

## **OPONENTSKÝ POSUDEK ZÁVĚREČNÉ DIPLOMOVÉ PRÁCE**

Název: **Řízení mezinárodní přepravy motorové nafty**

Autor: **Bc. Jana Ličmanová**

Typ práce: **Diplomová práce**

Fakulta: **Dopravní**

Katedra: **K617**

Oponent: **Ing. Jan Zemčík**

Pracoviště oponenta: **Česká rafinérská, a.s.**

Jako oponent této závěrečné diplomové práce musím konstatovat, že diplomantka zpracovala ucelenou práci jak z hlediska struktury, tak návaznosti jednotlivých částí.

Hned v úvodu považuji za nutné říci, že tato diplomová práce plně odpovídá zadání.

Dále konstatuji, že diplomantce byly poskytnuty velmi ucelené podklady.

Práce je rozdělena do několika na sebe navazujících částí, ve kterých diplomantka podrobně popisuje současný stav logistického procesu od objednávky, výrobu a distribuci včetně popisu jednotlivých aktivit v průběhu celého logistického řetězce.

Největší důraz klade na samotnou přepravu motorové nafty z Mostu do Cunnersdorfu bei Kamenz, včetně všech legislativních, provozních, technických, technologických, obchodních a ekonomických požadavků s touto přepravou souvisejících.

Neopomíná také legislativní požadavky související s přepravou nebezpečných věcí po železnici „RID“ a další.

V další části se zabývá analýzou stávajícího řízení přepravy od přepravovaného produktu přes použité cisternové vozy, které v části optimalizace velmi výrazně ovlivní výsledek výpočtu a dále pak také řízením mezinárodní přepravy.

V návrhu optimalizace přepravy vyzdvihují myšlenku zabývající se úsporou časů na jednotlivé úkony v přepravním řetězci. Toto je velmi detailně popsáno v části 4.

Dále také velmi oceňuji myšlenku, která je uvedena v části 5.3 odstavci 5.3.2 realizace obchodních případů na dlouhodobé bázi ve vazbě na dlouhodobý pronájem a s tím spojené náklady na nájemné a v neposlední řadě náklady za čištění po každé přepravě (v případě krátkodobého nájmu), což je bohužel v dnešní době realitou z důvodu kvality přepravovaných produktů.

Toto srovnání nákladů je popsáno v následujícím bodě 5.3.3.

V bodě 5.4.2 diplomantka uvádí, že je obecně nutné počítat s 10% poruchovostí, a proto je nutné mít k dispozici cca 3 náhradní vozy.

K tomuto mám dvě otázky:

Jak bude z ekonomického a provozního pohledu tato „rezerva“ řešena?

Jak je myšleno skládání uceleného vlaku z 24 vozů, když v celé práci diplomantka počítá s 21 vozy?

Výsledkem této práce je zjištění, že dlouhodobé plánování z pohledu obchodu, výroby, nájmů přepravních obalů a objednávek přeprav včetně cen za přepravu byl správnou cestou, kterou si diplomantka zvolila.

Práce odpovídá zadání a zcela jej splňuje. Je zpracována velmi pečlivě a na vysoké odborné úrovni. Graficky je zpracována výborně.

Použitá literatura byla zvolena správně.

**Na základě výše uvedených skutečností doporučuji komisi, aby práci přijala k obhajobě a navrhuji komisi klasifikovat práci **A (výborně)**.**



.....  
podpis oponenta

V Litvínově dne: 9.6. 2015