

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Implementace manažerského účetnictví a reportingu v logistické společnosti
Jméno autora:	Bc. Jaroslav Ryneš
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Fakulta dopravní (FD)
Katedra/ústav:	Ústav logistiky a managementu dopravy
Oponent práce:	Ing. Petr Horák
Pracoviště oponenta práce:	Grant Thornton Advisory s.r.o.

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	mimořádně náročné
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Zvolené téma je obtížné nejen z pohledu rozsahu řešené problematiky, ale také složitostí a provázaností všech interních procesů HOPI s.r.o. Dlouhodobým cílem řešené společnosti je maximální vstřícnost požadavkům zákazníka. Proto je velice obtížné vůbec pojmout veškeré informace o stávajícím stavu a ještě obtížnější je správně vyhodnotit a navrhnout ucelený a hlavně realizovatelný systém manažerského účetnictví a reportingu.	

Splnění zadání	splněno
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Autor ve své diplomové práci zpracoval dostupné informace související s tématem. Rovněž ve své práci použil interní data společnosti, ke kterým získal přístup. Zároveň také dobře pracoval s dalšími informačními zdroji, které souvisí s probíraným tématem. Autor splnil zadání v plném rozsahu.	

Zvolený postup řešení	vynikající
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Zvolený přístup k řešení zadání práce je správný. Techniky řešení problematiky manažerského účetnictví jsou v souladu s dnešními přístupy.	

Odborná úroveň	A - výborně
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Teoretická část práce je zpracována v odpovídajícím rozsahu a kvalitě. Na této části práce je cenné, že se autor neomezil jen na popis definice základních pravidel a mechanismů ekonomického řízení, ale že se zároveň snažil popsat stav a časté nedostatky v systému řízení mnoha společností. Z praktické části práce je patrné, že autor disponuje nejen teoretickými znalostmi, ale také již svými rutinně nabytými zkušenostmi. Popis současného stavu společnosti odpovídá skutečnosti a zhodnocení stávajícího systému manažerského účetnictví a reportingu je objektivní. Návrhy řešení a jejich prezentace v diplomové práci jsou velmi konkrétní a odpovídají reálným potřebám firmy. Možné praktické využití je reálné.	

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	B - velmi dobře
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Formální úprava a náležitosti práce jsou v pořádku a vyhovují potřebám diplomové práce. Jsou použity vysvětlující pomůcky jako například obrázky nebo tabulky, které pomáhají pochopení práce. Mírným nedostatkem je nejednotné formátování tabulek, nejednotná velikost textů v tabulkách a schématech.	

Výběr zdrojů, korektnost citací

A - výborně

Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.

Výběr zdrojů je proveden plně v souladu s řešeným zadáním. Korektnost citací nebyla porušena. Formální stránka je v pořádku.

Další komentáře a hodnocení

Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.

Vložte komentář (nepovinné hodnocení).

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE

Celkově hodnotím diplomovou práci jako velice zdařilou.

Při obhajobě diplomové práce navrhuji detailněji rozebrat funkci kalkulace:

1. Jakým způsobem kalkulace reálně pomáhá při rozhodovacích procesech.
2. V čem je podle autora největší přínos kvalitně strukturovaného kalkulačního vzorce.

V praktické části navrhuji detailněji rozebrat způsob přiřazení nákladů na logistické služby ve skladu typu CW.

1. Jakým způsobem se rozdělují společné náklady manipulační techniky a společné náklady pracovníků na podřízená střediska;
2. Jakým způsobem se aplikuje ABC metoda při rozdělování nákladů hlavních středisek na konkrétní logistické služby.

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Datum: 5.6.2015

Podpis:

