

**ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V PRAZE
FAKULTA DOPRAVNÍ**

Ústav logistiky a managementu dopravy

RECENZNÍ POSUDEK DIPLOMOVÉ PRÁCE

Téma práce: Analýza a optimalizace informačního a materiálového toku ve vybraném podniku

Diplomant: Bc. Karel Medek

Diplomová práce určená k recenzi na téma "Analýza a optimalizace informačního a materiálového toku ve vybraném podniku" vychází přímo z potřeb praxe a konkrétní firmy Carhunters, s.r.o. - optimalizovat řídicí, informační a materiálové toky z hlediska nejen nákladového řízení logistického řetězce automobilů na evropském trhu. Cílem diplomové práce je provést stávající analýzu zmíněných materiálových a informačních toků logistického řetězce obchodu s automobily, nalézt kritická místa a neefektivnosti řízení a dále pak možnosti, způsoby a metodiky pro konkrétní a výhodná zlepšení stávající situace. Hlavní cíl a další podpůrné cíle byly diplomantem beze zbytku naplněny. Potenciální možnosti zlepšení jsou hodnoceny na základě ekonomické efektivity.

Diplomant v rámci řešení diplomního úkolu aplikoval systémový přístup. Diplomová práce je logicky rozdělena na teoretickou rešeršní část a vlastní aplikační část, přičemž teoretická část poskytuje zásadní východiska a metodiku pro praktické aplikace diplomové práce.

Úvodní části diplomové práce specifikují základní pojmy a teoretická východiska logistického řízení jako například materiálový a informační tok, logistický řetězec, možnosti a metody řízení řetězců spotřebního zboží a automobilů. I v rámci teoretických přístupů nás diplomant seznamuje se společností Carhunters, s.r.o., představující mladou firmu, která se podnikatelskou myšlenkou soustředila na využití rozdílných regionálních marketingových cenových strategií v rámci evropského trhu s automobily. Vlastní podnikatelský přístup vychází z reimportu automobilů VW, Audi, Škoda do Německa.

Dále diplomant specifikuje vývoj podnikání společnosti Carhunters, s.r.o. za poslední čtyři roky a rozvoj podnikatelské strategie, jejíž původní idea má naději na úspěch. Je popsána, řešena a dále optimalizována problematika transportu automobilů, zřízení centrálního skladu a další aktivity vedoucí k postupné expanzi společnosti.

Analýza stávajícího řízení logistického řetězce je postupně chronologicky zlepšována, avšak není optimální z hlediska mnoha hledisek managementu. Z těchto důvodů diplomant navrhuje zlepšení řízení zmíněného logistického řetězce. Potencionální zlepšení mají správný základ a záleží konkrétně na společnosti, jak budou dále využita v podnikatelské praxi.

V rámci obhajoby diplomové práce vznáším následující dotazy

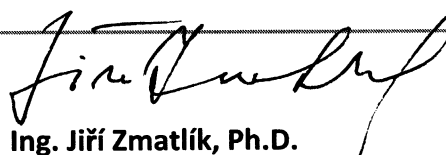
- 1. Mohl byste obecně charakterizovat koncepci celkových nákladů v rámci ekonomického řízení logistických řetězců a její praktické naplnění v řízení logistického řetězce automobilů ve Vaší diplomové práci?*
 - 2. Progresivní logistické technologie se uplatňují též v oblasti řízení logistických řetězců automobilů. Mohl byste vyjmenovat a v obecné rovině specifikovat hlavní progresivní logistické technologie využívané firmou Carhunters, s.r.o.?*
 - 3. V rámci reimportu automobilů jsou velmi důležité dopravní náklady a jejich celková optimalizace. Mohl byste obecně specifikovat možnosti a metodiky optimalizace zmíněných nákladů? Jakým způsobem je optimalizace řešena konkrétně ve společnosti Carhunters, s.r.o.?*
-

Závěr:

Po pečlivém přečtení diplomové práce jsem dospěl k jednoznačnému stanovisku a závěru, že diplomant Bc. Karel Medek splnil všechny cíle deklarované osnovou zadání této diplomové práce. Vlastní přínos diplomové práce spočívá v kritickém rozboru materiálového toku a vlastního informačního řízení společnosti Carhunters, s. r. o., dále v návrhu a ekonomickém vyhodnocení opatření a aktivit vedoucích ke zlepšení a získání podstatné konkurenční výhody na velmi konkurenčním evropském trhu obchodu s automobily. Diplomová práce vyhovuje všem požadovaným standardům na závěrečné práce kladené. Práce je dále velmi přehledná, systematicky členěna a kapitoly jsou po obsahové stránce vyvážené.

Diplomovou práci doporučuji k obhajobě před příslušnou státní zkušební komisí ČVUT Fakulty dopravní a navrhuji její klasifikaci stupněm B – velmi dobře.

V Praze dne 15. 12. 2014



Ing. Jiří Zmatlík, Ph.D.
recenzent diplomové práce

ČVUT FEL – Katedra ekonomiky, manažerství a humanitních věd
K 13116