

## I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Aplikace vícekritériálního rozhodování ve společnosti TODO production, s.r.o.
Jméno autora:	Tomáš Blažek
Typ práce:	bakalářská
Fakulta/ústav:	Fakulta strojní (FS)
Katedra/ústav:	Katedra řízení a ekonomiky podniku
Oponent práce:	Ing. Jiří Filip
Pracoviště oponenta práce:	Technické práce v oboru medií

## II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

<b>Zadání</b>	<b>průměrně náročné</b>
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Téma závěrečné práce je úzce spojeno s praktickými zkušenostmi autora získanými v prosperující firmě TODO production s.r.o.. Jejím vypracováním může autor přispět k modernizaci technického vybavení zmiňované společnosti, ale i například pomoci při provádění rozhodnutí týkajících se budoucí strategie firmy. Student zde demonstruje aplikaci rozhodovacího procesu v praxi. Náročnost zadání odpovídá požadovanému rozsahu bakalářské práce.	

<b>Splnění zadání</b>	<b>splněno</b>
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Předkládaná práce s názvem Aplikace vícekritériálního rozhodování ve společnosti TODO production, s.r.o. je členěna do čtyř kapitol a samostatného úvodu. V teoretické části jsou přehledně definovány možné strategie a metody vícekritériálního rozhodování. Dále jsou zde popsány principy jednotlivých kroků metod vedoucích ke vhodné volbě variant. V nejobsáhlejší analytické části jsou odborně charakterizovány vzorky, které jsou předmětem rozhodovacího procesu. V tomto případě se jedná o čtyři modely profesionálních videokamer a jejich klíčové komponenty. Vše je doplněno fotografiemi. Závěrečná práce splňuje všechny požadavky stanovené zadáním. Jednotlivé kapitoly jsou logicky členěny a vypracování bylo provedeno svědomitě. Hodnotím ji jako zdařilou.	

<b>Zvolený postup řešení</b>	<b>správný</b>
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Autor popsal teoreticky šest možných metod volby vah kritérií, ze kterých pak v analytické části vybral dva vhodné nástroje, jmenovitě metodu bodovací a metodu párového srovnávání. Následně pak dle těchto metod vyhodnotil výsledné pořadí daných variant při optimálním výběru videotechniky. V praxi by bylo vhodné využít ještě větší množství kritérií. Připadalo by pak v úvahu využití metody postupného rozvržení vah. Domnívám se, že zvolení pěti kritérií je však pro demonstraci postupu v rámci bakalářské práce dostačující.	

<b>Odborná úroveň</b>	<b>B - velmi dobře</b>
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Bakalářská práce je sepsána pečlivě a je z ní patrné, že autor využil znalostí nabytých studiem odborné literatury a také dlouhodobější praxí v oboru využívající pokročilou videotechniku.	

<b>Formální a jazyková úroveň, rozsah práce</b>	<b>B - velmi dobře</b>
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Po stránce grafické úpravy textu, použitých obrázků a tabulek je zpracování na velmi dobré úrovni. Drobné grafické nedostatky byly s autorem diskutovány.	

**Výběr zdrojů, korektnost citací**

**B - velmi dobře**

*Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.*

Při psaní teoretické části bylo čerpáno z odborné literatury a internetových zdrojů. U převzatých částí textu autor uvádí číselně označené odkazy v souladu s citačními zvyklostmi a normami. Praktickou část autor konzultoval s majitelem společnosti a profesionály pohybujícími se v daném prostředí. Technické parametry posuzovaných vzorků autor čerpal z internetových zdrojů mimo jiné na základě doporučení odborníků z firmy TODO production s.r.o.

**Další komentáře a hodnocení**

*Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.*

Po obsahové stránce je předložena práce jakýmsi metodickým podrobně vypracovaným návodem k nalezení optimální varianty řešení. Práci je možné využít jako manuál například při uvažované modernizaci technické základny firmy, ale i v oblastech mimo primární zaměření firmy. Tyto metody mohou přispět k efektivnímu využití finančních zdrojů podniku.

**III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE**

*Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.*

V práci je správně zmíněno, že rozhodující osoba musí vždy klást důraz na zvolení vhodné metody pro konkrétní případ, jelikož ne každá metoda vede k usnadnění výsledného rozhodnutí. Profesionální videokamery jsou po technické stránce velice složité a proto bych doporučil při užití metody vícekritériálního rozhodování zvolit ještě větší počet kritérií.

Cílem bakalářské práce je snaha učinit budoucí rozhodovací procesy související s modernizací vybavení jednoduššími.

Výsledek tohoto rozhodování má značný vliv na funkčnost a efektivitu činnosti podniku. V práci je v závěrečných částech sestaveno výsledné pořadí variant, avšak je nutné podotknout, že zvolená konečná varianta velmi závisí na rozhodovateli a na jeho subjektivním názoru. Metoda vícekritériálního rozhodování tedy může být využita pouze k usnadnění rozhodování, nikoli k dosažení exaktního výsledku.

Na základě výše uvedených skutečností konstatuji, že bakalant zcela splnil požadavky zadání, a proto doporučuji bakalářskou práci pana Tomáše Blažka k obhajobě.

Doplňující dotazy:

Zmínil jste, že metoda vícekritériálního rozhodování je využitelná i v jiných oblastech.

Můžete uvést v jakém odlišném případě byste tuto metodu aplikoval ve firmě TODO production s.r.o.?

Jaká další kritéria při výběru profesionální videokamery byste volil?

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **B - velmi dobře**.

Datum: 29.7.2015

Podpis: