

## I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

<b>Název práce:</b>	Plánování výroby ve štíhlém automotive podniku
<b>Jméno autora:</b>	Bc. Jakub Krs
<b>Typ práce:</b>	diplomová
<b>Fakulta/ústav:</b>	Fakulta strojní (FS)
<b>Katedra/ústav:</b>	Ústav řízení a ekonomiky podniku
<b>Oponent práce:</b>	Ing. Vítězslav Ernest
<b>Pracoviště oponenta práce:</b>	BOS Automotive Products CZ s.r.o., Klášterec nad Ohří, U Porcelánky 786

## II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

<b>Zadání</b>	<b>náročnější</b>
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Zadáním tématu diplomové práce bylo výrobní plánování v podniku orientovaném na štíhlou výrobu. Zadání vzniklo z praktického požadavku firmy BOS Automotive Products CZ s.r.o. v Klášterci nad Ohří. Hlavním úkolem práce bylo posoudit současné řešení interního systému MES (Manufacturing Execution System). Cílem práce je zpracovat návrh na doplnění stávající aplikace systému MES o další efektivně využitelné moduly. Řešením je návrh na doplnění těchto modulů pomocí srovnání současného stavu implementace s doporučující normou asociace ZVEI.	

<b>Splnění zadání</b>	<b>splněno</b>
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Ve svém celku dosažené výsledky a závěry diplomové práce splňují požadavky zadaného úkolu.	
Autor vhodně nastudoval téma a seznámil se s praxí.	

<b>Zvolený postup řešení</b>	<b>správný</b>
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Autor postupoval dle zásad projektového řízení. V definiční části popisuje cíle projektu, jejich východiska a charakter výrobního podniku. V analytické části se zabývá teoretickými východisky, vhodně nastudoval a popsal současnou situaci v podniku. Pro zkoumání současného stavu použil diplomant dotazníkový průzkum, který doplnil o bodovou hodnotící škálu. Z výsledků analytické části sestavil možnosti doporučení pro implementaci, které poté konzultoval s managementem a zaměstnanci firmy. Zvolené návrhy byly doporučeny k implementaci spolu s implementačními kroky. Autor vyhledal mezinárodní standard na požadavky MES a provedl srovnání s touto normou. V závěru autor shrnuje možnosti systémů na trhu a popisuje jejich výhody a nevýhody.	

<b>Odborná úroveň</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
V teoretické části se diplomant vyčerpávajícím způsobem zabývá štíhlým managementem a jeho přínosy pro praxi. Popisuje metody štíhlé výroby i druhy plýtvání. Vzhledem k zadání směřuje jeho rozbor k metodám a systémům spojených s logistickými principy. Tedy metodami kanban a systémy JIT, JIS, ERP, MES. V praktické části porovnává způsoby využití těchto principů ve výrobním podniku a definuje výsledky a závěry svého zkoumání. Diplomant postupoval dle zásad projektového řízení a prokázal komunikační schopnosti v rámci řešení problematiky.	

<b>Formální a jazyková úroveň, rozsah práce</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Diplomová práce je po formální stránce zpracována správně. V diplomové práci oceňují schematické a tabulkové znázornění, vyjádření vlastního názoru a formu použití odborné terminologie.	

**Výběr zdrojů, korektnost citací**

**A - výborně**

*Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.*

Autor k diplomové práci použil literární rešerši zdrojů uvedených v závěru diplomové práce. Jmenované zdroje jsou relevantními zdroji pro vědeckou činnost. Autor použil zdroje dostupné v České Republice i v zahraničí. Cituje též mezinárodní asociaci. Převzaté prvky jsou zřetelně odděleny od vlastních poznatků. Citace jsou v souladu s normami a citačními zvyklostmi. Diplomant si i nad rámec zadání vyhledal mezinárodní doporučující normou asociace ZVEI, na níž se v diplomové práci odkazuje.

**Další komentáře a hodnocení**

*Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.*

Vložte komentář (nepovinné hodnocení).

**III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE**

*Ve svém celku diplomová práce splňuje zadání. Po formální i odborné stránce je zpracována správně.*

*K diplomové práci mám následující dotazy:*

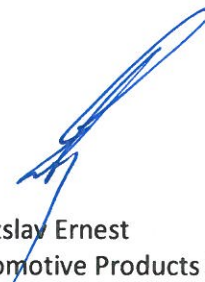
- *Vysvětlete pojem KPI (key process indicators), klíčové procesní indikátory?*
- *Co je ve své podstatě MES?*

*Na základě výše uvedených faktů doporučuji diplomovou práci k obhajobě.*

*Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.*

Datum: 13.7.2015

Podpis:



Ing. Vítězslav Ernest  
BOS Automotive Products CZ s.r.o.  
Ředitel závodu