

# Dotazník připravenosti - pro zavedení APS - pokročilého plánování

Dotazník se bude zabývat připraveností podniku na zavedení APS softwaru.

\* Označuje povinnou otázku

---

## Úvod

Celý dotazník je rozdělen do sekcí, které jsou pak dále děleny pomocí nadpisů na jednotlivé části. V nadpisu (sekce/části) je vždy řečeno, jaké části podniku/procesu se dané otázky budou týkat. Volte odpovědi podle toho, která se bude nejlépe blížit aktuální situaci ve vašem podniku.

## Obsah (přehledový obrázek)



## Poznámka

V dotazníku se nacházejí otázky na časové zaznamenávání určitých informací/dat do systému, na každou z těchto otázek se odpovídá pomocí časové stupnice (viz. obrázek). Časová stupnice je pro každou otázku totožná (viz. obrázek).

### Časová stupnice (pro orientaci)

1	2	3	4	5
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Ihned	1 Den	2 Dny	3 Dny	4 Dny a více

Zde začínají otázky.

1. Napište jméno firmy.

---

2. Napište kontaktní email.

---

3. Stručně popište charakter a typ výroby.

---

---

---

---

---

4. Jaké části výroby, nebo souvisejících oblastí byste chtěli plánovat?

*Zaškrtněte všechny platné možnosti.*

- Plánování výroby (a rozvrhování)
- Materiálové zdroje
- Strojní kapacity (neboli výkonové zdroje)
- Časovou realizovatelnost objednávek/poptávek
- Lidské zdroje
- Řízení/minimalizaci skladových zásob
- Řízení/minimalizace rozpracovanosti výroby
- Optimalizaci přestaveb/přeseřízení strojů

5. Je zaveden ve vašem podniku ERP systém?

*Označte jen jednu elipsu.*

- Ano.
- Právě jej zavádíme, nebo reimplementujeme.
- Ne.

6. Je ERP systém propojen se všemi středisky?

*Označte jen jednu elipsu.*

- Ano.
- Ne.

7. Kdy jsou data nahrávána do ERP systému?

*Označte jen jednu elipsu.*

1   2   3   4   5

---

lhne      4 dny a více

---

## **Budou následovat dotazy na připravenost jednotlivých procesů/oblastí v podniku.**

Následující sekce se budou zaměřovat na jednotlivé procesy/oblasti v podniku a jejich připravenost pro zavedení APS softwaru.

### **Zaznamenávání prodejních objednávek v podniku.**

Bude se jednat o procesy související s objednávkou produktů a s daty souvisejícími s těmito procesy.

#### **Časová stupnice (pro orientaci)**

1	2	3	4	5
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Ihned	1 Den	2 Dny	3 Dny	4 Dny a více

8. Je každá objednávka zaznamenávána elektronicky do systému?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

9. Lze dále využívat data z objednávek? (zda se např. nejedná pouze o naskenované pdf)

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

10. Čas zapsání objednávky do informačního systému?

*Označte jen jednu elipsu.*

1 2 3 4 5

Ihne      4 dny a více

11. Zaznamenáváte u každé objednávky požadovaný termín dodání?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

12. Zaznamenáváte u každé objednávky potvrzený termín dodání?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

13. Zaznamenáváte u každé objednávky termín dodání potvrzený výrobou?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

14. Máte zaznamenanou obvyklou dodací dobu pro jednotlivé prodávané položky?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano, je v systému.

Ano, ale není v systému.

Ne.

15. Je zaznamenaná obvyklá dodací doba aktuálně platná?

*Označte jen jednu elipsu.*

- Ano, je velmi přesná.  
 Ano, ale je pouze orientační.  
 Ne.

16. Zaznamenáváte veškeré změny (požadované datum, množství, ...) při změně objednávky zákazníkem?

*Označte jen jednu elipsu.*

- Ano.  
 Ne.

Kdy zaznamenáváte přijetí a změny objednávky?

17. Přijetí.

*Označte jen jednu elipsu.*

1 2 3 4 5

---

Ihne      4 dny a více

---

18. Čas změny objednávky.

*Označte jen jednu elipsu.*

1 2 3 4 5

---

Ihne      4 dny a více

---

19. Zaznamenáváte stav vyřízení u každé objednávky?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

20. Kdy je stav vyřízení zapsán do systému?

*Označte jen jednu elipsu.*

1 2 3 4 5

Ihne      4 dny a více

21. Zaznamenáváte u každé objednávky stav vyřízení jednotlivých položek (řádků) z objednávky? (vyřízení jednotlivých částí objednávky s časovými údaji k jednotlivým položkám)

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano, stav i čas změny.

Ano, ale pouze stav.

Ne.

22. Kdy je stav vyřízení položek zapsán do systému?

*Označte jen jednu elipsu.*

1 2 3 4 5

Ihne      4 dny a více

23. Aktualizujete termíny v případě, že dojde ke změně?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ano, ale ne ve všech případech.

Ne.

24. Kdy jsou termíny zapsány do systému?

*Označte jen jednu elipsu.*

1 2 3 4 5

Ihne      4 dny a více

25. Členíte zákazníky do kategorií? (ABC klasifikace) \*

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

26. Ovlivňují tyto kategorie prioritu zakázek při rozhodování? \*

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.



27. Na co jsme se nezeptali/zeptali nepřesně v této sekci a považujete to za důležité?

---

---

---

---

---

**Zaznamenávání technické přípravy výroby (TPV).**

Následující otázky se budou týkat procesů přípravy výroby, dále již jen TPV. Opět se bude zaměřovat zejména na práci s daty ohledně TPV.

**Tato část se bude týkat jednotlivých strojů a středisek.**

28. Jsou v systému zaznamenány jednotlivé stroje?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

29. Jsou v systému zaznamenány technické parametry strojů?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

30. Jsou v systému propojeny výrobní stroje a výrobky, které prochází výrobní operací na daném stroji?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

31. Jsou u výrobních operací zaznamenány důležité parametry (strojů a výrobků)?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

32. Máte definovány skupiny stejných/podobných strojů?

*Označte jen jednu elipsu.*

Stroje jsou evidovány jednotlivě.

Stroje jsou děleny do skupin podobných strojů.

### **Další informace v TPV**

33. Je ke každému výrobku dostupný výkres v elektronické podobě?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano, v interaktivní elektronické podobě.

Ano, jedná se ale o PDF.

Ne, výkresy v papírové formě.

Ne.

34. Existuje v datech ekonomická výrobní dávka, pro kterou minimálně má být založen výrobní příkaz? (minimální vyráběné množství v jedné dávce)

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

35. Do jaké míry odpovídá zaznamenaná ekonomická výrobní dávka realitě?

*Označte jen jednu elipsu.*

- Velmi přesná.  
 Přibližně odpovídá.  
 Pouze orientační.

36. Používáte revize dat v TPV?

*Označte jen jednu elipsu.*

- Ano.  
 Ne.

37. Používáte varianty dat v TPV?

*Označte jen jednu elipsu.*

- Ano.  
 Ne.

**Tato část se bude týkat kusovníkových vazeb.**

38. Jsou v systému zaznamenány kusovníky? (kusovníkové vazby)

*Označte jen jednu elipsu.*

- Ano.  
 Ne.

39. Je v systému zaznamenán poměr množství nižší a vyšší položky v kusovníku? (neboli kolik vstupuje do vyšší)

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

40. Používáte i fixní množství položky v kusovníku? (vstupující množství položky do celého výrobku)

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

**Tato část se bude týkat záznamů o technologických operacích v přípravě výroby.**

41. Jsou technologické operace zaznamenány v systému?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

42. Je v systému zaznamenáno číslo (pořadí) jednotlivých operací?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

43. Je zaznamenán jednicový čas výrobku?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

44. Do jaké míry odpovídá jednicový čas realitě?

*Označte jen jednu elipsu.*

Je velmi přesný.

Přibližně odpovídá.

Pouze orientační.

Neodpovídá.

45. Je zaznamenán přípravný čas výrobku?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

46. Do jaké míry odpovídá přípravný čas realitě?

*Označte jen jednu elipsu.*

Je velmi přesný.

Přibližně odpovídá.

Pouze orientační.

Neodpovídá.

47. Je zaznamenáván ukončovací čas výrobku?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

48. Do jaké míry odpovídá ukončovací čas realitě?

*Označte jen jednu elipsu.*

Je velmi přesný.

Přibližně odpovídá.

Pouze orientační.

Neodpovídá.

49. Máte u kooperačních operací definovanou délku trvání? (včetně přepravy k a od kooperanta)

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

50. Do jaké míry odpovídá délka kooperace realitě?

*Označte jen jednu elipsu.*

Je velmi přesná.

Přibližně odpovídá.

Pouze orientační.

Neodpovídá.

51. Máte v technologických postupech zapsány přípravky?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano, jsou v systému.

Ne.

52. Na co jsme se nezeptali/zeptali nepřesně v této sekci a považujete to za důležité?

---

---

---

---

---

### **Zaznamenávání nákupních objednávek v podniku.**

Bude se jednat o nákup materiálu a zdrojů od dodavatelů

### **Časová stupnice (pro orientaci)**

1

2

3

4

5



**lhned**

**1 Den**

**2 Dny**

**3 Dny**

**4 Dny a více**

53. Je každá objednávka zaznamenávána elektronicky do systému?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

54. Lze dále využívat data z objednávek? (zda se např. nejedná pouze o text z emailu/telefonická objednávka)

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

55. Zaznamenáváte veškeré změny (požadované datum, množství, ...) při změně objednávky?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

56. Kdy zaznamenáváte čas změny objednávky.

*Označte jen jednu elipsu.*

1 2 3 4 5

---

Ihne      4 dny a více

---

57. Zaznamenáváte vyřízení u každé objednávky?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.



58. Kdy je vyřízení do systému zaznamenáno?

*Označte jen jednu elipsu.*

1 2 3 4 5

Ihne      4 dny a více

59. Zaznamenáváte u každé objednávky vyřízení jednotlivých položek (řádků) z objednávky? (vyřízení jednotlivých částí objednávky s časovými údaji k jednotlivým položkám)

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano, stav i čas změny.

Ano, ale pouze stav.

Ne.

60. Kdy je vyřízení položek zapsáno do systému?

*Označte jen jednu elipsu.*

1 2 3 4 5

Ihne      4 dny a více

61. Zaznamenáváte u každé objednávky požadovaný a potvrzený termín dodání?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

62. Kdy jsou termíny zapsány do systému?

*Označte jen jednu elipsu.*

1 2 3 4 5

Ihne      4 dny a více

63. Aktualizujete termíny v případě, že dojde ke změně?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ano, ale ne ve všech případech.

Ne.

64. Na co jsme se nezeptali/zeptali nepřesně v této sekci a považujete to za důležité?

---

---

---

---

---

**Zaznamenávání kooperačních objednávek v podniku.**

**Časová stupnice (pro orientaci)**

1

Ihned

2

1 Den

3

2 Dny

4

3 Dny

5

4 Dny a více

65. Má každý druh kooperace nastavenou obvyklou dodací dobu?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Částečně.

Ne.

66. Je každá objednávka zaznamenávána elektronicky do systému?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

67. Lze dále využívat data z objednávek? (zda se např. nejedná pouze o text z emailu/telefonická objednávka)

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

68. Čas zaznamenání objednávky.

*Označte jen jednu elipsu.*

1 2 3 4 5

---

Ihne      4 dny a více

---

69. Zaznamenáváte veškeré změny (požadované datum, množství, ...) při změně objednávky?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

70. Kdy zaznamenáváte čas změny objednávky.

*Označte jen jednu elipsu.*

1 2 3 4 5

---

 Ihne      4 dny a více

71. Zaznamenáváte stav vyřízení u každé objednávky?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

72. Kdy je stav vyřízení do systému zaznamenán?

*Označte jen jednu elipsu.*

1 2 3 4 5

---

 Ihne      4 dny a více

73. Zaznamenáváte u každé objednávky stav vyřízení jednotlivých položek (řádků) z objednávky? (vyřízení jednotlivých částí objednávky s časovými údaji k jednotlivým položkám)

*Označte jen jednu elipsu.*

- Ano, stav i čas změny.  
 Ano, ale pouze stav.  
 Ne.

74. Kdy je stav vyřízení položek zapsán do systému?

*Označte jen jednu elipsu.*

1 2 3 4 5

---

Ihne      4 dny a více

---

75. Zaznamenáváte u každé objednávky požadovaný a potvrzený termín dodání?

*Označte jen jednu elipsu.*

- Ano.  
 Ne.

76. Kdy jsou termíny zapsány do systému? (nemusí se týkat všech)

*Označte jen jednu elipsu.*

1 2 3 4 5

---

Ihne      4 dny a více

---

77. Aktualizujete termíny v případě že dojde ke změně?

*Označte jen jednu elipsu.*

- Ano.
- Ano, ale ne ve všech případech.
- Ne.

78. Na co jsme se nezeptali/zeptali nepřesně v této sekci a považujete to za důležité?

---

---

---

---

---

**Další sekce se bude zaměřovat na samotný proces výroby.**

Otázky se budou týkat získávaných dat z výroby v podniku. Bude zaměřena na výrobní příkazy do výroby, zejména na samotné technologické procesy.

79. Zapisujete operativní změny ve výrobě?

*Označte jen jednu elipsu.*

- Ano.
- Ne.

80. Je v systému zaznamenána efektivita strojů?

*Označte jen jednu elipsu.*

- Ano.
- Ne.

## Výrobní kusovníkové vazby

81. Jsou v systému zaznamenány výrobní kusovníkové vazby?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

82. Je v systému zaznamenán poměr množství nižší a vyšší položky výrobní kusovníkové vazby? (neboli kolik vstupuje do vyšší)

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

83. Je v systému zaznamenané již spotřebované množství nižší položky v kusovníku?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

**Tato část se bude týkat výrobních příkazů.**

84. Jsou výrobní příkazy zaznamenány v systému?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

85. Je zaznamenán stav příkazu v ERP? (příprava, dokončen, zrušen atd.)

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

86. Je v systému zaznamenán čas splnění výroby položky?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

**Tato část se bude týkat samotných výrobních operací**

87. Jsou v systému zaznamenány jednotlivé výrobní operace?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

88. Je v systému zaznamenáno číslo (pořadí) jednotlivých operací?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.



89. Odpovídá pořadí operací realitě?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

90. Je v systému zaznamenán jednicový čas výrobku?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

91. Je v systému zaznamenán přípravný čas výrobku?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

92. Je v systému zaznamenán ukončovací čas výrobku?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

93. Je v systému zaznamenán kooperační čas výrobku?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

94. Do jaké míry odpovídají zaznamenané časy realitě?

*Označte jen jednu elipsu.*

- Jsou velmi přesné.
- Přibližně odpovídají.
- Jsou pouze orientační.
- Neodpovídají.

95. Je v systému zaznamenán realizovaný čas operace?

*Označte jen jednu elipsu.*

- Ano.
- Ne.

96. Je v systému zaznamenáno zahájení výrobní operace?

*Označte jen jednu elipsu.*

- Ano.
- Ne.

97. Je v systému zaznamenáno dokončení výrobní operace?

*Označte jen jednu elipsu.*

- Ano.
- Ne.

98. Je v systému zaznamenáno dokončené množství operace/kusů?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

99. Na co jsme se nezeptali/zeptali nepřesně v této sekci a považujete to za důležité?

---

---

---

---

---

**Tato sekce se bude zaměřovat na lidské zdroje v podniku**

Sekce se bude zaměřovat na pracovníky v podniku, na jejich znalosti, produktivitu a kalendáře.

**Časová stupnice (pro orientaci)**

1

2

3

4

5



Ihned

1 Den

2 Dny

3 Dny

4 Dny a více

100. Je v systému seznam pracovníků s jedinečným osobním číslem?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

101. Jakým typem jsou v systému zaznamenány znalosti pracovníka?

*Označte jen jednu elipsu.*

- Dle znalosti jednotlivých strojů. (Soustruh č.1)
- Dle znalosti skupiny strojů. (Soustruhy)
- Dle profese. (obráběč, svářeč, ...)
- Nejsou zaznamenány.

102. Jsou v systému zaznamenány kalendáře směnnosti?

*Označte jen jednu elipsu.*

- Ano.
- Ne.

103. Kdy jsou zaznamenávány informace do kalendáře?

*Označte jen jednu elipsu.*

1   2   3   4   5

---

Ihne      4 dny a více

---

104. Jsou v kalendářích zaznamenány výjimky? (dovolené, nemoci, nepřítomnosti, přesčasy, ...)

*Označte jen jednu elipsu.*

- Ano.
- Jen některé.
- Ne.

105. Umíte ze dne na den najmout lidi? (např. externí firma, agenturní pracovníci)

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

106. Pracujete s produktivitou zaměstnance?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

107. Je produktivita vázaná na znalosti? (např. zaučující se pracovník)

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

108. Na co jsme se nezeptali/zeptali nepřesně v této sekci a považujete to za důležité?

---

---

---

---

---

**Poslední sekce se bude zaměřovat na otázky ohledně skladů.**

## Časová stupnice (pro orientaci)

1	2	3	4	5
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Ihned	1 Den	2 Dny	3 Dny	4 Dny a více

109. Jaké sklady máte?

---

---

---

---

---

110. Kdy jsou informace o příjmu na sklad zaznamenávány do systému? (např. čekání na fakturu)

*Označte jen jednu elipsu.*

1	2	3	4	5	
<hr/>					
Ihne	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	4 dny a více

111. Kdy jsou informace o výdeji ze skladu zaznamenávány do systému?

*Označte jen jednu elipsu.*

1	2	3	4	5	
<hr/>					
Ihne	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	4 dny a více

112. Zaznamenáváte místo uložení ve skladu?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Kombinovaně.

Ne.

113. Pracujete se šaržemi ?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano, včetně fyzického oddělení.

Ano, ale jen evidenčně.

Ne.

114. Máte zaznamenanou minimální hladinu zásoby?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

115. Pracujete s expirační dobou položek na skladě?

*Označte jen jednu elipsu.*

Ano.

Ne.

116. Na co jsme se nezeptali/zeptali nepřesně v této sekci a považujete to za důležité?

---

---

---

---

---

---

Obsah není vytvořen ani schválen Googlem.

Google Formuláře



