

# Analýza a optimalizace metodiky projektového řízení ve vybraném podniku

## Abstrakt

Diplomová práce analyzuje současný stav řízení projektů ve vybraném podniku a doporučuje opatření k jeho zlepšení na základě metodiky pro podporu projektového řízení a sledování životního cyklu požadavků na rozvoj informačního systému.

## English Summary

The thesis analyses the current state of project management in the selected company and recommends measures for its improvement based on the methodology for project management support and life cycle monitoring of information system development requirements.

## Záver

Cílem mé diplomové práce bylo provést analýzu a optimalizaci projektového řízení ve společnosti Eurodizajn s.r.o. Na základě důkladné analýzy projektového řízení v této společnosti jsem vypracoval metodiku projektového řízení, spolu s dalšími doporučeními, která by měla pomoci odstranit identifikované nedostatky v této oblasti.

V teoretické části práce jsem se zaměřil na detailní vymezení a objasnění důležitých pojmů spojených s projektovým řízením. Tento přístup byl nezbytný pro lepší porozumění prostředí, ve kterém se projektové řízení pohybuje. Dále jsem podrobněji rozebral samotnou podstatu projektového řízení a jeho klíčové prvky, jako jsou cíle projektu, plánování, sledování a kontrola průběhu a uzavření projektu. Kromě toho jsem se věnoval konkrétním standardům a metodám používaným v oblasti projektového řízení, jako je například PMBOK (Project Management Body of Knowledge) nebo PRINCE2 (Projects in Controlled Environments). Tyto standardy a metody poskytují ucelený rámec a osvědčené postupy pro efektivní řízení projektů a jsou široce využívány v praxi. Bylo důležité porozumět jejich principům a aplikovat je na konkrétní prostředí společnosti Eurodizajn s.r.o. s cílem navrhnout relevantní a účinné strategie pro optimalizaci projektového řízení v této organizaci.

V analytické části diplomové práce jsem představil konkrétní cíle práce a metodiku používanou při analýze společnosti Eurodizajn s.r.o. V další části jsem představil společnost, ve které jsem analýzu prováděl. Zjištění ukázala na významné nedostatky v metodice, dokumentaci, komunikaci a přidělování zdrojů v projektech. Závěry analýzy jsem definoval v diplomové práci a na jejich základě jsem přistoupil k praktické části, kde jsem navrhl konkrétní opatření k odstranění nedostatků a zvýšení efektivnosti a účinnosti projektového řízení ve společnosti.

Na základě mé diplomové práce doporučuji implementovat navrženou projektovou metodiku, ve které je zahrnuta podrobná dokumentace projektů, dalším návrhem je rozšíření organizační struktury společnosti o osobu manažera projektového portfolia, který by spravoval všechny projekty ve společnosti a svým způsobem by se staral o přehled v dokumentaci projektů. Třetím návrhem je zavedení matice RACI, která jasně definuje odpovědnosti a pravomoci na projektech, což výrazně napomáhá zvýšení efektivity komunikace. Posledním návrhem je zavedení projektového softvéru, který zjednoduší práci na projektech především projektovým manažerům a opět pozvedne přehled v řízení projektů v podniku.

**Autor práce:** Tomáš Slamenka  
**Vedoucí práce:** Ing. Petr Fanta, Ph.D.  
**Akademický rok:** 2023/2024  
**Studijní obor:** Projektové řízení inovací

Proces/role	Vlastník	Sponzor	Projektový manažer	Uživatel	Dodavatel	Zajištitel	Manažer změn	Týmový manažer	Asistent	Členové projektového týmu	Manažer portfolia projektů
Zakládací listina projektu	RA	I	I	I							I
Business Case	RA	C	I								I
Projektová role	I	C	RA	I	I	I	I	I			
Iniciace	I	C	RA	C	C	C	I	I	C	I	
Harmonogram	I	I	RA	C	C	C	C	C	C	I	I
Rozpočet	I	I	RA	C	C	C	C	C	C	I	I
Exekuce	I	I	I	C	RA	C	I	C	C	C	I
Akceptace	C	C	C	RA	C	C	C	I	C	I	I
Hodnocení projektu	I	I	RA	C	C	C	C	C	C	C	C

Ukázka RACI matice

Zdroj: Vlastní zpracování dle Doležal 2017



**MASARYKŮV ÚSTAV  
VYŠŠÍCH STUDIÍ  
ČVUT V PRAZE**

**SVOZILOVÁ, Alena. Projektový management: systémový přístup k řízení projektů. 3., aktualizované a rozšířené vydání. Expert (Grada). Praha: Grada Publishing, 2016. ISBN 978-80-271-0075-0.**

**DOLEŽAL, Jan a KRÁTKÝ, Jiří. Projektový management v praxi: naučte se řídit projekty!. Praha: Grada, 2017. ISBN 978-80-247-5693-6.**

**KERZNER, Harold. Project management: a systems approach to planning, scheduling, and controlling. 11th ed. Hoboken, New Jersey: John Wiley, 2013. ISBN 978-1-118-02227-6**