

## I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

<b>Název práce:</b>	Kalkulace cílových nákladů v podniku
<b>Jméno autora:</b>	Li Daria
<b>Typ práce:</b>	bakalářská
<b>Fakulta/ústav:</b>	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)
<b>Katedra/ústav:</b>	Institut ekonomických studií
<b>Oponent práce:</b>	Doc. Ing. Irena Jindrichovska, CSc.
<b>Pracoviště oponenta práce:</b>	Institut ekonomických studií

## II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

<b>Zadání</b> <i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	<b>průměrně náročné</b>
Vložte komentář. Hlavním cílem bylo provést aplikaci a hodnocení tohoto kalkulačního přístupu pro stanovení prodejní ceny na základě teoretických znalostí a interních dat firmy zabývající se převážně zakázkovou výrobou.	
<b>Splnění zadání</b> <i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	<b>splněno</b>
Vložte komentář. Metoda umožnila přesnější kalkulaci ceny produktu (špaletového okna) jak bylo v práci demonstrováno,	
<b>Zvolený postup řešení</b> <i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	<b>správný</b>
Vložte komentář. Během výzkumu byla použita analytická metoda (třístupňový výzkum), která byla následně syntetizována pro další zpracování. Výzkum se zaměřil na proces kalkulace ceny špaletového okna pomocí metody cílových nákladů. Tato metoda, se ukázala jako efektivní nástroj pro adaptaci na proměny nákladů, což přispívá k maximalizaci zisku, udržení konkurenceschopnosti a podpoře růstu firmy i v současném nestabilním a nepředvídatelném obchodním prostředí.	
<b>Odborná úroveň</b> <i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	<b>A - výborně</b>
Vložte komentář. Co do použití odborných pojmů je práce v pořádku. Použitá metoda manažerského účetnictví - target costing je vhodná pro tuto problematiku. Metoda se zakládá na potřebě přesných a aktuálních tržních dat na průběžném monitoringu a aktualizace cenových strategií. Tyto metody mohou v podniku vyvolat možný interní odpor vůči změnám v zavedených procesech.	
<b>Formální a jazyková úroveň, rozsah práce</b> <i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	<b>A - výborně</b>
Vložte komentář. Předložená práce je stylisticky a jazykově v pořádku. Rozsah práce odpovídá požadavkům na bakalářské práce.	
<b>Výběr zdrojů, korektnost citací</b> <i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	<b>A - výborně</b>
Vložte komentář. Použitá literatura je vhodná a citace jsou podle normy.	

**Další komentáře a hodnocení**

*Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.*

Vložte komentář (nepovinné hodnocení).

**III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE**

*Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uvedte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.*

Problematika tohoto typu je pro výrobní podniky v současné době velice aktuální, protože žijí v nestabilním podnikatelském a makroekonomickém prostředí a podniky se potřebují udržet konkurenceschopnost.

Otázka: V práci zmiňujete, že tyto metody průběžného monitoringu a aktualizací mohou v podniku vyvolat možný interní odpor vůči změnám, což je z pohledu zaměstnanců pochopitelné. Prosim, vysvětlete, jak management podniku řešil tyto výzvy. Předpokládám, že se jedná spíše o menší podnik.

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Datum: 27.5.2024

Podpis: Irena Jindřichovská