

**I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE**

<b>Název práce:</b>	<b>Rodinné podniky a nástupnictví v rodinné společnosti Polanských</b>
<b>Jméno autora:</b>	<b>Kateřina Polanská</b>
<b>Typ práce:</b>	bakalářská
<b>Fakulta/ústav:</b>	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)
<b>Katedra/ústav:</b>	Institut manažerských studií
<b>Oponent práce:</b>	Ing. Miroslav Sponer, Ph.D.
<b>Pracoviště oponenta práce:</b>	Institut ekonomických studií

**II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ**

<b>Zadání</b>	<b>náročnější</b>
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Hlavním cílem bakalářské práce předložené k obhajobě bylo zpracovat plán nástupnictví pro rodinný podnik POLANSKÝCH s.r.o. Dílčími cíli práce bylo provedení analýzy rodinné situace, analýzy podniku a trhu.	

<b>Splnění zadání</b>	<b>splněno</b>
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Cíle práce se podařilo autorce naplnit díky vhodně zvolené struktuře bakalářské práce, a především díky využitelným závěrům práce. Autorka se v práci zaměřila na analýzu a plánování přechodu vedení v rodinné společnosti POLANSKÝCH s.r.o., která se specializuje na pekařství a cukrářství. Autorka provedla analýzu podniku, jeho interní dynamiky, tržního prostředí a přípravy budoucích nástupců a navrhla efektivní strategie pro plynulé a úspěšné předání podniku a strategický plán nástupnictví.	

<b>Zvolený postup řešení</b>	<b>správný</b>
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Autorka si zvolila vhodnou metodiku, která jí pomohla k naplnění cílů bakalářské práce.	

<b>Odborná úroveň</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Autorka v bakalářské práci prokázala svoje schopnosti práce s odbornou literaturou a současně i schopnost praktické aplikace znalostí získaných studiem.	

<b>Formální a jazyková úroveň, rozsah práce</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Bakalářská práce splňuje všechny formální náležitosti. Jazyková i stylistická úroveň bakalářské práce je velmi dobrá. Rozsah bakalářské práce je přiměřený.	

<b>Výběr zdrojů, korektnost citací</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	
Rozsah použitých zdrojů je více než dostatečný. Použité zdroje byly autorkou vhodně zvoleny. Autorka v práci důsledně využívá bibliografické citace.	

<b>Další komentáře a hodnocení</b>
------------------------------------

*Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.*

Dosažené výsledky bakalářské práce a závěry autorky jsou na vysoké úrovni.

### **III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE**

*Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.*

Cíle práce se podařilo autorce naplnit díky vhodně zvolené struktuře bakalářské práce, a především díky využitelným závěrům práce. Autorka se v práci zaměřila na analýzu a plánování přechodu vedení v rodinné společnosti POLANSKÝCH s.r.o., která se specializuje na pekařství a cukrářství. Autorka provedla analýzu podniku, jeho interní dynamiky, tržního prostředí a přípravy budoucích nástupců a navrhla efektivní strategie pro plynulé a úspěšné předání podniku a strategický plán nástupnictví.

Autorka v bakalářské práci prokázala svoje schopnosti práce s odbornou literaturou a současně i schopnost praktické aplikace znalostí získaných studiem. Dosažené výsledky bakalářské práce a závěry autorky jsou na vysoké úrovni.

Otázky doporučené k obhajobě:

V teoretické části práce zmiňujete důležité principy Petera Druckera. První z těchto principů stanovuje, že každý rodinný příslušník zvažovaný pro zaměstnání v podniku by měl mít srovnatelné schopnosti s ostatními pracovníky:

Mají nástupci už dnes srovnatelné kompetence s pracovníky na pozicích, pro které je s nimi uvažováno?

Které klíčové kompetence potřebují nástupci dále rozvíjet?

Druhý princip se týká integrace nezávislého člena do managementu rodinného podniku:

Neuvažuje majitel podniku o angažování interim manažera do vedení podniku pro stabilizaci a zvýšení jeho ekonomické efektivity?

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Datum: 23.5.2024

Podpis: Miroslav Sponer