



OPTIMALIZACE PODNIKOVÝCH PROCESŮ VE VYBRANÉM PODNIKU

Bc. Eva Soudková

Vedoucí práce: Ing. Petra Šeráková, Ph.D.
Pracoviště: Masarykův ústav vyšších studií
Akademický rok: 2023/2024

Elton hodinářská, a.s.

ABSTRAKT

Diplomová práce se zabývá optimalizací podnikových procesů ve vybraném podniku, kterým je Elton hodinářská, a.s., s cílem navrhnout doporučení na zlepšení v oblasti zásob a dalších oblastí. Konceptuálně je práce rozdělena na dvě hlavní části, a to teoretickou a praktickou. Teoretická část pokrývá kapitoly o hodinářství a inovaci v rámci technologii a materiálů při výrobě hodinek. Dále jsou shrnuty statistické údaje z odvětví, představení lídrů v oboru a podkapitola srovnávající tradiční hodinky se smartwatch zodpoví otázku, zda je řemeslo do budoucna ohroženo technologickým pokrokem. Následuje teoretický kontext o podnikových procesech a zásobách, včetně metod řízení zásob, oceňování a nákladů, které jsou se zásobami spojeny. V praktické části je podrobně představen vybraný podnik, jeho historie, produkty a typický zákazník. Poté jsou za použití metod ABC a XYZ zkoumány podnikové zásoby, včetně analýzy skladových položek a výrobních procesů. Závěrem jsou navrženy řešení pro optimalizaci nejen v rámci řízení zásob a shrnuty výsledky zkoumání.

METODIKA

Data pro analýzu ABC a XYZ a pro analýzu skladových položek byla poskytnuta podnikem Elton hodinářská, a.s. Závěrečná doporučení vyplývají z výsledků výše zmíněných analýz a rozhovorů se zaměstnanci. Kapitoly praktické části byly zpracovávány pomocí vnitropodnikových dokumentů podniku, oficiálních propagačních materiálů, osobních rozhovorů a informací dostupných z webových stránek Elton hodinářská.

ENGLISH SUMMARY

The thesis deals with the optimization of business processes in a selected company, which is Elton hodinářská, a.s. with the aim of proposing recommendations for improvement in inventory and other areas. Conceptually, the thesis is divided into two main parts, namely theoretical and practical. The theoretical part covers the chapters on watchmaking and innovation in watchmaking technology and materials. In addition, industry statistics are summarized, industry leaders are introduced, and a subsection comparing traditional watches with smartwatches answers the question of whether the craft is threatened by technological advances in the future. This is followed by theoretical background on business processes and inventory, including inventory management methods, valuation and the costs associated with inventory. In the practical part, a selected company, its history, products, and typical customer are presented in detail. The company's inventory is then examined using ABC and XYZ methods, including an analysis of inventory items and production processes. Finally, solutions for optimization not only within inventory management are proposed and the results of the investigation are summarized.

PŘÍPRAVA DAT PRO ANALÝZU ABC

Pořadí	Název	POČET_KS	TRŽBA	% PROCENTO	PROCENTA_kum	KATEGORIE
64	LIMITOVANÁ EDICE	151	18 937 100	15,103	15,103	A
63	LIMITOVANÁ EDICE	51	10 767 260	8,587	23,690	A
80	LIMITOVANÁ EDICE	66	8 812 750	7,028	30,719	A

VÝSLEDKY ANALÝZY ABC

Kategorie	Počet položek	Procentuální podíl počtu položek	Roční prodej (Kč)	Procentuální podíl z ročního prodeje
A	23	18,25	81 314 707	74,62
B	25	19,84	16 401 767	15,05
C	78	61,90	11 260 874	10,33
Celkem	126	100	108 977 349	100

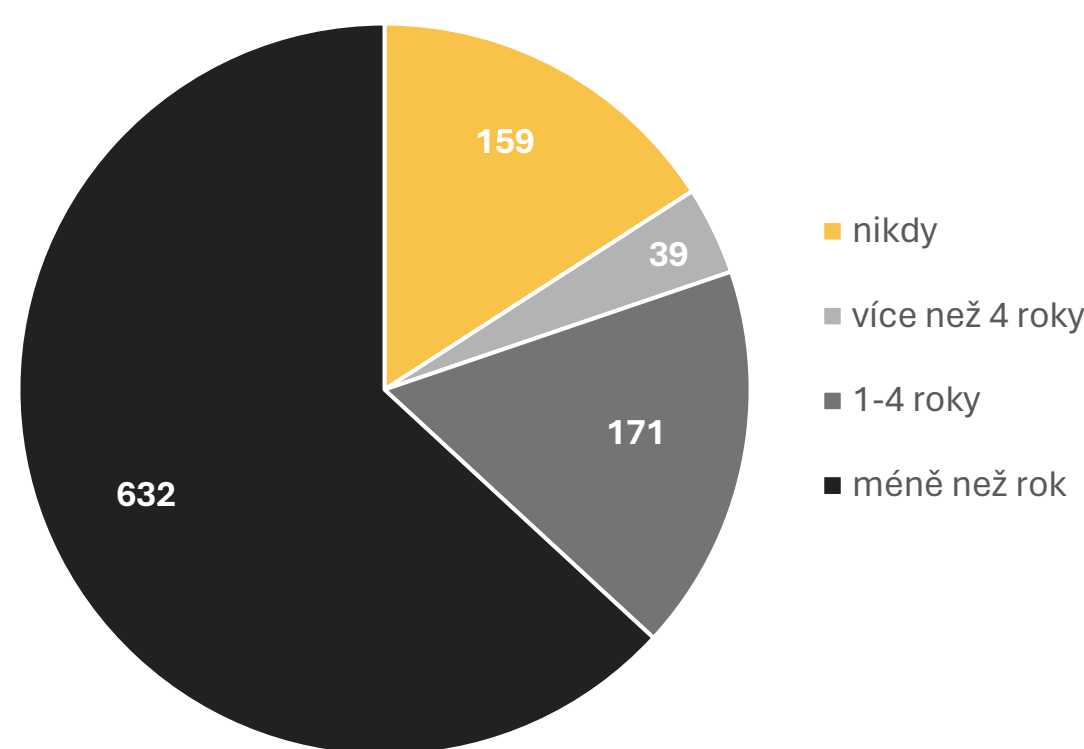
PŘÍPRAVA DAT PRO ANALÝZU XYZ

Pořadí	Název	POČET_KS	TRŽBA	PRŮMĚR	SMODCH	VAR_KOE	KATEGORIE
2	STANDARDNÍ KOLEKCE	118	1 690 370	140 864,17	95 252,35	67,62	Y
30	LIMITOVANÁ EDICE	25	4 344 050	362 004,17	289 563,94	79,99	Y
36	STANDARDNÍ KOLEKCE	20	1 693 075	141 089,58	118 608,90	84,07	Y

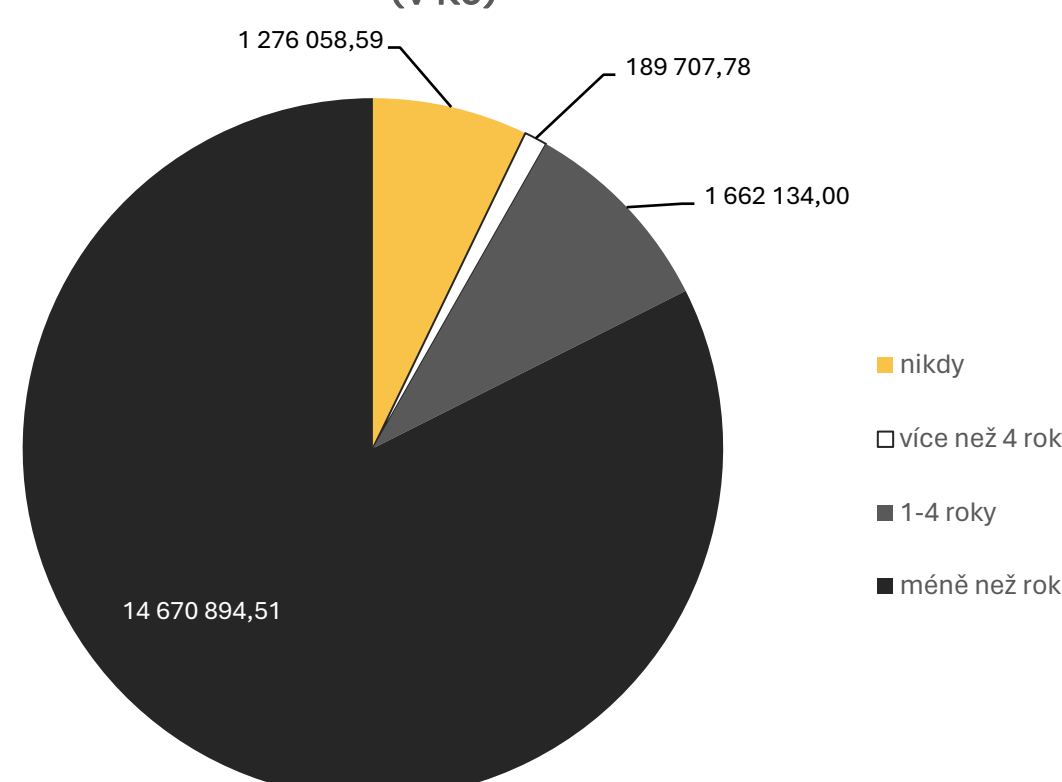
VÝSLEDKY ANALÝZY XYZ

Kategorie	Počet položek	Procentuální podíl počtu položek
X	0	0,00
Y	6	3,70
Z	156	96,30
Celkem	162	100

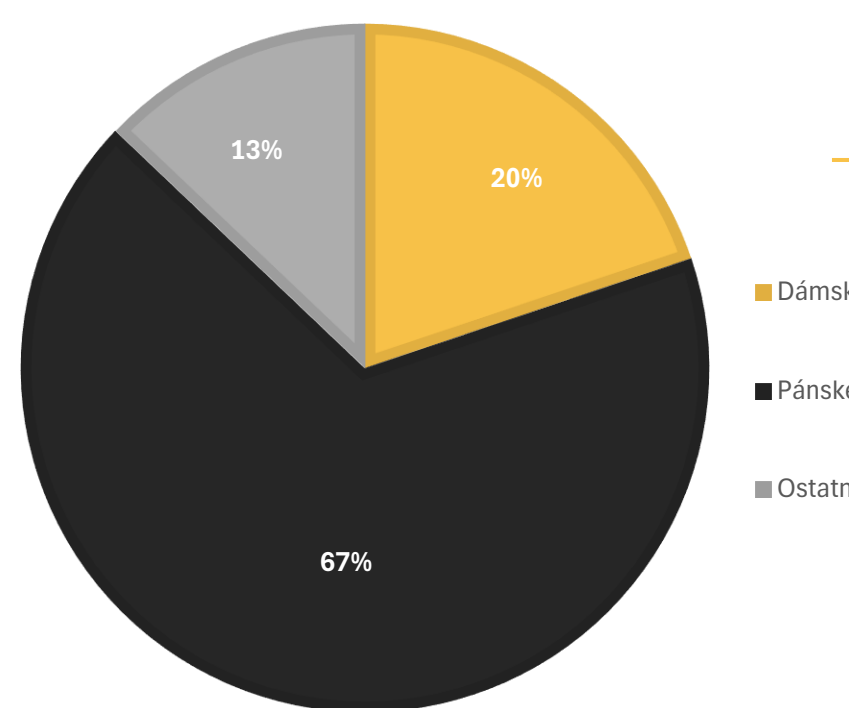
SKUPINY VZORKU POLOŽEK DLE POSLEDNÍHO VÝDEJE (počet položek)



SKUPINY VZORKU POLOŽEK DLE POSLEDNÍHO VÝDEJE (v Kč)



PRODEJE DLE TYPU HODINEK



Dle dostupných informací je typickým zákazníkem převážně muž ve věku od 45 do 60 let, většinou majitel firmy nebo zastávající vyšší manažerské pozice. Dále se jedná hlavně o nadšence a sběratele hodinek.

ZÁVĚR

Tato diplomová práce shrnuje význam a potenciál správné optimalizace podnikových procesů, zejména v kontextu řízení podnikových zásob. Analýza provedená na hodinářském podniku Elton hodinářská, a.s. v Novém Městě nad Metují ukázala, že efektivní správa zásob je klíčová pro celkovou efektivitu podniku.

Doporučení založená na metodách ABC, XYZ a analýze skladových zásob mají potenciál výrazně zlepšit procesy a snížit náklady spojené s udržováním skladových zásob zmíněného podniku. Práce podala konkrétní doporučení i v rámci dalších oblastí kromě zásob, která by podniku mohla výrazně pomoci s optimalizací procesů. Důsledné uplatňování vybraných doporučení by mělo vést k vyšší konkurenceschopnosti podniku a zvýšení jeho ziskovosti. Je však důležité si uvědomit, že optimalizace podnikových procesů a snižování skladových zásob jsou kontinuálními procesy a vyžadují neustálou pozornost a adaptaci na měnící se podmínky trhu a technologický pokrok. Práce poskytuje ucelený pohled na problematiku optimalizace podnikových procesů a přináší konkrétní návrhy pro jejich efektivní realizaci.

LITERATURA

- DAVENPORT, Thomas H., 1999. Process innovation: reengineering work through information technology. Boulder, Colo.: NetLibrary, Inc. ISBN 978-0-585-09111-2.
- DUMAS, Marlon, 2013. Fundamentals of business process management. 1st ed. New York: Springer. ISBN 978-3-642-33142-8.
- LAMBERT, Douglas M., Lisa M. ELLRAM a James R. STOCK, 2000. Logistika: příkladové studie, řízení zásob, přeprava a skladování, balení zboží. Vyd. 1. Praha: Computer Press. ISBN 978-80-7226-221-2.
- SIXTA, Josef a Václav MAČÁT, 2005. Logistika: teorie a praxe. Vyd. 1. Brno: CP Books. ISBN 978-80-251-0573-3.