

# POSOUZENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ VYBRANÉHO PODNIKU

AUTOR: Aneta Tomanová  
STUDIJNÍ PROGRAM: Projektové řízení inovací  
VEDOUCÍ PRÁCE: Ing. Arnošt Klesla, Ph.D.  
AKADEMICKÝ ROK: 2023 / 2024



MASARYKŮV ÚSTAV  
VYŠŠÍCH STUDIÍ  
ČVUT V PRAZE

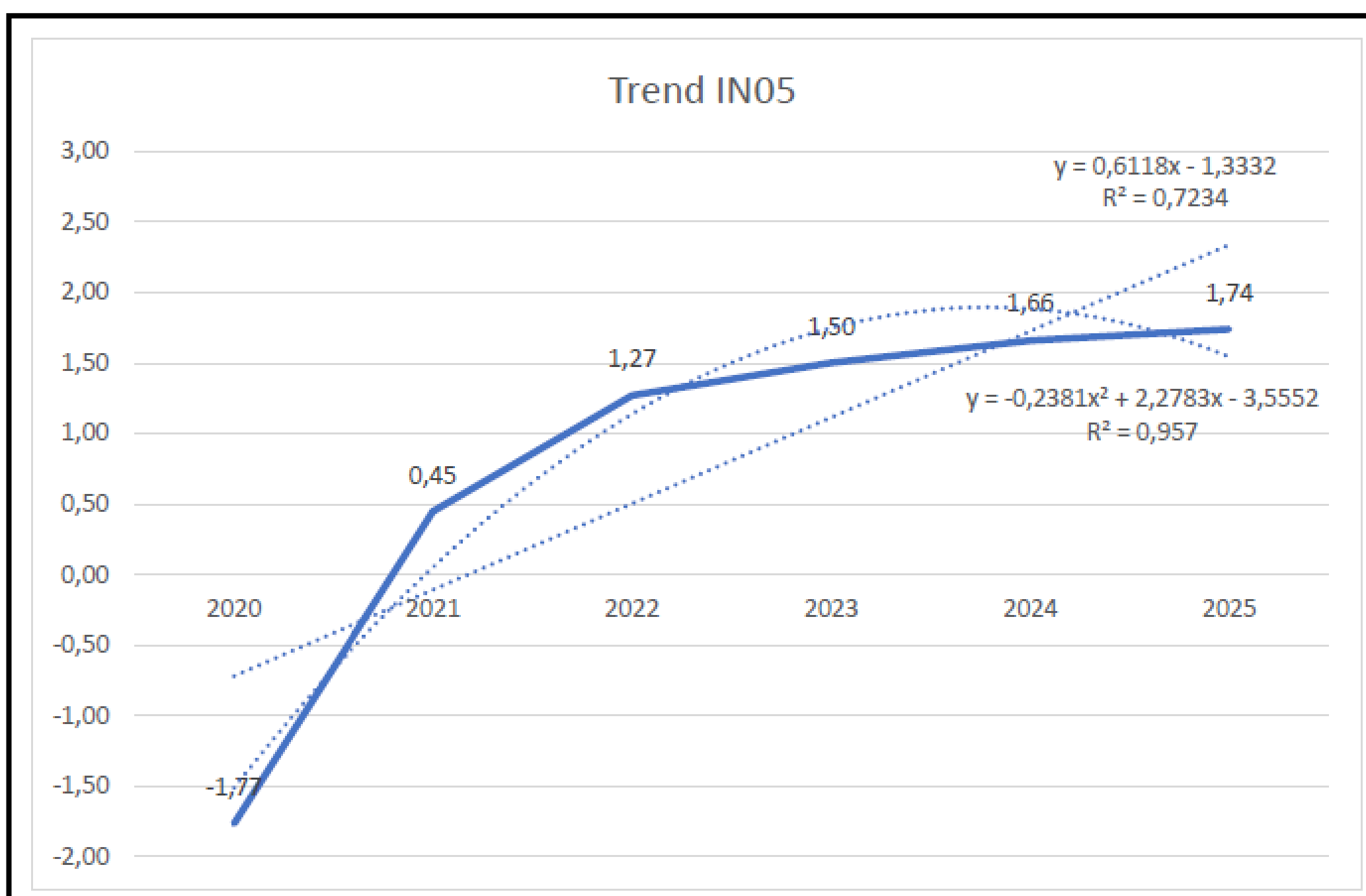
## ABSTRAKT

Diplomová práce na téma „Posouzení finanční situace vybraného podniku“ řeší finanční zdraví vybraného podniku v letech 2015 až 2022, přičemž toto období rozděluje na období ekonomické expanze (do roku 2019) a období ekonomické krize (od roku 2020). Cílem práce je zjištění, zdali se firma do roku 2022 dokázala dostat na úroveň finančního zdraví jako v období před krizí, odhalit její silné a slabé stránky a poskytnout doporučení pro další optimalizaci jejího finančního zdraví. Provedeným výzkumem bylo zjištěno, že firma se sice nedostala na stejnou úroveň finančního zdraví jako v roce 2019, nicméně v roce 2022 alespoň následovala trend vývoje většiny ukazatelů, který odpovídá trendu předkrizového období. Finanční zdraví společnosti poukazuje na schopnost firmy rychle se adaptovat novým podmínkám a na slibný vývoj ukazatelů silně finančně zdravé firmy v blízké budoucnosti.

## METODIKA

V práci je využito především metod zkoumání jako literární rešerše, deskripce, metody analýzy a komparace. V práci je využito následujících metod finanční analýzy: analýza absolutních, poměrových a rozdílových ukazatelů, bonitní a bankrotní modely.

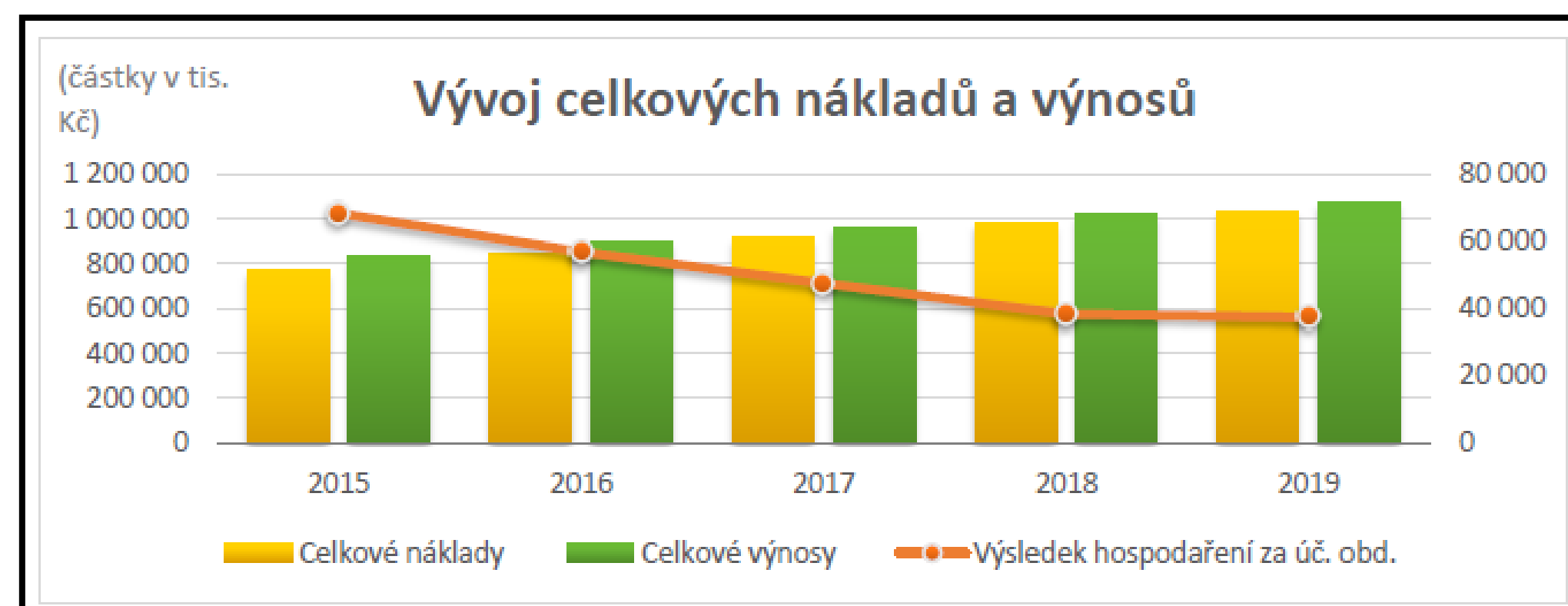
## Předpoklad vývoje finančního zdraví podniku (IN05)



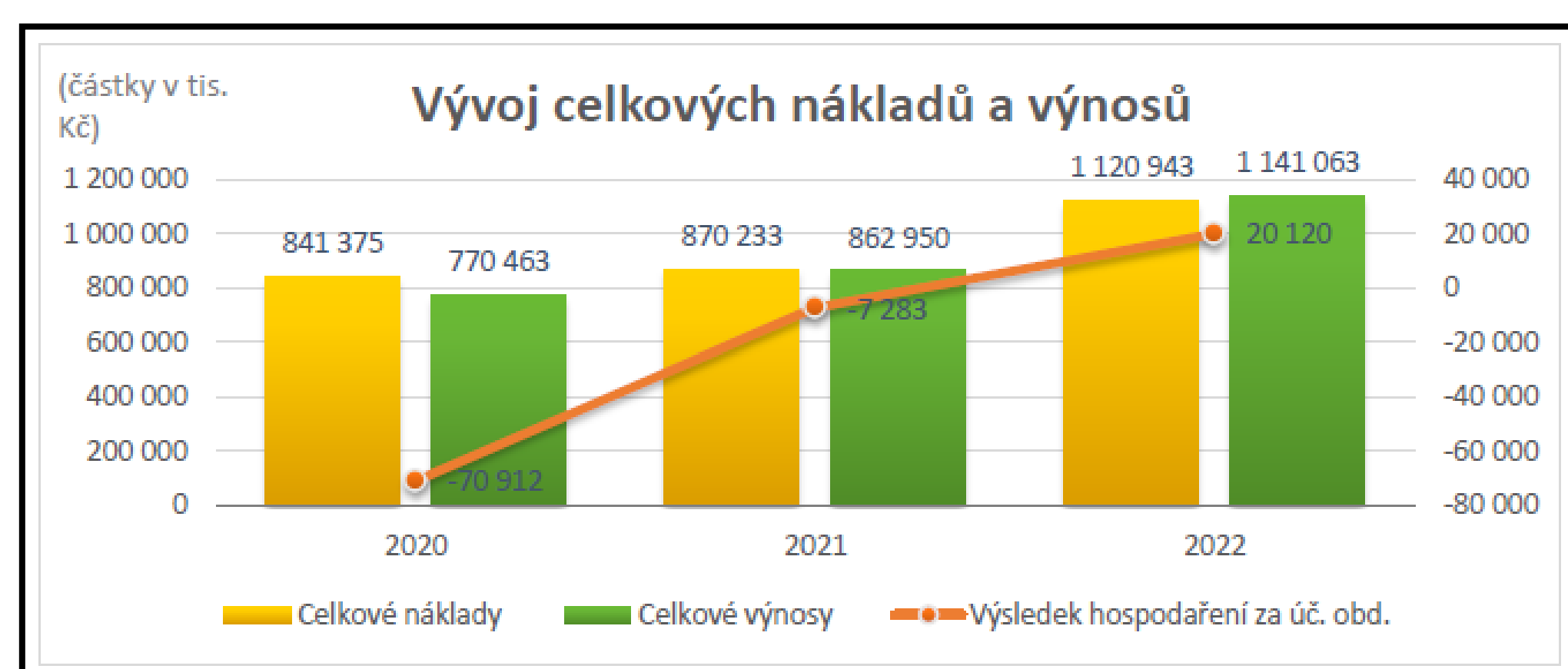
## ABSTRACT

The thesis on the topic "Evaluation of the Financial Situation of Selected Company" deals with the financial health of the selected company in the years 2015 to 2022, dividing this period into the period of economic expansion (until 2019) and the period of economic crisis (from 2020). The aim of the thesis is to determine whether the company has managed to reach the same level of financial health as in the pre-crisis period by 2022, to reveal its strengths and weaknesses and to provide recommendations for further optimisation of its financial health. The research conducted found that although the firm has not reached the same level of financial health as in 2019, by 2022 it has at least followed the trend of most indicators, which corresponds to the trend of the pre-crisis period. The financial health of a company indicates the company's ability to adapt quickly to new conditions and the promising development of indicators of a strongly financially healthy company in the near future.

## Struktura výsledku hospodaření společnosti v období 2015 - 2019



## Struktura výsledku hospodaření společnosti v období 2020 - 2022



## ZÁVĚR

Vzhledem k tomu, že trend finančního zdraví společnosti byl klesající, je vysoce pravděpodobné, že i kdyby nenastala krize, podnik by se v blízké budoucnosti stal ztrátový. Dle mého názoru tedy makroekonomický šok pouze urychlil společnosti cestu na pomyslné dno, od kterého se díky adekvátním optimalizacím firemních procesů mohla odrazit a díky kterému nyní může své finanční zdraví pouze dále posilovat.

Podnik sice na základě provedené analýzy nelze hodnotit jako silně finančně zdravý, nicméně věřím že se v následujících letech bude jeho finanční stabilita zlepšovat. Jako velmi kladné hodnotím skvělou přizpůsobivost podniku na nové podmínky na trhu, neboť velkou ztrátu generoval podnik pouze v roce 2020, kdy nestihl okamžitě zareagovat na uzavření svých prodejen. Nicméně v roce 2021, který bývá obvykle pro podniky ten nejhorší, dokázala firma svoji ztrátu zmenšit o 90 %. Takový výsledek poukazuje na schopnost managementu firmy přizpůsobit se novým podmínkám a najít způsob, jak i na trhu se ztíženými podmínkami maximalizovat své tržby.

Právě rychlá schopnost firmy optimalizovat své procesy a přizpůsobit se novým podmínkám poukazuje na podnik, který je schopen dostat se v následujících letech na úroveň plně finančně zdravé firmy. Pokud firma nezanevře na své nastavené procesy, je vysoce pravděpodobné že se jí v následujících letech bude na trhu velmi dobře dařit a posílí svůj podíl na trhu vůči konkurenci.