

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Opatření ke zefektivnění finančního řízení malého podniku v oboru stavebnictví
Jméno autora:	Mrázek Kryštof
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Fakulta stavební (FSv)
Katedra/ústav:	Katedra ekonomiky a řízení ve stavebnictví
Vedoucí práce:	Doc. Ing. Jana Frková, Ph.D.
Pracoviště vedoucího práce:	Katedra ekonomiky a řízení ve stavebnictví

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	náročnější
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Zadání DP je komplexnějšího charakteru, neboť obsahuje téměř všechny aspekty týkající se finančního řízení podniku, a proto považuji téma DP pro zpracování za náročnější.	

Splnění zadání	splněno
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Práce splňuje všechny aspekty zadání	

Aktivita a samostatnost při zpracování práce	A - výborně
<i>Posuďte, zda byl student během řešení aktivní, zda dodržoval dohodnuté termíny, jestli své řešení průběžně konzultoval a zda byl na konzultace dostatečně připraven. Posuďte schopnost studenta samostatně tvůrčí práce.</i>	
Diplomant průběžně konzultovat postup prací a měl připravené podklady.	

Odborná úroveň	B - velmi dobře
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Práce má široký záběr: počínaje organizační strukturou a jejího přechodu na procesní řízení, dále finanční analýza a její vyhodnocení (která se jeví jako nejzdařilejší), přes cenovou kalkulaci, řízení zakázek, zásob, pohledávek až ke konečnému vyhodnocení a návrhu změn. Práce představuje analýzu mnoha aspektů finančního řízení firmy. Některé kapitoly vynikají detailností zpracování, jiné jsou více popisné. Celkově však nutno konstatovat velmi dobrou úroveň.	

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	A - výborně
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Formální úroveň je vyhovující. Rozsah práce odpovídá nárokům na závěrečné práce.	

Výběr zdrojů, korektnost citací	A - výborně
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	
Autor dodržel citační etiku a všechny zdroje jsou řádně citovány.	

Další komentáře a hodnocení
<i>Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.</i>

Vložte komentář (nepovinné hodnocení).

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ A NÁVRH KLASIFIKACE

Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení.

DP prokazuje, že autor je skutečně angažovaný v této konkrétní firmě a má praktický vhled do jejího provozu. Oceňuji především kapitolu, která analyzuje pohyb cen betonářské oceli na trhu, kapitolu Finanční analýza a kapitolu Řízení zásob.

Ke zpracovávaným aspektům finančního řízení autor shrnuje dílčí závěry a doporučení.

Práci by jistě zpestřila fotodokumentace z provozní haly.

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **B - velmi dobře**.

Otázky k obhajobě:

Firma je silně vázaná svojí produkcí na odvětví stavebnictví. Jaké jsou výhledy na letošní rok 2024 ve stavebnictví a jak se firma s takovou prognózou konkrétně vypořádá?

Datum: 29.1.2024

Podpis: