



ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V PRAZE

---

FAKULTA BIOMEDICÍNSKÉHO INŽENÝRSTVÍ

Katedra zdravotnických oborů a ochrany obyvatelstva

# Úkoly, složení a činnost jízdní skupiny Městské policie hlavního města Prahy

## Tasks, Composition and Activities of Prague Municipal Police Mounted Units

Bakalářská práce

Studijní program: Ochrana obyvatelstva

Studijní obor: Plánování a řízení krizových situací

Autor bakalářské práce: Kateřina Křížová

Vedoucí bakalářské práce: Ing. Břetislav Čupr

---

Kladno 2023

## I. OSOBNÍ A STUDIJNÍ ÚDAJE

Příjmení: **Křížová** Jméno: **Kateřina** Osobní číslo: **500112**  
Fakulta: **Fakulta biomedicínského inženýrství**  
Garantující katedra: **Katedra zdravotnických oborů a ochrany obyvatelstva**  
Studijní program: **Ochrana obyvatelstva**  
Studijní obor: **Plánování a řízení krizových situací**

## II. ÚDAJE K BAKALÁŘSKÉ PRÁCI

Název bakalářské práce:

**Úkoly, složení a činnost jízdní skupiny Městské policie hlavního města Prahy**

Název bakalářské práce anglicky:

**Tasks, Composition and Activities of Prague Municipal Police Mounted Unit**

Pokyny pro vypracování:

Předmětem bakalářské práce bude analýza jízdní skupiny Městské policie hlavního města Prahy (MP HMP). Zkoumány budou především úkoly jízdní skupiny a připravenost strážníků i koní na policejní činnost v daném městě. Teoretická část bude obsahovat vymezení základních termínů týkajících se služební hipologie, představení jízdní skupiny MP, jejich jednotlivých úkolů, konkrétní vykonávané činnosti a výcviku koní, který pomáhá v plnění úkolů MP. V praktické části budou vyhodnoceny informace získané z teoretické části na základě rozboru aktivit jízdní skupiny. Získané informace budou vyhodnoceny na základě rozboru výcviku, zejména přehledů vybraných dovedností služebního koně při služebním výkonu. Dále budou porovnány aktivity a složení jízdních skupin MP Praha a MP Ostrava. Následně bude proveden výzkum efektivity jízdní skupiny za pomoci SWOT analýzy, doplněný o řízené rozhovory s hlavním hipologem MP Praha, příslušníky jízdní skupiny MP Praha a statistiky aktivit této jízdní skupiny. Na základě provedeného výzkumu budou identifikovány případné nedostatky, na jejichž základě budou navržena optimální opatření, která povedou ke zlepšení současného stavu.

Seznam doporučené literatury:

- [1] ZÁMEK, David, Hromadné narušení veřejného pořádku z pohledu policie ČR, Plzeň: Aleš Čeněk, 2013, 150 s., ISBN 9788073804299
- [2] VETEŠNÍK P., ZÍDKA A., CHAUER I., Obecní policie, Plzeň: Aleš Čeněk, 2013, 330 s., ISBN 978-80-7380-463-3
- [3] KLIMKE, Reiner a Ingrid KLIMKE, Základní výcvik mladého koně, Prostějov: Computer Media, 2022, ISBN 978-80-7402-455-9

Jméno a příjmení vedoucí(ho) bakalářské práce:

**Ing. Břetislav Čupr**

Jméno a příjmení konzultanta(ky) bakalářské práce:

Datum zadání bakalářské práce: **14.02.2023**

Platnost zadání bakalářské práce: **20.09.2024**

## **PROHLÁŠENÍ**

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci s názvem Úkoly, složení a činnost jízdní skupiny Městské policie hlavního města Prahy vypracovala samostatně pouze s použitím pramenů, které uvádím v seznamu bibliografických odkazů.

Nemám závažný důvod proti užití tohoto školního díla ve smyslu § 60 zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon), ve znění pozdějších předpisů.

V Kladně dne 13.05.2023

.....  
Kateřina Křížová

## **PODĚKOVÁNÍ**

Nejprve bych chtěla poděkovat svému vedoucímu bakalářské práce Ing. Břetislavu Čuprovi za jeho čas, který mi věnoval. Dále také za podporu, ochotu, cenné poznatky a užitečné rady, které mi poskytl v průběhu psaní mé práce. Poděkovat bych také chtěla jízdni skupině obvodního ředitelství Městské policie Prahy 11, která mi ochotně ukázala jejich zázemí a vše kolem policejního výcviku. Současně také děkuji všem respondentům, kteří mi byli ochotni věnovat svůj cenný čas a poskytli mi prostřednictvím rozhovorů cenné informace, které mi pomohly realizovat praktickou část. Děkuji i mým blízkým, kteří mi poskytli podporu a pomoc.

## **ABSTRAKT**

Bakalářská práce se zabývá úkoly, složením a činnostmi jízdní skupiny Městské policie hlavního města Prahy.

Teoretická část se věnuje náplni práce strážníků, která je především spojena s péčí o služební koně a jejich společným činnostem, které strážník vykonává spolu se služebním koněm, např. hlídková činnost, tréninky a akce. Podstatnou oblastí v teoretické části je také výběr služebního koně, který je vhodný pro policejní činnosti a jeho následný policejní výcvik, který mu pomáhá při výkonu služby.

Druhá část bakalářské práce obsahuje, na základě rozhovorů se členy městské jízdní policie, analýzu jízdní skupiny Městské policie hlavního města Prahy a zároveň porovnání jízdní skupiny Městské policie Praha a Městské policie Ostrava. Dotazovaní z městské jízdní policie uvedli informace o činnostech, které vykonávají, se kterými se nejčastěji během své služby setkávají nebo ty situace, které by řešit chtěli, ale z určitých důvodů nemohou. V rozhovorech respondenti dále uvedli podmínky k přijetí koně nebo strážníka do jízdní skupiny městské policie, popřípadě jejich výcvik. Analýza jízdní skupiny je provedena pomocí SWOT analýzy, která vyhodnocuje data z teoretické části, z odpovědí na dané otázky a z osobní zkušenosti při sledování policejního výcviku.

### **Klíčová slova**

služební hipologie; městská policie; jízdní skupina; strážník; služební kůň; policejní výcvik; hlídková činnost.

## **ABSTRACT**

The bachelor thesis addresses the tasks, composition and activities of the Prague City Police Mounted Group.

The theoretical part is devoted to the officers' work, which is mainly connected with the care of service horses and their joint activities, which the officer performs together with the service horse, such as patrol activities, training and events. Another important area in the theoretical part is the selection of a service horse that is suitable for police activities and its subsequent police training to assist the officer in the performance of his duties.

The second part of the bachelor thesis contains, based on interviews with members of the municipal mounted police, an analysis of the mounted group of the Municipal Police of Prague and a comparison of the mounted group of the Municipal Police of Prague and the Municipal Police of Ostrava. The interviewees from the municipal mounted police provided information about the activities they perform, the ones they encounter most often during their service or the situations they would like to deal with but cannot for specific reasons. In the interviews, respondents also mentioned the conditions for selecting a horse or an officer to join the mounted group of the municipal police or their training. The mounted group's analysis is carried out through a SWOT analysis, which evaluates the data from the theoretical part, from the answers to the given questions and from personal experience in observing police training.

### **Keywords**

service hippology; municipal police; mounted group; constable; service horse; police training; patrol activity.

## Obsah

1	ÚVOD .....	9
2	CÍLE PRÁCE .....	10
3	PŘEHLED SOUČASNÉHO STAVU .....	11
3.1	Základní pojmy .....	11
3.2	Náhled do minulosti .....	12
3.2.1	Historie koně .....	12
3.2.2	Historie hipologie ve světě .....	14
3.2.3	Historie hipologie na našem území .....	15
3.3	Vhodná plemena využívaná policií v České republice .....	18
3.4	Péče o služební koně .....	20
3.4.1	Krmení a výživa .....	20
3.4.2	Přeprava a ustájení .....	21
3.4.3	Každodenní, kovářská a veterinární péče .....	21
3.5	Onemocnění a úrazy jízdni skupiny .....	23
3.5.1	Možná zranění strážníků při práci s koněm .....	23
3.5.2	Nemocný či zraněný kuň .....	23
3.6	Zásady při výběru a vyřazení služebního koně .....	25
3.7	Výchova a výcvik služebních koní .....	26
3.8	Podmínky a výběr jezdců k jízdni policii .....	29
3.8.1	Proces výběrového řízení .....	29
3.8.2	Zařazení strážníka do jízdni skupiny .....	30
3.9	Služební výstroj a výzbroj .....	31
3.10	Výkon služby .....	32

3.10.1	Povinnosti a odpovědnost jízdní skupiny .....	32
3.10.2	Hlídková činnost.....	33
3.10.3	Ostatní náplň práce .....	34
4	METODIKA .....	35
4.1	JS MP OŘ Praha 11 .....	35
4.2	Strukturované rozhovory .....	35
4.3	SWOT analýza.....	36
5	VÝSLEDKY .....	37
5.1	Popis JS MP OŘ Praha 11.....	37
5.2	Odpovědi na otázky rozhovoru .....	39
5.3	Zpracování SWOT analýzy .....	51
5.3.1	Silné stránky .....	51
5.3.2	Slabé stránky .....	52
5.3.3	Příležitosti.....	53
5.3.4	Hrozby .....	54
6	DISKUZE .....	55
7	ZÁVĚR.....	63
8	SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK .....	64
9	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY.....	65
10	SEZNAM POUŽITÝCH OBRÁZKŮ .....	74
11	SEZNAM POUŽITÝCH TABULEK.....	75
12	SEZNAM PŘÍLOH.....	76



# 1 ÚVOD

Koně jsou nádherná a majestátní zvířata, která dokáží budit respekt jednak svou velikostí, silou, ale i rychlostí. Koňská síla je součástí lidského života už od pravěku, kdy je lidé využívali pro přepravu těžkých břemen, k dopravě, či k ulehčení jakékoliv práce. Později se koně stali součástí válečných bitev, kdy byli využíváni jako bojová síla. Až do průmyslové revoluce patřili koně mezi hlavní dopravní prostředky. Používali se také v zemědělství a při těžbě. Nyní se ještě najdou místa, kde probíhá těžba dřeva pomocí koňské síly ve špatně dostupném terénu, ovšem v České republice je to velice ojedinělé. V současné době jsou koně využíváni spíše pro sportovní či rekreační účely, ale stále zde najdeme oblasti, ve kterých je kůň stále velice potřebný a užitečný.

Koně pomáhají policii v mnoha ohledech. U městské policie se jedná především o hlídkování, které se dělí na jednotlivé úseky. Do kontrolovaných úseků spadá samotné město, parky nebo chráněná území, které strážníci pravidelně kontrolují. Dále koně pomáhají městským strážníkům budovat pozitivní vztah s veřejností. U státní policie jsou koně využíváni na kontrolu velkých davů, popřípadě jsou koně využiti jako donucovací prostředek k potlačení nepokojů. Kromě tohoto jsou policejní koně velice oddáni svému jezdcovi. Dvojice si navzájem věří, vzniká mezi nimi pevné pouto a umožní jim to lepší pracovní komfort, popřípadě výkonnost.

Motivací pro vypracování mé bakalářské práce je snaha seznámit čtenáře s náplní práce, kterou strážníci vykonávají u JS MP hl. m. Prahy, s veškerou péčí o koně a s chodem jízdní skupiny. Tato bakalářská práce by měla ukázat současnou situaci u JS, popřípadě upozornit na její nedostatky. Práce může být také použita jako podklad pro řešení daných nedostatků a může tak pomoci předcházet budoucím problémům.

## 2 CÍLE PRÁCE

Cílem bakalářské práce je analýza jízdny skupiny Městské policie hlavního města Prahy.

Teoretická část bakalářské práce je tvořena náhledem do minulosti, ať už koně či hipologie samotné. Jsou zde uvedeny základní termíny, vhodná plemena, která se pro policejní činnost využívají a péče o služební koně, která je nezbytnou součástí práce strážníků. Uvedeny jsou i některá onemocnění a úrazy koní i strážníků. Dále je teoretická část tvořena zásadami výběru služebního koně a posléze jeho výcvik. Také zde nalezneme podmínky a výběr vhodných jezdců k jízdny policii, dále služební výstroj a výzbroj, kterou disponuje jízdny skupina a nakonec představení výkonu služby u jízdny skupiny městské policie.

Praktická část má za cíl provést analýzu jízdny skupiny Městské policie hlavního města Prahy, vycházející z rozhovorů se členy městské jízdny policie a zároveň porovnat jízdny skupiny Městské policie Praha a Městské policie Ostrava. Součástí bakalářské práce je zpracování a vyhodnocení informací o efektivnosti jízdny skupiny, o jejím případném vytížení a o druhu nejčastější činnosti, kterou jako jízdny skupina vykonává nebo naopak, co by strážníci vykonávat chtěli, ale z nějakého důvodu to nelze. Dále také informace o podmínkách, které musí splňovat kůň i jeho jezdec, jejich výcvik a specifické dovednosti, které musejí ovládat. Dalším výstupem praktické části je SWOT analýza, která obsahuje data získaná z literární rešerše, z odpovědí z rozhovorů a z osobní zkušenosti sledování policejního výcviku, kdy bylo možno vidět přehled vybraných dovedností, které kůň s jezdcem musí zvládat. V závěru práce, na základě provedeného výzkumu, jsou identifikovány případné nedostatky, pro které jsou navržena optimální opatření, která mohou vést ke zlepšení současného stavu.

## 3 PŘEHLED SOUČASNÉHO STAVU

### 3.1 Základní pojmy

Krizové řízení je nedílnou součástí různých institucí, včetně státu nebo organizace, které pracují na svém rozvoji. Cílem krizového řízení je především zabránit vzniku mimořádných událostí (dále jen MU) a krizových situací (dále jen KS), preventivně se připravit na možné krizové scénáře, zvládnout samotnou krizi, a nakonec začít s obnovou postiženého systému a následně dbát na další rozvoj. [1]

Na vyřešení MU nebo KS je potřeba použít takové reakce a opatření, která povedou k likvidaci následků MU a následně k obnově. Nedílnou součástí při přípravě a zdolávání MU a KS je koordinovaný postup minimálně dvou složek integrovaného záchranného systému (dále jen IZS), který zahájí v případě potřeby záchranné a likvidační práce (dále jen ZaLP). Tento systém není žádnou institucí, nemá vlastní budovy ani rozpočet. IZS se dělí na základní a ostatní složky. [1]

Mezi hlavní složky IZS se řadí Hasičský záchranný sbor České republiky, jednotky požární ochrany zařazené do plošného pokrytí kraje, Policie České republiky a poskytovatelé zdravotnické záchranné služby. Tyto složky mají celoplošnou působnost na území České republiky (dále jen ČR), nepřetržitou pohotovost, díky které jsou schopné rychle zasahovat, obsluhují linky tísňového volání pro příjem, vyhodnocení a neodkladný zásah v místě MU. [1]

Vedlejší složky IZS poskytují ZaLP pouze na vyžádání, pokud by hlavní složky IZS neměly dostatek sil a prostředků nebo by ZaLP vyžadovaly speciální síly a prostředky pro zvládnutí MU. Do vedlejších složek IZS se řadí např. Armáda ČR, vězeňská služba, celní správa, báňská záchranná služba,

hygienické stanice, zařízení civilní ochrany, neziskové organizace, sdružení občanů a také obecní policie. [1]

Městská policie (dále je MP) je orgán veřejné moci, který je zřízen městem nebo obcí s rozšířenou působností, jehož cílem je udržovat pořádek, chránit bezpečnost a majetek v dané lokalitě, kontrolovat předpisy, zajistit prevenci kriminality a dopravního řádu. MP je řízena zákonem o obecní policii a podléhá místní samosprávě. Pro zajištění bezpečnosti spolupracuje se státní policií a dalšími orgány činnými v trestním řízení. MP při svých činnostech často využívá zvířata. Jedná se o služební kynologii, což je spolupráce se služebními psy a o služební hipologii, což je práce spojená s péčí a využíváním služebních koní, včetně jejich tréninku a chovu. Hlídkový služební kůň je způsobilý k plnění standardních úkolů v terénu a v silničním provozu. U MP je kůň používán pouze jako dopravní a preventivní prostředek a u PČR i jako donucovací prostředek. [1; 2; 3]

## **3.2 Náhled do minulosti**

### **3.2.1 Historie koně**

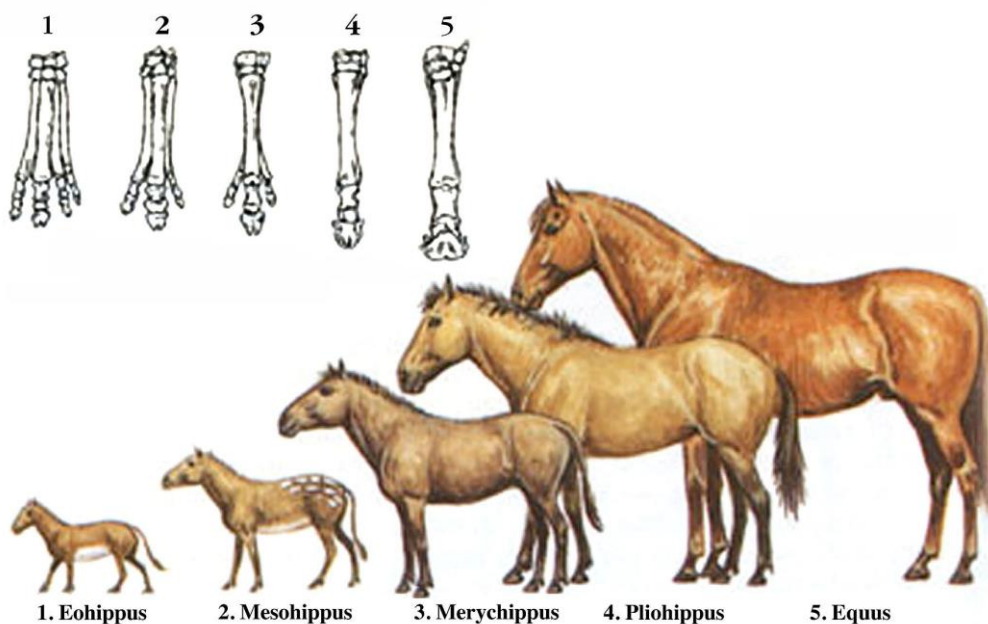
Prapředky současného koně lze vystopovat až do Severní Ameriky, kdy v eocénu zhruba před 55–38 milióny lety žil Eohippus, neboli kůň úsvitu. Byl velmi malého vzrůstu, přibližně 36 cm v kohoutku. Měl vyklenutá záda, drobné zuby určené ke spásání měkkých travin, čtyři prsty na předních končetinách a na zadních tři. Byl uzpůsoben žít v lese a pohybovat se v měkké půdě. [4; 5]

Před 37–26 milióny lety v období oligocénu se postupem času začínaly od Eohippa odlišovat rody Meshippus a Meryhippus. Záda se narovнала, prodloužila se délka končetin a zvětšila jejich velikost. Jeden prst na předních

končetinách zakrněl a zuby se mění na premoláry, ale stále ještě spíše připomínají stoličky. [4]

Před 25–7 milióny let v období miocénu přišla velká změna. Velké pralesy zmizely a zůstaly zde jen holé pláně a stepi, kterým se museli přizpůsobit tehdejší koně. Koním se kvůli lepší konzumaci potravy uzpůsobil chrup a prodloužil krk. Opět došlo k prodloužení nohou a ke změně postavení. Prostřední prst byl chráněn kopytem a zbylé dva prsty se již nedotýkaly země. Tyto změny sloužily k rychlému pohybu po tvrdém povrchu. [4]

Dále se pak čeleď koní vyvíjela a vznikaly různé podčeledi, které posléze vyhynuly až na rod *Pliohippus*, který se stal spojnicí mezi koněm úsvitu a moderním *Equem* (viz obrázek 1). Tento kůň dosahoval velikosti koně Převalského a během doby ledové se rozšířil do Evropy, Afriky i Asie. Před 10 000 lety, když led ustoupil, kůň nemohl putovat z kontinentu na kontinent a v Americe došlo k úplnému vymizení. Za jeho návrat mohl převoz evropskými kolonisty. [4]



Obrázek 1: Vývoj koně [6]

Dnešní koně a poníci se zřejmě vyvinuli ze tří typů. Pomalý těžký kuň ze severní Evropy, primitivní asijský divoký kuň (koně Převalského) a ušlechtilejší tarpan z východní Evropy. Po domestikaci koní vznikly dva poddruhy ponyů a dva druhy koní. Křížením těchto typů vznikla postupně plemena, která známe dnes. [4]

### **3.2.2 Historie hipologie ve světě**

Jízdní policie se poprvé objevila v různých evropských zemích v 18. století. Tyto jednotky byly vytvořeny kvůli potřebě udržovat pořádek v ulicích měst místo armády. [7]

Nejstarší zaznamenanou jednotkou byla londýnská Bow Street Horse Patrol, která byla založena v roce 1758 a působila na venkovských silnicích kolem Londýna. Jízdní policie se následně rozšířila do dalších velkých měst v Británii, např. ve West Midlands, kde jsou koně součástí policejní práce od roku 1840. V polovině 50. let vznikla jízdní policie v Richmond parku. Roku 1877 byl zřízen jízdní oddíl jako samostatný sbor pro službu doma i v zahraničí a roku 1882 byl založen pěší oddíl a každý fungoval samostatně. V roce 1927 byly obě jednotky sloučeny do Sboru vojenské policie a staly se jednotnou stálou policejní silou. Během druhé světové války si vojenská policie vydobyla reputaci za statečnost a byla přítomna na každé frontě a v každé zemi, kde bojovaly britské jednotky. V roce 1946 bylo Sboru vojenské policie udělen titul "královský" a stal se Sbohem královské vojenské policie. Roku 1977 se jízdní oddíl královské vojenské policie účastnil a doprovázel veličenstvo na její stříbrnou jubilejní přehlídku. V roce 1995 byla jízdní jednotka po 140 letech služby oficiálně rozpuštěna. Dodnes v Londýně hlídá ulice a parky Metropolitní jízdní policie, aby zde udržovala pořádek a dohlížela na průběh slavností, průvodů a velkých shromáždění, a také převzala povinnosti pouličních hlídek, které vznikly již v roce 1918. [8; 9; 10; 11]

Jízdní policie vznikala v dalších evropských zemích (Itálie, Francie, Nizozemsko, Švédsko). Jízdní jednotky vznikly také např. v Japonsku, Austrálii, Africe, na Jamajce, na Blízkém východě a v Kanadě. [8]

V roce 1873 vznikla v Kanadě Severozápadní jízdní policie jako reakce na útok amerických obchodníků a lovců vlků. Jako jediná autorita v regionu měla široké povinnosti, včetně boje proti pašerákům, poskytování pomoci osadníkům, dohledu nad výstavbou kanadské pacifické železnice a v Yukonu během zlaté horečky. V roce 1904 přidal král Edvard VII. k názvu Royal, čímž oficiálně vytvořil Royal North-West Mounted Police, která rozšiřovala své operace do kanadské Arktidy. Po válce byly federální policejní povinnosti rozděleny mezi Dominion Police a Royal North-West Mounted Police. V roce 1920 se jízdní policie stala federální silou po celé Kanadě a byla přejmenována na Royal Canadian Mounted Police. Ve 30. letech byla k jízdní policii přidána námořní a letecká divize a využívání psů. Postupem času koňskou sílu nahradila motorová vozidla, avšak jízdní policie se zachovala. Dodnes jednotky Royal Canadian Mounted Police vycházejí ze svých tradic. Pomáhají při pátrání po hledaných osobách. Zúčastňují se různých slavností. [11; 12; 13]

### **3.2.3 Historie hipologie na našem území**

Koně byli už od pradávna využíváni veliteli, díky koním byli velitelé lépe vidět a měli lepší přehled o podřízených. V době, kdy nebyla zavedena motorová vozidla, byl kůň nejrychlejším prostředkem přepravy. Budil respekt a mohl být využit i jako zbraň, proto jej využívala armáda i policejní síly. Od poloviny 19. stol. byl výkon bezpečnostní služby na koních rozdělen mezi policii ve městech a četnictvo v terénu. V roce 1876 při Rakousko-uherském vyrovnání v Zalitavsku (Uhrách) četnictvo bylo zrušeno a v Předlitavsku (Rakousko) četnická jízda vymizela. Pořádné obnovy se jízda dočkala až za první světové války. Po vzniku Československa byl převzat předlitavský bezpečnostní model

z bývalé monarchie, což zahrnovalo jak četnictvo, tak i částečně pěší a částečně jízdní policii (viz obrázek 2). V Praze působili policisté na koních v rámci policejního ředitelství a v Bratislavě byly založeny dva jízdní oddíly. Během druhé světové války spadaly jízdní jednotky pod armádu, avšak v poválečném období se koně v bezpečnostních složkách již příliš neuplatnili. Výjimkou byly hranice, kde koně používala pohraniční stráž až do poloviny 60. let. Poté jízdní policie upadá. Ke znovuoživení jízdní policie v ČR došlo v roce 1991 v Praze, následně vznikaly další státní jízdní jednotky ve velkých městech např. v Brně a Zlíně. V roce 2020 byla zřízena jízdní jednotka i v Liberci. [14; 15; 16; 17]



*Obrázek 2: Příslušníci jízdního oddílu sboru uniformní stráže bezpečnosti v roce 1931 [18]*

Některá města si zřídila i u městské policie jízdní jednotky, aby koně pomáhali při hlídkové činnosti ve špatně dostupných terénech, v rekreačních oblastech, parcích atd. [19]

V roce 1992 vznikla v Ostravě městská policie a zřízen byl také jízdní oddíl se snahou navázat na dobu před jejím zánikem, kdy v roce 1945 čítala jízdní



policie 40 koní. Znovuobnovení nebylo vůbec jednoduché kvůli nedostatku zkušených cvičitelů. Nakonec se začal vytvářet systém výcvikových metod, které splňovaly vhodné podmínky k práci u policie. V roce 1993 úspěšně ukončilo výcvik 12 koní a 13 jezdců strážníků, kteří byli zařazeni do služby. Tento počet koní se u jízdního oddílu udržuje dodnes. Jízdní oddíl v Ostravě využíval ze začátku plemeno slezský norik, které bylo vyšlechtěno jako válečný kůň. Tento kůň je těžké chladnokrevné plemeno, které dospívá okolo 6. roku. Slezský norik byl u jízdní policie postupem času nahrazen starokladrubským koněm, který je pro výkon služby vhodnější. [4; 19; 20; 21]

V roce 2002 byla založena Městská jízdní policie Pardubice, která od samého začátku využívá čtyři starokladrubské vraníky. Na jaře roku 2022 se strážníci rozloučili s nerozlučnou dvojicí koní, Edou a Otou, kteří sloužili u jízdní policie už od jejího počátku. Tuto dvojici převezli na dožití spolku Stárneme spolu do Podkrkonoší. Nyní má oddělení jízdní policie opět čtyři starokladrubské vraníky jako při vzniku jízdního oddílu. [22; 23; 24]

Hlavní město České republiky postupně zřídilo 5 jízdních skupin (dále jen JS). První JS byla založena na Obvodním ředitelství (dále jen OŘ) Prahy 11, kdy v roce 2007 MP dopravila první dva koně (starokladrubské bělouše) z Národního hřebčína Kladruby nad Labem do Hostivaře. V únoru 2008 vzniká druhá JS na OŘ Prahy 13, která také kupuje dva koně z hřebčína, tentokrát jsou to starokladrubští vraníci. Tato skupina je v roce 2014 zrušena a koně i jezdci přecházejí k JS na Praze 7. V březnu 2008 se na území městské části Prahy 5 objevuje třetí JS, která opět kupuje dva koně z Kladrub (jeden bělouš a vraník). V prosinci 2009 začíná čtvrtá JS na Praze 7, která čítá také bělouše a vraníka. V druhé polovině roku 2010 je vytvořena poslední JS na Praze 1, která je nejprve propojena s JS na Praze 7. V listopadu 2012 se však skupina úplně osamostatňuje. V roce 2014 byly rozšířeny vlastní stájové kapacity a zázemí v Praze 7 a v Praze 11,

včetně výběhů a pastvin pro služební koně. V roce 2017 MP hl. m. Prahy disponuje čtyřmi samostatně fungujícími JS s počtem 28 služebních koní a vlastními ustájovacími kapacitami. V roce 2020 hovoříme o čtyřech samostatně fungujících JS, které čítají celkem 26 policejních koní a celkem 31 strážníků jezdců, které jsou řízeny příslušnými řediteli OŘ. [25; 26; 27]

### **3.3 Vhodná plemena využívaná policií v České republice**

Český teplokrevník je moderní teplokrevné plemeno. Je chován v ČR především jako sportovní kůň. Nejznámější hřebčín s chovem Českého teplokrevníka se nachází v Písku. Teplokrevní koně se vyznačují především svou výkonností, přizpůsobivostí, učenlivostí a vykazují mírnou povahu. Mají lehčí tělesnou stavbu a jsou to dobří skokani. Dospívají poměrně v mladém věku, a tak se s jejich výcvikem může začínat o něco dříve. Čeští teplokrevníci vyhovují i svým zbarvením, protože se vyskytují převážně v tmavých barvách, jako jsou ryzáci nebo hnědáci. [5; 25]

Starokladrubský kůň je teplokrevné plemeno a patří mezi nejstarší původní české plemeno, které je chováno už přes 400 let. Toto plemeno bylo pravděpodobně jako jediné vyšlechtěno speciálně pro tažení kočárů panovníků. Mezi nejznámější hřebčíny chovu starokladrubského koně patří Národní hřebčín v Kladrubech nad Labem nebo hřebčín ve Slatiňanech. Starokladrubského koně poznáme na první pohled podle klabonosé hlavy, mohutné široké zádi a prostorových chodů. Výška těchto koní se pohybuje kolem 170 cm a hmotnost okolo 700 kg. Dříve se chovali v různých barevných variantách, ale od konce 18. století pouze v barvě bílé a černé. Bělouši byli využíváni k ceremoniálním účelům, vraníci sloužili církevním hodnostářům. Hříbata běloušů se rodí v odstínech hnědé až vrané a postupem času vybělí (viz obrázek 3). Vraníci jsou často využíváni u policie, kvůli psychologickému efektu, který vyvolává respekt z jejich velikosti, mohutnosti a zbarvení.

Od roku 1979 patří toto plemeno na seznam světového kulturního dědictví UNESCO. [25; 28; 29; 30]



Obrázek 3: Starokladrubská klisna se svým hříbětem [31]

Nonius je teplokrevné plemeno pocházející z hřebčína Mezöhegyes v Maďarsku a pro policejní službu v ČR je zatím novinkou. Využívá se pouze u státní policie. Plemeno se jmenuje po prvním hřebci zakladateli, který měl v sobě geny normanského koba a norfolského roadstera. Avšak aby vznikl nonius, kterého známe dnes, museli být použiti plnokrevníci, kteří celé plemeno zjemnili a zušlechtili. Stavba těla dominuje širokým silným hřbetem, silnou zádí a silnými zdravými končetinami. Tito koně dospívají až kolem 6. roku. Jsou to především hnědáci. Nyní existují dvě typové varianty, kdy jejich kohoutková výška se pohybuje od 145,5 cm – 155,5 cm (menší Nonius) nebo 155,5 cm – 165 cm (větší Nonius). [4; 25]

## 3.4 Péče o služební koně

Důležitou podmínkou k udržení zdravého a produktivního koně je zajistit mu čerstvou vodu, pravidelné krmení, pohyb a vhodné místo k odpočinku. Aby mohli policejní koně řádně odvádět svou práci, vyžadují kvalitní ustájení a s tím spojenou péči. Pokud kůň není řádně odpočatý nebo nebude mít dostatek potravy či pohybu, projeví se to zdravotně či psychicky na daném jedinci. Jeho výkonnost bude klesat a může dojít až k úplnému selhání při výkonu služby. Neustálou ochranu a péči o jejich kvalitní život provádějí, popřípadě zajišťují, strážníci jízdny skupiny či určené zaměstnanci MP. [25; 32; 33]

### 3.4.1 Krmení a výživa

Krmivo pro koně můžeme rozdělit do dvou skupin. Objemové krmivo, které tvoří převážnou část koňského jídelníčku a koncentráty. Do objemového krmiva spadá seno, tráva nebo řezanka, která se také může řadit mezi koncentráty. Podávání koncentrátů zajistí, že kůň může vykonávat práci, která se po něm vyžaduje, aniž by tělesně strádal, protože koncentráty mají bohatou energetickou hodnotu. Řadí se sem např. oves, ječmen, otruby, kukuřice, ale také lněné semínko, cukrová řepa, melasa a další. Dále existují různé doplňky stravy, vitamíny, minerály a pamlsky. Stravu bychom měli dávat pravidelně ve stejných časových intervalech. [4]

Optimální dávku a jednotlivé složky krmné směsi pro služební koně zajišťuje vedoucí oddělení jízdny policie, který vše konzultuje s veterinárním lékařem. Při výběru vhodného krmiva a dávky berou v úvahu momentální kondici, klimatické podmínky, fyzickou výkonnost a psychickou odolnost koně v závislosti na různé stupně zátěže a rychlost regenerace fyzických sil po maximální zátěži. [34]

### **3.4.2 Přeprava a ustájení**

Koně jsou přepravováni pouze v dopravních prostředcích, které jsou k tomu určeny. Pro ochranu před případným zraněním musí být opatřeni bezpečnostními prvky, jako jsou např. kamaše, které chrání nohy od kolene či hlezna až po korunku. Strážníci dbají zvýšené opatrnosti při nakládání, vykládání a po celou dobu jízdy, aby nedošlo k poranění osob nebo koně. Při nakládání vede jeden strážník koně u hlavy a poté přiváže koně k úvazu, zatímco druhý zajistí zadní přepážku. Při vykládání strážník koně odváže a druhý odjistí a otevře zadní přepážku. Při transportu je vždy přítomen strážník s osvědčením odborné způsobilosti řidiče a průvodce živých zvířat. Řidič přizpůsobuje jízdu s ohledem na náklad a povahu vozovky. Při dlouhých přepravách se dělají zastávky pro kontrolu pohody a bezpečnosti koní. V případě MU se postupuje tak, aby bylo riziko poranění osob a koní co nejmenší. [4; 32; 35]

Bezpečné a vhodné ustájení je zásadní pro zdraví a bezpečnost koní. Policejní koně, vzhledem k náročnosti své práce, mají boxové ustájení, kde si mohou lépe odpočinout a je zde menší pravděpodobnost zranění. Stáje by měly být snadno odvětrávané, avšak bez průvanu. Koně by mohli nastydnout a zkomplikovalo by to služební činnost. Box pro koně by měl být dostatečně velký, cca 3,7 m x 4,3 m, aby měl kůň pohodlí. Každý kůň má v boxu žlab, přístup k čerstvé vodě a přísun sena. Podestýlka je zpravidla ze slámy či z hoblin. Čištění stáje se provádí každý den, aby nedošlo k šíření bakterií a koně byli stále v čistotě. Jelikož v boxu moc pohybu nemají, tak část dne, pokud mají volno, nebo je vhodné počasí, tráví koně ve výběhu, který je pro ně uzpůsobený. [4; 32]

### **3.4.3 Každodenní, kovářská a veterinární péče**

Důležitou činností je každodenní čištění. Provádí se předtím, než jde kůň do služby nebo před jinou prací, ale také po výkonu. Pravidelným čištěním

se udržuje jeho srst čistá a lesklá. Čištění koně je také dobrý způsob, jak zkontrolovat celkový zdravotní stav koně. Čištění probíhá zpravidla od hlavy a zahrnuje čištění srsti, rozčesání hřívky i ocasu. Dále čištění kopyt, kdy zkontrolujeme stav kopyta a podkovy. Nesmíme zapomenout také na péči o oči, nozdry, tlamu a oblast kolem ocasu. Odstraněním nečistot zabráníme případnému odření kůže pod výstrojí či poškození jiných částí těla. V případě nutnosti můžeme koně i umýt, a to za vhodných klimatických podmínek, avšak nesmíme zapomenout na pečlivé setření a vysušení vody. [4; 32]

Rohovina koním dorůstá poměrně rychle, proto je nutná návštěva kováře každých 6 až 8 týdnů, aby upravil kopyta dle potřeby. Pokud má kůň problém s kopyty, či ztratí podkovu, přizve se kovář co nejdříve. Podkova slouží pro ochranu rohoviny před brzkým olámaním či ošlapáním při pohybu na tvrdém terénu. Při překování se také upravuje rohovina. Podkovy mohou být použity staré nebo nové, dle opotřebení materiálu. Kování může být provedeno za studena nebo za tepla. Kování za tepla je výhodnější, protože podkovy lépe sedí na kopytech a vydrží déle. Kopyta se pravidelně čistí kopytním háčkem a preventivně se ošetřují mastí nebo olejem pro zlepšení pružnosti rohoviny. [4; 32]

Mezi další základní úkony pro udržení koně v dobré zdravotní kondici patří veterinární péče, kam spadají pravidelné preventivní prohlídky, odčervení (3x až 4x ročně), očkování proti chřipce koní a tetanu (1x ročně) a také kontrola a úprava zubů, která se provádí dle potřeby zvířete či opotřebení. Do veterinární péče spadá i veškeré ošetření úrazů a péče o nemocného koně. První pomoc, v případě potřeby, služebnímu koni poskytne jeho jezdec nebo jiný příslušník MP, který případný problém objeví. Příslušníci MP musí být připraveni poskytnout nezbytnou pomoc při ošetření nebo jiných úkonech, které jsou pro dané zvíře nutné. Následně se kontaktuje služební veterinární lékař.

Pokud není možné kontaktovat služebního veterináře a situace je vážná, může být kontaktován jakýkoliv jiný veterinární lékař. [4; 25; 32]

### **3.5 Onemocnění a úrazy jízdny skupiny**

#### **3.5.1 Možná zranění strážníků při práci s koněm**

Při výkonu práce v jízdny skupině je třeba brát zřetel na případná rizika, která strážníkům při práci s koněm hrozí. Ať už jde o chybový přístup strážníka, nepřiměřenou reakci koně nebo o zásah třetího činitele. Příslušník MP se může dostat do situace, kdy dojde k pokousání např. při nevhodném způsobu krmení nebo k pokopání od zadních nohou nebo při vzpínání koně. Jezdec může také utrpět odřeniny a spáleniny od sedla nebo otěží. Dojít může také k přitisknutí, povalení, zavalení nebo pošlapání. Rizika jsou spojena také s jízdou na koni, kdy může dojít k pádu z koně, potahání jezdce koněm po zemi, pádu celé dvojice, převážně na kluzkém terénu či ve svahu, kdy hrozí přimáčknutí jezdce k zemi. [35]

#### **3.5.2 Nemocný či zraněný kůň**

Zdravého koně poznáme tak, že má lesklou srst, jasné oči a chuť k jídlu. Zdraví koně jsou zvědaví a pozorně sledují, co se kolem nich děje. Teplota zdravých koní se pohybuje okolo +38 °C. V klidu má zdravý kůň okolo 30–40 tepů za minutu a respirační rychlost se pohybuje mezi 8 až 16 dechy za minutu. Když koně vykazují nezvyklé chování, může to být známka nemoci nebo zranění. Zranění nebo nemoc může postihnout koně i s tou nejlepší péčí. Základem je zjistit, co nejdříve diagnózu a včas zahájit proces léčení. [32; 36]

Mezi běžná koňská onemocnění lze zařadit koňskou chřipku. Jedná se o závažné virové onemocnění dýchacích cest, které může způsobit smrt jedince. Příznaky se projevují zvýšenou teplotou, nechutenstvím a příznaky

nachlazení. Chřipka se léčí antibiotiky a kůň musí být v klidu. Proti tomuto onemocnění a tetanu, což je nervové onemocnění, způsobující křeče, se koně pravidelně očkují. Dalším běžným ale závažným onemocněním je kolika. Jedná se o zažívací problém. Kolika vzniká z řady příčin, jako je např. náhlá změna krmiva nebo ucpaná či zamotaná střeva. Příznaky koliky jsou pocení, kopání, opakované lehání. V případě podezření, že jedinec trpí kolikou, je třeba se ihned obrátit na služebního veterináře a jednat podle jeho pokynů. Můžeme se setkat také z řadou onemocnění kopyt, ať už jde o kuří oka, hnilobu, zánět škáry, zchvácená kopyta či rozštěpy. Do běžných onemocnění dále řadíme např. různé alergie, záněty kůže nebo žďárskou chorobu napadající nervový systém. [4; 36]

Do nejčastějších úrazů řadíme jakákoliv bodná, tržná zranění, která si koně mohou způsobit během výkonu služby, v boxech či výbězích. Tyto rány jsou zpravidla snadno viditelné, oteklé a krvácejí. V případě těchto zranění příslušník MP poskytne koni první pomoc, zastaví krvácení, zranění řádně ošetří a sterilně překryje. Dále může dojít k poranění šlach doprovázeném otokem a postižené místo je horké. Koně si mohou způsobit takzvaný zášlap, a to od druhého koně nebo sami sobě. Toto poranění se převážně objevuje ve spěnce či v okolí korunky. Může dojít také k nášlapu, kdy si kůň vrazí cizí předmět do kopyta. Závažnost zranění vyplývá z velikosti cizího předmětu, ten je zapotřebí vyndat, postižené místo vydezinfikovat a sterilně překrýt. U nášlapu i zášlapu dochází ke kulhání a postižená oblast je horká. Ke kulhání může také dojít kvůli špatným výcvikovým metodám, kdy má kůň špatné osvalení a na jedinci jsou vidět známky svalového napětí. U těchto případů je nutné přehodnotit používané výcvikové metody. V případě závažného zranění je nutné kontaktovat veterinárního lékaře. [4; 25; 36; 37]



### 3.6 Zásady při výběru a vyřazení služebního koně

Do obecných zásad při výběru služebního koně spadá dokonalý zdravotní stav, dobrá stavba celého těla a přiměřená kohoutková výška pro dané plemeno. Tyto podmínky posuzuje interní veterinární lékař během celkového předkupního veterinárního vyšetření, kde je přítomen i vedoucí nebo cvičitel jízdni skupiny, aby posoudil, zda je tento kůň vhodný pro práci v dané JS. Ohled je brán také na pohlaví a barvu koně. Upřednostňují se koně tmavé barvy, především valaši, a to z povahových důvodů. Zpravidla se kupují čtyřletí koně, kteří již absolvovali základní výcvik. Možné je zakoupit i koně mladšího, ale musí mít omezení ve výkonu služby během prvního roku výcviku a podroben speciálním výcvikovým podmínkám. Policejní kůň by měl splňovat určité charakterové předpoklady, jako je např. vyrovnanost, klid, důvěřivost, zvědavost, přiměřené reakce a zájem o nové předměty. Po koupi koně začíná období aklimatizace u jízdni skupiny MP a absolvování výcviku. [38]

Služební koně jsou během služby vystaveni fyzickému i psychickému zatížení, což může vést k jejich vyřazení z aktivní služby. Takové rozhodnutí je založeno na písemné veterinární zprávě, kde se nachází anamnéza zdravotního stavu koně s predikcí možného vývoje a dopady na zvíře v případě, že by zůstal v aktivní službě. Pokud by další využití koně vedlo k týrání zvířete, musí být jeho služba okamžitě ukončena. Za odpovědnou osobu je považován vedoucí jízdni skupiny a ředitel OŘ. Důvodem k vyřazení koně může být např. vysoký věk, nespolehlivost a nebezpečnost koně během hlídkové činnosti. Vyřazení koně se převážně řeší odkupem, kdy je jeho kupní cena stanovena renomovaným odhadcem, avšak vyřazení může probíhat i jiným způsobem. Vše záleží na okolnostech konkrétních případů. [38]

### 3.7 Výchova a výcvik služebních koní

Pro budoucnost policejního koně jsou klíčové první měsíce a roky strávené pod sedlem. Hlavním cílem je dosažení rovnováhy, zlepšení svalové kondice a naučení koně správnému taktu ve všech základních chodech. Kromě toho jej učíme akceptovat různé pomůcky a postupně přecházíme k drezurním, kavaletovým a skokovým dovednostem a také chodu v terénu. Tyto všechny zkušenosti pak služební koně uplatňují při dalším výcviku, kde se učí specifické dovednosti. Tyto dovednosti zahrnují odolnost vůči stísněným prostorům, různým druhům zvuků a vjemů. Policejní kůň musí být také schopný pohybovat se v běžném provozu, jako dopravní prostředek a vytěšňovat hluky okolo sebe. Policejní výcvik je důležitým faktorem pro zvládnutí těchto dovedností. Zahrnuje speciální trénink policejní práce, všestrannost, drezurní a skokové práce, které vedou ke zlepšení fyzické kondice a celkového zdravotního stavu koně. Před zařazením koně do služby musí být zajištěna jeho spolehlivost, proto se nasazuje nejprve do méně náročných úseků a postupně se zvyšuje náročnost. [33; 37; 38; 39]

Každý kůň, který je nakoupen pro policejní činnost, musí projít obdobím aklimatizace, kdy se postupně seznámí a projde policejním výcvikem. Každý výcvik je rozdělen do tří částí: uvolnění, pracovní fáze a odpočinková část. U výcviku by měl být přítomen zkušený strážník cvičitel. Pokud nelze zajistit kvalitní výcvikové prostory a vedení výcviku, nedoporučuje se nakupovat neobsednuté koně. [33; 38; 40]

Během prvního roku policejního výcviku je důležité podpořit zvědavost koně, zlepšit jeho sebevědomí a naučit ho co nejvíce z policejní práce, aby se stal sebejistým, učenlivým a nebojácným koněm. Výcvik začíná lonžováním a ruční výukou základních dovedností přizpůsobených charakteru práce, kterou budou koně vykonávat. Obsednutým koním je navíc přidáno cvičení na jízdárně

pro posílení zádového svalstva. Koně by měli být schopni po roce výcviku zvládnout překonat různé neobvyklé povrchy (papírové či igelitové tašky), pohánět pushballový míč v kroku nebo klusu (viz obrázek 4), být v klidu při různých zvukových podnětech (houkání, trubení, křičící dav nebo hlasitá hudba). Kůň by měl v klidu plnit úkoly s jezdcem, který nese vlajku, procházet mezi překážkami a následně dokázat prorazit stěnu z plastových sudů. V neposlední řadě by měl projít či stát v průchodu z fátorů a chodit se zkušenějším koněm v městském provozu. Zbylé dovednosti by měly být v procesu seznamování nebo rozpracování. [38; 39]



Obrázek 4: Tlačení pushballového míče [41]

Do konce druhého roku výcviku by měl kůň zvládnout všechny zbylé dovednosti, jako je přechod přes oheň (viz obrázek 5), vydržet přetažení velké plachty přes koně od zadní části přes hlavu, zvládnout kouřovou clonu a střelbu z pistole ze vzdálenosti 30 m, kdy kůň musí zůstat klidný. Dále musí nechat na sebe položit a následně přemístit různé předměty (figuríny či pytle), zvládat

strážníkovu práci s obuškem, kdy jezdec sráží obuškem v úzké uličce plastové lahve. Poslední dovedností je vytlačení davu, která se provádí ve skupině alespoň dvou koní. I když koně u MP neslouží jako donucovací prostředek, toto cvičení slouží k posílení sebevědomí koně a snižuje stresovou zátěž. Do konce druhého roku výcviku by se mladí koně v neohrazeném prostoru, z důvodu polekání či způsobení nehody, neměli zúčastňovat večerních a podvečerních akcí (lampiónové průvody, akce s hlasitou hudbou nebo s pyrotechnikou). [38]



*Obrázek 5: Překonání ohně [42]*

Po druhém roce výcviku by se měl zahájit u obsednutého koně udržovací výcvik řízený týdenním plánem koně, ve kterém by mělo následně docházet ke zdokonalování a rozvíjení naučených dovedností v závislosti na schopnostech konkrétního koně. U neobsednutého koně se doba výcviku prodlužuje. [33; 38]

## 3.8 Podmínky a výběr jezdců k jízdě policii

Vedoucí oddělení prevence je zodpovědný za organizaci výběrového řízení. Uchazeči jsou pozváni na základě přihlášky nebo na požadavek příslušného ředitele OŘ, kde byla JS zřízena. Do výběrového řízení mohou být pozváni uchazeči, kteří jsou držiteli jezdecké licence (dále jen JL), nebo kteří zahájili výcvik k jejímu získání. Pokud je podstav strážníků jezdců, což se stává zřídka, mohou být pozváni i uchazeči bez JL. V takovém případě musí uchazeči bez JL prokázat své teoretické a praktické znalosti, které mají držitelé licence a do 1 roku od zařazení k příslušné JS si musí tuto licenci dodělat. [38]

### 3.8.1 Proces výběrového řízení

Výběrové řízení (dále jen VŘ) se skládá z teoretické a praktické části. Teoretická část VŘ zahrnuje vědomostní test a ústní pohovor. Testové otázky se skládají ze tří oblastí: zootechnická, veterinární minimum a všeobecné zásady bezpečnosti práce u koní. Test se skládá z 10 otázek, které mohou být před každým výběrovým řízením obměněny. Uchazeč získává jeden bod za každou správně zodpovězenou otázku. Oprava testu se provádí formou osobního pohovoru, kdy uchazeč může doplnit jednotlivé odpovědi. Pro úspěšné absolvování této části je nutné získat minimálně 9 bodů. [38]

Druhá část (VŘ) zahrnuje praktickou jízdu na koni. Před tím, než se uchazeč setká se služebním koněm, musí být obeznámen s bezpečnostními postupy a průběhem praktické zkoušky. Je mu také předán formulář čestného prohlášení, který popisuje jednotlivé části zkoušky a stupeň náročnosti cviků. Bez sepsaného čestného prohlášení nesmí být uchazeč ke zkoušce připuštěn. Samotná praktická část zahrnuje několik úkonů, jako je příprava koně před jízdou, nasednutí na koně bez pomoci jiné osoby, jízdu v různých chodech, klusovou kavaletovou řadu a parkurové překážky do výše 80 cm seřazené do písmene S. Hodnotí

se příprava koně, nasednutí na koně, ovladatelnost koně jezdcem a jeho posed. Pokud komise zjistí, že další pokračování zkoušky je pro uchazeče nebezpečné, může ji předčasně ukončit z bezpečnostních důvodů. [38]

Proces hodnocení uchazečů ve VŘ provádí tříčlenná komise, která se skládá z ředitele OŘ nebo jím určeného vedoucího pracovníka OŘ, vedoucího příslušné JS nebo jím určeného cvičitele OŘ a vedoucího oddělení prevence, který vede zápis během VŘ. Pro úspěšné absolvování VŘ musí komise jednohlasně odsouhlasit, že uchazeč splnil obě části zkoušky. V opačném případě uchazeč nesplnil a může VŘ opravně opakovat. V případě 50% úspěšnosti opakuje uchazeč pouze tu část, kterou nesplnil. Opakování praktické části je možné až po 6 měsících od neúspěšné zkoušky, opakování teoretické části pak po 1 měsíci. O zařazení strážníka k JS, který splnil VŘ, rozhodne příslušný ředitel OŘ, ve kterém byla JS zřízena. [38]

### **3.8.2 Zařazení strážníka do jízdni skupiny**

Aby byl strážník zařazen do JS, musí mít platné Osvědčení strážníka a projít úspěšně výběrovým řízením. Existuje také váhové omezení. Váha uchazeče by neměla přesáhnout 85 kg, aby nedocházelo k přílišnému zatížení služebního koně v hlídkové činnosti. Před zařazením musí být zvážena praxe strážníka v běžném výkonu služby, a v případě nedostatečné praxe se doporučuje minimálně dvouměsíční stáž na exponovaných místech. Strážníci již zařazení do JS by měli absolvovat minimálně jednou za rok 14denní stáž v exponovaných místech OŘ. Rozhodnutí o stáži jezdců je v kompetenci ředitele OŘ, kde byla JS zřízena. [38]

### 3.9 Služební výstroj a výzbroj

Vybavení jezdců a koní závisí na daném druhu práce. Vybavení, které bude mít dvojice k dispozici, bude jiné u výcviku a jiné při hlídkové činnosti. Výstroj koně se liší dle jeho stavby těla. Základní výstroj koně by měla obsahovat chrániče šlach, zvony, podsedlovou deku, jezdecké sedlo s podbřišníkem a uzdečku včetně příslušenství, popřípadě další ochranné prvky. Do základního vybavení jezdce patří jezdecká přilba, stejnokroj nebo pracovní oděv, jezdecké kalhoty zvané rajtky, speciální obuv uzpůsobena pro jízdu na koni, rukavice a bičik. Při výcviku mladých koní nebo u skokového výcviku by jezdcům neměla chybět bezpečnostní vesta, naopak při hlídkové činnosti by měl mít jezdec k dispozici služební zbraň, služební obušek, pouta atd (viz obrázek 6). [4; 25]



Obrázek 6: Služební ochranná výstroj [43]

### 3.10 Výkon služby

Jízdní skupina je určena k efektivnímu zajištění místních záležitostí veřejného pořádku ve špatně dostupných oblastech. Do těchto oblastí spadají např. lesy, parky, chráněná území nebo historická centra měst, kde strážníci na koních vykonávají hlídkovou činnost. Jízdní skupina, kromě hlídkové činnosti, plní také speciální úkoly při slavnostních příležitostech nebo reprezentaci MP a další úkoly dle ředitele OŘ MP. Je třeba zmínit, že kůň není v podmínkách MP používán jako donucovací prostředek, pouze jako dopravní prostředek. [33]

#### 3.10.1 Povinnosti a odpovědnost jízdní skupiny

Vedoucí jízdní skupiny musí připravit týdenní plán výkonu služby, který následně předkládá ke schválení řediteli OŘ MP. Dále musí zajistit správné vedení JS, kontrolovat výkon služby a výcvik koní, plánovat a informovat podřízené strážníky o pracovním režimu, sledovat zdravotní stav koní, evidovat majetek jízdní skupiny a předkládat návrhy na nákup nebo vyřazení materiálu. Vedoucí musí také dbát na vedení staniční knihy a následně ji kontrolovat. [33]

Ve staniční knize nalezneme veškerou evidenci o událostech daného týdne. Tato kniha je evidenční pomůckou, kterou strážníci vypisují každý den. V této knize nalezneme informace o začátku a konci směny, hlášení z hlídkové činnosti, protokoly událostí, rozpis služeb strážníků, zápisy o zdravotním stavu koně, rozpisy tréninků a dalších činností v rámci pracovní doby, veškerá zranění nebo nedostatky či závady v JS. Dále zde nalezneme krmné dávky koní, kování či veterinární prohlídky. [33]

Pracovní náplní strážníků JS je znalost zdravotního stavu, správné ustrojení a péče o koně, který jim byl přidělen. Strážníci jsou povinni dodržovat pracovní režim, vše evidovat do staniční knihy, přijímat pokyny od vedoucího JS,



případně ho informovat o jakýchkoliv změnách a plnit své úkoly na nejlepší úrovni. Strážník MP při plnění svých úkolů má za povinnost také dodržovat zákony a další právní předpisy, přihlížet se ctí, vážností a důstojností k osobám, aby nedošlo k újmě na právech a svobodách občanů. [33; 44]

### **3.10.2 Hlídková činnost**

Službu vykonává dvoučlenná jízdní hlídka na koních, přičemž vedoucí jízdní skupiny určuje, jak bude služba probíhat. Hlídka musí dodržovat stanovené úseky, aby neomezila pohyb chodců či dopravy. V silničním provozu se pohybují za sebou, přičemž zkušenější kůň jde první. Hlídka musí dodržovat pravidla silničního provozu a zabráňovat znečišťování veřejných prostranství koňmi. Působí především preventivně. Pravidelně kontrolují dětská hřiště, pietní místa, případně se podílejí na pátrání po hledaných osobách. Pokud je třeba, strážníci sesednou z koně, jeden řeší situaci, druhý hlídá oba koně. Jestliže nelze z jakéhokoli důvodu provést úkon či zákrok, učiní hlídka jiná opatření k odstranění protiprávního stavu. Strážníci musí zacházet s koňmi ohleduplně a profesionálně. Dále je zapotřebí, aby měli u sebe vysílačku nebo mobilní telefon k přivolání pomoci nebo k přerušení hlídky kvůli bezpečnosti a zdraví koně. Výzbroj a výstroj hlídky musí být po celou dobu hlídkové činnosti zajištěna tak, aby se zabránilo pádu nebo ztrátě. Hlídka musí i dbát na svůj důstojný vzhled. [33]

Během hlídkové činnosti dvoučlenná jízdní hlídka projíždí jednotlivé úseky a dohlíží na veřejný pořádek, bezpečnost osob a majetku. Kontroluje vznik černých skládek, v chatových oblastech dohlíží na kontrolu chat proti vandalství či krádežím. V jejich kompetenci je nařídit občanům, aby v určitém místě setrvali, či místo opustili z důvodu ohrožení života, zdraví a majetku. V pracovní době musí provést zákrok nebo úkon proti přestupku nebo trestnému činu. V případě spáchání trestného činu jsou povinni to oznámit PČR. [44; 45; 46]

### 3.10.3 Ostatní náplň práce

Jízdní jednotky městské policie mají pravidelné tréninky, např. na střelnici, v tělocvičně, v autoškole nebo přímo na koni, ať už v terénu nebo na jízdárně. Dále se účastní různých akcí a událostí, kde dohlíží na samotnou akci a zajišťují tak veřejný pořádek. Konají preventivní činnosti ve školách, pořádají dny ukázek policejního výcviku, kde veřejnosti ukazují náplň jejich práce a dovednosti koní. Účastní se také Mezinárodního policejního mistrovství ČR v jezdeckví, které je pod záštitou policejního prezidenta, kde se konají limitní skokové derby, soutěž o skok mohutnosti a policejní parkur, kde je přiblížen policejní výcvik (skok přes oheň, střelba na terče atd) nebo každoročního Mezinárodní setkání jízdních policií v Ostravě (viz obrázek 7), kde se soutěží v cross-parkuru, v zrcadlovém skákání a v policejním parkuru. [38; 47; 48]



Obrázek 7: Slavnostní nástup jezdců [49]

## **4 METODIKA**

Pro účely této bakalářské práce byla použita SWOT analýza podpořena interními listinnými materiály MP Praha, odbornou literaturou, možností opakovaně navštívit JS MP OŘ Praha 11 a strukturovanými rozhovory, kde nalezneme případné srovnání zkoumané JS MP Praha a JS MP Ostrava.

### **4.1 JS MP OŘ Praha 11**

Během psaní mé bakalářské práce jsem měla příležitost několikrát navštívit jízdní skupinu MP OŘ Praha 11, kde mi bylo umožněno získat informace o současném chodu, jejím zázemí a o tom, jak by měl u nich pracovní den služebního koně i strážníka vypadat. Také mi bylo umožněno pozorovat speciální policejní výcvik koní a pořídit si pár fotografií (příloha A). Všechny tyto informace, které jsem se dozvěděla v průběhu návštěv, byly zaznamenány v kapitole 5.1.

### **4.2 Strukturované rozhovory**

Strukturovaný rozhovor patří mezi sběrové techniky v sociálním výzkumu. U této metody tazatel pokládá respondentům řadu připravených otázek v předem určeném pořadí a nijak nezasahuje do odpovědí respondentů. Tazatel pouze pokládá otázky a pečlivě zaznamenává odpovědi. [50]

Pro tuto bakalářskou práci byly použity strukturované rozhovory získané prostřednictvím osobní či mailové komunikace (příloha B). Rozhovor poskytl referent – metodik služební hipologie Praha (hipolog), vedoucí jízdní skupiny MP OŘ Praha 7 a Praha 11, strážník specialista z jízdní skupiny MP OŘ Praha 11 a vedoucí skupiny hipologie MP Ostrava. Cílem rozhovorů bylo zjistit současnou situaci u JS MP Praha a zároveň zajistit případné srovnání JS MP Praha s JS MP Ostrava. Rozhovory se zaměřily na jízdní skupinu a zahrnovaly otázky

ohledně opodstatnění městské jízdní policie, možných problémů v současné době, možnosti využití pro další policejní činnosti a potenciální zlepšení. Celkem bylo položeno 10 otázek a odpovědi byly zaznamenány v plném znění. Všechny odpovědi dotazovaných jsou uvedeny v kapitole 5.2.

### **4.3 SWOT analýza**

SWOT analýza je metoda, která slouží k posouzení vlivů, které ovlivňují úspěšnost organizace nebo specifického projektu, a to jak z interního, tak externího hlediska. V rámci této analýzy se hodnotí silné a slabé stránky, které organizace má, a také příležitosti a hrozby, které mohou přijít z vnějšího prostředí. [51]

V této bakalářské práci byla použita SWOT analýza, díky které byly shrnuty aktivity jízdní skupiny a následně bylo provedeno vyhodnocení efektivity jízdní skupiny. Ve SWOT analýze byla zpracována data, která byla získána z literární rešerše a podpořena daty ze strukturovaných rozhovorů. Po provedené analýze byly navrženy kroky, které povedou ke zlepšení současného stavu.

## 5 VÝSLEDKY

### 5.1 Popis JS MP OŘ Praha 11

Jízdní skupina MP OŘ Praha 11 sídlí na Jižním městě v Milíčově. Tato JS disponuje zázemím, kde se nachází dvě stáje po čtyřech boxech, ve kterých jsou ustájeni služební koně, prostory pro zásobu sena a slámy, prostor pro osprchování koní, sedlovna, šatna se služebnou, prostor pro opracování koně s pískovým povrchem a auta pro jejich přepravu. U JS je nyní šest českých teplokrevníků a jeden starokladrubský kůň. Přes den, když nemají koně žádnou práci, jsou odvedeni do jednotlivých výběhů, které se nacházejí u zázemí JS.

Rozpis strážníků a vypracovaný měsíční plán je součástí staniční knihy, kterou má každá JS ve služebně. Strážníci zde slouží čtyři dny od 6:30 do 19:00 a čtyři dny mají volno. Celá JS se řídí podle týdenního plánu, kde mají podrobně rozepsané jednotlivé úkoly, např. hlídky, kam mají jet a jejich časové rozmezí, speciální policejní výcvik, návštěva kováře či veterinární prohlídka.

Úkolem JS OŘ Praha 11 je projíždět a kontrolovat jihovýchodní část Prahy. Městská jízdní policie využívá koně pouze jako dopravní prostředek. Jednotlivé části Prahy mají rozdělené do sedmnácti úseků, kde provádí hlídkovou činnost, slouží především preventivně a dohlíží na veřejný pořádek. Jedná se především o parky, lesoparky, lesy či chatové osady. Pro jednotlivé úseky mají kartičky označené číslem úseku. Na jedné straně (A) je mapa daného úseku, pokud se do daného úseku nedostanou ze zázemí JS na koni, mají v úseku zobrazená místa pro zaparkování služebního auta. Z druhé strany karty (B) mají název dané lokality, volací znak, kterým se musí hlásit a potřebná telefonní čísla pro další komunikaci s operačním střediskem (viz obrázek 8).



Obrázek 8: Jeden z úseků, kde JS vykonává hlídkovou činnost [autorka bakalářské práce]

Pracovní den začíná nástupem do práce, který je v 6:30. Strážníci nejprve nakrmí služební koně a zkontrolují jejich zdravotní stav. Pokud je vše v pořádku, dva koně se připraví na hlídku a zbytek je odveden do výběhů. Dopolední hlídka vyráží na svůj daný úsek v časovém rozmezí od 9:00 do 11:00. V době, kdy hlídka objíždí daný úsek, zbytek strážníků se postará o vyčištění boxů, popřípadě vezmou koně, na kterého přišla řada, na trénink, ať už na jízdárnu nebo do haly, ve které se jezdí převážně v zimě. Hala se nachází mimo zázemí JS, proto se musí koně přepravit služebním automobilem, do kterého se vejdou dva služební koně. Po návratu hlídky proběhne výměna koní. Koně, kteří byli na hlídce, jdou po ošetření do výběhu a ti z výběhu se připravují na hlídky. Odpolední hlídky jsou dvě, tzn. čtyři koně, kteří po dvojicích projdou dva další úseky. Hlídkování se za celý den zúčastní šest koní, sedmý kuň má ten den volno. Tím, že je koní u JS OŘ Praha 11 přesně sedm, vychází každému koni volno v jeden určitý den, který většinou stráví venku na čerstvém vzduchu. Odpolední hlídka má na daný úsek časové rozmezí od 14:00 do 16:00. Po návratu opět proběhne čištění koně, které proběhlo i před nasedláním do hlídky. Poté mají strážníci asi do 18:00 čas

na různé administrativní úkony, včetně zaznamenávání průběhu dne do staniční knihy. Než strážníci odejdou domů, musí se postarat o koně, které odvedou z výběhů zpět do stájí. Každý kůň dostane svou krmnou dávku sena a jádra dle jeho potřeb. Služební den strážníků končí v 19:00 po zabezpečení zázemí v jízdni skupině.

Pokud je podstav strážníků, který nyní JS sužuje, musí vedoucí JS operativně zajistit průběh směny tak, aby vše v rámci možností probíhalo hladce. Ovšem tzn. omezit nebo dokonce vynechat práci s koněm (hlídku či trénink).

## **5.2 Odpovědi na otázky rozhovoru**

Do rozhovoru se zapojilo celkem pět osob, které jsou součástí městské jízdni policie.

První dotazovaný je ze sekretariátu Oddělení prevence kriminality Praha, kde pracuje jako referent – metodik služební hipologie od roku 2010. Jeho náplní práce je koordinovat výcviky jezdců, koní a společné akce jednotlivých JS. Dále organizuje a podílí se na výběru strážníků jezdců a koní, vytváří metodiku pro speciální policejní výcvik, připravuje podklady k poptávkovým a výběrovým řízením a vypracovává metodické postupy z hlediska bezpečnosti práce. Po stránce metodické poskytuje veškerou odbornou a poradenskou činnost, spolupracuje s vedoucími JS. Jedná s dodavateli a vyřizuje veškeré reklamace. Dále je v úzkém kontaktu s veterinářem, kovářem, krmivářem apod. Jedná se Státní veterinární správou a dalšími institucemi státní správy, pojišťovnou apod. V neposlední řadě navrhuje vnitřní služební dokumentaci, plány výcviku atd. a sleduje a vyhodnocuje práci JS. Městská policie hl. m. Prahy v současné době vlastní celkem 25 služebních koní, o které se stará 26 strážníků jezdců. Koně a jezdci jsou z hlediska lepší územní dostupnosti rozděleni do 4 jízdni skupin. JS Obvodního ředitelství Praha 1 a Praha 5 sídlí na závoděšti

v Praze ve Velké Chuchli, JS OŘ Praha 7 sídlí v Praze 8 v Bohnicích a JS OŘ Praha 11 na Jižním městě.

Druhým dotazovaným je vedoucí jízdny skupiny MP OŘ Praha 7. Náplň práce vedoucího skupiny obnáší obstarat veškerý management okolo stájí a koní, tzn. údržba areálu a výběhů, plánování strážníků do hlídek, zajištění akcí, dále objednávání krmiv, podestýlky a kováře. Tato vedoucí skupiny byla dříve na pozici strážník okrskář u JS. U MP slouží 13 let. Tato jízdny skupina pojme 8 koní, ale momentální stav je 6 starokladrubských koní a 6 strážníků.

Poté jsem položila otázky u jízdny skupiny MP OŘ Praha 11, která jako jediná JS má jako služební koně i české teplokrevníky. Nyní je zde 9 strážníků, osm žen a jeden muž, z toho čtyři jsou na zkrácený úvazek. Jedná se o vedoucí skupiny, která řídí JS MP OŘ Praha 11 a u jízdny policie pracuje od roku 2009 a o strážníka specialistu jízdny policie, která se v roce 2022 opět vrátila do práce po dvouleté mateřské dovolené. Její náplň práce je starat se o koně, včetně čištění boxů, dále s koňmi jezdit pracovat do terénu nebo na jízdárnu, provádět hlídkovou činnost na určitých úsecích, účastnit se ukázek výcviku nebo jiných akcí.

Posledním dotazovaným je vedoucí skupiny hipologie MP Ostrava, který pracuje u městské jízdny policie již 31 let. Jeho náplň práce je výběr mladých koní pro práci u policie, výcvik koní a jezdců pro potřeby skupiny, zajišťování veškerých potřeb pro činnost skupiny hipologie, plánování směn strážníků a pracovníků, zpracovávání mzdových podkladů, velení při nasazení koní u rizikových akcí a plánování nasazení koní na jednotlivé akce. Skupina hipologie Ostrava se nachází v části Integrovaného výjezdového centra Ostrava-Jih jako samostatný areál. Nyní čítá 12 koní (valachů) starokladrubského plemene s průměrným věkem 10 let (6 běloušů a 6 vraníků), 2 civilní pracovnice a 13 strážníků (3 ženy a 10 mužů).



Tabulka 1: Rozhovor otázka č. 1 (autorka bakalářské práce)

<p><b>Nepřemýšleli jste ve Vaší jízdni skupině o zařazení i jiných plemen do služby? Co si např. myslíte o použití plemene nonius?</b></p>	
<p>Metodik služební hipologie Praha</p>	<p>Nonius je podobně starobylé plemeno koní jako „náš“ starokladrubský kůň. Byl vychován především pro vojenské účely, který si zachovává původní charakterové vlastnosti až do dnešní doby. Určitě má velké předpoklady být vhodný pro policejní práci. Osobní zkušenost s ním nemám. Potřebujeme hlavně koně klidné, spíše flegmatické letory, kteří se nebojí. My máme skvělé zkušenosti se „starokladrubáky“. Většinou jsou pro policejní práci vhodnější z hlediska vyrovnanějších charakterových vlastností černí, nebo „kříženci“ s podílem bílé a černé barvy. Nechají se vybrat vhodní jedinci i z plemene českého teplokrevníka, ale „starokladrubáky“ bych pro policejní práci preferoval, protože jsou méně temperamentní, těší se impozantním, majestátním vzhledem, který ladí k uniformě a jsou velmi učenliví a chytrí. Často se setkávám s názorem, že „kladrubáci“ jsou „tupci“. Opak je pravdou! Můžeme být na tohoto koně opravdu pyšní.</p>
<p>Vedoucí jízdni skupiny MP OŘ Praha 7</p>	<p>Ano, o tomto plemenu jsme přemýšleli, ale bohužel nás nenadchla jeho povaha. K naší práci potřebujeme klidné a spolehlivé koně. Z toho důvodu se nám nejvíce líbí starokladrubští koně.</p>
<p>Vedoucí jízdni skupiny MP OŘ Praha 11</p>	<p>My u jízdni skupiny využíváme dvě plemena. Využíváme „kladrubáky“, které jsme měli dříve, ať už z Kladrub nebo ze Slatiňan. Jednalo se o koně obsednuté, pak ale cena těchto koní vzrostla a MP na to neměla prostředky. Jiné JS sáhly po neobsednutých starokladrubských koních a obsedly si je samy, ale u nás nebyla úroveň jezdců tak vysoká, a tak se pořídili obsednutí čeští teplokrevníci z Písku. Já srovnání těchto plemen mám, jezdila jsem na obou a můžu říct, že český teplokrevník je z mého pohledu daleko vhodnější na policejní práci, protože „kladrubáci“ jsou takoví „tupější“. Já sama měla noniuse, takže nějakou zkušenost s tímto plemenem mám. Ten můj by byl vhodný na policejní činnost, otázka ale je, zda by byli vhodní i ti ostatní. Není to určitě špatné plemeno k policii. Mají dokonce u PČR noniuse dva.</p>
<p>Strážník specialista jízdni policie MP OŘ Praha 11</p>	<p>Těžko říct, protože to není tak o tom plemenu, jako spíš o temperamentu toho koně a jeho psychickém rozpoložení. Přiznám se, ale plemeno nonius neznám. Mně osobně by se zde možná líbila nějaká větší plemena, jako třeba holštýnský kůň, protože jsou to obrovská plemena, a to budí respekt.</p>
<p>Vedoucí skupiny hipologie MP Ostrava</p>	<p>V minulosti byli zařazení do stáda policejních koní plemena český teplokrevník a slezský norik. Od roku 1997 se používá plemeno starokladrubského koně, které se zcela osvědčilo pro své charakterové vlastnosti a jednotný exteriér důstojného vzhledu. Koně pochází jak z národního hřebčína, tak ze soukromých chovů a jedná se o ryze české plemeno koní. Plemeno koní nonius také může být vhodné, ale do dlouhodobé koncepce stáda policejních koní MP Ostrava nezapadá.</p>

Tabulka 1 ukazuje, že jsou u městské policie, jak v Praze, tak v Ostravě, spokojeni s plemenem, které nyní využívají. Převážně jsou to tedy starokladrubští koně, na které respondenti nedají dopustit, kromě Prahy 11,

kde vedoucí JS nedá dopustit na české teplokrevníky. Ohledně použití plemena nonius k MP, jde vidět, že si převážně respondenti myslí, že to teoreticky může být vhodné plemeno pro policejní činnost, ale existují vhodnější plemena. Jak, uvedl metodik služební hipologie ve své odpovědi, nonius byl vyšlechtěn pro válečné účely a má pro to i takovou povahu a k městské jízdni policii, kvůli náplni své práce, kdy nemohou koně používat jako donucovací prostředek, potřebují koně klidnější povahy. Strážník specialista jízdni policie MP Praha 11 by si u jízdni policie dokázala představit i jiné plemeno, a to holštýnského koně.

Tabulka 2: Rozhovor otázka č. 2 (autorka bakalářské práce)

<b>Myslíte si, že disponuje Vaše jízdni skupina vhodnou výstrojí a výzbrojí, nebo byste něco upravil/a?</b>	
Metodik služební hipologie Praha	Myslím si, že pro naše účely je výstroj a výzbroj velmi dobrá a vyhovující. Průběžně ji vylepšujeme a vždy je co zlepšit.
Vedoucí jízdni skupiny MP OŘ Praha 7	Co se týče výstroje koní, tak ano, myslím si, že je dostačující pro naši práci. Výzbroj máme jako každý jiný strážník. Co se týče výstroje pro strážníky, vidím zde několik nedostatků. Určitě se vyplatí investovat do kvalitnější výstroje, která opravdu vydrží pár let.
Vedoucí jízdni skupiny MP OŘ Praha 11	Naše jízdni skupina asi disponuje vším, co je potřeba. Jsme docela dobře zásobeni a vždy uzavíráme smlouvu s nějakým dodavatelem na čtyři roky, který nám dodává jak věci na koně, tak i jezdeckou výstroj na strážníky. Po těch čtyřech letech se vždy vyjadřujeme, co nám vyhovovalo nebo naopak co ne. Momentálně jsme řešili nepromokavé pláště, které nám promokaly, takže jsme řešili jiný typ, který by vyhovoval a řešili jsme také kvalitnější rajtky, které vydrží déle.
Strážník specialista jízdni policie MP OŘ Praha 11	Asi máme všechno, co máme mít, ale určité mouchy tam jsou. Jsou věci, které by mohly být určitě vhodněji navrženy. Já bych byla třeba radši za jiný opasek, kde máme uložené věci, jako zbraň či teleskop. Na teleskop by mi také vyhovovalo jiné pouzdro, protože při hlídkování, když klušu, tak mi vypadává a musím si ho hlídat. Všechno ale záleží na domluvě, pokud to nevyhovuje většině, tak se to dá změnit.
Vedoucí skupiny hipologie MP Ostrava	Současná výstroj a výzbroj plně odpovídá potřebám skupiny hipologie.

Z tabulky 2 vyplývá, že pro účely městské jízdni policie jak v Praze, tak v Ostravě je výstroj a výzbroj dostatečná, ovšem pár nedostatků se vždy najde, např. nízká kvalita materiálu výstroje na strážníky jezdců. Naopak u výstroje na koně respondenti neměli žádné výhrady. Jak uvedl první

respondent, neustále je co zlepšovat, a tak se výstroj a výzbroj průběžně aktualizuje.

Tabulka 3: Rozhovor otázka č. 3 (autorka bakalářské práce)

<b>Jaký je Váš názor na současný policejní výcvik koní? Myslíte si, že je dostačující, nebo byste navrhoval/a přidat či upravit nějaké speciální požadavky/dovednosti?</b>	
Metodik služební hipologie Praha	Podle mého názoru je v současné době dostačující. Pružně reagujeme na poznatky z praxe. Progresivně se do výcviku zařazují nové nácviky rušivých jevů, se kterými se může strážník na koni setkat ve službě. Výcvik je kvalitativně srovnatelný i z mezinárodního hlediska. Máme objektivní srovnání s ostatními jízdni složkami v ČR (MP Ostrava, MP Pardubice, PČR v Praze v Brně a ve Zlíně) z mezinárodního hlediska máme osobní kontakt s jízdni složkou v Itálii, Polsku, Německu, Slovensku a Maďarsku. Pravidelně se zúčastňujeme společných mezinárodních akcí, kde je možné objektivně srovnávat úroveň výcviku jednotlivých složek. Jízdni skupina Městské policie hl. m. Prahy se na těchto soutěžních akcí policejní práce s koněm rozhodně neztrácí a pravidelně obsazuje přední příčky.
Vedoucí jízdni skupiny MP OŘ Praha 7	Výcvik by byl dostačující, pokud bychom měli dostatek lidí. Bohužel v tuto dobu se potýkáme s tím, že máme málo strážníků. Tudíž máme momentálně ve výcviku mezery, nemáme na to tolik času, kolik by koně potřebovali.
Vedoucí jízdni skupiny MP OŘ Praha 11	Výcvik by byl dostačující, kdybych měla lidi na jeho uskutečnění. Tím, že máme málo lidí, tak ten výcvik není tak často, jak bych si představovala. Dokonce je to tak, že koně i stojí ve výběhu a nemá je kdo jezdit. Takže si myslím, že kdyby policejní výcvik byl konaný tak jak má, tak dostačující je. Ohledně toho výcviku: když se nám koně setkají s nějakou novou situací, čeho se nám ty koně bojí, např. jsme koně vytáhli ve tmě na ukázkou, tak jsme zjistili, že pyrotechniku ve tmě koně řeší úplně jinak nebo světla dopravních prostředků. Nebo když jedeme do lesa a někdo nám před koňmi vyleze ze stanu, tak samozřejmě panika, takže se snažíme těmito situacím, se kterými se setkáme v té naší práci, předejít a snažíme se po nějaké té špatné zkušenosti tréninkem to napravit, aby to koně snášeli lépe.
Strážník specialista jízdni policie MP OŘ Praha 11	Ohledně výcviku to hlavně záleží na daném koni. Pokud mám koně, co se bojí pyrotechniky, tak je zde potřeba pomalinku pracovat, opatrně začít s ohněm, pak dým a vlastně to nechat na koni, aby se s tím pomalu sžil. Myslím si, že by toho tréninku mohlo být víc, ale vzhledem k tomu, kolik je kladených věcí na nás, co se týká hlídek a ukázek, tak je to celkem těžké dát dohromady. Další věc jsou lidi. My tu sice jsme ve třech nebo ve čtyřech, ale jeden jde na střelbu, druhý do tělocvičny a pro ten výcvik potřebujete lidi, kteří vám budou pomáhat i ze země.
Vedoucí skupiny hipologie MP Ostrava	Výcvik koní je nikdy nekončící proces, který se neustále vyvíjí a je potřeba jej přizpůsobovat schopnostem jednotlivých koní.

Z tabulky 3 se můžeme dozvědět zajímavé poznatky a informace ohledně výcviku koní, který nemá konce. Neustále se vyvíjí podle situací,

se kterými se jízdni MP setká ve službě. Výcvik koní je srovnatelný i z mezinárodního hlediska, díky spojení jízdni MP Praha se zahraničními státy, jak uvedl ve své odpovědi metodik služební hipologie. Respondenti z Prahy 7 a 11 uvádí, že výcvik by dostačující byl, kdyby bylo dostatečné množství lidí. Dále je zde vidět, že policejní výcvik dost záleží na potřebách daného koně, jak se zmiňují respondentky na Praze 11 a vedoucí MP Ostrava. Dále je také třeba zmínit, že policejní výcvik probíhá za světla, ovšem jak udává vedoucí skupiny z Prahy 11, tak se koně mohou setkat s událostmi i za tmy. Věci, které přes den neřeší, po tmě vyvolávají strach a nepokoj a tomu je třeba předcházet.

Tabulka 4: Rozhovor otázka č. 4 (autorka bakalářské práce)

<b>Jaký je Váš názor na současný policejní výcvik strážníků a jejich proškolení pro práci s koňmi? Myslíte si, že je dostačující, nebo byste navrhol/a přidat či upravit nějaké prvky?</b>	
Metodik služební hipologie Praha	Učit se pracovat s koňmi je celoživotní proces. Stále je, co se učit. Jezdce se snažíme převážně vzdělávat prostřednictvím vyškolených cvičitelů a vedoucích JS. Cvičitele a trenéry máme licencované Českou jezdeckou federací (dále jen ČJF). Všichni strážníci jezdci musí mít jezdeckou licenci od ČJF. Každý rok organizujeme praktické školení vedoucích JS a cvičitelů, a to zejména v drezurním ježdění, parkurovém skákání a jízdě v terénu. Chtěli bychom ještě více i teoretických seminářů, např. veterinu, krmení, transport zvířat, práce s koněm ze země, lonžování apod. Nepatrně nás zastavila „doba covidová“, ale v letošním roce jsme opět v běžném režimu. Teoretické semináře připravujeme na zimní období.
Vedoucí jízdni skupiny MP OŘ Praha 7	Naše jízdni skupina je vcelku dobře proškolená, všichni strážníci zde slouží kolem deseti let a systém už máme za tu dobu zaběhlý. Samozřejmě je vždy co zlepšovat a dále rozvíjet, na tom se snažíme také pracovat.
Vedoucí jízdni skupiny MP OŘ Praha 11	Podmínky pro nástup k jízdni policii nejsou až tak přísné, všichni si myslí, že musíme kdoví jak jezdit, ale bohužel je nedostatek lidí, takže se berou i ti, kteří nemají s koňmi až takové zkušenosti. A na ty zkušenosti přicházejí až tady u nás a učí se a vzdělávají se. Mají jízdarenskou práci a po roce nástupu k jízdni policii, když nemají licenci pod ČJF, tak si ji musí dodělat. To obnáší drezurní zkoušku, skokovou zkoušku, všestrannost a nějakou tu teorii.
Strážník specialista jízdni policie MP OŘ Praha 11	Člověk se tady vlastně učí každý den díky rozmanitosti práce. Ovšem možnost chodit na semináře či kurzy máme. Máme tady holky, které prošly cvičitelským kurzem, takže nám mohou s něčím poradit, pomoc. Myslím si také, že tohle je hodně o lidech samotných, zda se chtějí dál vzdělávat či nikoliv. Návrhy na semináře nebo kurzy jsou. Někteří to ocení a jiní zas ne, protože jsou tu dlouho a mají pocit, že se tu zarazili.
Vedoucí skupiny hipologie MP Ostrava	Pro výkon služby u MP Ostrava je výcvik strážníků dostatečný.

V tabulce 4 je popsán názor a možnost na proškolení a další vzdělávání strážníků. Respondent z MP Ostrava udává, že pro výkon služby, která je po skupině hipologie požadována, je výcvik strážníků dostatečný. Respondenti z MP Praha se shodli na tom, že je stále co zlepšovat a podobně, jako s výcvikem koní, je i toto celoživotní proces. Dále je patrné z tabulky, že možnosti vzdělávání tu jsou díky odborníkům licencovaných ČJF.

Tabulka 5: Rozhovor otázka č. 5 (autorka bakalářské práce)

<b>Případá Vám Vaše jízdní skupina dostatečně vytížená – tedy jestli početní stavy odpovídají reálnému vytížení nebo by bylo třeba skupinu rozšířit nebo naopak redukovat?</b>	
Metodik služební hipologie Praha	Vzhledem k tomu, že u nás u koní pracují převážně mladé ženy, které odcházejí na mateřskou dovolenou, tím je u JS fluktuace dosti vysoká. Vše se prolíná i do vytíženosti jednotlivých JS. Pokaždé se v minulosti jednalo pouze o přechodná období, která se nakonec stabilizovala.
Vedoucí jízdní skupiny MP OŘ Praha 7	Vytíženost je až nad limit při současném stavu strážníků. Určitě bych to v tuto chvíli zredukovala, pokud je stav lidí na JS naplněn, myslím si, že práce je adekvátní.
Vedoucí jízdní skupiny MP OŘ Praha 11	Jsme vytížení dost, máme spoustu akcí a ukázek pro děti, obzvlášť v měsíci červen a září. Jinak samozřejmě máme hlídky v chatových osadách a parcích a kdyby bylo dost lidí, tak to by bylo všechno fajn. Koní máme dost, takže pouze navýšit stav strážníků.
Strážník specialista jízdní policie MP OŘ Praha 11	Jak kdy. Když jsou tréninky, tak je potřeba dost lidí, jiné dny, když jsme tu ve dvou, tak to vše v pohodě zvládneme. Určitě ale kdyby tu byli jeden, dva lidé navíc, bylo by to fajn. V tu chvíli bychom měli obsazené všechny koně a dalo by se lépe fungovat.
Vedoucí skupiny hipologie MP Ostrava	Pro potřeby města Ostravy je počet koní a jezdců dostatečný.

Tabulka 5 ukazuje, že vytíženost JS Praha je poměrně vysoká, a to především kvůli malému počtu strážníků, od kterého se odvíjí více práce na menší počet lidí. Je to dáno převážně tím, jak uvedl metodik služební hipologie, že u JS Praha pracují převážně mladé ženy, které odcházejí na mateřskou dovolenou. Proto jízdní MP z Prahy se shodla na tom, že by navýšení počtu strážníků velice pomohlo a práce by byla přiměřená k požadavkům, které jsou na městskou jízdní policii kladeny. Oproti tomu skupina hipologie MP Ostrava má práci přímo úměrnou k počtu koní i jezdců.

Tabulka 6: Rozhovor otázka č. 6 (autorka bakalářské práce)

Jaké jsou nejčastější situace, které jako jízdní policie řešíte? Stalo se Vám někdy, že Vám kůň zmařil svým chováním policejní úkon/ zákrok?	
Metodik služební hipologie Praha	Jednoznačně veřejný pořádek. Ohledně úkonů se domnívám, že ne. Z vlastní zkušenosti vím, že kůň je spíše pomocníkem. Budí obrovský respekt, je veřejností pozitivně vnímán. Lidé bezprostředně komunikují se strážníkem na koni (odstraňuje komunikační bariéru mezi občanem a strážníkem). Strážník na koni je na ulici „nepřehlédnutelný“, což je významný preventivní účinek, např. přítomnost koňské hlídky u Orloje výrazně snižuje počet případů kapesních krádeží. Kontroly chatových oblastí v zimním období, kdy strážník bez problémů vidí i přes ploty snižuje počty vloupání do chat a neoprávněný vstup cizích osob. Kůň je nenahraditelný dopravní prostředek v nepřístupném terénu při hledání, např. pohřešovaných osob a všude tam, kam motorové vozidlo nepatří (chráněná území, lesoparky, parky apod.). Plní preventivní a reprezentativní úkoly ceremoniálního charakteru. Strážník na koni má lepší zorné pole než pěší hlídka a několikanásobně větší akční rádius.
Vedoucí jízdní skupiny MP OŘ Praha 7	Nejčastěji řešíme znečištění veřejných prostranství, zákazy vjezdu, zastavení a stání. Takovou situaci, aby kůň zmařil úkon jsme zde neměli.
Vedoucí jízdní skupiny MP OŘ Praha 11	Nejčastěji dohlížíme na veřejný pořádek, co se týče pejskařů, aby měli psa na vodítku, tam kde ho mají mít a aby si po něm i uklízeli a nahlašujeme černé skládky. Dále řešíme hlavně lidi bez domova, protože se nám usídlují v parcích nebo v křoví, tak je jezdíme kontrolovat, zda tam mají pořádek, neznečišťují své okolí, zda nejsou na tom zdravotně špatně nebo zda nejsou hledaní. Přes zimní období působíme preventivně v chatových osadách, aby zde nedocházelo k vykrádání chat. Nestalo se nám, že by kůň zmařil nějaký proces. My toho koně úplně neřešíme, když řeším nějakého přestupce nebo něco a nemůžu to vykonat ze sedla, tak mi ho kolega podrží, já sesednu a řeším ten daný problém.
Strážník specialista jízdní policie MP OŘ Praha 11	My řešíme veřejný pořádek a jezdíme do míst, které jsou těžko přístupná kolům a autům. Nejčastěji řešíme bezdomovce, nedovolené stanování, zábory a když už je hezky, řešíme rozdělování ohňů na místech, kde se to nesmí. Dále řešíme klasickou dopravu. Máme úseky v okolí Prahy 11 a Prahy 15, která s námi sousedí, kam se dostáváme po kopytě. Řešíme špatné parkování, ztráty, nálezy atd. Nemyslím si, že by policejní úkony byly úplně zmařeny koněm. Ovšem pokud vím, že můj kůň se bojí ohně, tak nepůjdu úplně k tomu, ale sesednu, dám koně kolegovi a dojdou tam po svých. To samé třeba při udělování pokut. Já dávám pokuty přímo ze sedla, ale někteří koně k tomu autu tak blízko nejdou, takže strážník si musí sesednout, dát pokutu za stěrač a zase nasednout.
Vedoucí skupiny hipologie MP Ostrava	Volně pobíhající psy. Ohledně policejních úkonů nám taková situace nenastala.

Tabulka 6 předkládá informace o činnostech, které se nejvíce u městské jízdní policie řeší. Především se tedy jedná o veřejný pořádek, kdy se řeší lidé bez domova nebo pejskaři. Městská jízdní policie Praha také často ukládá pokuty za špatné parkování a řeší ztráty a nálezy. V Ostravě jsou to nejčastěji psi,

kteřé volně pobíhají po prostranství, kde by je páníčci měli mít připnuté. Tabulka se také zaměřuje na koně, zda nějakým způsobem zmařili policejní úkon. Všichni respondenti, jak z Prahy, tak z Ostravy se shodli na tom, že kůň jako takový nezmařil policejní úkon. Kůň plní funkci pomocníka, který naopak strážníkovi ve své práci, díky svojí výšce, schopnosti se dostat do špatně dostupných míst, kam se jiný dopravní prostředek nedostane a respektu, který zvíře vyvolává. Jak zde uvedla JS Praha 11, pokud daný problém nejde řešit ze sedla, pomůže druhý strážník, který koně pohlídá.

Tabulka 7: Rozhovor otázka č. 7 (autorka bakalářské práce)

<b>Jak je vnímána městská jízdní policie ostatními složkami policie? Objevuje se nějaká kritika nebo naopak ocenění na účet jízdní skupiny?</b>	
Metodik služební hipologie Praha	V prvopočátcích naší jízdní složky jsem kritiku zaznamenal. Bylo nutné použití koní v policejní práci vysvětlovat a obhajovat. Strážníci na koních si postupem času vytvořili odpovídající respekt a uznání svých kolegů. Domnívám se, že koně k policii patří a jejich znovuobjevení po roce 1989 byl krok správným směrem.
Vedoucí jízdní skupiny MP OŘ Praha 7	V rámci naší služby dost často s ostatními složkami IZS spolupracujeme. Ohlasy na jízdní skupinu jsou pozitivní a za svou službu jsem se nesečkala s žádnou negativní reakcí od ostatních složek.
Vedoucí jízdní skupiny MP OŘ Praha 11	Od ostatních složek policie slyšíme spíše kritiku, ale reakce obyvatel jsou většinou pozitivní, jsou milí, rádi nás vidí, kolikrát se s námi chtějí vyfotit.
Strážník specialista jízdní policie MP OŘ Praha 11	Ostatními složkami městské policie není naše práce vnímána úplně nejlépe. Mají pocit, že neděláme tolik, kolik bychom podle nich měli dělat, ale myslím si, že je to i díky té komunikaci. Jsou věci, které se k nám nedostanou, nevíme o nich, a tak nemůžeme ani přispět. Z pohledu občanů jsou to spíše kladné ohlasy, jsou rádi, že nás vidí.
Vedoucí skupiny hipologie MP Ostrava	Skupina hipologie na bezpečnostních akcích úzce spolupracuje s PČR a plní stanovené úkoly a požadavky. Dosud jsem se nesečkal s kritickým názorem ze strany PČR.

V tabulce 7 se dozvídáme, že dříve obhájit koně jako součást policie bylo náročné a kritika zde byla, ovšem v průběhu let si vytvořili uznání a respekt. Dnes, jak uvádí většina respondentů, jsou ohlasy kladného charakteru. Jediní, kdo zaznamenali spíše kritiku byli z JS OŘ Praha 11.

Tabulka 8: Rozhovor otázka č. 8 (autorka bakalářské práce)

<b>Jak velký je zájem o službu u jízdni policie? Jsou pro uchazeče této práce vyžadovány nějaké speciální podmínky/ dovednosti?</b>	
Metodik služební hipologie Praha	Zájem je docela velký, ale potýkáme se s tím, že strážník jezdec se nejprve „musí stát strážníkem“. Absolvuje přijímací řízení. To znamená, že musí úspěšně vykonat psychotesty s pohovorem psychologa a fyzické testy. Následně, po teoretické a fyzické přípravě, skládá zkoušky k získání Osvědčení, které ho opravňuje vykonávat práci strážníka. Velmi často nám i licencovaní jezdci neprojdou z psychotestů a tím nesplní podmínky přijímacího řízení. Z hlediska jezdeckého jsou požadavky následující. Strážník, který má zájem o službu s koněm, absolvuje výběrové řízení, kde prokáže základní teoretické znalosti formou testu. V praktické části musí splňovat úroveň základního výcviku jezdce. Musí být držitelem jezdecké licence ČJF, nebo k získání této licence nejdéle do půl roku zahájí přípravu a do roka tuto licenci doloží.
Vedoucí jízdni skupiny MP OŘ Praha 7	Každý uchazeč musí úspěšně složit strážnické zkoušky. Dále je potřeba umět jezdit na koni. Před přijetím k jízdni skupině musí projít výběrovým řízením, které se skládá z testu a jízdy na koni. Každý strážník musí mít jezdeckou licenci, která není ale podmínkou při nástupu k jízdni policii. Licenci je možné si dodělat po nástupu k JS. Dříve býval větší zájem, dnes se moc lidí nehlásí a spíše musíme hledat.
Vedoucí jízdni skupiny MP OŘ Praha 11	Zájem veřejnosti je, jen mají takové špatné představy, že se k nám nedá dostat. Přitom musí udělat strážnické zkoušky, které se skládají z psychotestů, fyzických a zdravotních testů a jít na pět měsíců do školícího centra. Nejprve se musí stát strážníkem, aby na koni měli platné osvědčení a mohli tuto práci vykonávat. Pokud jste strážník a umíte alespoň trochu jezdit na koni, tak není těžké se dostat k jízdni policii.
Strážník specialista jízdni policie MP OŘ Praha 11	Strážník, který chce k jízdni policii, musí mít za sebou pětiměsíční vzdělávací kurz, říká se mu „školák“. Dále musí mít zbrojní průkaz a musí projít zkouškami. K jízdni policii je pak buď přijat hned, pokud je místo, anebo třeba v mém případě, za dva roky. Někteří strážníci zde začínali a pak si zde dělali zkoušky, ale nějaký ten základ a povědomí o koních by strážník přeci jen měl mít.
Vedoucí skupiny hipologie MP Ostrava	Zájem je nedostatečný. Rok od roku zájem klesá...

V tabulce 8 je popsáno, jak velký zájem je o službu u městské jízdni policie a co je třeba udělat, aby se jedinec dostal k městské jízdni policii. Všichni respondenti, až na jednoho, se shodli, že zájem o práci u městské jízdni policie je nízký a s každým rokem zájem klesá. Metodik služební hipologie ve své odpovědi uvedl, že zájem je poměrně velký, ale aby se člověk bez jakékoliv praxe stal jezdcem strážníkem, musí projít přes několik zkoušek a testů, a to je zdlouhavý proces, nejprve do role strážníka a pak ještě jezdecké požadavky, kde musí splnit test a úroveň základního výcviku v praxi.



Pokud již je strážník a zvládl i jezdecké požadavky, musí si do půli roka zahájit přípravu k získání licence od ČJF a do roka ji doložit, pokud ji již nemá.

Tabulka 9: Rozhovor otázka č. 9 (autorka bakalářské práce)

<b>Umíte si představit, že by městská jízdní policie využívala koně i pro další policejní činnosti, než pro které je využívána? Pokud ano, tak jaké?</b>	
Metodik služební hipologie Praha	Ano, mohla by být více využívána při hledání pohřešovaných osob. Nemáme v zákoně o Obecní policii na rozdíl od PČR donucovací prostředek vytlačování davu koněm, který při výcviku „naše koně“ hravě zvládají.
Vedoucí jízdní skupiny MP OŘ Praha 7	Jízdní skupina využívá koně jak k hlídkové činnosti, tak na různé akce či ukázky, nenapadá mě další policejní činnost, kde by zvířata mohla být využita. Myslím si, že koně jsou využíváni kdekoliv, kde je to jen trochu možné.
Vedoucí jízdní skupiny MP OŘ Praha 11	Nic mě nenapadá, myslím si, že koně využíváme přesně k tomu, na co je máme. PČR je využívá jako donucovací prostředek, což my nemáme v zákoně jako městská policie, takže je jako „donucovák“ používat nesmíme. Takže si myslím, že je používáme k tomu, k čemu tady byli určeni, jaká byla vize starostů a města, kteří si ty koně pořizovali.
Strážník specialista jízdní policie MP OŘ Praha 11	Je to dané zákonem, že městská jízdní policie nemá koně jako donucovací prostředek, ovšem, kdyby se toto změnilo, umím si představit, že by naše koně fungovali společně s koňmi PČR, např. při demonstracích a fotbalových zápasech, protože naše práce je té jejich podobná. Dále bych si uměla představit použít koně při pátracích akcích, kam ostatní nemůžou. My máme lesy pořádně proježděné a víme kde, co je. Takže v tomhle smyslu by bylo fajn, kdyby ta naše práce byla trošku více využívána, protože komunikace s OŘ úplně v tomhle nefunguje. Jednou jsme dokonce pomáhali v „Miličáku“ hledat ztracenou holčičku.
Vedoucí skupiny hipologie MP Ostrava	MP Ostrava využívá koně v dostatečné míře po stránce výkonu služby, včetně zajištění společenských i kulturních akcí jako jsou fotbalové zápasy, ovšem pouze jako dohled. Nesmíme koně použít jako donucovací prostředek.

Tabulka 9 odpovídá na otázku, zda by si dokázali dotazovaní představit, že by koně mohli být využiti ještě k jiným účelům. Vedoucí jízdní skupiny Praha 7 a 11 nenapadla žádná další činnost, pro kterou by koně mohli být využiti, za to strážník specialista z Prahy 11 a metodik služební hipologie se shodli na tom, že by si dokázali představit práci na úrovni jízdní Policie České republiky (dále jen PČR). Dále zde uvedli, že koně by se dali využít v rámci pátracích akcí a mohli by být k těmto účelům více využíváni. Vedoucí skupiny hipologie MP Ostrava uvedl, že jejich koně jsou dostatečně využíváni, a to i na zajištění společenských a kulturních akcí. Toto využití u fotbalových zápasů

má v kompetenci jen jízdní MP Ostrava, která úzce spolupracuje s PČR, jak již bylo řečeno v tabulce č. 7. Městské jízdní skupiny v Praze, to v kompetenci nemají. V Praze se těmto akcím věnují jízdní jednotky Policie České republiky.

Tabulka 10: Rozhovor otázka č. 10 (autorka bakalářské práce)

<b>Rozšířil/a byste pravomoce Vaší městské jízdní policie, například na úroveň státní jízdní policie, pokud by to bylo ve Vaší kompetenci?</b>	
Metodik služební hipologie Praha	Určitě by to bylo možné. Výcvik mají srovnatelný.
Vedoucí jízdní skupiny MP OŘ Praha 7	Pravomoce jako takové asi ne, ale bylo by dobré, aby koně JS MP nebyli jen jako dopravní prostředek, ale i jako donucovací prostředek. Pravomoce jako takové máme vcelku rozsáhlé.
Vedoucí jízdní skupiny MP OŘ Praha 11	Myslím si, že ani ne. Od toho tady máme PČR a akorát bychom dublovali jejich práci, ale takhle se ve finále my soustředíme na něco jiného než oni. My patříme pod město, takže my musíme působit na hranici toho města.
Strážník specialista jízdní policie MP OŘ Praha 11	S tím, že si umím představit práci jízdní policie i někde jinde, tak kůň jako donucovací prostředek by se mohl používat při demonstracích a na fotbale, takže by se s tím dalo zase trošku víc zkoušet.
Vedoucí skupiny hipologie MP Ostrava	Zařadil bych „vytlačování koněm“ mezi donucovací prostředky v Zákoně o městské policii.

Poslední tabulka 10 poukazuje na to, zda by strážníci městské policie měli zájem o využívání koně i jinde. Všichni respondenti se shodli na stejném využití koně, které používají u PČR, jako donucovací prostředek, kromě vedoucí JS MP OŘ Praha 11, která nevidí důvod, proč by městská jízdní policie měla kopírovat práci té státní. Každá je dle jejího názoru určena pro něco jiného, a tak by to mělo i zůstat.

## 5.3 Zpracování SWOT analýzy

Ke zpracování SWOT analýzy bylo využito poznatků bakalářské práce, získaných z kapitoly 3, ve které jsou uvedeny aktivity jízdní skupiny, dále z listinných materiálů, které mi byly poskytnuty z JS OŘ Praha 11 a z odpovědí, které mi poskytli respondenti od městské jízdní policie. SWOT analýza se skládá (viz tabulka 11) ze silných stránek (zelené pole), slabých stránek (žluté pole), z příležitostí (modré pole) a z hrozeb (červené pole). Tyto jednotlivé skupiny si podrobně rozebereme pod tabulkou č. 11.

Tabulka 11: SWOT analýza JS MP OŘ Praha 11 (autorka bakalářské práce)

	pomocné	škodlivé
vnitřní původ	vhodné plemeno koně	málo času na trénink
	větší respekt než pěší strážník	trénink jen za světla
	udržování veřejného pořádku	časová náročnost pracovního dne
	kontrola těžko přístupných oblastí	nízký stav strážníků
	větší rozhled po okolí	špatná komunikace mezi OŘ a JS
	flexibilita výcviku na daného koně	-
	výcvik strážníků	-
	vhodná služební výstroj a výzbroj	-
	preventivní činnost	-
	redukce černých skládek	-
vnější původ	lepší komunikace s OŘ	nízký zájem o práci u JS MP Praha
	možnost pomáhat při pátracích akcí	nedostatečná kvalifikace u nově nastupujících strážníků
	součinnost s IZS	zranění a nemoci koní
	součinnost s PČR	zranění strážníků
	možnost proškolení a dalšího vzdělávání strážníků	pandemie
	rozšíření pravomocí „vytlačování koněm“	-
	propagace JS	-

### 5.3.1 Silné stránky

Analýza silných stránek ve SWOT analýze Městské jízdní policie hlavního města Prahy jsou body (viz tabulka 11). Jedná se o vhodně zvolené plemeno

a správný výběr koně, který se hodí pro policejní práci, což je začátek úspěchu pro zvládnutí činností, které po JS město vyžaduje. Díky spolupráci strážníka a koně budí tato dvojice větší respekt, než má pěší strážník, což může pomoci při výkonu služby a řešení situací. Jízdní hlídky udržují veřejný pořádek a kontrolují těžko přístupné oblasti. Na koni má strážník větší rozhled po okolí, a to umožňuje rychlejší reakce při situacích, se kterými se během hlídkové činnosti mohou jízdní hlídky setkat. Další silnou stránkou je vhodný policejní výcvik, který je přizpůsoben danému koni, což umožňuje efektivnější využití koně a větší bezpečnost pro koně i strážníky, stejně tak výcvik strážníků, kteří pravidelně docházejí na střelby, do tělocvičny nebo cvičení na jízdárně. Efektivní výkon práce zajišťuje také vhodná výstroj a výzbroj, kterou JS disponuje. I přes některé nedostatky, které respondenti uvedli ve svých odpovědích, hodnotí výstroj a výzbroj jako vhodnou pro výkon práce. Posledním bodem je preventivní činnost, kterou JS přednáší na základních školách nebo jiných akcích. Tato prevence může předejít vzniku nebezpečných událostí. Všechny tyto silné stránky mají pozitivní vliv na efektivitu práce a fungování Městské jízdní policie Praha a umožňují rychlejší a účinnější řešení situací v daném městě. Poslední zmíněnou silnou stránkou je spoluúčast na redukci černých skládek, kdy je JS nahlásí a nafotí, případně přijede zkontrolovat, zda už je uklizena. Díky hlídkám dochází k minimalizaci odpadu ve volné přírodě a městské části se udržují v čistotě.

### **5.3.2 Slabé stránky**

Vzhledem k náročnosti práce a omezeným zdrojům může být obtížné najít dostatek času pro trénink vybraných dovedností, které by měl policejní kuň procvičovat. Nedostatek času na tento výcvik může ovlivnit koně v plnění jeho povinností. Dále chybí trénink na koních, který by měl zahrnovat různé podmínky, včetně nočního tréninku. Pokud se trénuje jen za světla, někteří koně mohou být nedostatečně připraveni na noční situace a mohou ohrozit sebe,

jezdce nebo své okolí. Další slabou stránkou je časová náročnost během celého pracovního dne. Dle týdenního plánu, je každý jednotlivý den, včetně hlídek, naplánovaný tak, aby se stihlo vše, co se za ten den stihnout má. Během vymezeného času by měla hlídka projet celý úsek, který jí byl přidělen. Mohou se však objevit okolnosti, které ji zdrží a které vyžadují její pozornost, což může mít dopad na celkovou aktivitu hlídky nebo na další plánované úkoly v průběhu dne, a tak se práce strážníkům může prodloužit. S tímto problémem souvisí i nízký stav strážníků u jízdni policie. Může vést k nedostatečnému pokrytí potřebných oblastí nebo ke snížení celkové efektivity JS, jak již uvedli respondenti v otázce na výcvik koně. Poslední ze slabých stránek je špatná komunikace mezi OŘ a JS. Komunikace je klíčová pro úspěšnou náplň práce, bez které by mohly nastat problémy při plnění a řešení úkolů, pokud o nich není JS řádně informována. Celkově jsou tyto slabé stránky potenciálními překážkami pro efektivní fungování Městské jízdni policie Praha a měly by být zvažovány při plánování týdenních plánů a dalších akcí.

### **5.3.3 Příležitosti**

Do příležitostí lze zařadit zlepšení komunikace mezi městskou jízdni policií a OŘ, díky které se zvýší efektivita a koordinace při řešení krizových situací. Příležitostmi jsou také pátrací akce, do kterých mohou být koně nasazeni. Jízdni policie může využít svých znalostí okolního terénu a schopností projet delší úseky rychleji než pěší. Tato příležitost také umožňuje větší a častější spolupráci s ostatními složkami IZS při pátrání po pohřešovaných či hledaných osobách. To samé platí o spolupráci s PČR, obě tyto složky mohou více spolupracovat a dohlížet tak na bezpečí občanů České republiky. Další možností je proškolení a vzdělávání strážníků, jako jsou např. různé kurzy, což jim umožní zlepšit své dovednosti a zvýšit svou odbornost. Pokud by došlo ke změně předpisů, tak by poslední příležitostí mohlo být rozšíření pravomocí městské jízdni policie o "vytlačování koněm", což by jim umožnilo nové

příležitosti v dané oblasti a v některých případech účinnější řešení situací. Poslední zmíněnou příležitostí je zvýšit propagaci jízdní skupiny, což by mohlo zahrnovat využití sociálních médií a ukázkových představení policie na veřejnosti, což by mohlo přilákat více zájemců o práci v JS MP.

#### **5.3.4 Hrozby**

Jednou z největších hrozeb, se kterou se JS MP Praha potýká, je nízký zájem o práci. To může vést k nedostatku personálu a snížení efektivity a účinnosti JS. Další hrozbou může být nedostatečná kvalifikace u nově nastupujících strážníků. Pokud nebudou mít noví strážníci potřebná vzdělání a zkušenosti, např. s jízdou na koni, včetně licence od ČJF, může to mít z počátku negativní vliv na kvalitu práce a bezpečnost, než nezískají potřebnou kvalifikaci. JS MP Praha využívá koně jako dopravní prostředky, díky kterým zvládají při hlídce obhlédnout daleko větší území než pěší strážník, proto zranění či nemoc koně by mohla narušit chod jízdní skupiny a tím ztížit jejich práci. To stejné platí i při zranění strážníků. Absence zraněných strážníků by mohla snížit efektivitu JS, popřípadě úplně ohrozit její chod. Poslední zmíněnou hrozbou pro městskou jízdní policii by mohla být další pandemie, která by mohla uvést strážníky do karantény, či izolace. Dále by mohlo dojít k omezení školících kurzů, přijímání nových strážníků atd.

## 6 DISKUZE

Z popisu chodu JS MP OŘ Praha 11 plyne, že tato JS disponuje poměrně rozmanitým zázemím, které zajišťuje skoro vše potřebné, co JS vyžaduje, kromě haly. Zastřešená hala, kterou JS využívá především v zimním období se nachází mimo její zázemí, a tak do ní koně musí strážníci přepravovat ve služebním automobilu. Pravděpodobně je to způsobeno tím, že v Praze jsou městské jízdní jednotky. Pro lepší pokrytí hlavního města jsou rozděleny do čtyř jízdních skupin a od toho se také odvíjí poměrně malý počet koní v jednotlivých JS. Výstavba nové haly je poměrně nákladná finanční záležitost, a proto nedisponuje každá JS svou halou. Oproti tomu skupina hipologie Ostrava tvoří jednu skupinu, která má na starosti celé město, proto má větší počet koní, než jednotlivé JS hl. m. Prahy. V současné době má skupina hipologie Ostrava 12 koní, kteří jsou ustájeni v samostatném areálu skupiny hipologie, kde mají vše potřebné při ruce (viz kapitola 5.2). Podle mého názoru je výhodnější mít vše v jednom komplexu, kvůli ušetření času na jinou práci.

U městské jízdní policie jsou využíváni především starokladrubští koně, které si strážníci vychvalují, nejen kvůli jejich vzhledu, ale také kvůli jejich povaze. Služební starokladrubské koně mají u MP Ostrava, MP Pardubice i u MP hlavního města Prahy (viz kapitola 3.2.3). V JS MP OŘ Praha 11 mají starokladrubského koně pouze jednoho, zbytek služebních koní jsou čeští teplokrevníci, na které místní JS nedá dopustit. Jak plyne z otázky č. 1 (viz kapitola 5.2) využití jiného plemene není na pořadu dne. Co se týká plemene nonius, tak respondenti uvádí, že by toto plemeno mohlo být vhodné k městské jízdní policii, ale já se spíše přikláním k názoru metodika služební hipologie. Jelikož nonius byl vyšlechtěn převážně pro vojenské účely, proto se domnívám, že jako kůň k policii je vhodný, ale díky jeho charakteru bych toto plemeno viděla spíše u Policie České republiky, která koně využívá jako donucovací prostředek.

Služební výstroj i výzbroj městské jízdny policie je dle odpovědí respondentů (viz otázka č. 2 v kapitole 5.2) dostačující. Když se vyskytnou nějaké nedostatky nebo problémy s funkčností materiálu, vedoucí skupin se to pokusí vyřešit a případné nedostatky odstranit. To jim ovšem může komplikovat městský rozpočet.

Výcvik speciálních policejních dovedností reaguje na situace, se kterými se koně setkávají v praxi, proto jsou do výcviku zařazeny nové rušivé jevy a situace, na které si koně postupně zvykají a dochází tak k předcházení problémů. Dále je také výcvik uzpůsoben pro daného jedince, se kterým se především trénují takové prvky, ze kterých je kůň nervózní nebo se jich bojí. Výcvik těchto dovedností je běh na dlouhou trať a je to nekončící proces kvůli tomu, že se vše vyvíjí a vznikají nové situace, se kterými se kůň může setkat (viz otázka č. 3, kapitola 5.2). Při pozorování policejního výcviku, kterého se zúčastnili tři koně, bylo vidět, že každý strážník s koněm přistupoval k daným úlohám individuálně. S jedním koněm danou úlohu provedl strážník nejprve ze země, aby ukázal koni, že on to zvládne také a nic to není, poté stejnou úlohu vykonal ze sedla. Jiný kůň si potřeboval vše nejprve očichat a pak teprve přistoupil k dané úloze. Poslední kůň nic neřešil a s klidem dokázal projít vším, co si na něj strážníci nachystali. Když už koně bez obtíží dokázali jednotlivé prvky překonat, strážníci jim to začínali kombinovat. Za každý správně odvedený úkol byli koně odměněni pamlskem (viz příloha A). Tento individuální přístup k jednotlivým koním se mi velice zamlouval. Koně do daných úkonů nejsou tlačeni násilím, je to ponecháno na koni a strážník jezdec mu v tom pouze pomáhá. Celý tento výcvik probíhá formou hry, kdy za dobře odvedenou práci dostanou koně odměnu, což určitě pomáhá i během služby. Koně pak rádi splní to, co po nich jezdec chce, aby se jim dostalo odměny ve formě pamlsku. Určitě bych tento výcvik neprováděla jen za denního světla, ale také za šera nebo tmy, kdy je snižená viditelnost. Za denního světla nejsou světelné prvky



(oheň, ohňostroj, majáky) téměř vidět, ovšem ve tmě jsou jednotlivé prvky více vnímány a mohou způsobit komplikace, především v zimním období, kdy odpolední hlídka prochází svůj úsek za šera. Důkazem rozdílu vnímání za světla a tmy uvedla vedoucí JS MP OŘ Praha 11 ve své odpovědi na otázku č. 3. Díky této změně by mohly zimní hlídky probíhat bezpečněji a více v poklidu.

Strážníci se ve své práci učí každý den, jak je patrné i z odpovědí respondentů (viz otázka č. 4). Strážníci se vzdělávají pomocí různých kurzů či praktických školení v drezuře, parkurovém skákaní a v jízdě v terénu. Pokud by JS hl. m. Prahy přidala semináře na různá témata, např. péči o koně, veterinární základy a další, mohla by si rozšířit své znalosti, které by mohla využít při ošetřování koně, když je poraněný nebo nemocný. Tím by se nabízela nová příležitost k rozšíření obzorů a zlepšení kvality práce. Strážníci se na koních také účastní mezinárodních setkání, kde mají strážníci možnost porovnat zkušenosti výcviku koně i jezdce strážníka (viz kapitola 3.10.3). Těchto akcí se zúčastňují nejen jízdni policie ČR, ale i zahraniční jednotky, např. z Polska, Německa či ze Slovenska. V loňském roce se uskutečnilo v Ostravě Mezinárodní setkání jízdnicí policí, kterého se zúčastnily týmy MP Ostrava, MP Praha, PČR z Brna a ze Zlína a jízdni policie z Polska. První místo obsadila místní dvojice Daniel Orsag s Fagarem, která obhájila loňské prvenství [48].

Početní stav strážníků a koní vůči jejich pracovnímu vyčerpání je u skupiny hipologie MP Ostrava přiměřený ke své práci. Ovšem jízdni skupiny MP hl. m. Prahy nemají dostatek lidí, a proto je jejich vyčerpání nadprůměrné a časově náročné. Kdyby měly dostatek strážníků jezdců, práce těchto JS by byla adekvátní pro potřeby města. Bohužel s nedostatkem strážníků jezdců je spojen i chod JS a další akce, které jsou nad rámec hlavních úkolů, včetně speciálního výcviku ohroženy (viz kapitola 5.1 a 5.2). Doporučila bych proto JS Městské policie hl. m. Prahy více se propagovat na různých akcích, které pořádají,

ať už pro děti nebo při ukázkách na Dni s MP nebo také využít sociální sítě, kde by např. pomocí zveřejněných příspěvků přilákaly zájemce atd. Jízdní oddíl MP Pardubice i skupina hipologie Ostrava poměrně často zveřejňují svou činnost přes Facebook na jejich policejních stránkách. Možná díky této propagaci skupina hipologie MP Ostrava netrpí podstavem strážníků.

Přijímací řízení nových strážníků jezdců je dle mého názoru ulehčené, a to možná i kvůli nedostatku zájemců, proto při přijetí nejsou tak přísné podmínky. Do přijímacího řízení stačí, aby byl uchazeč plnohodnotným strážníkem a měl nějaké základy jízdy na koních. U JS MP hl. m. Prahy není totiž podmínkou licence od ČJF, podmínkou pouze je, aby ji strážník nejpozději do půli roka zahájil a do roka ji splnil, což je dostatečný čas na to, aby získal potřebné zkušenosti, které uplatní ve své práci.

Z rozhovorů s respondenty městské jízdní policie plyne asi největší rozdíl mezi JS MP hl. m. Prahy a skupinou hipologie MP Ostrava v náplni práce. Odlišnost náplně práce u skupiny hipologie Ostrava je spoluúčast na bezpečnostních akcích, např. na fotbalových zápasech, kde strážníci na koních podporují dohledem Policii České republiky. Strážníci sice nemohou koně použít jako donucovací prostředek, ale pouhá jejich přítomnost vyvolává přirozený respekt, který napomáhá hladkému průběhu akce. Ostatní náplň je obdobná (viz kapitola 5.2). JS MP hl. m. Prahy působí preventivně, kontrolují těžko dostupná místa, nahlašují černé skládky a řeší veřejný pořádek, a to především dohled na pejskaře (připoutání psa na vodítku či úklid exkrementů). Dále jsou náplní práce JS v rámci hlídek lidé bez domova, kteří jsou usídleni v úsecích, kde strážníci provádí hlídkovou činnost. V zimních měsících se zaměřují hlídky na kontrolu chatových oblastí s cílem zabránit vloupání či neoprávněnému vniknutí. Naopak v teplejších měsících hlídky řeší nedovolené stanování a zapalování ohňů. Díky koním strážníci lépe navazují kontakt s většinou

občanů. Velké zvíře budí respekt, což si myslím, že je u MP výhodou. Další významnou činností, kterou se JS MP hl. m. Prahy zabývají, je doprava. Ukládají vozidlům pokuty za špatné parkování, při porušení zákazu vjezdu, či za zákaz zastavení nebo stání. Využit služebních koní v dopravě jde i jinak, např. v březnu roku 2023 ve Velké Británii se jízdní policie zapojila do třítydenní akce, kterou organizovala Národní rada policejních velitelů, kvůli vysokému počtu dopravních nehod na silnicích v Avonu a Somersetu. Britská jízdní policie byla pověřena neobvyklým úkolem. Cílem bylo zajistit, aby řidiči nebyli přistiženi při používání mobilních telefonů za volantem. Jízdní policie dokonce 14. března 2023 zveřejnila video ze zásahové akce, kde byl spatřen řidič ve stříbrném vozidle s mobilním telefonem a následně byl zastaven [52; 53]. Myslím si, že je to zajímavá možnost využít takto služební koně, ale obávám se, že v České republice by to bylo příliš nebezpečné. Řidiči v ČR nedodržují dopravní předpisy, především předepsanou rychlost, a ta by mohla ohrozit jízdní hlídky, které by se snažily zajistit řidiče, kteří se něčeho dopustil. Vzhledem k vysokým pokutám za porušení dopravních předpisů, kterými Velká Británie disponuje, si takovou to činnost mohou dovolit, avšak musí dbát na zvýšenou pozornost, opatrnost a více předvídat okolí [54].



Obrázek 9: Jízdní policie v Oxfordu (autorka bakalářské práce)

Během svátků městská jízdní policie pomáhá zvyšovat kontroly i na hřbitovech, které občané navštěvují v hojném počtu, např. v období Dušiček jízdní oddíl MP Pardubice dohlížel na veřejný pořádek. Byl zde jako prevence, aby zamezil zcizení osobních věcí, které si návštěvníci hřbitova někde odloží [55]. Také během velikonočních svátků dohlížela JS MP OŘ Praha 1 společně se strážníky z Prahy 3 na Olšanských hřbitovech [56]. Městská jízdní policie plní i reprezentační úkoly ceremoniálního charakteru, ať už to jsou významné dny v roce, městské slavnosti, či městské akce, např. jízdní oddíl MP Pardubice se podílel se na rozdávání Betlémského světla a 132. ročníku Velké pardubické. Jízdní oddíl započal 132. ročník zahajovacím ceremoniálem, přičemž zkušený vlajkonoš, čtyřiatvacetiletý starokladrubský kůň jménem Ota, přinesl vlajku města před tribuny. Kůň Ota se pro tuto speciální příležitost vrátil na jeden den do služby. Jízdní oddíl MP se také zúčastnil přehlídky startujících koní [57; 58; 59]. Ceremoniálních akcí se zúčastňují jízdní oddíly i ve Spojeném království, kde jízdní jednotky dohlížely na poslední loučení s královnou Alžbětou II., které proběhlo 19. září 2022 [60]. Další velký den pro britskou jízdní policii bylo tzv. Královo procesí, které se uskutečnilo 6. května 2023.

Průvod začínal v Buckinghamském paláci, procházel říší Commonwealthu do Westminsterského opatství, kde se uskutečnila korunovace Karla III. a poté nazpět do Buckinghamského paláce [61; 62]. Náplň práce městské jízdní policie je poměrně rozsáhlá, i když se to na první pohled nemusí zdát, to potvrzuje mimo jiných zdrojů také praktická část této bakalářské práce, vycházející z odpovědí oslovených respondentů MP (viz kapitola 5.2).

Městskou jízdní policii vnímají ostatní složky policie poměrně kladně. Z počátku byla po znovuoobnovení jízdní policie nějaká kritika zaznamenána (viz otázka č. 7, kapitola 5.2), ovšem dle mého to v té době bylo zcela pochopitelné. Nikdo si totiž nedokázal představit, co by kůň v té době dělal u policie, když už byly ulice plné aut a jiných dopravních prostředků. Za skupinu hipologie MP Ostrava uvedl její vedoucí, že s kritikou od PČR se doposud nesešel (viz otázka č. 7, kapitola 5.2). Ovšem někteří respondenti z JS MP Praha uvedli, že kritiku zaznamenali. Je to možná dáno tím, že v Ostravě na bezpečnostních akcích skupina hipologie úzce spolupracuje s Policií České republiky. Oproti tomu se JS MP hl. m. Prahy těmto akcím jako doprovod nezúčastňují, protože hlavní město má i skupinu hipologie u PČR, která dohlíží právě na tyto bezpečnostní akce, jako jsou např. fotbalové zápasy. Kvůli tomu může docházet k situacím, že práce JS MP hl. m. Prahy není vnímána úplně nejlépe. Přitom činností, které JS MP hl. m. Prahy vykonávají, je poměrně dost (viz otázka č. 6, kapitola 5.2).

Zákon o obecní policii neumožňuje použít koně jako donucovací prostředek, jako u Policie České republiky, která to má stanovené v Zákoně č. 273/2008 Sb., o policii České republiky. Ovšem kdyby se do § 18 Donucovací prostředky v Zákoně o obecní policii tento prvek přidal, tak by to městské jízdní jednotky uvítaly (viz kapitola 5.2), protože koně mají obdobný policejní výcvik jako u státní policie. Služební koně tento prvek v klidu zvládají, ale v praxi

ho bohužel použít nesmí. Dle mého názoru je to škoda nevyužít této schopnosti služebního koně. Myslím si, že by to mohla být skvělá příležitost na větší spolupráci s Policií české republiky, a to převážně na velkých společenských akcích a fotbalových zápasech, kde by městská jízdní policie podpořila jízdní oddíl PČR. Více skupinek služebních koní by zajišťovalo větší respekt. Spojení těchto složek by tvořilo „posilu“ prevence před narušením veřejného pořádku.

Pro městskou jízdní policii by mohla být skvělá příležitost spolupracovat také s IZS, např. při pátracích akcích. Kdyby byla lepší komunikace s OŘ, složky IZS by se mohly dozvědět, že JS MP hl. m. Prahy by dokázaly v těchto akcích, dle mého názoru, významně pomoci. Díky vysoké mobilitě koní a jejich schopnosti projíždět různé terény, mohou strážníci na koních rychle a efektivně prohledávat i těžko přístupný terén a hledat pohřešované či hledané osoby. Složky IZS by mohly využít těchto schopností městské jízdní policie v lesích, parcích, ale také i v centru města, kde je vysoká koncentrace lidí. Díky svému výhledu ze sedla mohou strážníci na koních rychleji spatřit hledanou či pohřešovanou osobu a rychleji konat. Městská jízdní policie by mohla ulehčit i poskytovatelům Zdravotnické záchranné služby tím, že za pomoci koní pomohou transportovat osoby z těžko přístupných míst. Celkově lze říci, že městská jízdní policie může být v rámci IZS velmi užitečným nástrojem v pátrání po pohřešovaných osobách, protože okolní terén díky svým hlídkám znají moc dobře.

## 7 ZÁVĚR

V bakalářské práci byly na základě uskutečněných rozhovorů a návštěvy u JS MP OŘ Praha 11 analyzovány úkoly, složení a činnosti JS MP hl. m. Prahy s cílem ukázat jejich náplň práce, porovnat ji se skupinou hipologie MP Ostrava a upozornit na současný problém, který JS MP hl. m. Prahy sužuje. Cíle, které byly stanoveny, byly splněny. První část práce seznamuje čtenáře s podmínkami přijetí strážníka a výběr služebního koně pro MP, s popisem práce strážníků, včetně péče o koně a jejich spolupráce při různých akcích, jako je výcvik, hlídkování atd. Druhá část práce byla zaměřena na analýzu složení, úkolů a činností JS MP hl. m. Prahy. Prostřednictvím návštěvy JS MP na Praze 11 a rozhovorů se členy městské jízdní policie byly získány vhodné informace pro tuto analýzu. Součástí této části bylo také porovnání se skupinou hipologie MP Ostrava. Analýza byla provedena pomocí SWOT analýzy, která zahrnovala získaná data z celého rozsahu bakalářské práce.

Analýza, na základě návštěvy JS MP OŘ Praha 11 a rozhovorů s městskou jízdní policií, ukázala, že rozmanité činnosti JS přinášejí městu efektivní pomoc a podporu v dostatečné míře. Nasvědčuje tomu také jejich vysoká vytíženost. Z průzkumu jednotlivých městských jízdních skupin vyplývá, že městskou jízdní policii postihují určité nedostatky, které by mohly být odstraněny s použitím navržených opatření v této bakalářské práci. Provedená analýza JS MP hl. m. Prahy shledala, že existují možnosti, jak využít tuto jednotku i v dalších oblastech, než je nyní využívána, např. při pátracích akcích nebo jako donucovací prostředek po změně zákona o obecní policii. Autorka bakalářské práce je toho názoru, že by její práce, zejména výsledky praktické části, mohly sloužit jako jedny z podkladů, které by pomohly rozšířit povědomí o fungování jízdní skupiny Městské policie hl. m. Prahy a popřípadě sloužit jako inspirace pro zlepšení jejich současného stavu.

## 8 SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK

ČJF	Česká jezdecká federace
ČR	Česká republika
IZS	Integrovaný záchranný systém
JL	Jezdecká licence
JS	Jízdní skupina
KS	Krizová situace
MP	Městská policie
MU	Mimořádná událost
OŘ	Obvodní ředitelství
PČR	Policie České republiky
VŘ	Výběrové řízení
ZaLP	Záchranné a likvidační práce



## 9 SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

1. VETEŠNÍK, Pavel, Ivo CHAUER a Aleš ZÍDKA. *Obecní policie*. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2013. ISBN 978-80-7380-463-3.
2. Odbor služební kynologie a hipologie. *Policie České republiky* [online]. Policie ČR, c2023 [cit. 2023-03-05]. Dostupné z: <https://www.policie.cz/clanek/odbor-sluzebni-kynologie-a-hipologie-904727.aspx?q=Y2hudW09MQ%3d%3d>
3. Policie České republiky [online]. Závazný pokyn policejního prezidenta č. 80/2009. 2009 [vid. 2023-03-05]. Dostupné z intranetu PČR pro registrované uživatele.
4. DRAPER, Judith, 2000. *The Book of Horses & Horse Care: An Encyclopedia of Horses and a Comprehensive Guide to Horse and Pony Care*. London, England: Ultimate Editions. ISBN 978-1843090861.
5. HENDERSON, Carolyn. *Plemena koní*. Praha: Cesty, 1999. Knihy pro mladé milovníky koní. ISBN 80-718-1338-9.
6. The History and Evolution of the Horse and Pony. In: *NYKDaily* [online]. nykdaily, 10. února 2020 [cit. 2023-03-05]. Dostupné z: <https://nykdaily.com/2020/02/the-history-and-evolution-of-the-horse-and-pony/>
7. PAŠKOVÁ, Sylva. *Jízdní policie a její přínos pro veřejnost*. Olomouc, 2021. Bakalářská práce. Univerzita Palackého v Olomouci, Fakulta tělesné kultury. Vedoucí práce Jiří Vrba.
8. PEDIGO, Jayne. Mounted Police: Mounted Police Units around the world patrol city streets and maintain order. In: *Equus* [online]. Equine Network, c2023, 10 March 2017 [cit. 2023-03-06]. Dostupné z: <https://equusmagazine.com/horse-world/mountedpolice/>

9. Mounted Units. West Midlands police museum [online]. West Midlands: West Midlands Police Heritage Project, c2023 [cit. 2023-03-06]. Dostupné z: <https://museum.west-midlands.police.uk/explore/history/mounted-units/>
10. Royal Parks Constabulary Units: Mounted Branch. British Police History [online]. British Police History, c2023 [cit. 2023-03-06]. Dostupné z: <https://british-police-history.uk/f/royal-parks-mounted>
11. Jízda královské vojenské policie: Historie [online]. Royal Military Police Mounted Troop, c2011 [cit. 2023-03-06]. Dostupné z: <https://rmpmounted.co.uk/history/>
12. Royal Canadian Mounted Police. In: Britannica [online]. Encyclopædia Britannica, c2023, 3 Feb 2023 [cit. 2023-03-06]. Dostupné z: <https://www.britannica.com/topic/Royal-Canadian-Mounted-Police>
13. JEDLIČKA, Miloslav. Královská kanadská jízdní policie: RCMP. Kriminalistika [online]. [2016] [cit. 2023-03-08]. Dostupné z: <https://kriminalistika.eu/policie/canada/canada1.html>
14. MACEK, Pavel a Lubomír UHLÍŘ. *Dějiny policie a četnictva: Habsburská monarchie (1526-1918)*. Praha: Themis, 1997. ISBN 80-858-2152-4.
15. UHLÍŘ, Lubomír. Kuň ve službách mužů zákona. *Policista*. Praha: Ministerstvo vnitra, odbor prevence kriminality, 1997, č. 12, s. I–XV. ISSN 1211 7943.
16. Policejní hipologie slaví 30 let. Policie České republiky [online]. Policie ČR, c2023 [cit. 2023-03-08]. Dostupné z: <https://www.policie.cz/clanek/policejni-hipologie-slavi-30-let.aspx>
17. Policie České republiky – KŘP hlavního města Prahy: Oddělení služební hipologie. Policie České republiky [online]. Policie ČR, c2023 [cit. 2023-03-08]. Dostupné z: <https://www.policie.cz/clanek/krajske-reditelstvi-policie-hlavniho-mesta-prahy-93802.aspx>

18. Policie České republiky – KŘP Moravskoslezského kraje: Fotografie policistů. In: *Policie České republiky* [online]. Praha: Policie ČR, c2023 [cit. 2023-03-08]. Dostupné z: <https://www.policie.cz/fotogalerie/fotografie-policistu.aspx>
19. Skupina hipologie. *Městská policie Ostrava* [online]. Ostrava: Městská policie Ostrava, c2017 [cit. 2023-03-08]. Dostupné z: <https://mpostrava.cz/pracoviste/operativni-oddil/109-usek-hipologie>
20. Slezský norický kůň. *Asociace svazů chovatelů koní* [online]. ASCHK ČR, 2023 [cit. 2023-03-10]. Dostupné z: <http://www.aschk.cz/svazy/slezsky-noricky-kun/>
21. Jízdní oddíl Městské policie Ostrava slaví 30 let. Koně jsou pro práci strážníků důležití. In: *POLAR: moravskoslezská regionální televize* [online]. Ostrava: POLAR televize Ostrava, c1993-2023, 17. srpna 2022 [cit. 2023-03-10]. Dostupné z: <https://polar.cz/zpravy/ostravsko/ostrava/11000032872/jizdni-oddil-mestske-policie-ostrava-slavi-30-let-kone-jsou-pro-praci-strazniku-duleziti>
22. Oddělení jízdní policie. *Pardubice: Město pro život* [online]. Pardubice, [2023] [cit. 2023-03-10]. Dostupné z: <https://pardubice.eu/jizdni-oddil>
23. Dvacet let sloužili koně Ota a Eda u jízdní policie v Pardubicích. Teď jdou do důchodu. In: *Český rozhlas* [online]. Český rozhlas, c1997-2023, 2. května 2022 [cit. 2023-03-10]. Dostupné z: <https://pardubice.rozhlas.cz/dvacet-let-slouzili-kone-ota-a-eda-u-jizdni-policie-v-pardubicich-ted-jdou-do-8736040>

24. USKOBOVÁ, Lenka a Městská policie Pardubice. Příběh koní Městské police Pardubice: z pera Lenky Uskobové o tom, že v pardubické jízdě se vlastně také Stárne spolu... In: *Slavnosti koní, historie a řemesel Kuks* [online]. Návraty, 2017, 30. 5. 2017 [cit. 2023-03-10]. Dostupné z: <http://www.slavnostikonikuks.cz/jizdni-policie-pardubice-op-t-na-kuksu.html>
25. RYPOVÁ, Nikol. *Vybrané aspekty služební hipologie*. Praha, 2018. Bakalářská práce. Policejní akademie České republiky v Praze, Fakulta bezpečnostně právní, Katedra profesní přípravy. Vedoucí práce Aleš Blahut.
26. KONÍŘOVÁ, Kristýna. *Analýza činnosti jízdě Policie České republiky a městské jízdě policie v Praze*. Praha, 2020. Diplomová práce. Univerzita Karlova, Fakulta tělesné výchovy a sportu. Vedoucí práce Miloš Fiala.
27. EXNER, Oskar. Koně jsou dobrou prevencí kriminality. In: Praha.eu: portál hl. m. Prahy [online]. Praha: Magistrát hlavního města Prahy, c2023, 16. září 2010 [cit. 2023-03-12]. Dostupné z: [https://www.praha.eu/jnp/cz/o\\_meste/zivot\\_v\\_praze/bezpecnost/kone\\_je\\_ou\\_dobrou\\_prevenci\\_kriminality.html](https://www.praha.eu/jnp/cz/o_meste/zivot_v_praze/bezpecnost/kone_je_ou_dobrou_prevenci_kriminality.html)
28. Plemeno Starokladrubskeho koně. *Národní hřebčín Kladruby nad Labem* [online]. Kladruby nad Labem: Národní hřebčín Kladruby nad Labem, c2023 [cit. 2023-03-12]. Dostupné z: <https://www.nhkladruby.cz/plemeno-starokladrubskeho-kone>
29. Historie chovu. *Národní hřebčín Kladruby nad Labem* [online]. Kladruby nad Labem: Národní hřebčín Kladruby nad Labem, c2023 [cit. 2023-03-12]. Dostupné z: <https://www.nhkladruby.cz/historie-chovu>
30. BEHLING, Silke. *Plemena koní: plnokrevníci, teplokrevníci, chladnokrevníci: nejoblíbenější plemena a podrobné charakteristiky*. Praha: Euromedia Group, 2021. Esence. ISBN 978-80-242-7608-3.

31. VEINHAUEROVÁ, Šárka. 5D3\_6397: den starokladrubského koně. In: *Foto Šárka: fotografie koní* [online]. Šárka Veinhauerová, c2023, 26. 5. 2018 [cit. 2023-03-12]. Dostupné z: <https://www.fotosarka.cz/galerie/2652018-den-starokladrubskeho-kone/den-starokladrubskeho-kone-27270.html>
32. RANSFORD, Sandy a Bob LANGRISH. *Kůň a pony: Velká obrazová encyklopedie, vše co potřebujete vědět o světě koní a ponyů*. Praha: Svojtka & Co, 2004. ISBN 80-723-7986-0.
33. Příkaz ředitele Městské policie hl. m. Prahy č. 14/2008, kterým se vydává směrnice upravující činnost zaměstnanců Městské policie hl. m. Prahy při výkonu práce související s plněním úkolů jízdní skupiny obvodního ředitelství Městské policie hl. m. Prahy, 30. dubna 2008 [vid. 2023-03-14]. Dostupné z intranetu PČR pro registrované uživatele.
34. Nařízení Ministerstva vnitra č. 25/2004 o zabezpečování výživy služebních psů a služebních koní, 13. května 2004 [vid. 2023-03-14]. Dostupné z intranetu PČR pro registrované uživatele.
35. Příkaz ředitele Městské policie hl. m. Prahy č. 38/2008, jímž se vydává směrnice, kterou se v podmínkách Městské policie hl. m. Prahy stanoví některé zásady bezpečnosti práce a ochrany zdraví při práci s koňmi, 28. listopadu 2008 [vid. 2023-03-14]. Dostupné z intranetu PČR pro registrované uživatele.
36. O'BRIEN, Kieran. *Zdraví koně: základní péče: nejčastější choroby a problémy*. Praha: Metafora, 2009. ISBN 978-80-7359-184-7.
37. HEUSCHMANN, Gerhard. *Kdyby koně mohli křičet: co musí jezdci vědět, aby jejich kůň zůstal zdravý*. Praha: Brázda, c2012. ISBN 978-80-209-0391-4.
38. KOŽÍŠEK, Luboš, 2022. *Metodika výcviku služebních koní a jezdců, zkušební řád, výběr strážníka jezdce a služebního koně*. Vnitřní předpis Městské policie hlavního města Prahy. [vid. 2023-03-16]. Dostupné z intranetu PČR pro registrované uživatele.

39. KLIMKE, Reiner a Ingrid KLIMKE. *Základní výcvik mladého koně*. Prostějov: Computer Media, 2022. Podkova (Computer Media). ISBN 978-80-7402-455-9.
40. KLIMKE, Ingrid a Reiner KLIMKE. *Kavalety: drezura a skákání: profesionální tipy*. Praha: Brázda, 2005. ISBN 80-209-0333-X.
41. Městská policie OSTRAVA. [Přeborníkem městských policií ČR je opět náš strážník] In: *Facebook* [online]. 29. srpen 2022 [cit. 2023-03-17]. Dostupné z: <https://www.facebook.com/mestskapolicieostrava/photos/pb.100064521257015.-2207520000./5713719425339138/?type=3>
42. Městská policie OSTRAVA. [Pomáháme již 30 let] In: *Facebook* [online]. 23. červen 2022 [cit. 2023-03-17]. Dostupné z: <https://www.facebook.com/mestskapolicieostrava/photos/pb.100064521257015.-2207520000./5525116340866115/?type=3>
43. Přednáška: Využití starokladrubských koní pro jízdní policii. In: *Jezdectví* [online]. Praha: EquiPress, c2023, 31. 3. 2018 [cit. 2023-03-17]. Dostupné z: <https://jezdectvi.cz/clanek/zajimavosti/prednaska-vyuziti-starokladrubskych-koni-pro-jizdni-policii>
44. HUČKO, Pavel. Základní povinnosti strážníka Městské policie. In: *Praha 11* [online]. Praha: Public4u, c2000-2023, 7. 9. 2018 [cit. 2023-03-17]. Dostupné z: <https://www.praha11.cz/cs/mestska-policie-praha-11/zakladni-povinnosti-straznika-mestske-policie.html>
45. ZÁMEK, David. *Hromadné narušení veřejného pořádku z pohledu Policie ČR*. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2013. ISBN 978-80-7380-429-9.
46. ČESKÁ REPUBLIKA. *Zákon č. 261/2020 Sb.: Zákon, kterým se mění zákon č. 553/1991 Sb., o obecní policii, ve znění pozdějších předpisů*. In: *Zákony pro lidi*. Praha: Parlament ČR, 2020, ročník 2020, 97/2020, číslo 261. Dostupné také z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2020-261>

47. NAVRÁTIL, Miloš. Mezinárodní policejní mistrovství České republiky 2022 v jezdectví. In: Zdravotnické zařízení Ministerstva vnitra [online]. Zdravotnické zařízení Ministerstva vnitra, c2023, 14. červen 2022 [cit. 2023-03-20]. Dostupné z: <https://www.zzmv.cz/aktuality/855-mezinarodni-policejni-mistrovstvi-ceske-republiky-2022-v-jezdectvi>
48. KOŘISTKA, Tomáš. Soutěži na setkání jízdních policií vévodil Daniel Orsag z Ostravy. S Fagarem byli nejlepší ve dvou ze tří disciplín. In: POLAR: moravskoslezská regionální televize [online]. Ostrava: POLAR televize Ostrava, c1993-2023, 10. září 2021 [cit. 2023-03-20]. Dostupné z: <https://polar.cz/zpravy/ostravsko/ostrava/11000027367/soutezi-na-setkani-jizdnich-policii-vevodil-daniel-orsag-z-ostravy-s-fagarem-byli-nejlepsi-ve-dvou-ze-tri-disciplin>
49. Městská policie OSTRAVA. [Slavnostní nástup jezdců] In: *Facebook* [online]. 2. září 2018 [cit. 2023-03-20]. Dostupné z: <https://www.facebook.com/mestskapoliceostrava/photos/pb.100064521257015.-2207520000./2064618736915910/?type=3>
50. Řízený strukturovaný rozhovor. In: *Management Mania* [online]. Wilmington: Management Mania's Series of Management, c 2011-2016 [cit. 2023-04-30]. Dostupné z: <https://managementmania.com/cs/rizeny-strukturovany-rozhovor>
51. LEIGH, Doug. SWOT Analysis. *Handbook of Improving Performance in the Workplace: Volumes 1-3* [online]. Hoboken, NJ, USA, 2009, 2010-02-23, 115-140 [cit. 2023-04-30]. ISBN 9780470592663. Dostupné z: doi:10.1002/9780470592663.ch24.
52. ASPOLICE ROADS POLICING (RPU). [Officers from @ASPoliceHorses...] In: *Twitter* [online]. 14. 3. 2023 [cit. 2023-05-01]. Dostupné z: <https://twitter.com/ASPRoadSafety/status/1635639468383256583>

53. Použití mobilu za volantem hlídá i jízdní policie. Už se pochlubila zásahem. In: Idnes.cz [online]. MAFRA, c 1999-2023, 17. března 2023 [cit. 2023-05-01]. Dostupné z: [https://www.idnes.cz/mobil/tech-trendy/mobil-za-volantem-hlidka-jizdni-policie-velka-britanie.A230317\\_141553\\_mob\\_tech\\_LHR](https://www.idnes.cz/mobil/tech-trendy/mobil-za-volantem-hlidka-jizdni-policie-velka-britanie.A230317_141553_mob_tech_LHR)
54. ONDŘEJ, Štaidl. Přehled evropských zemí s nejvyššími pokutami. In: Automobil [online]. Redakce Automotorevue, c2011-2023, 28. 4. 2021 [cit. 2023-05-01]. Dostupné z: [https://www.automobilrevue.cz/rubriky/clanky/pro-ridice/prehled-evropskych-zemi-s-nejvyssimi-pokutami\\_48552.html](https://www.automobilrevue.cz/rubriky/clanky/pro-ridice/prehled-evropskych-zemi-s-nejvyssimi-pokutami_48552.html)
55. Městská policie PARDUBICE. [Nadcházející prodloužený víkend využije mnoho rodin...] In: Facebook [online]. 28. října 2022 [cit. 2023-05-1]. Dostupné z: <https://www.facebook.com/mppardubice/posts/pfbid0TwHkJcHWFvNbxCkuWYgaPfUzSYkZgsuXvLNh8M7LJ9BQWyHw5Z6k9kPt9wCBtpZF1>
56. Městská policie hl. m. PRAHY. [Společně se strážníci Prahy 3 hlídkují...] In: Facebook [online]. 8. dubna 2023 [cit. 2023-05-1]. Dostupné z: <https://www.facebook.com/mestskapoliciepraha/photos/a.1303196289756108/6207874325954922/>
57. Městská policie PARDUBICE. [„Náš důchodce“ a veterán Ota je zpátky doma...] In: Facebook [online]. 6. října 2022 [cit. 2023-05-1]. Dostupné z: <https://www.facebook.com/mppardubice/videos/448707767240191>
58. Městská policie PARDUBICE. [Velká pardubická – dostihový svátek, u kterého pochopitelně nesmějí chybět ani strážníci jízdního oddílu...] In: Facebook [online]. 10. října 2022 [cit. 2023-05-1]. Dostupné z: <https://www.facebook.com/photo/?fbid=465790792250423&set=pcb.465792452250257>



59. Městská policie PARDUBICE. [Betlémské světlo ve Statutárním městě Pardubice...] In: *Facebook* [online]. 17. prosince 2022 [cit. 2023-05-1]. Dostupné z: <https://www.facebook.com/mppardubice/videos/1156763751639099>
60. KOLIRIN, Lianne. London braces itself for massive security operation ahead of Queen's funeral. In: *CNN* [online]. Cable News Network, c2023, 18 September 2022 [cit. 2023-05-01]. Dostupné z: <https://edition.cnn.com/2022/09/18/uk/queen-elizabeth-funeral-security-plans-gbr-intl/index.html>
61. SINGH, Ethan. Royal fans all complain as horse poo left on side of the road after huge coronation procession. In: *The SUN* [online]. London: News Group Newspapers Limited in Englan, c2023, 6 May 2023 [cit. 2023-05-01]. Dostupné z: <https://www.thesun.co.uk/fabulous/22271548/royal-fans-disgusting-detail-coronation/>
62. Coronation Day Guide. In: The official website of the Royal Family [online]. The Royal Household: Crown Copyright, c2023, 6 May 2023 [cit. 2023-05-01]. Dostupné z: <https://www.royal.uk/coronation-guide>

## 10 SEZNAM POUŽITÝCH OBRÁZKŮ

Obrázek 1: Vývoj koně .....	13
Obrázek 2: Příslušníci jízdního oddílu sboru uniformní stráže bezpečnosti v roce 1931.....	16
Obrázek 3: Starokladrubska klisna se svým hříbětem.....	19
Obrázek 4: Tlačení pushballového míče.....	27
Obrázek 5: Překonání ohně.....	28
Obrázek 6: Služební ochranná výstroj.....	31
Obrázek 7: Slavnostní nástup jezdců.....	34
Obrázek 8: Jeden z úseků, kde JS vykonává hlídkovou činnost .....	38
Obrázek 9: Jízdní policie v Oxfordu .....	60

## 11 SEZNAM POUŽITÝCH TABULEK

Tabulka 1: Rozhovor otázka č. 1.....	41
Tabulka 2: Rozhovor otázka č. 2.....	42
Tabulka 3: Rozhovor otázka č. 3.....	43
Tabulka 4: Rozhovor otázka č. 4.....	44
Tabulka 5: Rozhovor otázka č. 5.....	45
Tabulka 6: Rozhovor otázka č. 6.....	46
Tabulka 7: Rozhovor otázka č. 7.....	47
Tabulka 8: Rozhovor otázka č. 8.....	48
Tabulka 9: Rozhovor otázka č. 9.....	49
Tabulka 10: Rozhovor otázka č. 10.....	50
Tabulka 11: SWOT analýza JS MP OŘ Praha 11.....	51

## 12 SEZNAM PŘÍLOH

Příloha A: Výcvik speciálních policejních dovedností.....	77
Příloha B: Emailové komunikace s respondenty od MP .....	78

*Příloha A: Výcvik speciálních policejních dovedností (autorka bakalářské práce)*



Příloha B: Emailové komunikace s respondenty od MP

Kateřina Křížová Komu: <a href="mailto:kozisek@mppraha.cz">kozisek@mppraha.cz</a>	21. 4. 2023, 12:00 <a href="#">Přejít na přílohy</a>
✉ Žádost o poskytnutí informací na dané otázky	☆
Kateřina Křížová Komu: <a href="mailto:hornofova.p7@mppraha.cz">hornofova.p7@mppraha.cz</a>	27. 4. 2023, 20:32 <a href="#">Přejít na přílohy</a>
✉ Žádost o poskytnutí informací na dané otázky	☆
<a href="mailto:hornofova.p7@mppraha.cz">hornofova.p7@mppraha.cz</a> Komu: Kateřina Křížová	28. 4. 2023, 13:02 <a href="#">Přejít na přílohy</a>
✉ RE: žádost o poskytnutí informací na dané otázky	★
Kateřina Křížová Komu: <a href="mailto:info@mpostrava.cz">info@mpostrava.cz</a>	29. 4. 2023, 19:59 <a href="#">Přejít na přílohy</a>
✉ prosba o informace do mé bakalářské práce - jízdní policie	☆
<a href="mailto:HolyMi@mpostrava.cz">HolyMi@mpostrava.cz</a> Komu: Kateřina Křížová	4. 5. 2023, 13:08 <a href="#">Přejít na přílohy</a>
✉ Bakalářka - MP Ostrava	★
<a href="mailto:kozisek@mppraha.cz">kozisek@mppraha.cz</a> Komu: Kateřina Křížová	4. 5. 2023, 22:47 <a href="#">Přejít na přílohy</a>
✉ Re: žádost o poskytnutí informací na dané otázky	★