

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Strategické řízení podniku se zaměřením na successor management
Jméno autora:	Bc. Matyáš Batěk
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)
Katedra/ústav:	Institut veřejné správy a regionálních studií
Oponent práce:	Ing. Martin Maštálka, Ph.D.
Pracoviště oponenta práce:	Institut veřejné správy a regionálních studií MÚVS ČVUT v Praze

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	průměrně náročné
Cílem práce je vytvoření strategického konceptu pro rodinný podnik - automobilový servis - s primárním záměrem zajistit plynulý přechod na nové vedení. Jedná se o téma, kterou řeší v současné době celá řada společností, které byly založeny v 90. letech 20. století a jejichž majitelé již dosáhli důchodového věku. Problematika je tak v současné době řešena poměrně široce, avšak především u velkých a středních firem, u malých firem probíhá víceméně intuitivně.	

Splnění zadání	splněno
Student naplnil stanovený cíl práce	

Zvolený postup řešení	správný
Zvolený postup považuje oponent za vhodný. Student v práci vhodně vymezuje teoretický základ pro následné praktické analýzy. Struktura práce je jasná, jednotlivé kroky na sebe logicky navazují. Student bohužel neuvádí metodiku výzkumu a rovněž nestanovuje výzkumné otázky. Není tak zcela explicitně řečeno, jaké konkrétní metody byly použity, např. v případě rozhovorů s majiteli firmy nebo jejich potenciálními nástupci.	

Odborná úroveň	B - velmi dobře
Práce je velmi precizně zpracovaná, všechny její kroky na sebe logicky navazují. Student ve své analýze pracuje s celou řadou dat a analýz, u kterých svědomitě uvádí zdroje. Oponent pouze postrádá jasnou metodiku výzkumu a bližší vysvětlení některých kroků (viz předchozí bod). Oponent oceňuje provázanost diplomové práce s praxí a využitelnost výsledků diplomové práce konkrétní společností.	

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	B - velmi dobře
Práce je kvalitně zpracovaná, avšak poměrně často se v ní objevují překlepy, pravopisné chyby, případně hovorové výrazy. Práce je vhodně doplněna tabulkami. Student používá v textu první osobu jednotného čísla, tzv. „ich formu“, což oponent nepovažuje u tohoto typu práce za vhodné. Rozsah práce odpovídá požadavkům na závěrečnou práci magisterského stupně studia.	

Výběr zdrojů, korektnost citací	B - velmi dobře
Student vhodně kombinuje zdroje pro svou diplomovou práci, bylo by však vhodné zařadit do teoretické části práce více knižních zdrojů. Citace v seznamu literatury nejsou provedeny jednotně.	

Další komentáře a hodnocení	
------------------------------------	--

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE

Jak bylo uvedeno výše, jedná se o kvalitně zpracovanou práci, k níž má oponent pouze drobné připomínky.

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **B - velmi dobře.**

V rámci obhajoby diplomové práce doporučuji zodpovědět následující otázku:

Z Vaší práce vyplývá, že nejvhodnějším kandidátem na pozici manažera je současný vedoucí dílny. Jaký vztah v případě této alternativy by si k podniku zachovali potomci současných majitelů? Jaké slabé stránky by tento vztah podle Vás generoval?

Celé odvětví automotive čelí v současné době před novými výzvami spojenými především s byrokratickými (byť možná v prvopočátku dobře míněnými) aktivitami Evropské unie. Jaké má podle Vás potenciální nový manažer znalosti a schopnosti pro to, aby na tyto výzvy adekvátně a úspěšně reagoval?

Datum: 27.8.2023

Podpis: