

## I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

<b>Název práce:</b>	Návrh optimalizace výrobního procesu ve výrobní společnosti
<b>Jméno autora:</b>	Bc. František Truhlář
<b>Typ práce:</b>	diplomová
<b>Fakulta/ústav:</b>	Fakulta strojní (FS)
<b>Katedra/ústav:</b>	Ústav řízení a ekonomiky podniku
<b>Vedoucí práce:</b>	prof. Ing. František Freiberg CSc.
<b>Pracoviště vedoucího práce:</b>	Ústav řízení a ekonomiky podniku

## II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

<b>Zadání</b>	<b>náročnější</b>
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Zadání diplomové práce z hlediska teoretické části je průměrně náročné. K jejímu vypracování je možné čerpat jak z české, tak i zahraniční literatury. Náročností je komplexnost praktické části práce z hlediska pochopení provozu dané společnosti a také kombinací různých hledisek, jako kombinací různých nástrojů štíhlé výroby, modelování a ekonomického vyhodnocení.	

<b>Splnění zadání</b>	<b>splněno</b>
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Zadání práce bylo splněno. Student aplikoval vhodné řešení pro zvolený cíl diplomové práce.	

<b>Aktivita a samostatnost při zpracování práce</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Posuďte, zda byl student během řešení aktivní, zda dodržoval dohodnuté termíny, jestli své řešení průběžně konzultoval a zda byl na konzultace dostatečně připraven. Posuďte schopnost studenta samostatně tvůrčí práce.</i>	
Student pracoval samostatně, svou práci po stanovených krocích vždy konzultoval a případné připomínky a náměty zpracovával.	

<b>Odborná úroveň</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Diplomová práce je z hlediska odbornosti v pořádku. Autor vhodným způsobem přistoupil způsobem k problematice a to za využití nástrojů štíhlé výroby s kombinací nástrojů modelování a hodnocení investic. Z hlediska využití literatury a zdrojů v teoretické části je práce velmi důkladná. Praktická část je z hlediska měření současného stavu a analýzy velmi detailní, konkrétní a dodává dostatečné podklady pro další rozhodovací procesy a návrhy pro společnost.	

<b>Formální a jazyková úroveň, rozsah práce</b>	<b>B - velmi dobře</b>
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Rozsah práce je dobrý, jazyková úroveň i formální úprava diplomové práce je na dobré úrovni. Drobným nedostatkem může být rozsah práce, kdy při takovém to zadání by návrh a vyhodnocení mohlo být důkladnější. Další drobným nedostatkem je formátování textu, zejména tabulek.	

<b>Výběr zdrojů, korektnost citací</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	

Použité zdroje jsou v diplomové práci relevantní a práce s literaturou z pohledu citační etiky je na dobré úrovni. Rozsah použité literatury a dalších zdrojů je na akceptovatelné úrovni.

#### **Další komentáře a hodnocení**

*Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.*

Cíle diplomové práce byly dosaženy a autor prokázala tvůrčí přístup k řešení problematiky.

### **III. CELKOVÉ HODNOCENÍ A NÁVRH KLASIFIKACE**

Diplomová práce shrnuje požadavky kladené na závěrečnou práci magisterského studia studijního oboru řízení a ekonomika podniku. Práce plní stanovený cíl. Teoretická část je zaměřena na problematiku štíhlé výroby s přesahem na simulace výrobních linek a hodnocení investic. Hlavním přínosem je praktická část, která se kvalitně zaměřuje na plnění definovaného cíle společnosti MEVA a.s. a detailně zpracovaný postup s využitím modelování. Velká práce byla odvedena v části měření a analýzy současného stavu společně s návrhem řešení problému. Ačkovil se může zdát, že navrhovaná změna nepřináší příliš velké přínosy, jak z hlediska čisté současné hodnoty potenciální investice, tak doby návratnosti, je nutné podotknout, že výpočty nezohledňují úsporu času, a tak potenciální navýšení výroby. Vzhledem k výše uvedenému hodnocení navrhuji hodnocení klasifikačním stupněm B – velmi dobře.

Otázky k diskusi:

- Jaký vidíte přínos v simulování výrobních procesů a jak byste tento nástroj začlenil do metod a nástrojů štíhlé výroby?
- Kde nachátíte nejslabší místo případné implementace a jaká rizika mohou vzniknout?

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **B - velmi dobře.**

Datum: Klepněte sem a zadejte datum.

Podpis: