

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Hodnocení úrovně finančního zdraví vybraných sportovních klubů
Jméno autora:	Kůželová Lucie
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)
Katedra/ústav:	IES
Vedoucí práce:	Ing. Arnošt Klesla, Ph.D
Pracoviště vedoucího práce:	IES

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	náročnější
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Individuální téma dosud nezpracované v okruhu závěrečných prací MUVS CVUT. Zcela autorsky tvůrčí formulace záměru i cíle.	

Splnění zadání	splněno
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Zadání splněno přes zásadní metodické nejistoty a nedostatek srovnatelných přístupů v teorii i praxi hodnocení finančního hospodaření v klubovém vrcholovém sportu.	

Aktivita a samostatnost při zpracování práce	A - výborně
<i>Posuďte, zda byl student během řešení aktivní, zda dodržoval dohodnuté termíny, jestli své řešení průběžně konzultoval a zda byl na konzultace dostatečně připraven. Posuďte schopnost studenta samostatně tvůrčí práce.</i>	
Naprosto autorský přístup a v průběhu vypracování textu zcela samostatný a tvůrčí vztah k tématu a jeho uchopení i interpretaci. Závěrečné diskuse s vedoucím práce ohledně směřování návrhů a přidané hodnotě na úrovni odborných seminářů sportovních ekonomických specialistů.	

Odborná úroveň	A - výborně
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Přes nevyzkoušené analytické přístupy se autorce podařilo zvládnout metodiku testování finančního zdraví sportovních klubů na reprezentativní úrovni základního vědeckého stupně. Volba metodických postupů – typů algoritmů finanční analýzy pro nevýrobní podniky se ukázala jako správná a postačující k provedení nezbytné analýzy a zjištění konkrétních poznatků pro interpretaci, komparaci a aktivní návrhy na zlepšení racionality hospodaření s majetkem sportovních klubů zejména finančními rezervami ve prospěch jejich budoucího sportovního rozvoje.	

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	A - výborně
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Formální stránka textu odpovídá požadavkům na závěrečnou kvalifikační práci na ČVUT, stylistika je na dobré odborné úrovni, text je srozumitelný, bez zbytečných pasáží, racionálně koncipovaný a komponovaný k cíli analýzy. .	

Výběr zdrojů, korektnost citací	A - výborně
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně</i>	

odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.

Autorka využila všech dostupných titulů odborné literatury a další zahraniční zdroje, kterých není v tématu hospodaření sportovních klubů nadbytek. Text odpovídá požadavkům normy ČSN ISO 690

Další komentáře a hodnocení

Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.

Téma považuji za jedinečné a mimořádně náročné z hlediska provedení analýzy, interpretace a komparace výsledků finanční analýzy 4 fotbalových klubů nejvyšší české soutěže, které mají diametrálně odlišné podmínky pro financování činnosti. Přesto autorka našla z hlediska návrhů na zlepšení dosavadní praxe velmi kvalitní východisko v podobě návrhu na vydávání pamětních dluhopisů klubu, jako specifické formy nevyhlášeného crowd foundingu, zaměřeného na stabilizaci financování v jednotlivých letech významně ovlivněných vždy úspěchem v mezinárodních vrcholových soutěžích – pohárech UEFA, atd. Za vysokou přidanou hodnotu práce považuji návrh věnovat mimořádné emise dluhopisů klubu na financování mládežnického fotbalu, na výchovu fotbalových talentů, jako investice do lidského kapitálu pro budoucnost klubu.

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ A NÁVRH KLASIFIKACE

Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení.

Zcela jedinečné téma pro finanční analýzu s dosud neověřenými metodickými postupy, solidní zvládnutí analytické stránky testování finančního zdraví vybraných fotbalových klubů, kritické a realistické hodnocení finanční stability v čase a inovativní návrh na vydávání emisí pamětních dluhopisů jako nesporná přidaná hodnota obsahu analýzy pro praxi.

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Datum: 13.6.2023

Podpis: Ing. Arnošt Klesla, Ph.D