



# Hodnocení úrovně finančního zdraví vybraných sportovních klubů

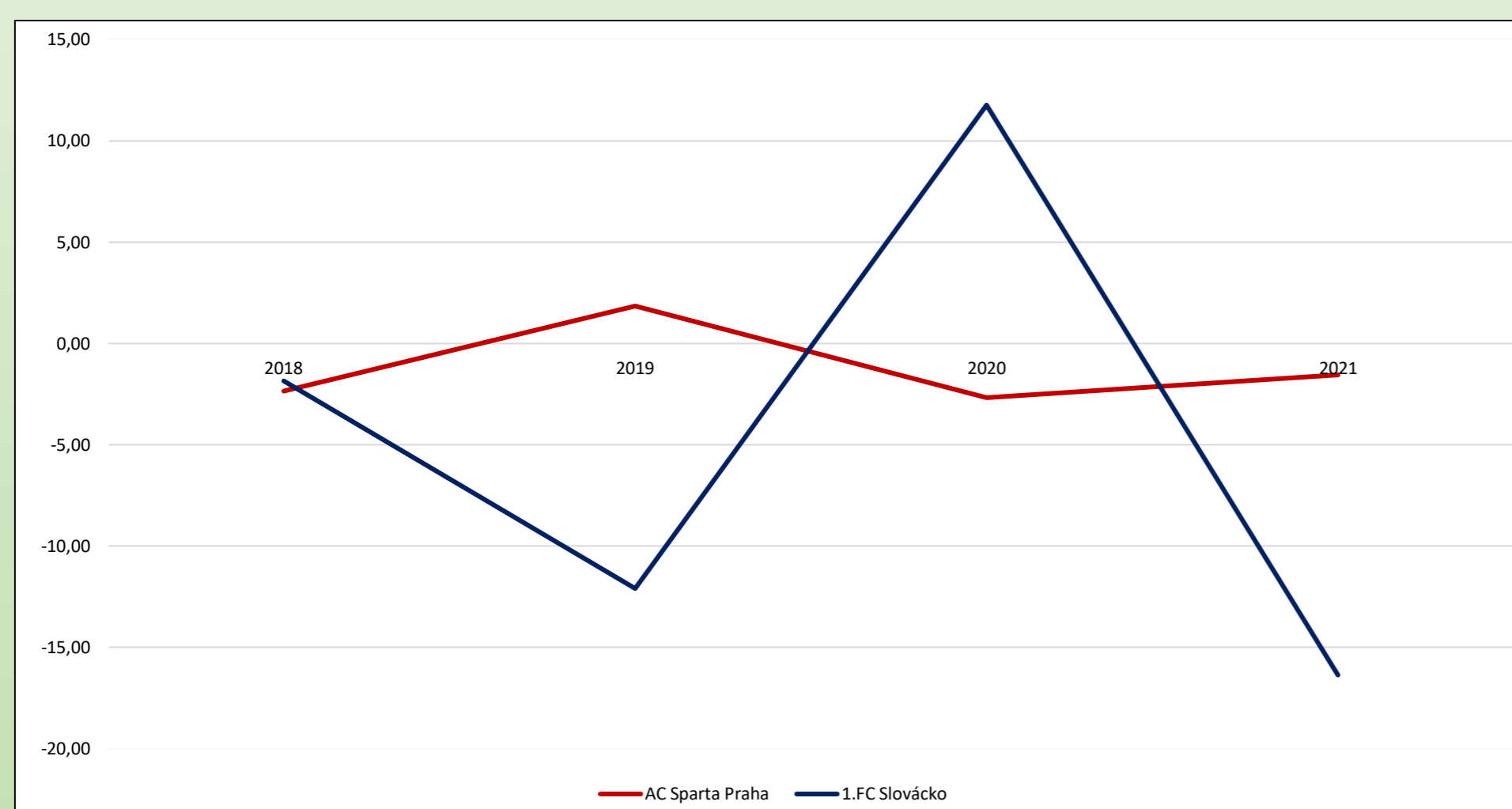
Bc. Lucie Kůželová  
Vedoucí práce: Ing. Arnošt Klesla, Ph.D.  
ČVUT, Masarykův ústav vyšších studií, 2023



## Abstrakt

Tématem této diplomové práce je zhodnocení úrovně finančního zdraví vybraných sportovních klubů, a to za pomoci bankrotních a bonitních modelů. Konkrétně je tato práce zaměřena na činnost profesionálních fotbalových klubů AC Sparta Praha, 1.FC Slovácko, Bohemians Praha 1905 a FC Slovan Liberec v letech 2018-2021. Teoretická část se věnuje především popsání jednotlivých modelů, které patří do skupiny souhrnných ukazatelů finančního zdraví. V praktické části jsou pak vybrané modely přímo aplikovány na zvolené fotbalové kluby. Cílem této práce je tedy pomocí těchto vybraných modelů určit úroveň finančního zdraví a vzájemně tyto výsledné hodnoty ve sledovaných letech porovnat.

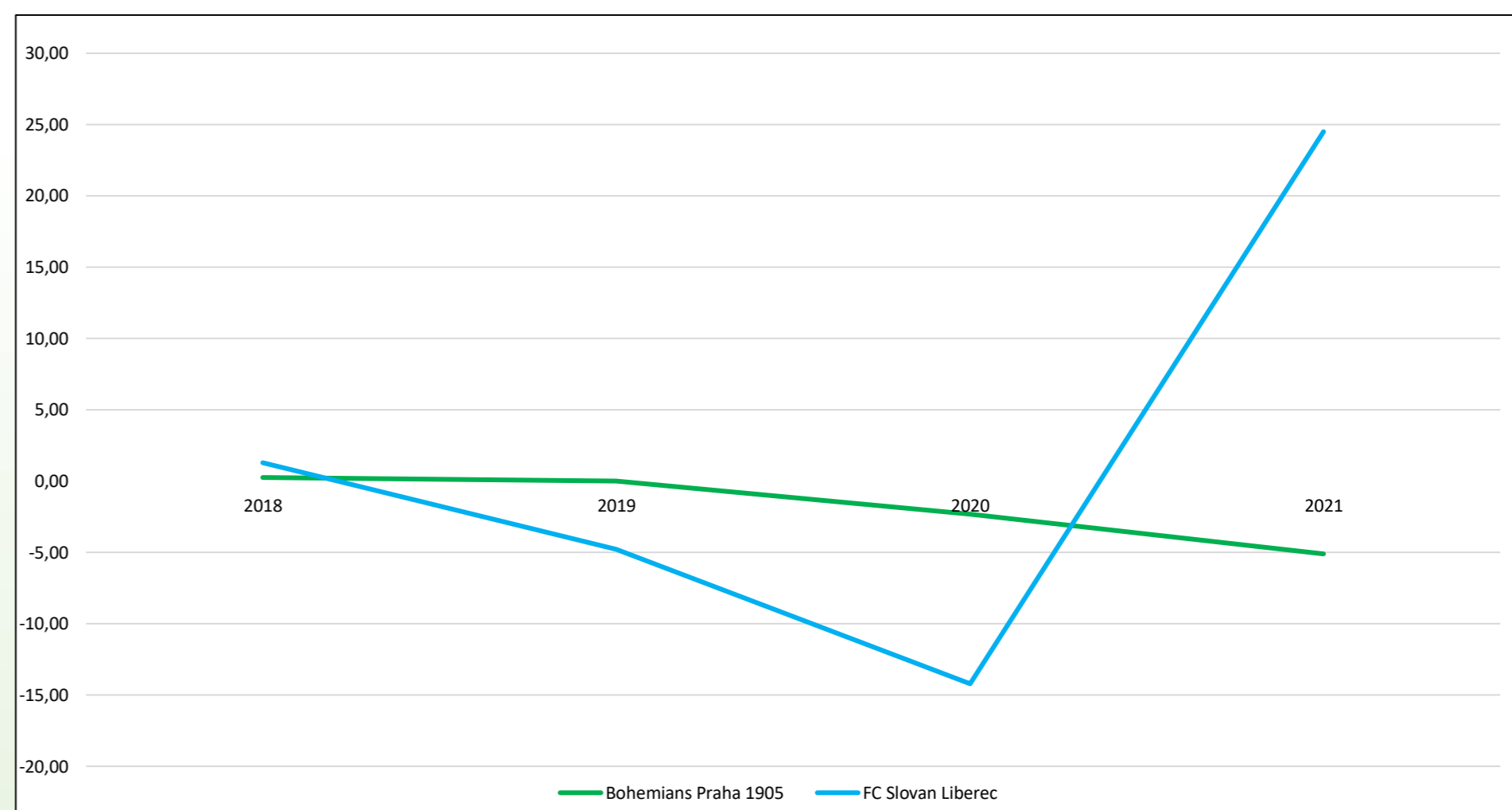
## Index IN05



## Abstract

The topic of this thesis is to evaluate the level of financial health of selected sports clubs using bankruptcy and creditworthiness models. Specifically, this thesis focuses on the activities of professional football clubs AC Sparta Praha, 1.FC Slovácko, Bohemians Praha 1905 and FC Slovan Liberec in the years 2018-2021. The theoretical part is mainly devoted to the description of individual models, which belong to the group of summary financial health indicators. The aim of this work is to use these selected models to determine the level of financial health and to compare these resulting values with each other in the years under study.

## Index bonity



## Závěr a doporučení

Rezervy profesionálních fotbalových klubů				
Název	2018	2019	2020	2021
Bohemians Praha 1905	0	0	0	0
FC Slovan Liberec	161	134	667	4 218

Pro zhodnocení úrovně finančního zdraví byly použity nejobektivnější modely pro nevýrobní sféru. I přes to výsledky ukazují, že hospodaření fotbalových klubů v podmínkách nejistoty příjmů z budoucí sportovní činnosti a v návaznosti z televizních přenosů a reklamy, nelze spolehlivě prognózovat. Kluby se obecně potýkají s finančními problémy, které vznikají jejich sportovní činností. Akcionáři a sponzoři klubu se vždy po sezóně snaží tyto problémy napravit a vytvořené dluhy uhradit. Kluby bez výrazné finanční podpory majitele by se měly soustředit na zajištění vyšších rezerv. Ty by sloužily k podpoře talentované mládeže i ve chvílích, kdy by byly finanční prostředky klubu omezené. Klub by vydával na kapitálovém trhu podlimitní dluhopisy s výnosností do 5 % a splatností 5 let.

## Altmanova analýza

