

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Škálování podniku GREEN SERVICES s.r.o.
Jméno autora:	KAUCKÝ, RICHARD
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)
Katedra/ústav:	Institut manažerských studií
Oponent práce:	Doc. Ing. Marek Jemala, PhD.
Pracoviště oponenta práce:	Institut ekonomických studií

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	náročnější
---------------	-------------------

Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.

Zadání závěrečné práce je formulováno pragmaticky, ale značně široce a má proto velký rozsah možností výzkumu. Jen v oblasti plánování inovačního projektu je možné využít desítky metod projektového managementu. V případě určitého reinženýringu firmy je vhodné využít projektový management i ke změně strategického směřování i škálování některých podnikových aktivit. Jak se uvádí v diplomové práci, konkrétní projekt by však měl realizovat vybrané strategické i operativní cíle firmy. Procesy škálování i nastavení podnikových aktivit mohou být ovlivněny mnoha faktory, zejména strategií firmy, organizační strukturou, vývojem na trhu a požadavky stakeholderů. Projekt a zejména inovační projekt obvykle řeší jen parciální/specifické aspekty podnikání: vývoj a zavedení nového výrobku, technologie a služby na trh, transfer duševního vlastnictví nebo založení spin-off firmy. Atp.

Splnění zadání	splněno s většími výhradami
-----------------------	------------------------------------

Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.

V rámci možností diplomové práce je dané zadání splněno částečně. Prakticky každý bod zadání však obsahuje námět pro individuální výzkum. Práce obsahuje zajímavé, ale jen velmi stručně popsané odborné informace v dané oblasti.

Zvolený postup řešení	částečně vhodný
------------------------------	------------------------

Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.

Postup řešení dané problematiky může být využit parciálně v rámci určitých přípravných fází škálování firmy. Přestože každá firma může mít individuální postupy, jak nastavit rozsah, formu a výstupy své činnosti. Může to záviset i na zaměření daného škálování, např. podle jednotlivých zdrojů, kapacit a procesů v podniku. Je však třeba zaměřit se i ve výzkumu více na specifitější aspekty škálování podnikové činnosti. V rámci Projektového inovačního managementu, to může zahrnovat uvedené aspekty nastavení zdrojů, kapacit a procesů pro inovační projekty.

Odborná úroveň	E - dostatečně
-----------------------	-----------------------

Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.

Odborná úroveň práce má charakter určité simplifikace, znalosti získané studiem nejsou zcela aplikovány, dostupné podklady a metody nejsou dostatečně využity. Teoretická analýza netvoří přiměřenou analogii pro analytickou část a více praktické návrhy na zlepšení v dané oblasti, i když

práce obsahuje zajímavé odborní informace např. finanční plán/plán CF, ekonomické zhodnocení a možné scénáře.

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce

B - velmi dobře

Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.

Formální a jazyková úroveň práce je vhodná. Některé obrázky a tabulky přesahují okraje stránky.

Výběr zdrojů, korektnost citací

D - uspokojivě

Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.

Výběr zdrojů není zcela dostačující, vzhledem k dostupné literatuře v knihovně ČVUT i v rámci dostupných databází. Práce však obsahuje některé zajímavé literární zdroje a odborné informace.

Další komentáře a hodnocení

Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.

Hlavní výsledky práce nejsou zcela dosažené.

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE

Škálování podnikových aktivit, zdrojů, kapacit a výsledků může být implementováno v různých oblastech, ale zejména tam, kde vhodný rozsah podnikových aktivit je významnější pro efektivnost a udržitelnost podnikání. Může se jednat o odvětví, která jsou více dynamická z hlediska trendů, změn a požadavků zákazníků. V oblasti inovačních projektů lze spojovat škálovatelnost s návrhem vhodné inovační kooperace, optimalizací životního cyklu produktů či nastavení zdrojů, nebo parametrů inovace. Metody projektového managementu mohou napomoci navrhnout optimální rozsah projektových inovačních kapacit, aktivit a jejich možných výsledků. Pozitivně hodnotím aspekty variantních scénářů uvedených v této diplomové práci, inovativní zaměření i přehlednost uvedených informací. Jako hlavní nedostatky bych viděl zmíněnou simplifikaci a určitou nesourodost zadání diplomové práce, teoretické a analytické části. Práce však může sloužit jako určitý impuls pro rozvoj strategických aspektů projektového inovačního managementu a optimální volby cílů, zdrojů a aktivit inovačních projektů. Naopak bez možností škálovatelnosti inovačních aktivit, se podnik může vystavovat značným nepředvídatelným rizikám v současné době.

Otázka: Jaké jsou hlavní faktory v současné době, který daný podnik by měl vzít do úvahy při rozhodování o optimální formě inovačních procesů?

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **D - uspokojivě**.

Datum: 12.6.2023

Podpis:

