

Škálování podniku GREEN SERVICES s.r.o.

Abstrakt

Tato diplomová práce se zaměřuje na zvýšení hodnoty a ziskovosti podniku GREEN SERVICES s.r.o., který podniká na trhu zakládání a údržby zeleně v Praze a Středočeském kraji. Dále tato práce vyhodnocuje investici do vybudování skladového areálu z lodních kontejnerů. Vnitřní a vnější prostředí podniku GREEN SERVICES s.r.o. je analyzováno pomocí: SWOT analýzy, Porterova modelu pěti sil, PESTLE analýzy, Ganttova diagramu a na základě těchto analýz je vytvořena strategie pomocí metod projektového řízení. Ze situace společnosti vyplývá, že by se měla zaměřit na segment zelených střech, který je podporován dotačním programem Zelená Úsporám 2021+. Přesídlení firmy a vybudování skladového areálu z lodních kontejnerů je vyhodnoceno za zdravý projekt do kterého má význam investovat.

Abstract

This master thesis focuses on increasing the value and profitability of GREEN SERVICES s.r.o., which operates in the market of establishing and maintaining green areas in Prague and the Central Bohemian Region. Furthermore, this thesis evaluates an investment in the construction of a warehouse area made of shipping containers. The internal and external environment of GREEN SERVICES s.r.o. is analyzed by: SWOT analysis, Porter's five forces model, PESTLE analysis, Gantt chart and based on these analyses a strategy is developed using project management methods. The company's situation shows that it should focus on the green roof segment, which is supported by the Zelená Úsporám 2021+ subsidy program. Relocating the company and building a warehouse facility from shipping containers is assessed as a sound project to invest in.

Cíle práce:

Vypracování dostupných řešení pro zvýšení hodnoty a ziskovosti podniku. Zjišťování neefektivnějších vynaložení zdrojů, pomocí metod projektového řízení, na škálování podniku.

Cíle	Měření cíle
Zvýšení ziskovosti společnosti	Výkaz zisků a ztrát
Zvýšení počtu a objemu zakázek	Vývoj fakturace v měsíčních a kvartálních obdobích + CRM systém
Realizovatelnost Výstavby skladového areálu	NPV, IRR
Doba návratnosti do 5 let	Doba návratnosti
Zahájení provozu 1.6.2024	Otevření areálu - příjem z pronájmu

Závěr

Z analýz práce vyplývá, že se podnik GREEN SERVICES s.r.o. musí nutně přesunout z odvětví standartních služeb v rámci trhu zakládání a údržby zeleně v Praze a Středočeském kraji, do jiného odvětví, a to nejlépe do segmentu zelených střech.

Pro získání více poptávek a následných zakázek je nutné vylepšit důvěryhodnost společnosti změnou brandové identity a spustit placenou propagaci na internetu. Změna brandové identity má nejen zvýšit důvěryhodnost, ale také zvýšit možnost navázat nové spolupráce v oboru a nabrat nové pracovní síly.

Pro zvládnutí většího množství poptávek byla vytvořena nová organizační struktura, která počítá s třemi aktivními týmy v terénu a organizačně administrativním týmem v pozadí. V rámci práce byl řešen projekt přesídlení firmy, kde byly vyhodnocena rizika a je navržena jejich eliminace. Projekt vybudování kontejnerových skladů, kam se může firma přesídlit lze hodnotit při pozitivních scénářích za životaschopný a je možné začít hledat místo pronájmu plochy.

Ukazatel	Optimistický	Realistický	Pesimistický
NPV	6 078 693	4 543 103	3 905 836
IRR	17%	14%	13%

Realistic.	Rok 1	Rok 1	Rok 2	Rok 3	Rok 4	Rok 5	Rok 6
IN	-9 456 737						
EAT		-19 735	1 176 192	1 116 554	1 053 589	987 104	991 598
Odpisy		275 770	526 470	526 470	526 470	526 470	526 470
Úmor		674 117	1 348 234	1 348 234	1 348 234	1 348 234	674 117
CF		930 152	3 050 896	2 991 259	2 928 293	2 861 808	2 192 185
CF Dis.		845 593	2 521 402	2 247 377	2 000 063	1 776 958	1 237 432

Realistic.	Rok 1	Rok 1	Rok 2	Rok 3	Rok 4	Rok 5	Rok 6
IN	9 456 737						
CF		930 152	3 050 896	2 991 259	2 928 293	2 861 808	2 192 185
CF Kml.		-8 526 585	-5 475 689	-2 484 430	443 863	3 305 671	5 497 857
CF Dis.		845 593	2 521 402	2 247 377	2 000 063	1 776 958	1 237 432
CF Dis. Kml.		-8 611 144	-6 005 183	-3 228 312	-484 367	2 220 820	4 543 103

Kaucký Richard

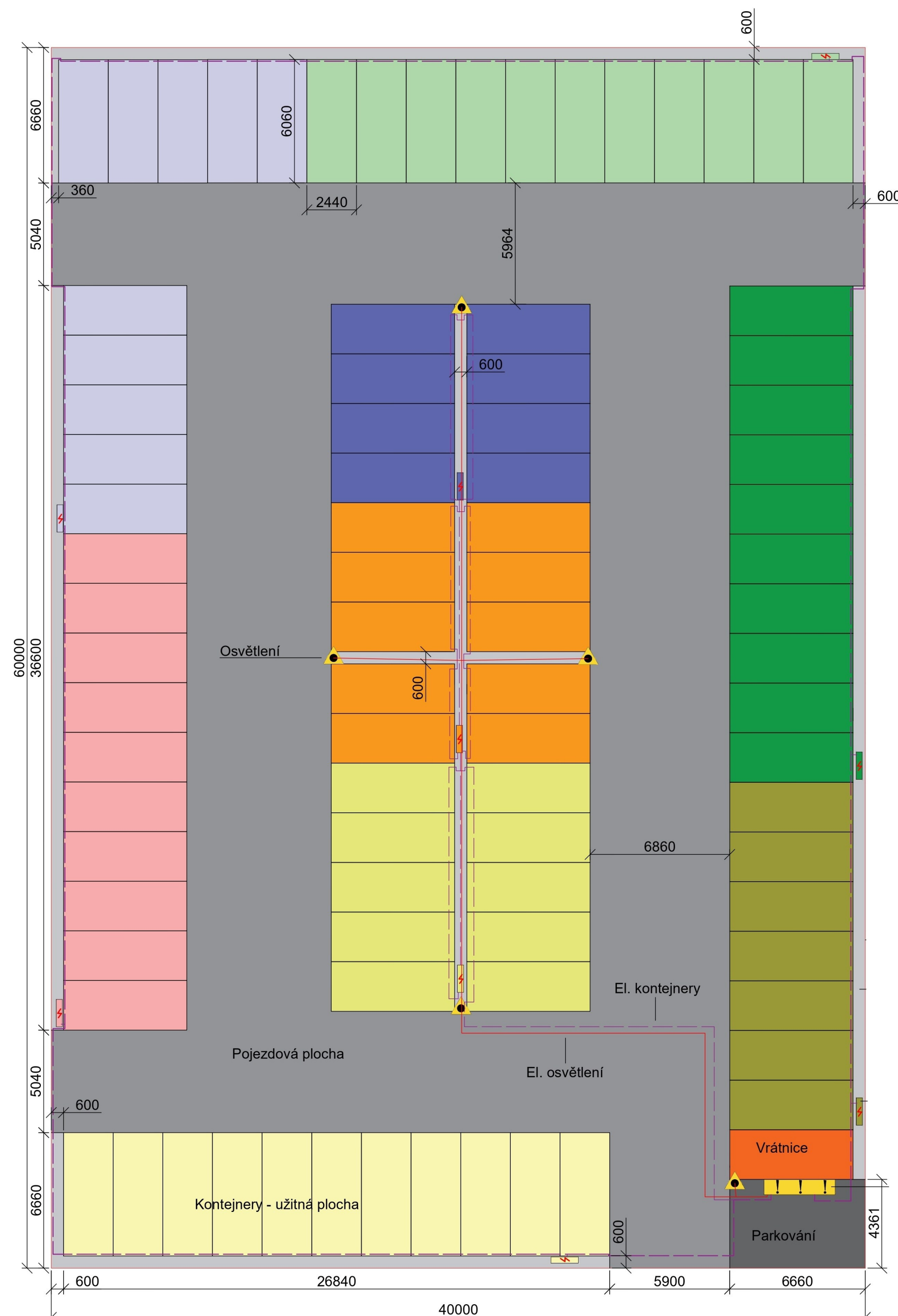
Projektové řízení inovací

Doc. Ing. Dalibor Vytlačil CSc.



MASARYKŮV ÚSTAV
VYŠŠÍCH STUDIÍ
ČVUT V PRAZE 2023

Kontejnery 20', pozemek 60x40m - výměry



Výkaz výměr

Pojezdová plocha 943,62 m²
Parkovací stání 29,43 m²
Plocha na které stojí kontejnery 1286,05 m²
Servisní cesty 126,12 m²
Vrátnice 14,78 m²

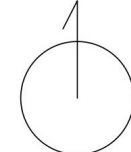
Plocha jednoho kontejneru 14,78 m²
Užitná plocha kontejneru 13,9 m²

El. vedení

Délka vedení el. pro kontejnery bez připočteného sklesání kabelu kvůli zahlobení 320 m
S uvažovaným sklesáním 3m při zahlobení a vedení do země 386 m
Délka vedení el. energie pro osvětlení/kamery 71,8 m

Poznámka

Mocnost plotu není zahrnuta v kótování servisních cest (proto 600 mm místa)
Celkem 87 kontejnerů + vrátnice



1:200