

ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V PRAZE

MASARYKŮV ÚSTAV VYŠŠÍCH STUDIÍ



DIPLOMOVÁ PRÁCE

**Financování investice
pomocí operativního leasingu**

**Investment financing in the form
of operational leasing**

2023

Bc. Martin Jemelka

Studijní program: Projektové řízení inovací

Vedoucí práce: prof. Ing. Petr Marek, CSc.

I. OSOBNÍ A STUDIJNÍ ÚDAJE

Příjmení: **Jemelka** Jméno: **Martin** Osobní číslo: **477869**
Fakulta/ústav: **Masarykův ústav vyšších studií**
Zadávající katedra/ústav: **Institut ekonomických studií**
Studijní program: **Projektové řízení inovací**

II. ÚDAJE K DIPLOMOVÉ PRÁCI

Název diplomové práce:

Financování investice formou operativního leasingu

Název diplomové práce anglicky:

Investment Financing in the Form of Operational Leasing

Pokyny pro vypracování:

Cílem DP bude optimalizace volby nabídky značek ve třídě manažerských automobilů z hlediska nákladů a doby splatnosti ve formě operativního leasingu.

Přínos práce (přidaná hodnota): Podpora rozhodovacího procesu při pořízení manažerského vozidla v malé firmě formou operativního leasingu.

Osnova: 1. Úvod, 2. Teoretická část – Charakteristika operativního leasingu, Jiné formy financování, Popsání podmínek pro získání operativního leasingu, 3. Praktická část – Představení vozidel pro srovnání, zpracování nabídek operativního leasingu, porovnání nabídek operativního leasingu, 4. Výsledky analýzy a návrhy na řešení, 5. Závěr

Seznam doporučené literatury:

Kotler a kol. Moderní marketing. 4. vyd. Praha: Grada Publishing a.s., 2007. 1041 s. ISBN: 9788024715452.

Machková a kol. Mezinárodní obchodní operace. 6. vyd. Praha: Grada Publishing a.s., 2014. 256 s. ISBN: 9788024780221.

Martinovičová. Úvod do podnikové ekonomiky. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2014. 208 s. ISBN: 9788024753164.

Mrkosová. Účetnictví 2014, učebnice pro SŠ a VOŠ. 1. vyd. Praha: Edika, Albatros Media a.s., 2016. 304 s. ISBN: 9788026604631.

Mulačová a kol. Obchodní podnikání ve 21. Století. 1. vyd. Praha: Grada Publishing a.s., 2013. 520 s. ISBN: 9788024786384.

Jméno a pracoviště vedoucí(ho) diplomové práce:

prof. Ing. Petr Marek, CSc. institut ekonomických studií MÚVS

Jméno a pracoviště druhé(ho) vedoucí(ho) nebo konzultanta(ky) diplomové práce:

Datum zadání diplomové práce: **09.12.2022**

Termín odevzdání diplomové práce: **27.04.2023**

Platnost zadání diplomové práce: _____

prof. Ing. Petr Marek, CSc.
podpis vedoucí(ho) práce

Mgr. František Hřebík, Ph.D.
podpis vedoucí(ho) ústavu/katedry

prof. PhDr. Vladimíra Dvořáková, CSc.
podpis děkana(ky)

III. PŘEVZETÍ ZADÁNÍ

Diplomant bere na vědomí, že je povinen vypracovat diplomovou práci samostatně, bez cizí pomoci, s výjimkou poskytnutých konzultací. Seznam použité literatury, jiných pramenů a jmen konzultantů je třeba uvést v diplomové práci.

Datum převzetí zadání

Podpis studenta

Jemelka, Martin. Financování investice pomocí operativního leasingu. Praha: ČVUT 2023. Diplomová práce. České vysoké učení technické v Praze, Masarykův ústav vyšších studií.



**MASARYKŮV ÚSTAV
VYŠŠÍCH STUDIÍ
ČVUT V PRAZE**

Prohlášení

Prohlašuji, že jsem svou diplomovou práci vypracoval(a) samostatně. Dále prohlašuji, že jsem všechny použité zdroje správně a úplně citoval(a) a uvádím je v příloženém seznamu použité literatury.

Nemám závažný důvod proti zpřístupnění této závěrečné práce v souladu se zákonem č. 121/2000 Sb., o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) v platném znění.

V Praze dne:

Podpis:

Poděkování

Rád bych srdečně poděkoval panu prof. Ing. Petr Marek, CSc. za profesionální vedení bakalářské práce, věcným připomínkám, ochotu a oporu při zpracování mé práce.

Abstrakt

Diplomová práce se zabývá problematikou operativního leasingu, jakožto formou financování investice a komparace s jinými způsoby financování. Práce je rozdělena na teoretickou část, ve které se popisuje pojem operativní leasing, jeho charakteristika a druhy. Dále jsou v teoretické části popsány výhody a nevýhody operativního leasingu a daňová a účetní problematika operativního leasingu. V praktické části je prezentováno srovnání konkrétních nabídek operativního leasingu, které jsou analyzovány a komparovány mezi sebou spolu s úvěrovými nabídkami a následná analýza výsledků.

Klíčová slova

Operativní leasing, leasing, úvěr, financování, vůz, cena, splátka, komparace

Abstract

The diploma thesis deals with the issue of operational leasing as a form of investment financing and comparison with other methods of financing. The thesis is divided into a theoretical part, which describes the concept of operational leasing, its characteristics, and types. Furthermore, the advantages and disadvantages of operational leasing and tax and accounting issues of operational leasing are described in the theoretical part. In the practical part, a comparison of specific operational leasing offers is presented, which are analyzed and compared with each other together with loan offers, and a subsequent analysis of the results.

Keywords

Operating leasing, leasing, credit, financing, car, price, payment, comparison

Obsah

1.	ÚVOD	10
2.	TEORETICKÁ ČÁST	11
2.1	Operativní leasing	12
2.1.1	Charakteristika a druhy leasingu	12
2.1.2	Charakteristika operativního leasingu	15
2.1.3	Operativní vs. finanční leasing	19
2.1.4	Druhy operativního leasingu	21
2.1.5	Legislativní ukotvení operativního leasingu	22
2.1.6	Daňová a účetní problematika operativního leasingu	23
2.1.7	Cena a leasingový koeficient v operativním leasingu	24
2.1.8	Smlouva v operativním leasingu	24
2.1.9	Výhody a nevýhody operativního leasingu	26
2.2	Další formy financování investic	28
2.2.1	Obecná klasifikace možných zdrojů financování investic	28
2.2.2	Financování investic hotově	30
2.2.3	Financování investic úvěrem	30
2.2.4	Financování investic leasingem	31
2.2.5	Financování investic úvěrem vs leasingem	32
2.3	Podmínky a předpoklady pro získání operativního leasingu	35
2.3.1	Podmínky a předpoklady operativního leasingu	35
2.3.2	Vyhodnocení nabídky na operativní leasing	36
2.3.3	Shrnutí, kdy se operativní leasing vyplatí	38
3.	PRAKTICKÁ ČÁST	40
3.1	Představení nabídek operativního leasingu	41
3.1.1	Představení vozidel nabídek operativního leasingu	41
3.1.2	Představení prodejců a jejich operativních leasingů	43
3.1.3	Představení nabídek operativního leasingu	45
3.2	Komparace nabídek operativního leasingu v čase	54
3.3	Komparace a analýza nabídek operativního leasingu	56
3.4	Komparace nabídek operativního leasingu a úvěru	69
3.5	Shrnutí a vyhodnocení	73
4.	Závěr	76
	SEZNAM LITERATURY	78
	SEZNAM TABULEK	86
	SEZNAM OBRÁZKŮ	87

SEZNAM GRAFŮ	88
SEZNAM PŘÍLOH.....	89

1. Úvod

V dnešní době je pojem operativní leasing jedním z nejvíce diskutovaných a popisovaných témat v oblasti financování podniku. Jaké jsou o tomto způsobu financování rozšířené mýty, a jaká jsou jeho pozitiva, případně negativa, bude pojednávat tato práce. V minulých dobách nebyl tento způsob financování rozšířen, ale současná doba a důraz na financování podniku s přihlédnutím k jeho likviditě a cash-flow, se tento způsob stává čím dále rozšířenějším.

Proč jsem si vybral toto téma? Toto téma mne velice zaujalo, neboť se o tento způsob financování zajímám a vidím v tom veliký potenciál pro budoucí financování majetku podniků vzhledem k dobré likviditě a snazšímu pořízení majetku.

Teoretické aspekty operativního leasingu včetně jeho dopadu na finanční strukturu podniku budu čerpat z učebnic doc. Martinovičové, Dr. Valoucha a dalších zdrojů.

Praktickou část budou tvořit nabídky operativního leasingu na několik různých osobních automobilů, jejich porovnávání.

Cílem této diplomové práce bude zjistit, zda je operativní leasing vhodnou formou financování pronájmu automobilu pro fyzické a právnické osoby.

Ke zjišťování potřebných dat budou porovnávány nabídky na pronájem automobilu pomocí úvěru a operativního leasingu od tří automobilek na jednu danou třídu vozu se stejnou výbavou a motorizací. Výsledky zkoumaných nabídek budou zpracovány a vyhodnoceny pomocí tabulkového kalkulátoru Microsoft Excel, určením relativních výhodností a jejich znázorněním pomocí grafů.

TEORETICKÁ ČÁST

2. TEORETICKÁ ČÁST

Předchozí úvodní část této diplomové práce nastínila její cílení na operativní leasing, kdy stěžejním bodem je reálná komparace nabídek a jejich následné vyhodnocení z hlediska finální výhodnosti pro malý podnikatelský subjekt. Než bude k tomuto procesu zpracování přistoupeno, je nezbytné prostřednictvím literární rešerše, představit základní teoretická východiska zvolené oblasti. Snahou zde není podat další učební pomůcku, ale zmapovat teoreticky stanovené fundamenty operativního leasingu a korespondujících pojmů prostupujících celou tuto práci. Obsah teoretické části je tedy směřován na základní podstaty, ale také na náhled na operativní leasing ze všech úhlů pohledu ovlivňujících výslednou volbu financování zvolené investice touto formou.

2.1 Operativní leasing

Operativní či také operační nebo provozní leasing¹ zažil od roku 2015 v ČR významný boom a postupně atakuje prvenství vyhledávanějšího finančního leasingu, kdy prvenství z hlediska užití obou leasingů představují u jejich předmětu osobní automobily (v roce 2021 se u finančního jednalo o 36,4 % a 64 % u operativního).² V první polovině roku 2022 se v ČR nakoupily osobní vozy za celkem 21,5 mld. Kč. Operativní leasing byl u celkem 24 907 nových zakoupených vozů využit ve 39 % (zbylých 61 % bylo financováno prostřednictvím úvěrů a leasingu finančního). Vlivem dopadů pandemie covid-19 (pozastavení výroby a nedostatek vozidel) došlo k 3% poklesu prodeji vozidel v ČR. U podnikatelů byl v první polovině roku 2022 nejvíce využit na nákup firemních vozidel úvěrový produkt a finanční leasing, a to ve výši 58 %. 42 % podnikatelů pak využilo operativní leasing.³ Z těchto statistických výstupů ČR je patrné, že trh s prodejem osobních vozů představuje značně velký trh s různými možnostmi financování. Operativní leasing je stále oblíbenější zdroj financování různých podob majetku, a to zejména vlivem jeho jedinečných výhod, které jsou součástí následujících kapitol. Prvotně je ovšem nutné deskripci zahájit komplexnější oblastí, a to „termínem“ leasing a jeho základní podoby.

2.1.1 Charakteristika a druhy leasingu

Ještě před pár lety byl nákup movitých věcí spojován s nutností finanční hotovosti nebo cizích zdrojů, např. v podobě úvěru. S růstem a otevřeností českého trhu ovšem rostly

¹ Janišová a kol. Velká kniha o řízení firmy: Praktické postupy pro úspěšný rozvoj organizace. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2013. 400 s. ISBN: 9788024743370, s. 280.

² ČLFA. Výroční zpráva 2021 [online]. Česká leasingová a finanční asociace @ 2021, 26 s. [cit. 2022-03-15]. Dostupné z: <https://www.clfa.cz/data/dokumenty/1508-vyrocní-zprava-2021.pdf>, s. 9-10.

³ ČLFA. Tisková zpráva: Propad prodeje nových osobních aut potvrzují i statistiky ČLFA [online]. Česká leasingová a finanční asociace @ 2022, 2 s. [cit. 2022-09-01]. Dostupné z: <https://www.clfa.cz/data/dokumenty/1552-tz-clfa---osobni-auta-statistikypololeti-2022.pdf>, s. 1.

i možnosti financování investic soukromých i podnikatelských subjektů. Využití cizích zdrojů podpořily i události let 2019-2021 (již zmíněná protipandemická opatření v boji s virovým onemocněním covid-19 a jeho mutací). Díky nestabilitě trhu došlo k pracovní nejistotě, snižování mezd, uzavírání podniků atd. Lidé i podniky více vyhodnocují dopad nákupů na cash flow a rezervy. I díky těmto stavům došlo k nárůstu popularity leasingového trhu, kdy si lidé aktiva raději pronajímají, než kupují. Leasing je v podstatě založen na nízkých vstupních výdajích a dostupných navazujících úhrad. Namísto přímého vlastnictví pak funguje jako dlouhodobý pronájem ohraničený stanovenou dobou (zpravidla v rozmezí 2-5 let⁴). Cena za nájem se odvíjí od více faktorů, např. amortizace vozidla⁵, stáří a značka vozidla, stanovený roční nájezd atd. Lidé i vlastníci podniků potřebující dvě a více vozidel pak leasing spatřují jako zajímavou alternativu, kdy nejen jejich pořízení z vlastních zdrojů, ale i následná údržba může představovat značnou nákladovou položku v jejich rozpočtu. Díky leasingu může daný spotřebitel snížit náklady a udržovat své rezervy na potřebné hladině. Vlivem obtížně předvídatelné době, jsou investice do vysoce ceněných aktiv často překážkou a rizikem, které ovšem leasing eliminuje. Leasing spotřebitelům nabízí možnost, jak těžit z nezbytného vybavení nákladově efektivním způsobem.

Leasing, jak již bylo výše uvedeno, je značně oblíbenou metodou střednědobého a dlouhodobého financování investičního majetku u podniků. Svou primární povahou přesahuje rámec financování, kdy jej lze chápat spíše jako období nájemní vazby a je spojován i dalšími službami.⁶

„Pojem leasing pochází z anglického výrazu „lease“ znamenajícího pronájem, resp. smlouvu o pronájmu. Leasing tedy neznamená nic jiného, než pronájem (nájem) hmotných či nehmotných věcí a práv, kdy pronajímatel (osoba, která majetek pronajímá) poskytuje za úplatu nebo jiné nepeněžní plnění nájemci (osobě, která získá možnost majetek používat) právo danou věc (nebo právo) v průběhu doby pronájmu používat. Důležité je, že po dobu pronájmu zůstává majetek ve vlastnictví pronajímatele. Na nájemce přechází pouze právo daný majetek používat.“⁷

Uvedenou charakteristiku potvrzuje další odborný zdroj, který uvádí, že řada potřebných aktiv pro podnik k zajištění jeho aktivit, nemusí být ihned zakoupena do přímého vlastnictví, ale mohou být pronajata. Pronájem aktiv dle předdefinovaných podmínek se označuje jako

⁴ Blažek a Vrabcová. Finanční gramotnost. 1. vyd. Praha: VŠEM, 2019. 205 s. ISBN 9788088330332, s. 83.

⁵ Amortizace představuje stanovenou hodnotu vyjádřenou ve finančních prostředcích, kterou např. pronajaté vozidlo ztratilo během trvání leasingu.

⁶ Machková a kol. Mezinárodní obchodní operace. 6. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2014. 256 s. ISBN: 9788024780221, s. 127.

⁷ Valouch. Leasing v praxi. 5. vyd. Praha: Grada Publishing a.s. 2012. 120 s. ISBN: 9788024740812, s. 9.

„leasing“. Tohoto kontraktu se zpravidla účastní dvě strany, a to pronajímatel (lessor) a nájemce (lessee). Pronajímatel je vlastníkem aktiva, které je předmětem leasingové smlouvy a druhý uvedený (nájemce) je uživatelem. Pronajímatel může být výrobce produktu nebo leasingová společnost odkupující zboží od výrobce. Pokud nájemce uzavře smlouvu s pronajímatelem, jedná se o přímý leasing (direct lease). Pokud je ve vztahu ještě věřitel (nejčastěji banka) jde o tzv. leverage lease a zde pronajímatel poskytuje podíl věřiteli.⁸

Leasing je vhodnou alternativou, jak soukromým spotřebitelům, ale i malým a středním podnikům usnadnit uspokojování potřeb v oblasti vybavení, a to tím že:⁹

- zákazník může leasingem financovat zboží až do jeho 100% hodnoty (není potřeba vysoká vstupní hotovost),
- vznikají úspory z rozsahu, a to díky nižším nákladům na používání pronajatého zařízení oproti zařízení vlastněnému,
- krátký schvalovací proces,
- dodatečné služby k leasingu (např. odborné poradenství zvyšuje pravděpodobnost zvolení správného produktu),
- adaptabilita leasingové smlouvy na finanční možnosti zákazníka (nižší riziko cizích zdrojů).

Leasing lze také identifikovat jako finančně obchodní operaci, kdy je podnik v pozici leasingového nájemce, kterému leasing umožňuje provést, plně nebo částečně z cizích zdrojů plánovanou investici a následně ji ekonomicky produktivně využívat po sjednanou dobu trvání leasingového smluvního vztahu. Předmět leasingu nepřejde po dobu trvání pronájmu do vlastnictví nájemce, ale je i nadále ve vlastnictví pronajímatele. Veškeré podstaty leasingového vztahu (práva a povinnosti nájemce a pronajímatele) jsou uvedeny v leasingové smlouvě. Základem je ovšem výstup smlouvy stanovující povinnost včas a v řádné výši hradit leasingové splátky. Leasing je tedy analogií dluhu, kdy ovšem např. oproti úvěru, vlastnické právo zůstává po celou dobu trvání vztahu pronajímateli.¹⁰

Nový občanský zákoník č. 89/2012, který ukotvuje mimo jiných také aspekty ohledně obchodních kooperací a korespondujících vazeb a smluv, nedefinuje konkrétní znění leasingu, ani není stanovena zákonná korekce leasingu jako typové smlouvy. Nicméně dle judikatury Nejvyššího soudu ČR je leasing dvou a vícestrannou závazkovou vazbou a smlouva pak

⁸ Růčková a kol. Finanční management. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2012. 296 s. ISBN 9788024740478, s. 69-70.

⁹ OECD. Official Development Assistance and Private Finance Attracting Finance and Investment to Developing Countries. 1. ed. Paris: OECD, 2002. 143 p. ISBN 926419889X, s. 75-76.

¹⁰ Holečková a Hyršlová. Ekonomika podniku. 1. vyd. Praha: VŠEM, 2018. 287 s. ISBN 9788087839904, s. 262.

smlouvou nepojmenovanou (neboli tzv. inominátní).¹¹ Leasingová smlouva je nejčastěji kombinací vazeb nájemních, příkazních, úvěrových a možno také nároku na uzavření budoucí kupní smlouvy.¹²

Odborní tuzemští i zahraniční autoři se následně jednoznačně shodují, že leasing lze v nejčastější podobě klasifikovat na operativní a finanční¹³, kdy klíčovým rozlišovacím parametrem je rozsah přenosu užitelských nároků a rizik těchto leasingů¹⁴. Některé odborné zdroje ovšem k uvedeným druhům zařazují ještě tzv. zpětný leasing¹⁵, což označují za specifickou formu, jejíž podstatou je zpětný odkup předmětného majetku v okamžiku, kdy je daný předmět v majetku zájemce o zpětný leasing. Jedná se tedy o změnu vlastnictví vlivem nedostatku finančních prostředků.¹⁶ Tato forma není v praxi příliš častá. Nájemci v podstatě zajistí volné užití finančních prostředků v hodnotě odprodeje aktiva leasingové společnosti. Na druhou stranu nájemce následně prostřednictvím leasingových splátek uhradí hodnotu vyšší, než byla společností stanovena (vlivem marže společnosti).¹⁷ Většina zdrojů za základní klasifikaci uvádí pouze finanční a operativní leasing, z čehož je vycházeno i v navazující deskripci a komparaci. Podstata předmětného operativního je obsahem navazující kapitoly a vzájemné difference pak v kap. 2.1.3 této práce.

2.1.2 Charakteristika operativního leasingu

Operativní leasing lze jednoduše představit jako službu, kdy si předmět leasingu nájemce pouze pronajímá od vybrané leasingové společnosti na předem stanovenou dobu (v řádu let). Nájemce hradí stanovené měsíční splátky a o zbylé náležitosti (pojištění, servisy atd.) jsou ve správě leasingové společnosti. Za standardních okolností se tedy nájemce nestará a nehradí

¹¹ Pelc a Pelech. Daně z příjmů s komentářem. 14. vyd. Praha: ANAG, 2014. 1120 s. ISBN 9788072638673, s. 333.

¹² Černá a kol. Obchodní právo: podnikatel, podnikání, závazky s účastí podnikatele. Praha: Wolters Kluwer, 2016. 736 s. ISBN 9788075523334, s. 531.

¹³ Např. Pelc a Pelech. Daně z příjmů s komentářem. 14. vyd. Praha: ANAG, 2014. 1120 s. ISBN 9788072638673, s. 333; Holečková a Hyršlová. Ekonomika podniku. 1. vyd. Praha: VŠEM, 2018. 287 s. ISBN 9788087839904, s. 262; Valouch. Leasing v praxi. 5. vyd. Praha: Grada Publishing a.s. 2012. 120 s. ISBN: 9788024740812, s. 10; Polouček a kol. Bankovníctví. 1. vyd. Praha: Nakladatelství C H Beck, 2006. 716 s. ISBN: 9788071794622, s. 232; Hinke a Bárková. Účetnictví 2: pokročilá aplikace. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2010. 232 s. ISBN 9788024735160, s. 62; Watkins. CIMA Official Learning System Financial Operations. 1. ed. Burlington: Elsevier, 2009. 527 p. ISBN 9781856177917, p. 375.

¹⁴ Hinke a Bárková. Účetnictví 2: pokročilá aplikace. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2010. 232 s. ISBN 9788024735160, s. 62.

¹⁵ Např. Janišová a kol. Velká kniha o řízení firmy: Praktické postupy pro úspěšný rozvoj organizace. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2013. 400 s. ISBN: 9788024743370, s. 280; Šiman a Petera. Financování podnikatelských subjektů: teorie pro praxi. 1. vyd. Praha: C. H. Beck, 2010. 216 s. ISBN 9788074001178, s. 68.

¹⁶ Janišová a kol. Velká kniha o řízení firmy: Praktické postupy pro úspěšný rozvoj organizace. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2013. 400 s. ISBN: 9788024743370, s. 280.

¹⁷ Píkal. Automobil (nejen) v podnikání. 4. vyd. Praha: Wolters Kluwer, 2015. 160 s. ISBN: 9788074787065, s. 24.

např. o údržbu vozidla, nové pneumatiky atd., protože daný vůz si pronajímá jako „all inclusive“.¹⁸ Obecně se uvedeným leasingem rozumí všechny leasingy, které nejsou leasingem finančním. Jedná se tedy primárně o takový leasing, kdy po skončení leasingové smlouvy o pronájmu dochází k navrácení předmětu pronájmu pronajímateli. Jeho charakteristickým rysem je krátkodobost z pohledu leasingu finančního, ale také z hlediska ekonomické životnosti pronajímaného majetku. Je zde také častější, že náklady korespondující s údržbou, opravou, servisem atd. daného majetku hradí pronajímatel. Operativní pronájem lze konkrétně definovat jako¹⁹ „smlouvu, podle níž jedna strana s podnikatelským záměrem a za úplaty poskytne druhé straně – tzv. leasingovému nájemci – jím vybraný předmět do užívání za účelem jeho dočasného používání bez:

- a) přenosu většiny rizik a užitků spojených s vlastnictvím předmětu leasingu,
- b) jakéhokoliv smluvního nároku na možný přechod vlastnictví předmětu leasingu na nájemce.“²⁰

Díky uvedeným rysům umožňuje nehradit v pravidelných splátkách celou hodnotu pronajímaného majetku, ale pouze vzniklý rozdíl mezi jeho pořizovací a zůstatkovou hodnotou. Ve smlouvě mohou být ovšem vyjma dohodnuté doby pronájmu i další „omezení“ např. možný počet ujetých kilometrů u vozidel. Nájemce nenese rizika spojená s vlastnictvím, ale hradí např. u vozidel amortizaci reflektující dobu nájmu a reálně ujeté kilometry. Silniční daň, rozhlasový poplatek, zákonné pojištění atd. hradí tedy pronajímatel. Jedná se o dlouhodobý pronájem s nižšími splátkami určený nejen pro podniky, ale i soukromé osoby. Délka leasingu se liší, ale většinou se pohybuje v rozmezí 2-5 let, lze ovšem evidovat i kratší operativní leasingy. Po ukončení smlouvy je zůstává majetek ve vlastnictví pronajímatele (leasingové společnosti) a nájemce může založit smlouvu novou na novější majetek. Lze shrnout, že se jedná o pronájem, jehož primárním smyslem je poskytování služeb, ne tedy pořízení investice.²¹

Na počátku představovaného leasingu není vyžadována žádná vyšší navýšená splátka (oproti leasingu finančnímu), díky tomu není potřeba vyšší vstupní hotovost u pořizování předmětu leasingu. Po skončení smlouvy se předmět leasingu vrací zpět poskytovateli leasingu, leasingové společnosti. Uvedenou podstatu operativního leasingu zachycuje následující obrázek.

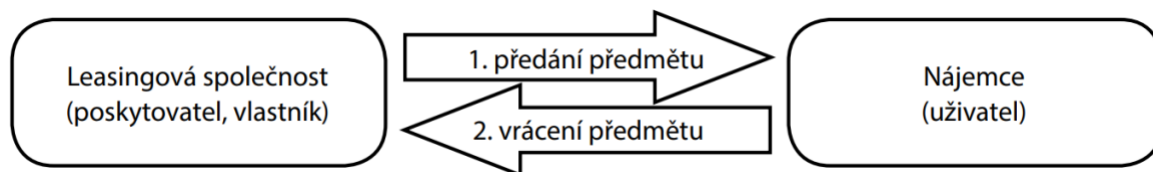
¹⁸ LeasePlan. Operational leasing: how does it all work. [online]. LeasePlan @ 2022 [cit. 2021-04-16]. Dostupné z: <https://www.leaseplan.com/en-cz/blog/all-about-operational-leasing/operational-leasing-how-does-it-all-work/>.

¹⁹ Valouch. Leasing v praxi. 5. vyd. Praha: Grada Publishing a.s. 2012. 120 s. ISBN: 9788024740812, s. 9.

²⁰ Valouch. Leasing v praxi. 5. vyd. Praha: Grada Publishing a.s. 2012. 120 s. ISBN: 9788024740812, s. 9.

²¹ Blažek a Vrabcová. Finanční gramotnost. 1. vyd. Praha: VŠEM, 2019. 205 s. ISBN 9788088330332, s. 83-84.

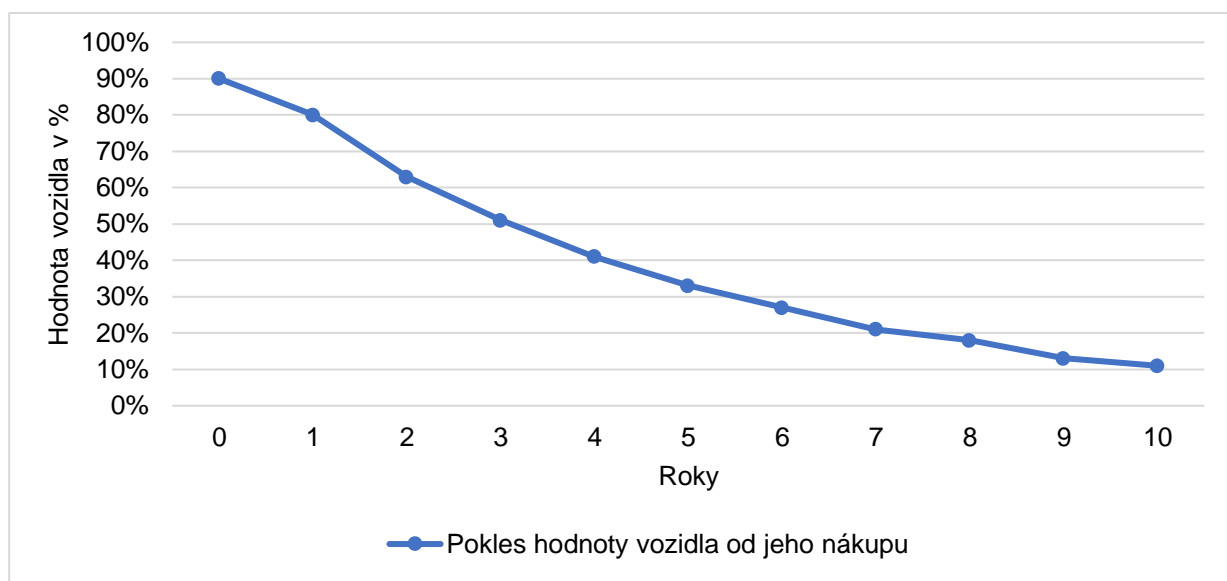
Obrázek 1: Podstata operativního leasingu



Zdroj: Kolektiv autorů, 2022, s. 298

Operativní leasing tak umožňuje užívat např. vozidlo, aniž by byl provozovatel jeho vlastníkem, a to za úhradu/nájemné. Nájemce tak z jedné strany daný majetek nevlastní, ale také není subjektem, u kterého hodnota vlastněného majetku klesá, což demonstruje následující graf. Graf konkrétně zobrazuje pokles zůstatkové hodnoty od nákupu vozidla bez ohledu na roční nájezd kilometrů.

Graf 1: Vývoj poklesu zůstatkové hodnoty vozidla



Zdroj: vlastní zpracování; OctaviaClub, 2022

V neposlední řadě je v následujícím tabulkovém zobrazení znázorněn vzorový výpočet splátky operativního leasingu s full servisem (blíže k full servisu se věnuje kap. 2.1.4), tedy zahrnující veškeré služby k nájmu vozidla. Nájemcem je podnik, proto je např. pořizovací cena bez DPH.

Tabulka 1: Vzorový výpočet splátky operativního leasingu s full servisem

Parametr splátky operativního leasingu	Výše/ počet
Úrok	3,5 %
Počet splátek	24
Pořizovací cena vozidla	550 000 Kč bez DPH
Zůstatková cena vozidla	350 000 Kč bez DPH
<i>Výsledná splátka za odpis a úrok</i>	<i>9 661 Kč/měsíc</i>
Pojištění	1 200 Kč/měsíc
Silniční daň, poplatek za rádio, dálniční známka	125 Kč/měsíc
Údržba, opravy a pneumatiky	800 Kč/měsíc
Asistenční služby	100 Kč/měsíc
Daně a registrace	300 Kč/měsíc
Výsledná splátka	12 186 Kč bez DPH/měsíc

Zdroj: vlastní zpracování; Pivrnec, 2018

2.1.3 Operativní vs. finanční leasing

Než bude níže přistoupeno k objasnění základních rozdílů je nezbytné krátce charakterizovat i leasing finanční.

Finanční leasing je pronájmem, u kterého dochází po ukončení stanovené doby pronájmu k odkupu pronajímaného aktiva nájemcem. Doba pronájmu je většinou delší než u operativního a zpravidla se shoduje s dobou ekonomické životnosti pronajímaného aktiva. Pronajímatel smluvně přenáší na nájemce i povinnosti ohledně údržby, opravy, servisy atd. pronajímaného aktiva. Konkrétně jej lze definovat jako smlouvu, dle které pronajímatel za úplatu protistraně (leasingovému nájemci) jím zvolený předmět dává do užití, s cílem dlouhodobého užívání daného předmětu s leasingem s přenosem rozhodující části nebo veškerých rizik a požitků ohledně vlastnického předmětu leasingu nájemci, nebo právem/povinností převodu vlastnictví předmětu smlouvy na nájemce za cenu nižší, než je tržní či s nárokem na uzavření další leasingové smlouvy za výhodnějších podmínek.²² Je tedy založen zejména na poskytnutí finančních prostředků, kdy ovšem veškerá starost o předmět leasingu (pojištění, údržba atd.) spadá na nájemce. Po uhrazení všech splátek má pak nájemce právo předmět odkoupit za předdefinovanou cenu. Jedná se o rychlou, jednoduchou a poměrně levnou cestu, jak si pořídit potřebné zboží bez nutnosti velkých počátečních investic. Nicméně, nezřídkou je vyžadována tzv. akontace, tedy první splátky ve výši např. 30 % hodnoty předmětu leasingu.²³

Finanční a operativní leasing jako dvě nejpoužívanější metody leasingu, jsou pro investora/podnik důležitými způsoby financování, kdy se od sebe liší různými vlastnostmi. Ačkoli je operativní leasing někdy označován za pokročilou formu finančního leasingu, významné rozdíly vznikají v důsledku pozornosti věnované podstatě těchto metod. Důležitým způsobem, jak tyto metody leasingu lépe pochopit, je jejich srovnávací hodnocení, které je uvedeno v následujících bodech:²⁴

1. Výrazný rozdíl mezi uvedenými dvěma typy leasingu spočívá, kdo si ponechá vlastnictví majetku na konci smluvního období. Pokud existuje dohoda, že vlastnictví aktiva přejde na nájemce na konci smluvního období nebo v jeho průběhu, jedná se o finanční leasing. Pokud musí nájemce na konci smluvního období pronajaté aktivum vrátit pronajímateli, jedná se o operativní leasing.

²² Valouch. Leasing v praxi. 5. vyd. Praha: Grada Publishing a.s. 2012. 120 s. ISBN: 9788024740812, s. 9.

²³ Blažek a Vrabcová. Finanční gramotnost. 1. vyd. Praha: VŠEM, 2019. 205 s. ISBN 9788088330332, s. 83.

²⁴ Korstanje. Socio-Economic Effects and Recovery Efforts for the Rental Industry: Post-COVID-19 Strategies. 1. ed. USA: IGI Global, 2021. 281 p. ISBN 9781799872870, p. 28-29; Kandlerová. Typy leasingu a způsoby jeho účtování. [online]. Portál POHODA @ 2022 [cit. 2014-10-24]. Dostupné z: <https://portal.pohoda.cz/dane-ucetnictvi-mzdy/ucetnictvi/typy-leasingu-a-zpusoby-jeho-uctovani/>.

2. Důležitým prvkem při porovnávání obou způsobů leasingu je cena leasingu. Diskontovaná hodnota leasingových poplatků zaplacených pronajímateli v den podpisu smlouvy poskytuje důležitou informaci o typu leasingu. Diskontovaná výše nájemného placeného nájemcem pronajímateli při operativním leasingu je výrazně nižší než současná tržní cena předmětu leasingu. U finančního leasingu se však diskontovaná částka nájemného placená nájemcem pronajímateli velmi blíží současné tržní ceně pronájemného aktiva nebo ji převyšuje.
3. Dalším důležitým bodem je doba trvání leasingu. Lze říci, že finanční leasing je střednědobý nebo dlouhodobý a operativní je krátkodobý. Pokud doba leasingu pokrývá velkou část ekonomické životnosti (více než 75 %) předmětu leasingu, je smlouva považována za finanční leasing. Pokud doba trvání smlouvy pokrývá krátkou část ekonomické životnosti (méně než 75 %) daného produktu, považuje se za operativní leasing.
4. Při uzavírání leasingové smlouvy lze počítat s rozdílem mezi požadavkem na zajištění. Pronajímatelé, kteří poskytují financování investorům formou leasingu, mohou požadovat od nájemce zajištění, aby snížili svá vlastní rizika. Vzhledem k tomu, že částka, která má být získána od nájemce prostřednictvím leasingu v transakcích finančního leasingu se blíží celé hodnotě daného produktu, je příslušný produkt považován za kolaterál a není požadováno žádné další zajištění. Protože však nájemné u operativního leasingu je podstatně nižší než ekonomická hodnota zboží, není příslušný produkt přijímán jako zajištění a může být požadováno dodatečné zajištění (spíše u aktiv vysoké hodnoty).
5. Mezi faktory, které tyto dva způsoby leasingu odlišují, patří možnosti ukončení smlouvy. V tomto bodě je operativní leasing ve srovnání s finančním velmi flexibilní. Možnost ukončení smlouvy u finančního leasingu je velmi nízká a sankce jsou velmi tvrdé. U operativního leasingu je však možnost ukončení smlouvy zpravidla zahrnuta ve smlouvách.
6. Oba uvedené typy leasingu se liší službami nabízených pronajímatelem. U operativního leasingu hradí pronajímatel náklady: údržba, opravy a pojištění související s majetkem, kdy splátky jsou daňově uznatelné. U finančního leasingu hradí náklady na údržbu, pojištění a opravy nájemce.

Lze shrnout, že operativní leasing je krátkodobým pronájemem majetku (např. vozidla) zahrnující související služby (údržba, pneumatiky atd.), kdy majetek je po uplynutí smlouvy navrácen leasingové společnosti. Finanční je naproti tomu forma koupě majetku na splátky,

kdy je často vyžadována akontace (vyšší 1. splátka), doprovodné služby nejsou zahrnuty a vozidlo je po uplynutí smlouvy majetkem nájemce.

2.1.4 Druhy operativního leasingu

Operativní leasing lze v určitých případech klasifikovat na různé dílčí formy. První hledisko reflektuje, co vše splátka operativního leasingu zahrnuje neboli rozsah služeb zahrnutým ve splátce. V tomto případě se hovoří o základním operativním leasingu nebo o operativním leasingu s full servisem:²⁵

- Základní operativní leasing = Splátka u tohoto typu zahrnuje úrok za pronájem a odpisy, ale také havarijní pojištění (s pojištěním odpovědnosti za škody způsobené provozem vozidla²⁶).
- Operativní leasing s full servisem = Je „nadstavbou“ základního operativního leasingu, kdy splátka za nájem zahrnuje položky základního operativního leasingu, ale také předplacený pravidelný servis, sadu nových pneumatik, asistenční služby, někdy i výhody palivové karty, údržbu, silniční daň, rozhlasový poplatek, dálniční známku, poplatek za administrativu, příp. náhradní vozidlo, poplatek za registraci atd. Rozsah služeb je odlišný dle konkrétní leasingové společnosti.

Další klasifikace člení operativní leasing na garantovaný a negarantovaný, dle garance nákladů od leasingových společností:²⁷

- Garantovaný operativní leasing = Je nejčastější variantou, u které je garantována výše splátky za nájemné, kdy záruka je podmíněna splněním určitých podmínek (např. možný nájezd počtu kilometrů). S uvedeným typem se často vyskytují pojmy uzavřená kalkulace a jednostranně otevřená. Uzavřená kalkulace zajišťuje fixní měsíční splátku po celou dobu trvání leasingové smlouvy. Jsou tedy předdefinované náklady na servis, na pneumatiky atd. Všechny rizika s financováním, využitím a zůstatkovou hodnotou

²⁵ Blažek a Vrabcová. Finanční gramotnost. 1. vyd. Praha: VŠEM, 2019. 205 s. ISBN 9788088330332, s. 83-84.

²⁶ Tzv. povinné ručení.

²⁷ Kot. Operativní leasing firemních vozidel. 1. vyd. Praha: Wolters Kluwer, 2019. 112 s. ISBN: 9788075982681, s. 14-15; AutoJarov. Jaký je rozdíl mezi uzavřenou a otevřenou kalkulací? [online] Auto Jarov @ 2022 [cit. 2019-05-17]. Dostupné z: <https://www.autojarov.cz/firemni-operativni-leasing-auto-jarov/nejcastejsi-dotazy/>; Ščuka. O podstatě a výhodách operativního leasingu. *Ekonom*. 2007, **17**(25), 54 s. ISSN 1210-0714, s. 54; Ščuka. Operativní leasing: Otevřená kalkulace může být otevřené riziko [online]. Peníze.cz @ 2000-2022 [cit. 2005-12-14]. Dostupné z: <https://www.penize.cz/investice/17709-operativni-leasing-otevrena-kalkulace-muze-byt-otevrene-riziko>.

po skončení nájmu nese leasingová společnost. Tato kalkulace zahrnuje veškeré náklady, které pronajímaný majetek vyžaduje k zajištění provozu. Možné zvýšení/snížení nákladů jde na vrub pronajímatele. Jednostranně otevřená znamená, že pronajímatel deklaruje, že nájemci budou u vyučování vozidla navráceny finanční prostředky v případě, že dojde k neplánovaným úsporám oproti předpokladům. Pokud ovšem dojde k navýšení nákladů, klient nic nedoplácí. Z pohledu pronajímatele se jedná o uzavřenou kalkulaci a z pohledu nájemce o otevřenou.

- Negarantovaný operativní leasing = Jak vyplývá z názvu, u tohoto typu není garantována výše splátky za nájem majetku. S tímto typem je naopak zaváděn pojem otevřená kalkulace. Ta znamená, že celkové náklady na provoz vozidla jsou součtem očekávaných nákladů a rizik. Provozní náklady pronajímaného majetku jsou tedy kalkulovány jako očekávané. Vzniklé modifikace lze následně nájemci doúčtovat. Pokud se náklady na pronajímané vozidlo zvýší, může se leasingová společnost u nájemce dožadovat jejich uhrazení. Tato kalkulace ovšem funguje i naopak. Tedy, pokud dojde k nižším nákladům, než bylo očekáváno, vzniklý přeplatek jde opět za nájemcem. Splátky nemusí být fixní, ale mohou být spíše ve formě záloh. Jedná se tedy o konečné zúčtování nákladů a reálné částky za prodej majetku po ukončení, a následné vyrovnání.

2.1.5 Legislativní ukotvení operativního leasingu

Termín leasing a leasingová smlouva nejsou v žádném legislativním předpisu soukromého práva v České republice nijak upravovány či vymešovány. Soukromé právo v ČR je uplatňované je u obecných ustanovení. Primární legislativou, která je z hlediska podstat leasingu nejčastěji skloňována je zákon č. 89/2012 Sb., nový občanský zákoník (dále také jen „NOZ“). Dále leasing vychází ze zákona č. 586/1992, zákona o daních z příjmů, zákona 235/2004 Sb. o dani z přidané hodnoty a zákona č. 563/1991 Sb. o účetnictví.²⁸

Dle tuzemského legislativního rámce může jako poskytovatel leasingu vystupovat subjekt s živnostenským oprávněním, který jej opravňuje kupovat za účelem následného prodeje. Tito činitelé nepodléhají bankovnímu dozoru. Výsledné smlouvy o operativním leasingu lze uzavírat v režimu nájemní smlouvy upravené v § 2201-2325 NOZ.²⁹ Nájemem vozidla se konkrétně zabývají § 2321-2325 NOZ. Nájemní smlouvou se daná leasingová společnost

²⁸ Hinke a Bárková. Účetnictví 2: pokročilá aplikace. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2010. 232 s. ISBN 9788024735160, s. 58.

²⁹ Finanční vzdělávání. Právní úprava leasingu v České republice. [online] Česká bankovní asociace @ 2021 [cit. 2016-03-17]. Dostupné z: <https://www.financnivzdelavani.cz/svet-financi/leasing/pravni-uprava-leasingu-v-ceske-republice>.

zavazuje přenechat nájemci k užívání vozidlo, a to na vymezenou dobu, kdy nájemce za tuto službu hradí nájemné.³⁰

2.1.6 Daňová a účetní problematika operativního leasingu

U operativního leasingu je dle výše uvedené charakteristiky hlavním rysem, že po ukončení leasingové smlouvy se pronajaté aktivum vrací pronajímateli, tedy subjektu, který aktivum zakoupil a následně pronajal. Daňově uznatelným výdajem u nájemce je komplexní výše splátky za leasing. Ovšem, tento aspekt neplatí vždy. Hrazené splátky mohou být i daňově neuznatelným výdajem, a to v případě, že na konci leasingu dojde k prodeji pronajímaného aktivu, kdy kupní cena je vyšší než zůstatková stanovená dle § 31 zákona o daních z příjmů (č. 589/1992 Sb.). Pak jsou veškeré hrazené splátky po celou dobu trvání smlouvy daňově neuznatelné. U dlouhodobého pronajímaného majetku a u pozemků vyloučených z odpisování je daňová uznatelnost podmíněna faktem, že kupní cena majetku prodávaného po ukončení leasingové smlouvy bude vyšší než určená cena dle zákona o oceňování majetku.³¹ Tedy, do daňových odpisů lze uplatnit celkovou splátku, protože předmětný leasing je oproti leasingu finančnímu chápán jako služba. Díky tomu je splátka (a všechny její součásti, např. dálniční známka, pohonné hmoty, silniční daň atd.) pojmána jako provozní náklad, kterým si lze snižovat daňový základ.

Pokud je nájemce plátcem DPH, pak z každé uhrazené splátky je odvedeno DPH (předmět leasingu musí být využit v rámci podnikatelských aktivit). Poté lze z každé měsíční splátky nárokovat DPH na vstupu, kdy potvrzujícím dokladem je splátkový kalendář, který je součástí leasingové smlouvy.³²

Z hlediska účetního, je obecně u leasingu (finančního i operativního) zásadní, kdo je vlastník předmětu leasingu, a ne kdo je jeho uživatelem či provozovatelem. Aktivum, které je předmětem leasingu účtuje a odepisuje jeho vlastník, tedy pronajímatel, což stanovuje § viz § 28 odst. 1 a 3 zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví. Do výnosů pak pronajímatel účtuje přijaté splátky za užívání předmětu leasingu, při reflektování věcné a časové korespondenci do jeho výnosových položek. U nájemce, jak již bylo uvedeno, se jedná o nákladovou položku.³³

³⁰ Macháček. Operativní a finanční leasing vozidla. [online] Poradce Podnikatele, spol. s r.o. @ 2022 [cit. 2021-06-07]. Dostupné z: <https://www.daneprolidi.cz/aktualita/operativni-a-financi-leasing-vozidla-2-ak.htm>.

³¹ Dušek a Sedláček. Daňová evidence podnikatelů 2019. 16. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2019. 144 s. ISBN 9788027122486, s. 59.

³² Kořínková. Leasingy z pohledu daně z přidané hodnoty. [online]. Solitea, a.s. @ 2022 [cit. 2022-08-08]. Dostupné z: <https://money.cz/novinky-a-tipy/dane/leasingy-z-pohledu-dane-z-pridane-hodnoty/>.

³³ Kolektiv autorů. Účetnictví podnikatelů 2022. 19. vyd. Praha: Wolters Kluwer, 2022. 560 s. ISBN 9788076763517, s. 307; Zahradník. Leasingy v účetnictví a daních. [online]. Solitea, a.s. @ 2022 [cit. 2021-08-31]. Dostupné z: <https://solitea.com/cs-cz/leasing-v-ucetnictvi-a-danich>.

2.1.7 Cena a leasingový koeficient v operativním leasingu

Cena v operativním leasingu představuje stanovenou měsíční splátku určenou jako rozdíl mezi pořizovací a zůstatkovou hodnotou pronajímaného majetku.³⁴

Zahrnuje ovšem i další položky. Např. u vozidel je součástí ceny také zákonné a havarijní pojištění, pořízení a výměna pneumatik, dálniční známka atd.³⁵ (viz také tab. 1 této práce).

Leasingová cena se zpravidla hradí v pravidelných měsíčních splátkách, kdy je hrazená nájemcem pronajímateli a zahrnuje tedy více aspektů (vyjma uvedených také úroky, marži pronajímatele a jeho ostatní náklady spojené s pronájmem, které jsou v rámci smlouvy přesunuty na nájemce). Komplexní výše leasingové ceny je součtem dílčích splátek. V leasingových smlouvách se lze dále setkat s tzv. leasingovým koeficientem, který určuje, o jakou hodnotu je vyšší cena leasingu pronajatého aktiva vůči jeho pořizovací ceně. Koeficient primárně informuje, jaký násobek pořizovací ceny aktiva uhradí nájemce leasingové společnosti za sjednanou dobu trvání smlouvy. Je orientačním měřítkem pro vyhodnocení nabídek potenciálních pronajímatelů.³⁶

Příklad na výpočet ceny a koeficientu lze uvést v níže uvedených parametrech:³⁷

Předmět: osobní automobil,

Pořizovací cena: 1 000 000 Kč,

Zůstatková cena po 2 letech: 630 000 Kč (viz graf 1 této práce),

Doba trvání leasingu: 24 měsíců.

Leasingová cena: 15 417 Kč x 24 = 370 000 Kč³⁸,

Leasingový koeficient: 1 370 000/1 000 000 Kč = 1,37.

2.1.8 Smlouva v operativním leasingu

Jak již bylo v práci uvedeno, smlouva o operativním leasingu se dle tuzemské legislativy nejčastěji uzavírá v režimu smlouvy nájemní, kterou od roku 2014 ukotvují § 2201-2325 NOZ. V NOZ tedy není stanovena jako specifický typ smluvního vztahu (ani v dřívějších ustanoveních). Jak již bylo také uvedeno jedná se o smlouvu inominátní, která se vyjma uvedených § nájemních vztahů řídí i § 1751-1753 ustanovující obchodní podmínky smlouvy,

³⁴ Blažek a Vrabcová. Finanční gramotnost. 1. vyd. Praha: VŠEM, 2019. 205 s. ISBN 9788088330332, s. 83.

³⁵ Srpová et al. Podnikatelský plán a strategie. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2011. 200 s. ISBN 9788024741031, s. 149.

³⁶ Srpová et al. Podnikatelský plán a strategie. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2011. 200 s. ISBN 9788024741031, s. 149.

³⁷ Vlastní zpracování, Valouch. Leasing v praxi. 5. vyd. Praha: Grada Publishing a.s. 2012. 120 s. ISBN: 9788024740812, s. 11; Pivrnec. Jak se kalkuluje operativní leasing? [online]. ProfiMobilita @ 2018 [cit. 2018-04-03]. Dostupné z: <https://profimobilita.cz/2018/04/03/jak-se-kalkuluje-operativni-leasing/>.

³⁸ Oproti finančnímu leasingu, u operativního jeden nájemce splácí rozdíl pořizovací a zůstatkové ceny, v případě uvedeného příkladu tedy rozdíl 370 000 Kč/24 = 15 417 Kč.

dále „sekce“ obecných ustanovení smluv dle § 1810-1851 NOZ. Smlouva o leasingu je nejen smlouvou nejpomenovanou, ale také smlouvou sjednanou adhezním způsobem³⁹, kterou upravují § 1798-1801 NOZ.⁴⁰

Smlouva o leasingu má nejbližší ke smlouvě nájemní, ale nenaplňuje jen nájemní vztah, ani např. úvěrový, kdy unifikuje více vzájemné vázaných vazeb. Zahrnuje smluvní strany označované jako leasingový pronajímatel a nájemce. Reálně se lze setkat i s pouhým titulováním pronajímatel a nájemce, leasingová společnost a klient, dodavatel a klient, poskytovatel a klient. I tyto aspekty potvrzují, že leasingová smlouva má podstatu dispozitivních právních norem⁴¹.⁴² Vyjma nebytových prostor nemusí mít písemnou podobu.⁴³ V opačném případě, než bylo výše uvedeno, se jedná o tzv. pojmenovanou smlouvu, kterou přímo upravuje občanský zákoník (např. smlouva o koupi, smlouva o nájmu). Smlouva o operativním leasingu (obecně o leasingu) spadá do stanoveného projevu autonomie smluvní volnosti, kdy je zachován nárok stran na založení smlouvy, kterou zákoník neupravuje. Možné sjednání tohoto typu smlouvy stanovuje § 1746 (odst. 2) NOZ uvádějící, že strany mohou uzavřít i smlouvu, která není v zákoníku jako konkrétní typ smlouvy upravena. Podmínkou její platnosti je ovšem, aby nebyla v žádném rozporu s legislativou (nesmí tedy obsahovat ujednání, která jsou zákonem zakázána), dále nesmí být v rozporu s dobrými mravy. Vztahy, podmínky a parametry leasingové smlouvy jsou při reflektování předchozího ve smluvní autonomii zúčastněných stran.⁴⁴

Vlivem faktu, že se jedná o smlouvu nejpomenovanou, zákon nestanovuje povinné položky či obsah této smlouvy. Nejčastěji ovšem zahrnuje konkretizaci zúčastněných stran a předmětu leasingu, podmínky korigující vztahy mezi účastníky a všeobecné smluvní podmínky leasingu. Nicméně, dle výše opakovaného, nejčastější podoba smlouvy o operativním leasingu je obdobou nájemní smlouvy, která je upravena ve zmíněných paragrafech NOZ. Oproti nájmu

³⁹ Adhezní způsob založení smlouvy = Adhezní smlouva je taková, kdy jedna smluvní strana stanoví smluvní podmínky a protistrana má jen možnost buď smlouvu ve stanoveném snění akceptovat nebo odmítnout, bez reálného vlivu na její obsah (protistrana volí jen konkrétní předmět leasingu).

⁴⁰ Justice. Občanský zákoník 2012. [online] Justice @ 2012, 654 s. [cit. 2012-02-03]. Dostupné z: http://obcanskyzakonik.justice.cz/images/pdf/NOZ_interaktiv.pdf; s. 360, 369-370, 372-385 a 451-477.

⁴¹ Dispozitivní právní norma = Právní norma dovolující zúčastněným stranám volně modifikovat detaily právního vztahu. Umožňuje tedy odchýlit se od samotného a stanoveného pravidla chování/vztahu. Opakem jsou právní normy kogentní (např. právo na ochranu osob).

⁴² Černá a kol. Obchodní právo: podnikatel, podnikání, závazky s účastí podnikatele. Praha: Wolters Kluwer, 2016. 736 s. ISBN 9788075523334, s. 532.

⁴³ Mrkosová. Účetnictví 2014, učebnice pro SŠ a VOŠ. 1. vyd. Praha: Edika, Albatros Media a.s., 2016. 304 s. ISBN: 9788026604631, s. 152.

⁴⁴ Novotný et al. Nový občanský zákoník: Smluvní právo. 2. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2017. 232 s. ISBN 9788027106097, s. 48; Justice. Občanský zákoník 2012. [online] Justice @ 2012, 654 s. [cit. 2012-02-03]. Dostupné z: http://obcanskyzakonik.justice.cz/images/pdf/NOZ_interaktiv.pdf; s. 359.

jsou u smluv operativního leasingu evidovaná častá odchylná ustanovení. Např. vyloučení práva nájemce na poskytnutí jiného majetku a na prominutí nájemného či slevu z nájemného v období, kdy mu bylo zabráněno pronajímaný majetek užívat nebo v případě závažné vady na majetku. Dle odborníků jsou tyto odchylky diskutabilní, protože se v podstatě jedná o nájemní smluvní vztah, u kterého jsou uvedené aspekty při nemožnosti užívání v zákoníku ukotveny. Doposud ovšem soudy tuto problematiku konkrétněji neřešily, jedná se tak pouze o polemiku nad běžným obsahem smlouvy o operativním leasingu.⁴⁵ Jiné odborné zdroje rozšiřují obsah leasingové smlouvy a její podstatu tak, že „*podstatou leasingové smlouvy je pronájem konkrétní věci na předem stanovené období a za dohodnuté úplaty, přičemž součástí smlouvy bývá i ujednání o možnosti koupě pronajaté věci.*“⁴⁶

Smlouvu lze uzavřít na dobu určitou i neurčitou. Za její primární náležitosti lze uvést:⁴⁷

- označení smluvních stran,
- stanovení doby trvání leasingu,
- vymezení předmětu leasingu,
- datum předání předmětu smlouvy (následně je součástí i předávací protokol),
- pořizovací cena předmětu smlouvy,
- splátkový kalendář,
- informace o užívání, údržbě, opravách, technickém stavu atd. předmětu leasingu,
- penále z prodlení a další možné sankce (např. sankce pro nájemce u nadměrné amortizace),
- stanovení postupu odměn nájemci dle výše amortizace či dosažené prodejní ceny z prodeje navráceného majetku,
- podmínky předčasného ukončení smlouvy (u poškození, zničení, odcizení),
- povinnosti uživatele a povinnosti pronajímatele,
- pojištění a další doprovodné služby k leasingu včetně vyčíslení paušálu,
- stanovení omezující celkovou amortizaci předmětu leasingu.

2.1.9 Výhody a nevýhody operativního leasingu

Leasing může mít za určitých okolností výhodnější než vlastní koupě. Důležitý je např. roční nájezd u vozidel. Nicméně, znalost výhod a nevýhod leasingu (v případě této práce

⁴⁵ BusinessInfo. Smlouvy uzavírané podnikateli – rozdíly mezi smluvními typy. [online] CzechTrade @ 1997-2022 [cit. 2019-03-29]. Dostupné z: <https://www.businessinfo.cz/navody/smlouvy-uzavirane-podnikateli-rozdily-mezi-smluvnimi-typy-ppbi/3/#leasing>.

⁴⁶ Kolektiv autorů. Účetnictví podnikatelů 2022. 19. vyd. Praha: Wolters Kluwer, 2022. 560 s. ISBN 9788076763517, s. 302.

⁴⁷ Kolektiv autorů. Účetnictví podnikatelů 2022. 19. vyd. Praha: Wolters Kluwer, 2022. 560 s. ISBN 9788076763517, s. 302-304.

operativního) je taktéž zásadní pro pochopení toho, zda využít leasing či jinou formu financování zvoleného aktiva.

Dle předchozích ustanovení, ale i dalších odborných zdrojů lze z výhody předmětného leasingu uvést následující parametry:⁴⁸

- Nájemce užívá předmět, kdy veškeré rizika a doprovodné náklady jsou na pronajímateli, kdy jsou dvě možnosti:
 - a) operativní leasing bez služeb = optimální spíše pro soukromou sféru, výše zůstatkové ceny se sníží měsíčními výdaji za užívání majetku, současně s tím, nájemce nemusí řešit např. prodej majetku,
 - b) operativní leasing se službami = obsahuje možnost zvolení rozsahu služeb (např. údržbu, pravidelný servis, pojištění, silniční daň atd.).
- Díky leasingu lze optimalizovat cash flow a plánovat náklady (volba služeb, splátky jsou uznaným daňovým nákladem, vyšší kontrola nad výdaji pronajímaného majetku), kdy pozitivně ovlivňuje i likviditu.
- Relativně krátká doba splátkového zatížení.
- Optimální pro pořízení nového majetku.
- Bez nutnosti skládat akontaci (není potřeba vstupní investice, postačuje prokázání pravidelného příjmu) a možné fixní splátky po dobu trvání smlouvy.
- Bez dopadů snižování zůstatkové ceny a „starostí“ s možným prodejem.
- Zajištění pravidelné obměny majetku (vozového parku) bez vyšších nákladů.
- Parametry např. vozového parku firmy mohou více odrážet potřeby a možnosti nájemce než u vlastněného.
- Služby na míru nájemce (nájemce stanovuje, zda se bude jednat jen o pronájem majetku nebo kompletní správu).
- Celkové nejnižší náklady z hlediska případného nákupu nového majetku, leasingu finančnímu a často i oproti klasickým úvěrům.
- Z hlediska schvalovacích kritérií je zpravidla dostupnější než úvěr.
- Zmírňuje dopady inflace a fixní splátky jsou daňově uznatelné.
- Nájemce neřeší opravu, servisy, údržbu atd.

⁴⁸ Špulák. Komu se vyplatí operativní leasing? [online]. Internet Info, s.r.o. @ 1997-2022 [cit. 2015-03-13]. Dostupné z: <https://www.mesec.cz/clanky/komu-se-vyplati-operativni-leasing/>; Blažek a Vrabcová. Finanční gramotnost. 1. vyd. Praha: VŠEM, 2019. 205 s. ISBN 9788088330332, s. 77; Vasigh, Taleghani and Jenkins. Aircraft Finance: Strategies for Managing Capital Costs in a Turbulent Industry. 1. ed. USA: J. Ross Publishing, 2012. 408 p. ISBN 9781604270716, s. 278; LeasePlan. K operativnímu leasingu se kloní stále více českých podnikatelů. Jaké jsou výhody a jaká rizika? [online]. LeasePlan @ 2022 [cit. 2021-04-16]. Dostupné z: <https://www.leaseplango.cz/blog/detail/operativni-leasing-jak-to-vlastne-cele-funguje>.

Z nevýhod operativního leasingu se jedná o následující:⁴⁹

- Omezující parametry leasingové smlouvy (např. povolený roční nájezd km, stanovení oprávněných osob majetek užívat, omezení dodatečných úprav).
- Může být nákladnější variantou než úvěr.
- Podmínky vrácení mohou vést k sankcím a dodatečným poplatkům.
- Nájemce může být stále povinen platit splátky, pokud je majetek navrácen předčasně, než je uvedeno ve smlouvě.
- Po ukončení smlouvy nájemce nic nevlastní.
- V případě poškození pronajímaného majetku nad rámec běžného opotřebení může pronajímatel vyžadovat úhradu.
- Nájemce se zavazuje k pravidelným platbám po dobu trvání smlouvy.
- Platby zpravidla nevytvářejí žádný kapitál.
- Majetek nelze odepisovat.

2.2 Další formy financování investic

Obsah předchozí části byl věnován možnosti zajištění potřebného majetku prostřednictvím „pronájmu“. Nicméně, praxe nabízí širší škálu vlastních i cizích zdrojů pro případné pořízení daného aktiva. Protože následující praktická část operuje s financováním aktiva externími zdroji (operativním leasingem), je kap. 2.2 tomuto aspektu uzpůsobena.

2.2.1 Obecná klasifikace možných zdrojů financování investic

Možné zdroje financování investic vycházejí z klasické klasifikace zdrojů na vlastní a cizí.⁵⁰ Dalo by se předpokládat, že financování zdroji vlastními je tou nejoptimálnější cestou, protože cizí zdroje jsou obecně pojímány spíše negativně, což je ovšem mylné. Zastoupení cizích zdrojů v podnicích je dokonce žádoucí, ale musí být dodržena řada zásad (např. max. poměr 50 % vlastních a 50 % cizích zdrojů, působení efektu finanční páky, dostatečná likvidita atd.). Ovšem polemika nad mírou zadluženosti není předmětem této práce.

Vlastní kapitál některé zdroje je dále člení na interní a externí. Do interních řadí finance generované z předchozích podnikových aktivit v podobě vlastní hotovosti (ze zisku a odpisů)

⁴⁹ Špulák. Komu se vyplatí operativní leasing? [online]. Internet Info, s.r.o. @ 1997-2022 [cit. 2015-03-13]. Dostupné z: <https://www.mesec.cz/clanky/komu-se-vyplati-operativni-leasing/>; Blažek a Vrabcová. Finanční gramotnost. 1. vyd. Praha: VŠEM, 2019. 205 s. ISBN 9788088330332, s. 77; LeasePlan. K operativnímu leasingu se kloní stále více českých podnikatelů. Jaké jsou výhody a jaká rizika? [online]. LeasePlan @ 2022 [cit. 2021-04-16]. Dostupné z: <https://www.leaseplango.cz/blog/detail/operativni-leasing-jak-to-vlastne-cele-funguje>; RightWayMedical. What is an Operating Lease? [online]. Right Way Medical @ 2022 [cit. 2021-09-18]. Dostupné z: <https://rightwaymed.com/operating-leases-what-you-need-to-know/>.

⁵⁰ Mulačová a kol. Obchodní podnikání ve 21. století. 1. vyd. Praha: Grada Publishing a.s., 2013. 520 s. ISBN: 9788024786384, s. 17.

a do externích pak navýšení základního kapitálu současnými nebo novými vlastníky. Vlastní kapitál je pro financování investic vhodné implementovat v případě, že je ho dostatek a investice budou mít požadovanou výnosnost k pokrytí nákladů na užitý kapitál, což je současně poměrně obtížné naplnit, proto se mnohdy využije kapitál cizí.⁵¹ Další zdroje neodkazují na nutnost klasifikovat vlastní kapitál a zahrnují do něj primárně vklady vlastníků a společníků, nerozdělený zisk, odpisy a výnosy z prodeje nebo likvidace majetku a zásob podniku.⁵² Výhodou využití vlastního kapitálu je eliminace rizika ze zadlužení. Nevýhodou je nákladovost, kdy jsou dražší než zdroje cizí a jejich cenu nelze chápat za náklad, což jen zvyšuje jeho cenu pro podnik.⁵³

Druhou možností financování investic je **kapitál cizí**, kdy se jedná o následující varianty:⁵⁴

- úvěr,
- obligace,
- dlouhodobé rezervy,
- splátkový prodej,
- leasing,
- rizikový kapitál,
- státní dotace.

Výhodou užití uvedených zdrojů je jejich cena, kdy jsou levnější než vlastní zdroje. Jejich cenou jsou úroky (či leasingové splátky) snižující daňový základ (tzv. daňový efekt). Nevýhodou je růst vnímané rizikovitosti podniku u věřitelů, čímž rostou jejich náklady. Jejich vyšší využívání narušuje finanční stabilitu a hrozí platební neschopnost (nízká/nedostatečná likvidita, která představuje schopnost podniku přeměnit aktiva na hotovostní finanční prostředky⁵⁵).⁵⁶ Dále je možné využít kombinaci zdrojů pro financování investic v podobě podílu vlastního a cizího kapitálu.

Následující kapitoly představí nejvyužívanější varianty financování investic s následnou komparací dvou nejběžnějších, a to úvěr a leasing. Uvedené varianty původu zdrojů jsou dále

⁵¹ Scholleová. Ekonomické a finanční řízení pro neekonomy. 2. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2012. 272 s. ISBN 9788024740041, s. 142.

⁵² Synek. Manažerská ekonomika. 4. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2007. 464 s. ISBN 9788024719924, s. 279.

⁵³ Holečková a Hyršlová. Ekonomika podniku. 1. vyd. Praha: VŠEM, 2018. 287 s. ISBN 9788087839904, s. 261.

⁵⁴ Synek. Manažerská ekonomika. 4. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2007. 464 s. ISBN 9788024719924, s. 279.

⁵⁵ Nývltová. Finanční řízení podniku. 1. vyd. Praha: Grada Publishing a.s., 2010. 204 s. ISBN: 9788024731582, s. 168.

⁵⁶ Holečková a Hyršlová. Ekonomika podniku. 1. vyd. Praha: VŠEM, 2018. 287 s. ISBN 9788087839904, s. 263.

zvoleny z hlediska zvolené podnikatelské jednotky pro praktickou část této práce, kdy se jedná o malý podnik s omezenými možnostmi zdrojů financování investic.

2.2.2 Financování investic hotově

U koupě za hotové finanční prostředky je primární podmínkou jejich dostatečná volná výše. Využitím vlastních zdrojů se daný subjekt nezadlužuje, což je hlavní výhoda oproti cizím zdrojům (úvěr, leasing atd.). Při využití vlastních zdrojů by daný subjekt měl dále zvážit dopad tzv. nákladů obětované příležitosti, což je užitek, o který subjekt přijde tím, že vlastní zdroje využije na jinou alternativu. Neboli, uvedené náklady jsou nerealizovaný užitek druhé nejlepší možnosti alokace volných zdrojů⁵⁷. Vlastní investované prostředky do nákupu ovšem zvýší majetkovou strukturu, a tedy i hodnotu podniku, protože se podnik koupí stává okamžitě vlastníkem daného aktiva, kdy nemá žádná omezení, jak bude s majetkem dále nakládat. Cash flow je v tomto případě nezatíženo pravidelnými splátkami, je méně rizikové a zajímavější z pohledu potenciálních investorů nebo u zvažování využití cizích zdrojů na jiné potřeby. Díky využití vlastních zdrojů nemusí subjekt nejen hlídat pravidelnost odchozích plateb, ale nehradí i korespondující poplatky za jejich implementaci (např. poplatek za vedení úvěrového účtu). Protože je vlastníkem aktiva, nemusí se přizpůsobovat např. u výběru pojišťovny a u pojištění vozidel se subjektu načítají bonusy k pojištění (např. za délku pojištění, jízdu bez nehod atd.). Nevýhodou je již zmíněná potřeba vyšší hodnoty vlastních finančních prostředků, což se negativně projeví v cash flow podniku. Jak již bylo v práci uvedeno, např. u leasingových splátek se jedná o daňově uznatelný náklad, u platby v hotovosti na pořízení daného dlouhodobého majetku se ovšem o uvedený náklad nejedná (jedná se pouze u následných odpisů). V případě nepojištění majetku a jeho poškození, ztráta je na daném subjektu bez náhrady. Cena např. u vozidel je mnohdy při platbě v hotovosti vyšší než při platbě na splátky.⁵⁸

2.2.3 Financování investic úvěrem

Vlivem oblíbenosti využívání úvěrů, jejich narůstající dostupnosti, ale také vlivem růstu nabízeného sortimentu na českém trhu jsou poskytovány úvěry s různými parametry a označováním. Na pořízení aktiva lze využít např. úvěr kontokorentní, spotřebitelský, účelový, u majetku s malou hodnotou i kreditní, u majetku naopak s vyšší hodnotou americkou

⁵⁷ Příklad nákladů obětované příležitosti: Zvažuji koupit vozu nebo nového počítače do podniku. Při volbě nákupu vozu jsou uvedené náklady v podobě ztráty nárůstu efektivity při zvýšení administrativních operací v podniku prostřednictvím výkonnějšího počítače.

⁵⁸ Valouch. Leasing v praxi. 5. vyd. Praha: Grada Publishing a.s. 2012. 120 s. ISBN: 9788024740812, s. 17; Nováková. Na co si dát pozor, když chcete nákup auta řešit operativním leasingem? [online]. MAFRA, a.s. @ 1999-2022 [cit. 2018-09-20]. Dostupné z: https://www.idnes.cz/finance/financni-radce/penize-uver-operativni-leasing-financovani-auta.A180918_154405_viteze_kho.

hypotéku atd. Rozhodnutí, který úvěrový produkt zvolit závisí na více aspektech, např. na hodnotě nakupovaného majetku, na bonitě subjektu, na schopnosti či požadavku v délce splácení, na případném prokázání účelu užití cizích zdrojů atd.

Úvěry jsou poskytovány v peněžní podobě dle smlouvy mezi věřitelem a dlužníkem, podmínkou poskytnutí je zpravidla detailnější rozbor komplexní ekonomické (zejména finanční) situace a úvěrové historie žadatele. Splácení probíhá na základě splátkového kalendáře.⁵⁹

Oproti případné vynaložené hotovosti na koupi daného majetku, má financování investic prostřednictvím úvěru značnou výhodu, a to, že není potřeba vstupního kapitálu (tedy je zde absence potřeby vlastních zdrojů). Potřebné zdroje jsou zajištěny úvěrem od bankovní instituce nebo jiného úvěrového subjektu. Výhodou je dále fakt, že investice je pořízena za cizí zdroje, ale okamžitým vlastníkem je kupující s nárokem na daňově uznatelné odepisování. S čímž souvisí další daňový profit, a to, že úroky z úvěru jsou taktéž daňově uznatelným nákladem snižující základ daně (již uvedený daňový efekt). Okamžité vlastnictví dává možnost předčasně úvěr splatit nebo majetek prodat, i když je pořízen na úvěr. Naopak nevýhodou jsou další doprovodné náklady na koupi, např. úroky, poplatky za vedení úvěrového účtu, poplatky za přijetí úvěru atd. Dále dochází k faktické zadluženosti daného subjektu a nárůstu jeho rizikosti.

U splátek může být výsledná uhrazená cena vyšší než při platbě v hotovosti.⁶⁰

2.2.4 Financování investic leasingem

Financování investic leasingem bylo představeno v kap. 2.1 této práce. Nicméně, deskripce byla spíše cílena na zvolenou formu leasingu, a to operativní. V rámci představování možností financování investic finančními zdroji různého původu je žádoucí uvést i obecné aspekty ohledně leasingu jako celku a následně je komparovat s nejvyužívanějším úvěrem, pro získání komplexních informací o řešené problematice, což je tedy důvodem zařazení leasingu i do této části práce.

Pořízení majetku leasingem (finančním i operativním) neznamena nákup aktiva do majetkové struktury podniku, kdy vlastnické právo po celou dobu leasingového vztahu je na straně pronajímatele. U operativního k převodu nedojde ani po ukončení leasingové smlouvy, u finančního dojde k převodu při splacení a ukončení smlouvy. Prostřednictvím leasingu nájemce získává daný majetek do užívání, a to oproti úhradám leasingových splátek. Výhody

⁵⁹ Martinovičová, Konečný a Vavřina. Úvod do podnikové ekonomiky. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2014. 208 s. ISBN: 9788024753164, s. 153.

⁶⁰ Valouch. Leasing v praxi. 5. vyd. Praha: Grada Publishing a.s. 2012. 120 s. ISBN: 9788024740812, s. 17-18; Nováková. Na co si dát pozor, když chcete nákup auta řešit operativním leasingem? [online]. MAFRA, a.s. @ 1999-2022 [cit. 2018-09-20]. Dostupné z: https://www.idnes.cz/finance/financni-radce/penize-uver-operativni-leasing-financovani-auta.A180918_154405_viteze_kho.

jsou zde obdobné jako u předchozího úvěru. Primárně není potřeba buď žádná vstupní hotovost (operativní leasing) nebo nižší (akontace-finanční leasing) než v případě pořízení majetku z vlastních zdrojů. Dílčí splátky jsou daňově uznatelným nákladem. Na rozdíl od úvěrů, leasing účetně nezvyšuje zadluženost subjektu (ekonomicky ano), protože leasing se v rozvaze

(na straně pasiv-cizí zdroje) nezobrazí, lze jej zjistit např. z příloh účetní závěrky (úvěr se v rozvaze v cizích zdrojích zobrazuje). Leasing je střednědobým nástrojem financování, kdy ale např. oproti kontokorentům, kreditním kartám atp. nemají splatnost na „vyžádání“ při dodržování dobré platební schopnosti, i když jeho předčasné ukončení může být značně nákladové. Další výhodou je, že sjednaná pravidelnost plateb (shodně jako např. u úvěru) usnadňuje predikovat peněžní toky v podniku. Podnik je tak poměrně efektivně schopen porovnat platby s očekávanými výnosy a zisky generovanými z používání pronajímaného aktiva. Dalším benefitem jsou fixní splátky, které v období např. růstu úrokových sazeb daný trend nebudou zohledňovat. Oproti např. kontokorentu či jiným „rychlým“ zdrojům financí je zde vyšší bezpečí platební schopnosti, kdy jsou vlivem středně- či dlouhodobějšího splácení nižší splátky. Výše byla uvedena výhoda ve smyslu vlastnictvím pronajímaného majetku pronajímatele, což je ovšem i určitá nevýhoda, protože nájemce nemůže daňově uplatňovat odpisy. U finančního leasingu jsou ovšem rizika vyplývající z vlastnictví majetku (i když je vlastníkem pronajímatel) na „bedrech“ nájemce. Pokud není sjednán komplexní servis k leasingu, nájemce hradí veškerou správu ohledně pronajímaného aktiva (např. opravy, pojištění atd.). Oproti financování úvěrem, u leasingu jsou stanovena značná omezení z hlediska užívání či úprav daného majetku. V neposlední řadě je oproti jiným formám cizích zdrojů u leasingu poměrně obtížná a nákladnější vypověditelnost smlouvy.⁶¹

2.2.5 Financování investic úvěrem vs leasingem

Pořízení aktiv, zvláště dražšího investičního vybavení představuje pro řadu podniků (zejména malých) velký závazek, proto je nezbytné akvizici financování pečlivě zvážit. Spíše, než uhradit aktivum z vlastních finančních prostředků je mnohdy efektivnější hledat způsoby, jak rozložit náklady na jeho pořízení, aby reflektovaly postupně generované příjmy. V ČR, ale i na mezinárodním trhu jsou nejběžnějšími způsoby financování investic úvěr a leasing. Oba tyto splátkové finanční produkty umožňují podniku užívat dané aktivum po pevně stanovenou dobu výměnou za pravidelné platby. Klient si tak vybere potřebné vybavené a finanční instituce je

⁶¹ Valouch. Leasing v praxi. 5. vyd. Praha: Grada Publishing a.s. 2012. 120 s. ISBN: 9788024740812, s. 18-19; Tutor2u. Finance: Leasing as a Source of Finance. [online]. Tutor2u Limited @ 2002-2022 [cit. 2022-11-18]. Dostupné z: <https://www.tutor2u.net/business/reference/finance-leasing-as-a-source-of-finance>.

koupí jménem podniku.⁶² Např. při prodeji vozidel je pro prodejce nejvýnosnější částí dané transakce případný poskytnutý úvěr na nákup tohoto aktiva. I tento aspekt potvrzuje a zintenzivňuje význam správného rozhodnutí z hlediska výběru financování investic (vozidel) klientem.⁶³

Úvěr a leasing jsou nejen nejběžnějšími formami financování investic, ale jedná se také o finanční produkty s řadou shodných parametrů. Při zvažování financování investice prostřednictvím úvěru nebo leasingu je nezbytné zvážit následující oblasti:⁶⁴

- administrativní náročnost a nároky ohledně užívání aktiva,
- daňové dopady,
- finanční zátěž z pořízení.

Na uvedené oblasti odkazuje více zdrojů, které je uvádějí jako samostatné skupiny, a to např. daňové aspekty (odpisy, úroky, leasingový daňový štít, daňová zvýhodnění), úroky, sazby odpisů, výše a parametry splátek, faktor času v podobě diskontní sazby.⁶⁵

Administrativní náročnost je výrazně nižší u leasingu než u úvěru. Leasingový proces zahrnuje méně procedur, kdy se jedná pouze o předložení potvrzení o výši příjmů, popis rodinného vztahu (případně souhlas manžela/ky). U pořizování dopravních prostředků jsou také administrativy kolem pojištění (zákonné a havarijní) součástí leasingové smlouvy a splátky, což je nižší časová i finanční zátěž pro nájemce. Vyšší administrativní náročnost u úvěrů může být dána zajištěním úvěru nebo prokázáním účelu, a to při výrazně nižších částkách, než je tomu u leasingu. Nicméně, rozsah disponování s aktivem je naopak u úvěru bez omezení, protože se daný subjekt stává ihned po jeho vyčerpání vlastníkem majetku, díky čemuž může nejen majetek užívat bez omezení, ale také jej upravovat nebo např. prodat, pronajmout atd. **Daňové dopady** či profity úvěru jsou v podobě daňově uznatelných odpisů a úroků z úvěru. U leasingu lze při splnění podmínek uplatňovat jako daňově uznatelný náklad leasingovou splátku. Poslední uvedená **finanční zátěž z pořízení aktiva** představuje reálné peněžní toky, které klient vynaloží během leasingového nebo úvěrového vztahu. Komparace dílčích metod financování vychází z principů finanční matematiky, např. metoda čisté výhody

⁶² Tutor2u. Finance: Leasing as a Source of Finance. [online]. Tutor2u Limited @ 2002-2022 [cit. 2022-11-18]. Dostupné z: <https://www.tutor2u.net/business/reference/finance-leasing-as-a-source-of-finance>.

⁶³ Kotler a kol. Moderní marketing. 4. vyd. Praha: Grada Publishing a.s., 2007. 1041 s. ISBN: 9788024715452, s. 70.

⁶⁴ Valouch. Leasing v praxi. 5. vyd. Praha: Grada Publishing a.s. 2012. 120 s. ISBN: 9788024740812, s. 19.

⁶⁵ Řezňáková. Efektivní financování rozvoje podnikání. 1 vyd. Praha: Grada Publishing a.s., 2012. 142 s. ISBN: 9788024718354, s. 90-91.

leasingu, kdy se porovnává čistá současná hodnota daného majetku pořízeného leasingem⁶⁶ nebo úvěrem⁶⁷. Vyšší hodnota pak zobrazuje výhodnost daného financování.⁶⁸ Další rozdíly shrnuje následující tabulka.

Tabulka 2: Úvěr versus leasing

Parametr	Úvěr	Leasing
Sazby	Možné proměnlivé úroky (proměnlivé splátky)	Fixní sazby (fixní splátky)
Financovaná částka	Nemusí pokrýt celkovou hodnotu majetku	Pokrývá celkovou hodnotu majetku
Dodatečné náklady	Poskytnutí úvěru může být zpoplatněno	Poskytnutí leasingu je většinou bez poplatků
Podmínky	Vyšší nároky na poskytnutí a nižší flexibility parametrů úvěru	Nižší nároky na poskytnutí a vyšší flexibilita parametrů
Daňová uznatelnost nákladů	Úroky a odpisy	Leasingová splátka
Zadluženost v účetnictví	Projeví se v rozvaze	Neprojeví se v rozvaze

Zdroj: vlastní zpracování; Pellicer et al., 2014, s. 117; Madison Capital, 2016

⁶⁶ Čistá výhoda leasingu se stanoví dle následujícího výpočtu:

$$\check{C}SH_L = \sum_{t=1}^n \left[\frac{(1-d) \cdot (S_t - C_t - L_t) + \frac{L_0 \cdot d}{n}}{(1+i)^t} \right] - L_0 - \frac{ZC \cdot (1-d)}{(1+i)^n},$$

, kde d = daňová sazba, S_t = výnosy z pořízení, C_t = náklady na pořízení, L_t = leasingové splátky, t = termíny peněžních toků, i = úroková sazba, n = doba trvání leasingu, L₀ = akontace, ZC = zůstatková hodnota; Radová, Dvořák a Málek. Finanční matematika pro každého. 7. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2009. 296 s. ISBN 9788024732916, s. 199.

⁶⁷ Čistá výhoda leasingu se stanoví dle následujícího výpočtu:

$$\check{C}SH_U = \sum_{t=1}^n \frac{(1-d) \cdot (S_t - C_t - O_t - U_t) + O_t - UM_t}{(1+i)^t},$$

, kde d = daňová sazba, S_t = výnosy z pořízení, C_t = náklady na pořízení, O_t = odpisy, U_t = placené úroky z úvěru, UM_t = splátky jistiny úvěru, t = termíny peněžních toků, i = úroková sazba; Radová, Dvořák a Málek. Finanční matematika pro každého. 7. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2009. 296 s. ISBN 9788024732916, s. 199.

⁶⁸ Valouch. Leasing v praxi. 5. vyd. Praha: Grada Publishing a.s. 2012. 120 s. ISBN: 9788024740812, s. 19-22.

2.3 Podmínky a předpoklady pro získání operativního leasingu

Po teoretickém představení základních identifikací operativního leasingu a dalších možných forem financování investic je nezbytné identifikovat i podstatu a aspekty přímé nabídky na sjednání předmětného operativního leasingu jako základ navazující praktické části práce. Leasingové smlouvy lze koncipovat velmi individuálně, což může být výhodné zejména pro pronajímatele, ale již méně pro nájemce. Následující kapitoly představují klíčové parametry smluv operativního leasingu, které lze mezi pronajímateli porovnat a následně vyhodnotit, ale také předpoklady efektivity operativního leasingu pro konkrétní nájemce.

2.3.1 Podmínky a předpoklady operativního leasingu

Jak již bylo několikrát zmíněno, podmínkou operativního leasingu je vlastnictvím pronajímaného aktiva i pro ukončení smlouvy na jméno pronajímatele a dále nulová akontace při podpisu smlouvy. Předmět leasingu je tedy bez nutnosti hotovosti, kdy je i bude majetkem leasingové společnosti. Nájemce nemusí řešit pojištění, servis atd., vše má vlivem leasingu zajištěno. Ke schválení obecně je vyžadováno potvrzení o příjmech, požadovaná bonita, doklad totožnosti, vyplněná žádost leasingové společnosti, zvolení parametrů smlouvy (délka trvání, roční nájezd, výše spoluúčasti u havarijního pojištění a další doplňkové služby k leasingu).⁶⁹ Konkrétní požadavky při žádosti u operativního leasingu ovšem vycházejí z ekonomického zařazení/aktivit žadatele (zda se jedná o soukromý nebo podnikatelský subjekt).

Tedy pro případné uzavření leasingové smlouvy jsou leasingovou společností vyžadovány určité doklady, které lze klasifikovat do 3. kategorií dle zmíněného pracovního statusu žadatele následovně:⁷⁰

1. právnická osoba,
2. fyzická osoba provozující podnikatelskou aktivitu (OSVČ),
3. soukromé osoby (bez vedení účetnictví).

U právnických osob mohou být vyžadovány následující podklady k žádosti, kdy ovšem jejich dílčí výčet u jednotlivých leasingových společnostech může být v kompletně uváděném seznamu nebo jen ve vybraných dokladech:⁷¹

⁶⁹ Deník. Co potřebujete pro získání operativního leasingu? [online]. Vltava Labe Media a.s. @ 2022 [cit. 2021-01-27]. Dostupné z: <https://pr.denik.cz/auto/co-potrebujete-pro-ziskani-operativniho-leasingu-20210127.html>.

⁷⁰ Valouch. Leasing v praxi. 5. vyd. Praha: Grada Publishing a.s. 2012. 120 s. ISBN: 9788024740812, s. 15.

⁷¹ Valouch. Leasing v praxi. 5. vyd. Praha: Grada Publishing a.s. 2012. 120 s. ISBN: 9788024740812, s. 15.

- ověřený výpis z obchodního rejstříku,
- účetní závěrku za poslední zdaňovací období,
- přiznání k DPH,
- výpisy z bankovního účtu společnosti za vybrané období,
- výkaz cash flow,
- přehled o dalších závazcích společnosti,
- příp. doklady o ručitelů u leasingů na vysokou hodnotu.

U fyzických osob-podnikatelů mohou být vyžadovány následující podklady k žádosti:⁷²

- živnostenské oprávnění,
- občanský průkaz,
- kopie daňového přiznání za poslední kalendářní rok,
- výpisy z bankovního účtu za požadované období,
- příp. výkaz o majetku a závazcích, přehled o příjmech a výdajích,
- přehled o případných dalších závazcích žadatele,
- příp. daňová přiznání k DPH.

U soukromých fyzických osob (tedy nepodnikatelů) lze očekávat, že potenciální pronajímatelé mohou vyžadovat následující doklady k žádosti o leasing:⁷³

- občanský průkaz a příp. druhý doklad totožnosti (např. řidičský průkaz),
- potvrzení o výši příjmů od zaměstnavatele,
- počet vyživovaných osob a rodinný stav,
- příp. souhlas manžela/ky s uzavřením leasingové smlouvy,
- u cizinců pak povolení k pobytu.

2.3.2 Vyhodnocení nabídky na operativní leasing

Tato práce již nastínila určité rozhodovací prvky zobrazující kritéria výsledného rozhodnutí např. z hlediska volby formy financování investic (např. čistá hodnota leasingu vs úvěru, rozsah doprovodných služeb, otázka ročního nájezdu s vozidlem atd.). Nicméně, kritérií z hlediska konkrétního rozhodnutí u operativního leasingu je dle přední leasingové asociace

⁷² Valouch. Leasing v praxi. 5. vyd. Praha: Grada Publishing a.s. 2012. 120 s. ISBN: 9788024740812, s. 15.

⁷³ Valouch. Leasing v praxi. 5. vyd. Praha: Grada Publishing a.s. 2012. 120 s. ISBN: 9788024740812, s. 16.

(ČLFA/Česká leasingová a finanční asociace) více a lze je shrnout pomocí následujících parametrů nabídky operativního leasingu cílené na nákup vozidla:⁷⁴

1. Způsob financování vozidla = Náklady na „pořízení“ vozidla jsou tvořeny amortizací a finančními službami (výše úroků). Nejvhodnější cestou je zde jednat o výsledné ceně/splátkách přímo s leasingovou společností a dodavatelem vozidla, což může přinést nájemci možné úspory z eliminace dodavatelských mezičlánků a dalších poplatků projevujících se ve výši splátek.
2. Servis, opravy a pneumatiky = Náklady na zajištění chodu vozidla jsou kalkulovány na komplexní servis, oprav a dodání pneumatik. V případě jejich výrazné omezení (např. pouze 1x servis) může dojít ke nižší kvalitě poskytovaných komplexních služeb k leasingu a dalším dodatečným nákladům nájemce. Způsob vyúčtování je v podobě uzavřené nebo otevřené kalkulace, kdy musí následně aspekty zvážit nájemce. V uzavřené jsou hrazeny služby prostřednictvím paušálu bez dalšího doúčtování (tedy bez zohlednění případných dodatečných nákladů nebo přeplatků). V otevřené se hradí hotově a po skončení leasingu jsou doúčtovány. Důležité je zde předpokládaný roční nájezd s vozidlem.
3. Daně a poplatky = Náklady obsahují přihlášení a odhlášení vozidla, silniční daň, dálniční známku a poplatek za rádio. Pronajímatel může tyto poplatky zajistit, důležité je zvážit náklad na tuto službu od pronajímatele.
4. Pojištění = Náklady jsou v tomto ohledu tvořeny zákonným pojištěním, havarijním, asistencí atd. Jde o rozsáhlou oblast služeb, která může významně ovlivnit výši splátky a je nutné zvážit, které nájemce preferuje a které nikoli.
5. Pohonné hmoty a další provozní náplně = Náklady zde zahrnují pohonné hmoty, náplně do ostřikovačů, oleje a další provozní náplně k zajištění chodu vozidla (možno i náklady na správu palivové karty). Součástí nabídky operativního leasingu není zpravidla náklady na pohonné hmoty, ale může být podáno určité řešení. Nicméně, opět je nutné zvážit výhodnost podané nabídky, která se může zásadně projevit ve výši splátky.
6. Struktura a výše ostatních nákladů = V ostatních poplatcích může pronajímatel zahrnovat např. poplatky za správu, poplatek za pozdní platbu, poplatek za změnu smlouvy, poplatek za předčasnou výpověď smlouvy. Důležité je porovnat obsah a výši těchto poplatků od různých pronajímatelů.

⁷⁴ ČLFA. Desatero pro vyhodnocování nabídek na operativní leasing a správu vozových parků [online]. Česká leasingová a finanční asociace @ 2012, 2 s. [cit. 2012-10-17]. Dostupné z: <https://www.clfa.cz/data/dokumenty/3f220e540392e87c8655d1ed4e9aee20.pdf>, s. 1-2.

7. Možná změny výše splátky = Tzv. rekalkulace v průběhu leasingového vztahu se užívá pro korekci odchylek v ročním nájezdu vozidla od hodnoty nájezdu sjednané v leasingové smlouvě. Dochází pak k omezení jednorázového finančního vyrovnání při ukončení smlouvy. Opět lze doporučit zkontrolovat tento aspekt nákladů a smlouvy u více pronajímatelů.
8. Způsob konečného vyrovnání = Konečné vyrovnání se odvíjí od zvoleného typu kalkulace a poskytnutého produktu. Mezi vlivy na celkové náklady a následné vyrovnání se řadí např. nadměrné opotřebení, forma účtování rozdílu zůstatkové a prodejní ceny, výše leasingového koeficientu, účtování odchylky reálného nájezdu od smluveného a účtování služeb za servis (opravy, pneumatiky atd.). Opět je vhodné porovnat dílčí nabídky a jejich parametry u uvedených faktorů způsobu konečného vyrovnání.
9. Kvalita a cena za poradenství = Výstupy jednotlivých nabídek leasingu dále ovlivňují poplatky za poskytnutá poradenství před a během doby trvání operativního leasingu.
10. Celková transparentnost = V neposlední řadě je nutné zohlednit přístup samotného pronajímatele z hlediska jasnosti a komplexnosti předkládané nabídky operativního leasingu, včetně úplné smluvní dokumentace a korespondujících podmínek.

2.3.3 Shrnutí, kdy se operativní leasing vyplatí

Vhodnost operativního leasingu vychází ze subjektivních požadavků a potřeb případného nájemce. Může se vyplatit jak, pro firmy, kterým se vrací DPH, ale i soukromníkům, kteří vyžadují měnit vozový park, ale nechtějí mít další náklady spojené s jeho vlastnictvím.

Operativní leasing je tedy vhodný, jak pro velké nebo malé podniky, tak i pro živnostníky, nebo soukromé osoby se zaměstnaneckým statutem. Je vhodnější pro užívání majetku běžným způsobem. Cena nájmu je víceméně srovnatelná s hodnotou ztráty majetku zakoupeného (např. zejména u vozidel). Operativní leasing se doporučuje využít, pokud je průměrný roční nájezd v rozmezí 25 000-30 000 km a vozidlo nájemce zpravidla mění po 2-3 letech. Některé zdroje pak za nejvýhodnější nastavení operativního leasingu považují smlouvu s nájezdem 20 000 km za rok v kombinaci s délkou trvání ve výši 24-36 měsíců a se servisními prohlídkami v ceně vozidla. Havarijní pojištění se doporučuje nastavit s 1% spoluúčastí.⁷⁵

Nutné ovšem dodat, že jednoznačnou odpověď, kdy se operativní leasing vyplatí nelze stanovit, protože každý potenciální nájemce má jiné potřeby a požadavky, kdy pro někoho může být fakt, že majetek nebude nikdy vlastnit negativem a pro někoho pozitivem. Vždy je třeba zvážit a zkalkulovat, zda se vyplatí či nikoli. Výhodnost či nevýhodnost zvoleného

⁷⁵ NaOperák. Co je operativní leasing. [online]. NaOperák.cz @ 2015 [cit. 2015-05-13]. Dostupné z: <https://www.naoperak.cz/co-je-operativni-leasing/>.

leasingu může být poměrně reálně představena na následujícím příkladu nastavení parametrů u konkrétního vozu v aktuálních hodnotách pro rok 2022. Demonstrativní příklad: při zájmu o vozidlo Škoda Fabia s obsahem 1.0 MPI v základní výbavě Active a výkonem 44 kW je prodejní cena 279 900 Kč v hotovosti. U operativního leasingu bude splátka na 48 měsíců ve výši 5 094 Kč a výsledná úhrada pak 244 512 Kč (rozdíl -35 558 Kč). V ceně je ovšem zahrnuto havarijní pojištění, servis a asistence. Při vlastnění vozidla u nájedzu např. 30 000 km za rok je nutná dvojitá výměna oleje za rok a jedna roční servisní prohlídka. Výměna maziva s prohlídkou je zpoplatněna částkou 5 700 Kč (10 500 Kč za servis), pneumatiky pak vyjdou na přibližně 6 000 Kč. Po 4 letech vlastnictví vyjde předmětný vůz v případě jeho nákupu za hotové na hodnotu 412 441 Kč, u leasingu pak tedy „jen“ na 244 512 Kč (rozdíl +167 929 Kč). U vlastnictví lze následně vůz prodat, kdy hodnota by dle grafu 1 této práce měla být na výši 41 %, tedy 115 000 Kč, ale dle předchozího výpočtu je patrné, že u operativního leasingu je výsledná uhrazená částka ve výši 244 512 Kč a u koupě v hotovosti pak ve výši $412\,441 - 115\,000 = 297\,441$ Kč, rozdíl ztráty nákupu v hotovosti oproti operativnímu leasingu je tak pro nájemce ve výši 52 929 Kč. Nutné ovšem dodat, že u leasingu jsou jistá omezení užívání (např. povolený roční nájedz, osoby oprávněné vozidlo užívat), což může být určitou překážkou pro nájemce.⁷⁶

⁷⁶ Vlastní zpracování; Redakce. Co znamená operativní leasing a kdy se vyplatí? [online]. Portalridice.cz @ 2022 [cit. 2022-10-05]. Dostupné z: <https://www.portalridice.cz/clanek/co-to-je-operativni-leasing-a-kdy-se-vyplati>.

PRAKTICKÁ ČÁST

3. Praktická část

V předchozí teoretické deskripci byly uvedeny signifikantní rysy leasingu s orientací na operativní leasing jako předmětné problematiky této práce. Navazující praktická část je orientována na transformaci teoretických podkladů do praxe. Tedy, obsahem následujících kapitol je reálné porovnání a analýza nabídek operativního leasingu na nákup automobilů pro malý podnikatelský subjekt, včetně finálního vyhodnocení. Pro potvrzení nebo naopak vyloučení operativního leasingu jako optimální formy financování pořízení osobních automobilů je součástí praktické části porovnání a vyhodnocení uvedeného typu financování s úvěrovou formou. Pro vyšší vypovídací hodnotu je součástí také komparace vývoje nabídek z roku 2016 oproti nabídkám z let 2022 a 2023. Následuje celkové shrnutí zjištěných aspektů a doporučení nejvhodnější nabídky pro daný subjekt při pořízení osobního automobilu. Celá kapitola tedy směřuje na komparaci nabídek operativního leasingu, jejich změny v čase pro různé osobní automobily a jejich následné vyhodnocení z hlediska nejvyšší výhodnosti pro daný soukromý i podnikatelský subjekt. Úvod je věnován představení nabídek daných vozidel se shodnou výbavou a motorizací.

3.1 Představení nabídek operativního leasingu

3.1.1 Představení vozidel nabídek operativního leasingu

Předmětem komparace a následné analýzy jsou 3 obdobná osobní vozidla se shodnou výbavou a motorizací pro relevantnost dílčích nabídek, kdy např. rozdílná motorizace zvyšuje následně cenu leasingu. Všechny nabídky operativního leasingu na 3 následně identifikovaná osobní vozidla jsou shodně nakonfigurovány s celkovou dobou pronájmu v délce trvání 24. měsíců, dále s limitem najetých kilometrů za období pronájmu v max. výši 60 tis. km a se spoluúčastí u havarijního pojištění ve výši 5 %. K hlavní komparaci z let 2022 a 2023 byla zvolena nová vozidla továrních značek: Volkswagen, Škoda a BMW. V ke komparaci nabídek v čase pak vozidla továrních značek: Škoda a Mercedes-Benz.

Následující tabulkové zobrazení 3 představuje základní parametry hlavních předmětných vozidel nabídek operativního leasingu. Vstupní data jsou čerpána z příloh 1-3 této práce.

Tabulka 3: Charakteristika hlavních komparovaných vozů nabídek operativního leasingu z let 2022 a 2023

Označení v práci	Značka	Model	Karoserie	Motor	Výkon v kW*	Cena vozu v Kč	Leasingová společnost
Vůz 1	Volkswagen	Arteon	Liftback	2.0 TDI	110	1 275 500	Volkswagen Financial Services
Vůz 2	Škoda	Superb	Liftback	2.0 TDI	110	1 131 900	Volkswagen Financial Services
Vůz 3	BMW	320 d	Liftback	2.0 TDI	140	1 261 000	UniCredit Fleet Management

*kW=kilowatt

Zdroj: vlastní zpracování

Pro následnou „vedlejší“ komparaci nabídek z hlediska jejich vývoje v čase jsou předmětem porovnání nabídek operativních leasingů z roku 2016 dvě následující osobní vozidla zobrazená shodně jako vozy 1-3 v následující tabulce. Vstupní data jsou čerpána z příloh 4-5 této práce.

Tabulka 4: Charakteristika „vedlejších“ komparovaných vozů nabídek operativního leasingu z roku 2016

Označení v práci	Značka	Model	Karoserie	Motor	Výkon v kW*	Cena vozu v Kč	Leasingová společnost
Vůz 4	Škoda	Superb	Liftback	2.0 TDI	140	1 124 800	Klokočka Auto Plus
Vůz 5	Mercedes-Benz	E 220	Liftback	TDI	-	1 346 080	Mercedes-Benz Financial Services

*kW=kilowatt

Zdroj: vlastní zpracování

Vozy označené v této práci jako vůz 1-5 dle tab. 3 a tab. 4 spadají jednotně do kategorie „M“ a podkategorie „1“. Kategorie „M“ jsou motorová vozidla užívaná pro dopravu

osob a zavazadel. Podkategorie „M1“ jsou „vozidla kategorie M, s nejvýše osmi místy k sezení kromě místa k sezení řidiče; vozidla náležející do kategorie M1 nesmí mít prostor pro stojící cestující; počet míst k sezení může být omezen na jedno (tj. místo k sezení řidiče).“⁷⁷ Komparace a analýza financování vozů 1-5 je provedena na nabídkách operativního leasingu.

3.1.2 Představení prodejců a jejich operativních leasingů

Vůz 1 a následná nabídka operativního leasingu z roku 2022 je zpracována společností Volkswagen Financial Services. Společnost nabízí prodej nových i ojetých vozidel, kdy financování a pojištění je v jednom „balíku“ leasingu. Dále poskytuje nezávaznou rezervaci a prohlídku vozidel, včetně první servisní prohlídky zdarma u vozů do 5. let stáří. Leasingem lze zafinancovat až 100 % hodnoty vozu. Součástí splátek je povinné ručení, havarijní pojištění a pojištění skel se spoluúčastí v rozmezí 1-10 % (min. 1 000-10 000 Kč). Výhodou je také pojištění s roční fixací, kdy výše pojistného se mění dle aktuálních sazeb a stáří vozu. Společnost u operativního leasingu disponuje smluvními servis v ČR, kdy každá konfigurace leasingu je individuální, tudíž lze nastavit připojištění více rizik a volitelné služby dle provozu vozidla (např. dálniční známka, silniční asistence atd.).⁷⁸

Nabídka operativního leasingu vozu 2 byla provedena ve shodném roce a shodnou společností jako u vozu 1, tedy Volkswagen Financial Services představenou v předchozím případě.

Dalším předmětným vozem a korespondující nabídkou operativního leasingu z roku 2023 je vůz 3 značky BMW a nabídka od společnosti UniCredit Fleet Management, s.r.o. Tato společnost se cílí na financování osobních a užitkových vozidel do 3,5 tuny, kdy operativní leasing je u podniku zpravidla uzavírán na dobu 24-60 měsíců, do max. nájezdu 200 000 km. Lze uzavřít operativní leasing nebo operativní leasing s full servisem. Leasing zde zahrnuje komplexní pojištění (úrazové, ztrátu hodnoty atd.), servis a údržbu vozu po celé ČR, pneumatiky, tankovací karty se slevami a GPS monitoring včetně elektronických knih jízd. Součástí jsou dále dálniční známky pro ČR, ale i zahraničí, asistenční služby s náhradním vozidlem.⁷⁹

Dalším předmětným vozem a korespondující nabídkou operativního leasingu z roku 2016 je vůz 4 od společnosti Klokočka Auto Plus. Tato společnost nabízí nové nebo zánovní osobní vozidla, včetně případného zajištění jejich financování i operativním leasingem, který je dle

⁷⁷ OctaviaClub. Kategorie vozidel – Jak se dělí silniční a nákladní motorová vozidla? [online]. OctaviaClub @ 2023 [cit. 2023-01-14]. Dostupné z: <https://octaviacub.cz/pravidla-silnicniho-provozu/kategorie-vozidel-jak-se-deli-silnicni-a-nakladni-motorova-vozidla/>.

⁷⁸ VolkswagenFinancialServices. Proč mít auto na operák [online]. Volkswagen Financial Services @ 2023 [cit. 2023-01-14]. Dostupné z: <https://www.vwfs.cz/produkty/operativni-leasing.html>.

⁷⁹ UnicreditFleetManagement. Operativní leasing a služby. Výhodné řešení pronájmu vozidel do firmy [online]. Unicredit Fleet Management @ 2023 [cit. 2018-02-12]. Dostupné z: <https://www.unicreditfleet.cz/cs/Produkty-a-sluzby/Operativni-leasing>.

společnosti poměrně jednoduchým procesem složeným ze 6. kroků. Jako první je vytvořena a následně odsouhlasena nabídka na operativní leasing, kdy následuje doložení a případné schválení bonity klienta. Poté je již daný vůz předán (zpravidla do 14. dní). Před ukončením nájmu je klientovi předložena nová nabídka nebo i možný odkup vozidla či jeho vrácení společnosti. Společnost garantuje nulovou akontaci, vlastní možnou délku nájmu s fixním nájemným zahrnující služby dle vlastní volby.⁸⁰

Konfigurace nabídky operativního leasingu z roku 2016 u vozu 5 byla vyhotovena společností Mercedes-Benz Financial Services Česká republika s. r. o a jednalo se o „akční“ nabídku, která měla krátkodobě zvýšit poptávku po službách společnosti. Relevantnější komparace v čase je tedy spíše u vozidla 4, kdy měla nabídka z hlediska výsledné ceny za nájem stálý charakter. Uvedená společnost Mercedes-Benz ke svému operativnímu leasingu udává, že se jedná o nájem, kdy se hradí pouze užívání vozu. Operativní leasing společnost charakterizuje jako moderní a efektivní produkt cílený na podniky s požadavkem na rychlou obnovu jejich vozového parku.

U předmětné společnosti lze délku leasingu nastavit libovolně. Stanovuje se předpokládaný kilometrový nájezd, kdy po skončení nájmu se vozidlo vrací s možností pořízení dalšího nového vozidla. Shodně jako u předchozích vozidel 1-4, i zde je dodržována nulová počáteční investice. Nakonfigurovat lze nejen nabídku operativního leasingu, ale i pořizovaný vůz a předpokládané náklady (např. škálu servisních služeb, správu silniční daně, rozhlasové poplatky atd.). Jedná se tak o poměrně vysoce flexibilní produkt.⁸¹

⁸⁰ KlokočkaAutoPlus. Operativní leasing od Klokočky [online]. Autosalon Klokočka @ 2023 [cit. 2020-05-18]. Dostupné z: <https://www.klokočka.cz/operativni-leasing/>.

⁸¹ Mercedes-Benz. Operativní leasing Mercedes-Benz [online]. Mercedes-Benz @ 2023 [cit. 2022-10-15]. Dostupné z: <https://www.mercedes-benz.cz/passengercars/buy/financial-services/leasing/about-mercedes-benz-car-rental.module.html>.

3.1.3 Představení nabídek operativního leasingu

V kap. 3.1.1 práce byly identifikovány vozy pro konkrétní nabídky operativního leasingu označované jako vůz 1-3 v tab. 3. a následně i vozy 4-5 v tab. 4 pro vzájemné porovnání změn nabídek v čase. Na tato vozidla byly vyhotoveny reálné nabídky uvedeného leasingu od dílčích společností zajišťující prodej i financování vozidel. V následujícím tabulkovém zobrazení jsou uvedeny parametry daných nabídek dle dílčích vozů 1-3. Vizuální podoba nabídek všech předmětných vozů je součástí příloh 1-5 této práce.

Tabulka 5: Parametry nabídek operativního leasingu vozů 1-3

Parametr	Jedn.	Vůz 1	Vůz 2	Vůz 3	Ø
Doba nájmu	Měsíce	24	24	24	24
Povolené ujeté km/rok	Km	30 000	30 000	30 000	30 000
Povolené ujeté km/nájem	Km	60 000	60 000	60 000	60 000
Tolerance km	Km	5 000	5 000	3 000	4 333
Sazba za přečerpané km	Kč	3,20	2,84	8,03	4,7
Vratka za nedočerpané km	Kč	3,20	2,84	0	2
Výše splátky předem	Kč	0	0	0	0
Amortizace	Ano/Ne	Ano	Ano	Ano	Ano
Finanční služba	Ano/Ne	Ano	Ano	Ano	Ano
Likvidace škodní události	Ano/Ne	Ano	Ano	Ne	Ano
Servis vozu	Ano/Ne	Ano	Ano	Ne	Ano
Přezutí a uskladnění pneu	Ano/Ne	Ano	Ano	Ne	Ano
Zimní a letní pneu	Ano/Ne	Ano	Ano	Ne	Ano
Disky k pneu	Ano/Ne	Ne	Ano	Ne	Ne
Poplatek Management	Ano/Ne	Ano	Ano	Ano	Ano
Silniční asistence	Ano/Ne	Ano	Ne	Ano	Ano
Registrace a přihlášení vozu	Ano/Ne	Ano	Ano	Ne	Ano
Rádiové poplatky	Ano/Ne	Ano	Ano	Ano	Ano
Silniční daň	Ano/Ne	Ne	Ne	Ne	Ne
Dálniční známka	Ano/Ne	Ne	Ne	Ne	Ne
Havarijní poj. (vč. povinného)	Ano/Ne	Ano	Ano	Ano	Ano
Spoluúčast u havarijního poj.	%	5	5	5	5
Pojištění právní ochrany	Ano/Ne	Ano	Ano	Ne	Ano
Náhradní vozidlo	Ano/Ne	Ne	Ne	Ano	Ne
Pojištění skla	Ano/Ne	Ne	Ano	Ano	Ano
Pojištění GAP	Ano/Ne	Ne	Ne	Ne	Ne
Sleva na splátku	Kč	0	0	0	0
Výše měsíční splátky, s DPH	Kč	28 571,8	34 066,4	31 192	31 276,7

Ø=průměr

Zdroj: vlastní zpracování

Tabulka 5 zobrazuje parametry nabídky operativního leasingu vozů 1-3 z hlediska délky trvání, aspektů ohledně povoleného nájezdu km s vozem, ale také dílčí služby, které jsou nebo nejsou zahrnuty v měsíční splátce za nájem, včetně konečné výše měsíční splátky za daný vůz. Poslední sloupec je „doplňkový“, kdy zobrazuje průměr daných parametrů vozů 1-3.

Jak je patrné z uvedené tabulky, každá nabídka je individuální, a to i od shodné společnosti poskytující operativní leasing. Všechny nabídky reflektují teoreticky uvedené podstaty operativního leasingu v různé míře. Tedy, že operativní leasing šetří nájemci čas (např. nemusí sám sjednat při vlastnění vozu legislativně nezbytné pojištění odpovědnosti z provozu vozidla neboli povinné ručení), ale také finanční zdroje v případě přímého vlastnictví osobního vozidla (např. nutnost servisů, pneumatik atd). Aktuálně jednotně dané společnosti napříč trhem umožňují roční nájezd s vozidlem do 30 000 km.

V roce 2022 byl průměrný roční nájezd českých řidičů 14 000 km.⁸² Uvedená hranice u nabídek je tedy dle průměru dostatečná a s dostatečnou rezervou. Nicméně, pokud nájemce uvedenou hranici povoleného ročního nájezdu překročí, všichni pronajímatelé účtují za tento aspekt poplatek v podobě sazby Kč za překročený najetý km v rozmezí od 2,84-8,03 Kč, kdy průměr je ve výši 4,7 Kč. Pokud dojde k uhrazení přečerpaní ročního nájezdu km, ale nenaplnění objemu povolených km, dojde zpravidla k vrácení uhrazené částky. Ani jedna společnost u operativního leasingu nevyžaduje splátku při sjednání smlouvy. Vstupní náklady jsou tedy nulové, což opět potvrzuje teoretické výstupy práce.

Další parametry v tab. 5 zobrazovaly, co daná splátka u daného vozu ve výsledné měsíční splátce zahrnuje a co nikoli. Nejvíce služeb zahrnuje vůz 2 (13 služeb ve splátce), kdy se ovšem také jedná o nejvyšší stanovenou splátku. Následuje vůz 2 se 12. službami a poslední je vůz 3 se 7. službami. Ovšem nelze stanovit, že by počet služeb ve splátce reflektoval výši výsledné splátky. Nejnižší splátka je u vozu 1, který má ovšem druhý nejvyšší počet zahrnutých služeb.

Prvním parametrem či službou ve splátce je **amortizace**, která představuje míru opotřebení vozidla, která má za následek ztrátu hodnoty vozu v čase (viz. kap. 2.1.1). Skládá se z fyzického opotřebení, ale také z morálního. Její výše není pro každé vozidlo shodná, ale obvykle se udává v 1. roce ve výši snížení ceny o 11 % a v následujícím roce o 22,25 %.⁸³

Finanční služba, jako další uváděný parametr nejspíše představuje poskytnutí operativního leasingu jako finanční služby. Tato služba je standardně vždy součástí výše splátky a nájemce tak nehradí žádné poplatky např. při podpisu smlouvy za poskytnutí leasingu. Další možnou

⁸² Minksová. Ceny starších ojetých aut rostly loni rychleji, zájem o ně se zvyšuje. [online]. Cebia, spol. s.r.o. @ 2023 [cit. 2023-02-10]. Dostupné z: <https://www.cebiam.cz/novinky/tiskove-zpravy/ceny-starsich-ojetych-aut-rostly-loni-rychleji-zajem-o-ne-se-zvysuje>.

⁸³ OctaviaClub. Výpočet amortizace vozidla. [online]. OctaviaClub @ 2022 [cit. 2021-01-03]. Dostupné z: <https://octaviacub.cz/vypocet-amortizace-vozidla/#prettyPhoto>.

složkou výsledné ceny splátky je **případná likvidace škodní události**, kdy v případě zahrnutí této služby nájemce při vzniku této události kontaktuje s komplexním vyřízením pronajímatele. Nemusí tak absolvovat dílčí kroky nahlášení a vyřízení u pojistitele pronajatého vozidla, což je především úsporou časovou pro nájemce. Jako další možná složka splátky je dále uváděn **pravidelný servis**. Tento servis zahrnuje garanční prohlídku vozu sloužící jako povinnou kontrolu vozidla v záruce. Výrobce stanovuje tyto prohlídky odlišně, obvykle to bývá každých 30 000 km nebo každý rok, dle toho, co nastane dříve. Servis zpravidla zahrnuje výměnu olejů, filtrů, doplnění kapalin a kontrolu např. brzd, tlumičů atd.⁸⁴ Poměrně standardní doplňkovou službou jsou **pneumatiky** pro vozidlo jako součást leasingové splátky, kdy se jedná o 2x/rok přezutí a uskladnění pneumatik, dále o sadu zimních a letních pneumatik a případně i nákladnější disky k pneumatikám. Splátka může dále zahrnovat tzv. **poplatek Management**, což je poplatek na úhradu provozních nákladů souvisejících za správu leasingového účtu (např. odesílání písemností). Ani jedna předmětná společnost neuvádí v ceníku, kolik tento poplatek v souhrnu činí. Průměrně se ovšem pohybuje v rozmezí 0,5-2 %⁸⁵ z hodnoty spravovaného majetku. **Silniční asistence** jsou další možnou službou obsaženou v ceně splátky, kdy jejich podstata je specifikována v dané smlouvě o poskytnutí operativního leasingu. Jejím poskytovatelem může být výrobce vozidla, externí firma nebo poskytovatel operativního leasingu, z čehož i následně vyplývají obsažené dílčí služby v uvedené asistenci. Může se jednat o přítomnost zástupce servisu v místě poruchy vozidla, opravu poškozené pneu, doplnění paliv atd. Rozsah závisí na konkrétní smlouvě a poskytovateli služeb, kdy i tak se komplexně jedná o pomoc nájemci při poruše vozidla.⁸⁶ I když vozidlo nepřechází pronájmem do vlastnictví nájemce, který je pouze v období nájmu jeho provozovatelem, nový **vůz je nutné registrovat a přihlásit** na příslušném úřadu, s čímž jsou spojeny nejen administrativní procesy, ale také poplatky. Za přihlášení je účtován poplatek ve výši 1 200 Kč a za vydání registrační značky pak 450 Kč.⁸⁷ Každé vozidlo má zpravidla **autorádio**, kdy každá domácnost je následně

⁸⁴ DrivetoRedakce. Garanční servis v ceně pronájmu. Co to vlastně je? [online]. Driveto s.r.o. @ 2023 [cit. 2021-02-24]. Dostupné z: <https://blog.driveto.cz/garancni-servis-v-cene-pronajmu-co-to-vlastne-je/>.

⁸⁵ FXstreet. Management Fee (manažerský poplatek). [online]. FXstreet cz. s.r.o. @ 2009-2023 [cit. 2021-11-05]. Dostupné z: <https://www.fxstreet.cz/forex-slovník-pojmu+management-fee-manazersky-poplatek.html>.

⁸⁶ Finance. Operativní leasing-asistenční služba. [online]. FXstreet cz. s.r.o. @ 1997-2023 [cit. 2021-09-10]. Dostupné z: <https://www.fxstreet.cz/forex-slovník-pojmu+management-fee-manazersky-poplatek.html>.

⁸⁷ Eurowag. Přihlášení auta: Co budete potřebovat a kolik vás to bude stát? [online]. W.A.G. payment solutions, a.s. @ 2023 [cit. 2021-09-13]. Dostupné z: <https://www.eurowag.com/cs/spolecnost/blog/prihlaseni-auta-co-budete-potrebovat-a-kolik-vas-to-bude-stat>.

povinna hradit měsíčně poplatek ve výši 45 Kč.⁸⁸ Pokud je tato služba součástí splátky, povinnost odpadá. Součástí splátky může být dále **silniční daň**, kterou vždy hradí provozovatel a ne vlastník. Pokud je součástí splátky, povinnost odpadá. Jedná se o daň z vozidla určeného pro podnikání. Do objemu motoru 2 000 cm³ je roční sazba ve výši 3 000 Kč.⁸⁹ **Dálniční známka** je dalším možnou položkou, kdy na dálnicích v ČR je povinnost vlastnit elektronickou dálniční známku, která je ročně zpoplatněna částkou 1 500 Kč.⁹⁰ Jednotně splátky dle uvedené tab. 5 zahrnují havarijní pojištění, jehož součástí je vždy i povinné ručení. **Havarijní pojištění** slouží k úhradě nákladů na opravu pronajatého vozidla při vzniku dopravní nehody, kdy vyjma tohoto může zahrnovat i další služby. Pronajímatel pak hradí 5 % z vyčíslené ceny opravy (zpravidla min. 5 000 Kč). Z hlediska dalších služeb se může jednat o zajištění **náhradního vozidla** po dobu opravy nebo např. na 10 pracovních dní. Dále o **pojištění všech skel** při jejich poškození nebo i tzv. **pojištění GAP**. Toto pojištění zajišťuje, že „vozidlo „neztrácí“ v čase svou cenu. Pojištění kryje rozdíl mezi obvyklou cenou vozidla v době pojistné události a pořizovací cenou vozidla v případě odcizení nebo totálního poškození vozidla.“⁹¹ Příklad podstaty představovaného pojištění je uveden v poznámce pod čarou.⁹² Jak je patrné z tab. 5, toto pojištění nemá pro provozovatele přílišný význam, ale více pro vlastníka. GAP pojištění bylo tak spíše součástí splátek u dříve sjednaných operativních leasingů. Nyní lze dále stanovit jaký je poměr výše uhrazených splátek za 24 měsíců pronájmu k ceně vozidla z pohledu absolutní i relativní hodnoty, což zachycuje následující tabulka a pro efektivnější vypovídací schopnost i graf 2.

Tabulka 6: Poměr uhrazených splátek k hodnotě vozů 1-3

⁸⁸ Sztolár. Platit daň z autorádia „zapomíná“ mnoho Čechů. Doufají, že se nic nestane, ale teď na ně číhá tučná pokuta. [online]. abcMedia Network, s.r.o. @ 2016-2023 [cit. 2022-09-15]. Dostupné z: <https://www.autozive.cz/autoradio-prinasi-povinnost-platit-poplatky/>.

⁸⁹ BusinessInfo. Daň silniční. [online]. CzechTrade. @ 1997-2023 [cit. 2023-02-14]. Dostupné z: <https://www.businessinfo.cz/navody/dan-silnicni/>.

⁹⁰ Grygera. Přehledně: Kolik stojí dálniční známka v roce 2023 a jak ji koupit. [online]. Seznam Zprávy, a.s. @ 2023 [cit. 2023-01-16]. Dostupné z: <https://www.seznamzpravy.cz/clanek/ekonomika-firmy-dalnicni-znamka-2023-cena-jak-koupit-223230>.

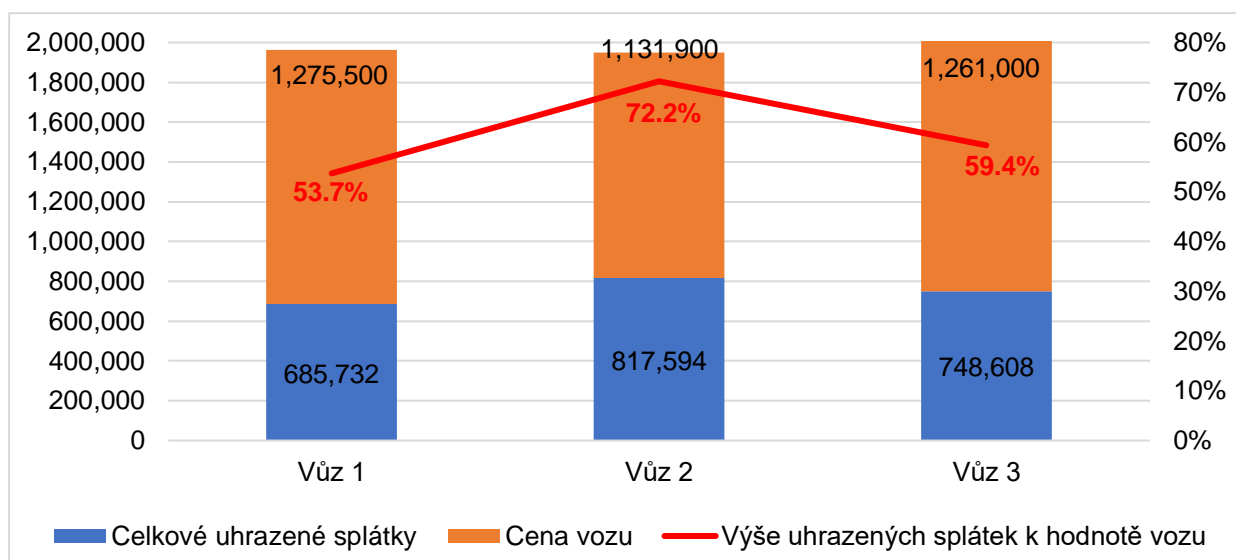
⁹¹ Kooperativa. GAP pojištění. [online]. Kooperativa @ 2023 [cit. 2021-07-16]. Dostupné z: <https://www.koop.cz/pojisteni/pojisteni-vozidel/pojisteni-automobilu/pojisteni-gap>.

⁹² Před necelými 2 lety si soukromá osoba pořídila vůz za 1 000 000 Kč s havarijním pojištěním s 10% spoluúčastí. Pokud by ho nyní prodal, dostal by za něj ale pouze 700 000 Kč. Pokud dojde k odcizení vozidla, vlastník od pojistitele obdrží 630 000 Kč (hodnota vozidla je 700 000 Kč, minus 10 % spoluúčast 70 000 Kč). Z pojištění GAP pojištění získá 370 000 Kč, tudíž celkem dostanete celý 1 000 000 Kč a může si tak pořídít při odcizení vozidlo shodné.

Parametr	Jedn.	Vůz 1	Vůz 2	Vůz 3
Doba nájmu	Měsíce	24	24	24
Celková měsíční splátka s DPH	Kč	28 571,8	34 066,4	31 192
Celková výše splátek s DPH za dobu nájmu	Kč	685 723,2	817 593,6	748 608
Cena vozidla	Kč	1 275 500	1 131 900	1 261 000
Hodnota splátek k hodnotě vozu	%	53,7	72,2	59,4

Zdroj: vlastní zpracování

Graf 2: Poměr uhrazených splátek k hodnotě vozů 1-3



Zdroj: vlastní zpracování

Nejen na základě tab. 6, ale i grafu 2 této práce lze stanovit, že nejvíce finančních prostředků za pronájem vozidla pod dobu dvou let uhradí nájemce za vůz č. 2, kdy celkem zaplatí 72,2 % ze stanovené ceny. Přes polovinu ceny vozu uhradí za dobu pronájmu pronajímatel u vozu 3 (59,4 % z ceny vozu) a nejméně pak nájemce u vozu 1 (53,7 %).

Než bude přistoupeno k „doplňkovému“ rozboru, jak se změnily nabídky operativního leasingu z roku 2016 vůči nabídkám z roku 2022-2023 v navazující kap. 3.2 je nezbytné představit parametry nabídek vozů 4 a 5, kdy relevantnější jsou parametry vozu 4, u kterého nebyla na nabídku implementována žádná slevová akce. Níže uvedené tabulkové zobrazení tedy představuje shodné parametry nabídek operativního leasingu shodně jako u vozů 1-3.

Tabulka 7: Parametry nabídek operativního leasingu vozů 4 a 5 z roku 2016

Parametr	Jedn.	Vůz 4	Vůz 5*
Doba nájmu	Měsíce	24	24
Povolené ujeté km/rok	Km	30 000	30 000
Povolené ujeté km/nájem	Km	60 000	60 000
Tolerance km	Km	3 000	0
Sazba za přečerpané km	Kč	1,90	4,4/21,5
Vratka za nedočerpané km	Kč	0,80	0
Výše splátky předem	Kč	0	35 237,17
Amortizace	Ano/Ne	Ne	Ne
Finanční služba	Ano/Ne	Ne	Ne
Likvidace škodní události	Ano/Ne	Ne	Ne
Servis vozu	Ano/Ne	Ano	Ano
Přezutí a uskladnění pneu	Ano/Ne	Ano	Ne
Zimní a letní pneu	Ano/Ne	Ano	Ne
Disky k pneu	Ano/Ne	Ne	Ne
Poplatek Management	Ano/Ne	Ano	Ne
Silniční asistence	Ano/Ne	Ano	Ne
Registrace a přihlášení vozu	Ano/Ne	Ano	Ne
Rádiové poplatky	Ano/Ne	Ano	Ne
Silniční daň	Ano/Ne	Ano	Ne
Dálniční známka	Ano/Ne	Ano	Ne
Havarijní poj. (vč. povinného)	Ano/Ne	Ano	Ano
Spoluúčast u havarijního poj.	%	10	10
Pojištění právní ochrany	Ano/Ne	Ne	Ne
Náhradní vozidlo	Ano/Ne	Ne	Ne
Pojištění skla	Ano/Ne	Ano	Ano
Pojištění GAP	Ano/Ne	Ano	Ano
Sleva na splátku	Kč	0	0
Výše měsíční splátky, s DPH	Kč	24 808	18 949,6

*Zde byla na výslednou výši měsíční splátky uplatněna akce, aby došlo k podpoře rozvoje operativního leasingu u společnosti.

Zdroj: vlastní zpracování

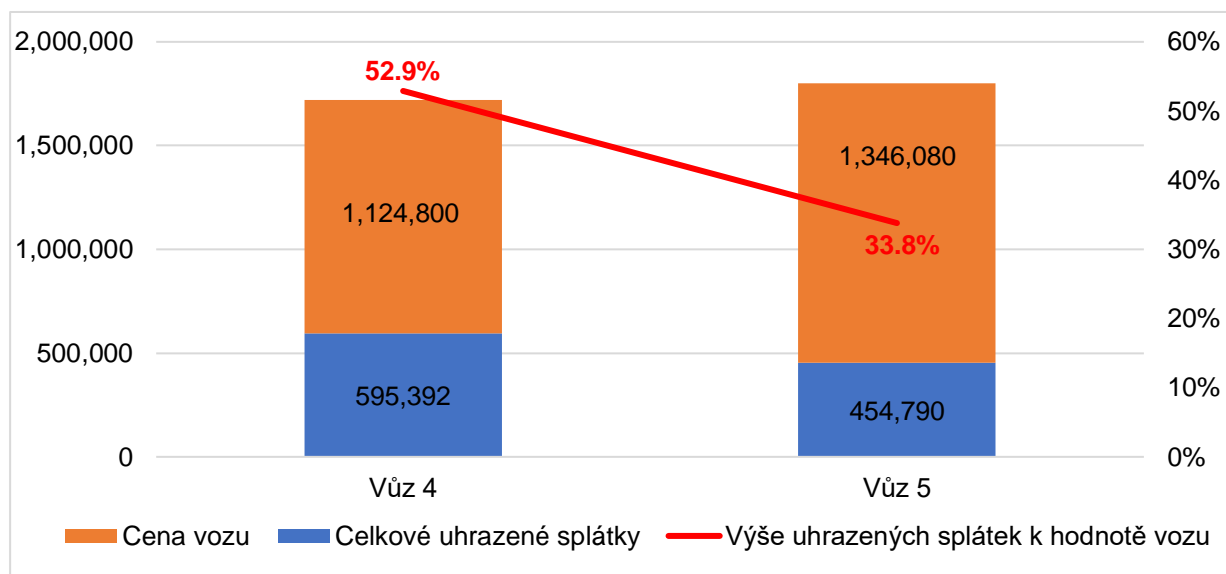
Následuje opět tabulkové a grafické zachycení poměru uhrazených splátek k hodnotě vozů 4-5 v absolutních a relativních hodnotách.

Tabulka 8: Poměr uhrazených splátek k hodnotě vozů 4 a 5 z roku 2016

Parametr	Jedn.	Vůz 4	Vůz 5
Doba nájmu	Měsíce	24	24
Celková měsíční splátka s DPH	Kč	24 808	18 949,6
Celková výše splátek s DPH za dobu nájmu	Kč	595 392	454 790,4
Cena vozidla	Kč	1 124 800	1 346 080
Hodnota splátek k hodnotě vozu	%	52,9	33,8

Zdroj: vlastní zpracování

Graf 3: Poměr uhrazených splátek k hodnotě vozů 4 a 5



Zdroj: vlastní zpracování

3.2 Komparace nabídek operativního leasingu v čase

Tato kapitola je orientována na srovnání nabídek operativního leasingu vozů 1-3 vůči nabídce vozu 4, kdy předmětem srovnání je vývoj čase. Komparace je provedena na základě průměrů nabídek vozů 1-3 vůči parametrům nabídky na leasing vozu 4.⁹³

Tabulka 9: Komparace nabídek operativního leasingu vozů 1-3 vs. vozu 4

Parametr	Jedn.	Ø vozů 1-3	Vůz 4	Σ*
Doba nájmu	Měsíce	24	24	0**
Povolené ujeté km/rok	Km	30 000	30 000	0
Povolené ujeté km/nájem	Km	60 000	60 000	0
Tolerance km	Km	4 333	3 000	+1 333
Sazba za přečerpané km	Kč	4,7	1,90	+2,80
Vratka za nedočerpané km	Kč	2	0,80	+1,20
Výše splátky předem	Kč	0	0	0
Amortizace	Ano/Ne	Ano	Ne	+**
Finanční služba	Ano/Ne	Ano	Ne	+
Likvidace škodní události	Ano/Ne	Ano	Ne	+
Servis vozu	Ano/Ne	Ano	Ano	0
Přezutí a uskladnění pneu	Ano/Ne	Ano	Ano	0
Zimní a letní pneu	Ano/Ne	Ano	Ano	0
Disky k pneu	Ano/Ne	Ne	Ne	0
Poplatek Management	Ano/Ne	Ano	Ano	0
Silniční asistence	Ano/Ne	Ano	Ano	0
Registrace a přihlášení vozu	Ano/Ne	Ano	Ano	0
Rádiové poplatky	Ano/Ne	Ano	Ano	0
Silniční daň	Ano/Ne	Ne	Ano	-**
Dálniční známka	Ano/Ne	Ne	Ano	-
Havarijní poj. (vč. povinného)	Ano/Ne	Ano	Ano	0

⁹³ Jak již bylo v práci uvedeno, nabídka u vozu 5 je významně snížena o tehdejší probíhající akci, kdy tedy z průměrného hlediska je reálnější operovat s nabídkou 4. Nabídka vozu 5 je pouze doplňkovou pro představu, na jaké služby a na jakou cenu bylo možné se v nabídkách dostat, pokud byla uplatněna slevová akce. Nabídka v příloze 5 ovšem nezahrnuje procentuální stanovení, jaká sleva byla uplatněna.

Spoluúčast u havarijního poj.	%	5	10	-5
Pojištění právní ochrany	Ano/Ne	Ano	Ne	+
Náhradní vozidlo	Ano/Ne	Ne	Ne	0
Pojištění skla	Ano/Ne	Ano	Ano	0
Pojištění GAP	Ano/Ne	Ne	Ano	-
Sleva na splátku	Kč	0	0	0
Výše měsíční splátky, s DPH	Kč	31 276,7	24 808	+6 468,7

Σ^* =Změna vývoje nabídek oper. leasingu vozů 1-3 z let 2022 a 2023 oproti nabídce shodného leasingu vozu 4 z roku 2016; ** + = služba přidána ke splátce, 0 = beze změny, - = služba oproti r. 2016 odebrána
Zdroj: vlastní zpracování

Z komparace vývoje nabídek operativních leasingů z aktuálního období (let 2022 a 2023) oproti nabídce z roku 2016 je dle vývoje změn parametrů zobrazených v tab. 9 patrné, že došlo spíše k nižšímu počtu modifikací, které se tolik netýkají přidávaných služeb zahrnutých v měsíční splátce, ale spíše nastavených aspektů ohledně úhrad přečerpaných km. Nejvýraznější rozdíl ovšem nastal u výše měsíční splátky. Tento výstup je poměrně logickým faktem, který vyplývá nejen z vyšších nákladů na opravy vozidel, ale také např. růstu inflace a snižování kupní síly peněz.

Konkrétně lze z průměrných hodnot z posledních let u nabídek stanovit, že výše povolených ročních a celkových nájezdů km se nezměnila. Změnila se ovšem tolerance povolených km, kdy došlo ke zvýšení o 1 333 km u smlouvy (nárůst o 44 %). Shodně jako u výše měsíční splátky (viz text výše) došlo k nárůstu cen také u případného přečerpání povolených km za rok a trvání smlouvy. V průběhu let se sazba za 1 km nad povolenou hranici zvýšila o 2,80 Kč (o 147,4 %). U případné vratky z nedočerpaných km nad povolený rámec se sazba za 1 km zvýšila o téměř shodný procentuální podíl, a to o 150 %, v absolutním vyjádření pak o 1,20 Kč oproti smlouvě z roku 2016. Ani v roce 2016, ani v aktuálním období pronajímatelé nevyžadují u operativních leasingů splátku předem. Tento aspekt je tedy napříč časem nezměněn. Nově, nebo spíše je služba konkrétně ve smlouvě ohledně obsahu splátek již uváděna, je amortizace, která tedy nyní je zpravidla součástí výše stanovené měsíční úhrady za nájem vozidla. Dalším nově uváděním či zahrnovaných parametrem je úhrada finanční služby poskytnutí leasingu. Jednoznačnou novinkou je dále zajištění pronajímatelem případná likvidace škodné události na předmětném vozu. Naopak, co se v průběhu nezměnilo je, že součástí splátky byl, a i nadále je servis k vozidlu a servis pneumatik (sada zimních a letních pneu, jejich přezutí 2x/rok a uskladnění). Tyto potřeby k vozidlu tedy byly a jsou součástí měsíční splátky. Dále není běžné, a ani nebylo, aby k vozidlu byly ve splátce započítány případně disky k pneumatikám. Standardem tedy zůstaly levnější plechové kryty na kola. Ke změnám nedošlo ani u poplatku Management, u silniční asistence, u registrace a přihlášení vozidla a u poplatků za rádio, kdy

tyto služby byly, a i nadále jsou zpravidla součástí splátky operativního leasingu. Naopak došlo k nehrazení silniční daně, kdy v případě pořízení vozidla na podnikání musí nyní nově tuto daň hradit nájemce. Dříve bylo také běžnější, že součástí výše splátky byla úhrada dálniční známky po komunikacích v ČR. Nyní tento poplatek není zpravidla součástí sazby splátky a nájemce si známku případně musí zakoupit sám. Protože pronajímané vozidlo u operativního leasingu i v období pronájmu zůstává ve vlastnictví pronajímatele je pro něj žádoucí, aby bylo vozidlo finančně zajištěno v případě vzniku dopravní nehody, odcizení, vandalismu atd. Pronajímatel by sice mohl ve smlouvě určit, že nájemce je povinen toto pojištění kryjící uvedená rizika sjednat, nicméně, již by neměl kontrolu, zda smlouvu např. nezrušil, zda má požadované parametry v pojištění kryty atd. Tudíž v rámci snižování rizik pro pronajímatele, havarijní pojištění včetně zákonného povinného ručení bylo a je součástí výše úhrad za nájem. Změna ohledně řešeného pojištění se týká pouze ve sjednávané spoluúčasti, která je nyní výhodnější pro nájemce, kdy klesla z 10 na 5 %. Změny lze dále evidovat u doplňkových služeb k havarijnímu pojištění. Nově je nyní součástí pojištění právní ochrany a odstraněno bylo pojištění GAP. Naopak neměnné služby se týkají náhradního vozidla, kdy nebylo a stále není zcela běžné, aby bylo součástí sjednaného pojištění. Naopak pojištění skel bylo, a i nadále je součástí výše měsíční splátky. Poslední komparovaný parametr se týká výsledné měsíční splátky. Splátka se napříč lety zvýšila o 6 468,7 Kč (tedy o 26,1 %).

Z komplexního pohledu lze shrnout, že v roce 2016 byly nabídky méně výhodnější pro nájemce, než je tomu u aktuálních nabídek, kdy splátka v roce 2016 byla sice nižší, ale zahrnovala zpravidla 12 služeb ve splátce. V roce 2023 došlo ke zvýšení pouze o 1 službu (z průměrného pohledu) a zvýšení výše splátky, ale z nastavení služeb ve splátce nyní více profituje i nájemce. Např. silniční daň: ne každý pořizuje vůz pro podnikání, dále pojištění GAP pro nájemce spíše informativní hodnota, dále snížení spoluúčasti u nákladů při dopravní nehodě.

3.3 Komparace a analýza nabídek operativního leasingu

V předchozí kapitole byly ke komparaci modifikací nabídek operativních leasingů osobních vozidel 1-3 s vozem 4 využity průměry z posledních let. Nyní je níže provedena komparace a analýza dílčích nabídek operativního leasingu vozů 1-3, tedy nabídek z aktuálních let 2022 a 2023. Komparace zahrnuje porovnání zahrnutých služeb a výsledných cen za vozidla a splátky. Analýza pak cenové rozpětí daných služeb vs. výslednou splátku a výhodnost z pohledu pronajímatele.

Prvotně jsou nutné stanovit náklady na dílčí služby zahrnuté ve výši splátky operativního leasingu vozů 1-3 dle parametrů uvedených v tab. 5 této práce, kdy v nabídkách je uveden aspekt, že služba je součástí, ale ne již její peněžní vyjádření/náklad (viz. přílohy 1-3). Pro přehlednost jsou v následujícím tabulkovém přehledu uvedeny všechny služby, které jsou

součástí výše splátky u vozů 1-3. V seznamu nejsou služby, které ani jedna nabídka nezahrnuje (např. splátka předem, pojištění GAP atd.), které by tedy nájemce hradil s operativním leasingem i bez něj a nemají tedy na případné rozhodnutí, zda leasing přijmout či nikoli vliv.

Tabulka 10: Porovnání zahrnutých parametrů nabídek operativního leasingu vozů 1-3

Parametr	Jedn.	Vůz 1	Vůz 2	Vůz 3
Tolerance km	Km	5 000	5 000	3 000
Sazba za přečerpané km	Kč	3,20	2,84	8,03
Vratka za nedočerpané km	Kč	3,20	2,84	0
Amortizace	Ano/Ne	Ano	Ano	Ano
Finanční služba	Ano/Ne	Ano	Ano	Ano
Likvidace škodní události	Ano/Ne	Ano	Ano	Ne
Servis vozu	Ano/Ne	Ano	Ano	Ne
Přezutí a uskladnění pneu	Ano/Ne	Ano	Ano	Ne
Zimní a letní pneu	Ano/Ne	Ano	Ano	Ne
Disky k pneu	Ano/Ne	Ne	Ano	Ne
Poplatek Management	Ano/Ne	Ano	Ano	Ano
Silniční asistence	Ano/Ne	Ano	Ne	Ano
Registrace a přihlášení vozu	Ano/Ne	Ano	Ano	Ne
Rádiové poplatky	Ano/Ne	Ano	Ano	Ano
Havarijní poj. (vč. povinného)	Ano/Ne	Ano	Ano	Ano
Spoluúčast u havarijního poj.	%	5	5	5
Pojištění právní ochrany	Ano/Ne	Ano	Ano	Ne
Náhradní vozidlo	Ano/Ne	Ne	Ne	Ano
Pojištění skla	Ano/Ne	Ne	Ano	Ano
Výše měsíční splátky, s DPH	Kč	28 571,8	34 066,4	31 192

Zdroj: vlastní zpracování

Amortizace, jak již bylo uvedeno v kap. 3.1.3, je opotřebením či znehodnocením vozidla jeho nákupem a užíváním. Výstupem je, že hodnota se v průběhu let snižuje. Níže uvedená tabulka zachycuje rozdíl amortizace u vozů 1-3 v případě, že by klient nevyužil operativní leasing, ale

vozidlo zakoupil do přímého vlastnictví. Pro první rok je počítáno snížení hodnoty dle kap. 3.1.3 o 11 %, a pro druhý o 22,25 % z kupní ceny.

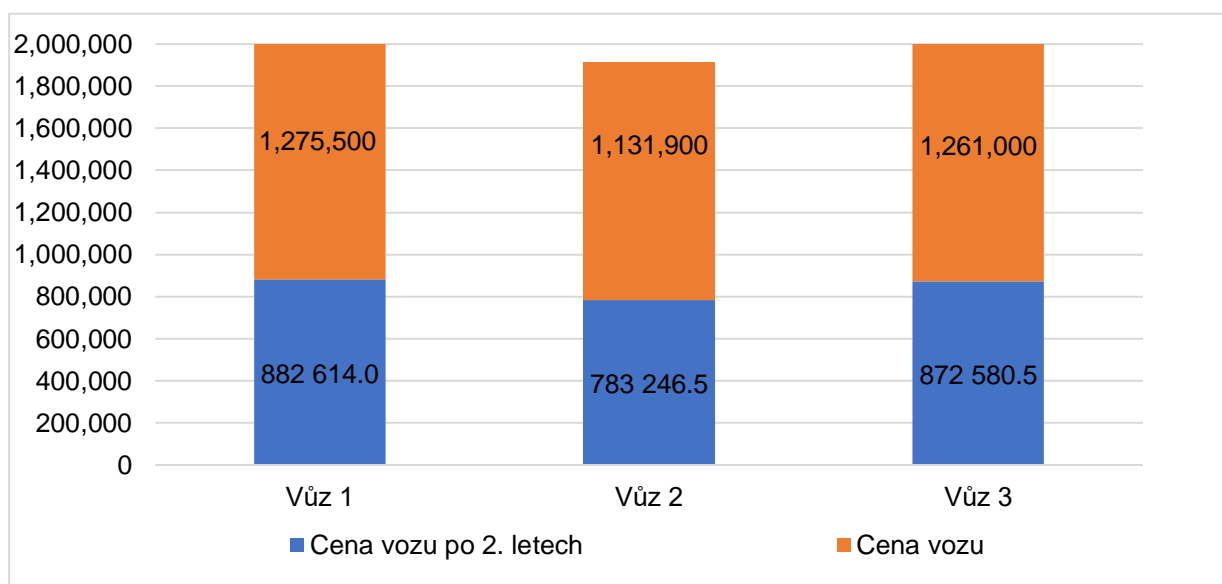
Tabulka 11: Dopad amortizace za 2 roky na cenu vozů 1-3

Parametr	Vůz 1	Vůz 2	Vůz 3
Cena vozu	1 275 500	1 131 900	1 261 000
Amortizace 1. rok (11 %)	-140 305	-124 509	-138 710
Amortizace 2. rok (22,25 %)	-252 581	-224 144,5	-249 709,5
Celková ztráta z hodnoty	-392 886	-348 653,5	-388 419,5
Hodnota vozu po 2. letech	882 614	783 246,5	872 580,5

Zdroj: vlastní zpracování

Pro efektivnější zobrazení dopadu jsou uvedené dopady v tab. 11 zobrazeny prostřednictvím následujícího grafu.

Graf 4: Dopad amortizace za 2 roky na cenu vozů 1-3



Zdroj: vlastní zpracování

Dalším úkonem či službou, která je vždy součástí nabídky je **finanční služba**, jedná se tedy o zpracování a založení žádosti o operativní leasing. U vozu 1 pronajímatel (společnost Volkswagen Financial Services) za tento úkon účtuje poplatek ve výši 3 000 Kč + DPH ve výši 21 % (celkem 3 630 Kč). Sazebník poplatků operativního leasingu uvedené společnosti je

součástí přílohy 6 této práce. U vozu 2 se jedná o shodného pronajímatele, a tedy shodnou částku za finanční službu. U vozu 3 pronajímatel (UniCredit Fleet Management) v sazebníku poplatků v příloze 7 této práce neuvádí sazbu za založení žádosti jako předchozí společnost. Nicméně, za rekalkulaci smlouvy na žádost klienta účtuje poplatek ve shodné výši jako u vozů 1-2, tedy 3 000 Kč bez DPH (celkem 3 630 Kč). Lze shrnout, že nejspíše jednotně je finanční služba zpoplatněna částkou 3 630 Kč, kterou by tedy klient ušetřil, pokud by vůz zakoupil do svého vlastnictví.

Další parametr obsažený ve splátce je jednotě **zajištění likvidace případné škodní události**. Zde se nejedná o finanční náklad, ale spíše o časový a přidanou hodnotu daného pronajímatele (operativního leasingu), protože nahlášení a vyřízení škodní události není pojistitelem individuálně zpoplatněno.

Součástí splátky operativního leasingu je u všech vozidel jedna z nejzajímavějších služeb, a to **pravidelný servis** či garanční kontroly⁹⁴. Nutné dodat, že tyto kontroly mají stanovené komponenty na vozidle, které jsou v rámci tohoto servisu vyměněny a jsou součástí ceny za servis (např. výměna olejového filtru a motorového oleje). Komponenty nad rámec stanovených garančních prohlídek hradí pronajímatel. Pravidelný servis tedy kryje rozsah servisních prohlídek předepsaných výrobcem, a to zpravidla 1x za rok nebo po ujetých 30 000 km.⁹⁵

Následující graf zobrazuje ceny servisních balíčků u vozů 1-3, kdy u vozů 1-2 byly dohledány reálné a aktuální ceny přímo od poskytovatele leasingu. U vozu 3 poskytovatel leasingu cenu servisu neuvádí, ale bylo dohledáno rozmezí ceny u vozů BMW řady 3 za servisní prohlídku u smluvního servisu, a to od 3 500 Kč do 10 000 Kč, kdy tato horní hranice odpovídá cenám u vozů 1-2, proto s ní je i níže operováno jako s primární. Servisní balíček zahrnuje 2 servisní prohlídky na 2 roky. U vozů 1-2 lze úhradu za servisní balíček uhradit jednorázově (10 % sleva z celkové ceny) nebo i v měsíčních splátkách.⁹⁶

⁹⁴ Součástí servisu jsou výměnné úkony: základní a rozšířená prohlídka, výměna oleje, filtrů (olejový, vzduchový a pylový/prachový, zapalovací svíčky, palivový filtr, výměna brzdové kapaliny, drobný pomocný materiál, doplnění oleje mezi servisními intervaly, prodloužení záruky mobility.

⁹⁵ VolkswagenFinancialServices. Rozsah servisních úkonů krytých službou. [online]. Volkswagen Financial Services @ 2023 [cit. 2022-05-01]. Dostupné z: <https://servisni-prohlidka.vwfs.cz/vw/assets/vw/documents/produktove-podminky-servisni-balicky-online.pdf>.

⁹⁶ VolkswagenFinancialServices. Volkswagen Arteon: kalkulace, servisní plán [online]. Volkswagen Financial Services @ 2023 [cit. 2023a-04-16]. Dostupné z: <https://servisni-prohlidka.vwfs.cz/vw/form/1>; VolkswagenFinancialServices. Škoda Superb: kalkulace, servisní plán [online]. Volkswagen Financial Services @ 2023 [cit. 2023b-04-16]. Dostupné z: <https://servisni-prohlidka.vwfs.cz/skoda/form/1>; AUTOSERVIS GARANT. Garanční prohlídka: ceník [online]. Autoservis Garant @ 2023 [cit. 2021-09-14]. Dostupné z: <https://garancni-prohlidka.cz/cenik/>; AUTOSERVIS GARANT. Ceník servisu BMW 3 [online]. Autoservis Garant @ 2023 [cit. 2019-12-12]. Dostupné z: <https://www.autoservis-garant.cz/cenik-servisu-bmw-3/>.

Graf 5: Výsledná cena za 2. servisní prohlídky u vozů 1-3



Zdroj: vlastní zpracování; VolkswagenFinancialServices, 2023a; VolkswagenFinancialServices, 2023b; Autoservis Garant, 2019; Autoservis Garant, 2021

Průměrná cena za servisní služby během trvání operativního leasingu za vozy 1-3 je tedy ve výši 21 247 Kč, což se průměrně ve výsledné měsíční splátce leasingu promítne ve výši 885,3 Kč. Stanovené náklady na servis jsou tak v obdobné výši, kdy nejnižší cena za servis je u vozu 2.

Součástí měsíční splátky za leasing jsou i náklady na **přezutí a uskladnění pneumatik** na dané vozidlo, a dále jedna **sada zimních a letních pneu**, tedy tzv. servis pneumatik. U vozu 2 jsou k pneumatikám součástí splátky také nákladnější disky. Ani jedna společnost u vozů 1-3 nezveřejňuje cenu pneumatik u leasingu, ani doplňkové služby (přezutí, uskladnění). U konfigurátorů lze ovšem dohledat rozměry a značky, kdy u vozu 1 se jedná o pneumatiky 245/45 R 18, u vozu 2 o typ 235/45 R 18 a u vozu 3 o pneumatiky o rozměrech 225/45 R 17.⁹⁷

⁹⁷ VolkswagenFinancialServices.Arteon: elegance, konfigurátor [online]. Volkswagen Financial Services @ 2023 [cit. 2023c-04-17]. Dostupné z: https://konfigurator.volkswagen.cz/cc-cz/cs_CZ_VW22/V/auv/702?GrossNetSwitch=GROSS&ref=cpc.adwords.VW_search_1-12_2023.text.194696.&gclid=EAlaIqobChMI1YrkrdS6_gIVyud3Ch0xWwGjEAAYASAAEgJ1V_D_BwE&fuel=Diesel&variant=Elegance; Škoda Auto. Zvolte si svá kola pro Škoda Superb [online]. Škoda Auto @ 2023 [cit. 2023-04-17]. Dostupné z: <https://cc.skoda-auto.com/cze/cs-CZ/wheels-scenic?activePage=wheels&color=9693&configurationId=&extraEquipments=GPXGPXG%7CMLAKFB1&id=CZE%3Bskoda%3B2023%3B3V354D%3B1%3BGYOZYOZ%3Bmda20230406012132%3Bcs-CZ%3B%3B63006%3B63006&interior=LT&modifiedPages=trimlines%7Cengines%7Cwheels&snapshotVersion=8d025fdb-22b4-454f-a51b-16b8228899b4&trimline=3V5%7CL%26K6300663006&visitedPages=trimlines%7Ccolors%7Cengines>;

Lze předpokládat, že nájezd nových pneumatik je do 30 000 km za daný typ (letní a zimní). K vozu je tedy pořízena 1 sada zimních a 1 letních pneumatik. Na voze jsou již pneumatiky umístěny, proto 1. výměna bude až dle sezónnosti, celkem budou za dobu trvání leasingu pneumatiky přezuty celkem 3x, uskladněny 2 roky. Uvedená cena pneumatik je v nejnižší možné nabídce k danému vozu.

Následující tabulkové zobrazení shrnuje veškeré náklady dle cen v pneuservisech dané značky vozů 1-3.

Tabulka 12: Komparace cen servis pneumatik vozů 1-3

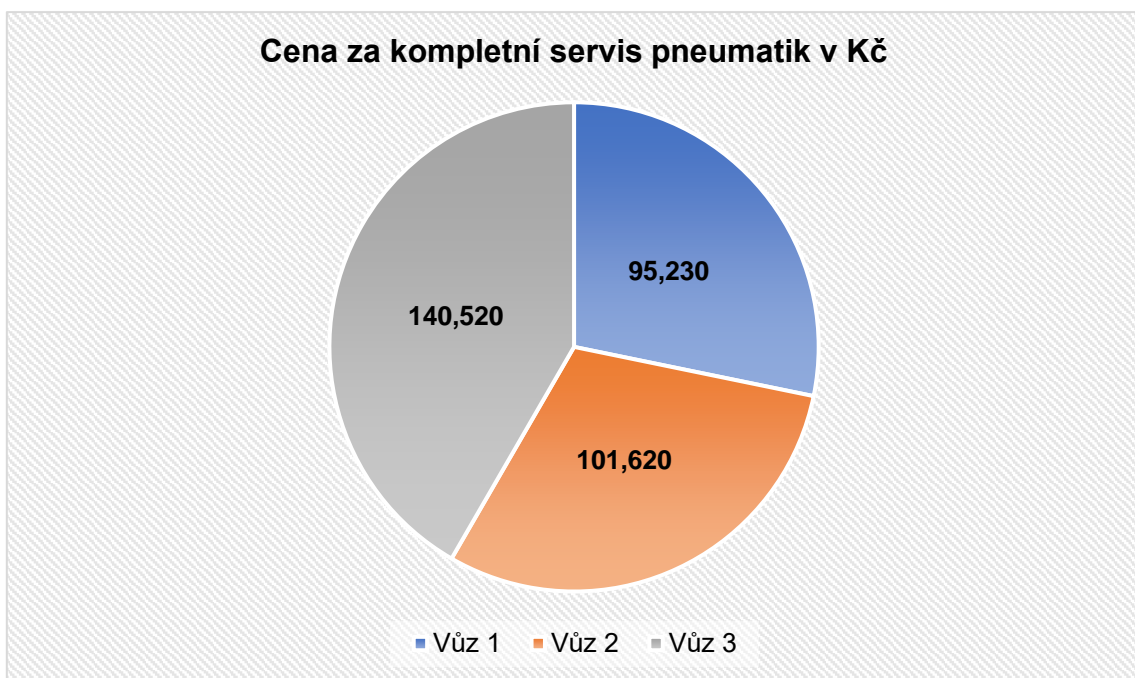
Parametr	Vůz 1	Vůz 2	Vůz 3
Rozměry pneu	245/45 R 18	235/45 R 18	225/45 R 17
Cena 4 ks komplet zimní pneu, v Kč	49 610	45 160	78 520
Cena 4 ks komplet letní pneu, v Kč	38 720	48 360	56 000
Uskladnění 4 ks pneu za 2 roky, v Kč (poplatek za sezónu, celkem 3x)	3 900 Kč (á 1 300 Kč)	3 900 Kč (á 1 300 Kč)	3 000 (á 1 000 Kč)
Kompletní přezutí 4 ks pneu, za 2 roky, v Kč (celkem 3x)	3 000 (á 1 000 Kč)	4 200 (á 1 400 Kč)	3 000 (á 1 000 Kč)
Celkové náklady na servis pneumatik za dobu trvání leasingu, v Kč	95 230	101 620	140 520
Měsíční výše ve splátce leasingu, v Kč	3 968	4 234,2	5 855

Zdroj: vlastní zpracování; PM Pneuservis, 2020; Original kola, 2023; Original kola, 2023a; Škoda Auto, 2023a; BMW originální disky, 2023; BMW originální disky, 2023a

Pro lepší vypovídací schopnost komparace nákladů na servis pneumatik u vozů 1-3 jsou výsledné náklady na uvedený servis zobrazeny prostřednictvím grafického zobrazení 6.

Graf 6: Výsledná cena za kompletní servis pneumatik za dobu trvání nájmu u vozů 1-3, v Kč

Test pneumatik. Pneumatiky na BMW 3 [online]. Test pneumatik @ 2023 [cit. 2023-04-17]. Dostupné z: <https://www.test-pneumatik.cz/bmw-rada-3/>.



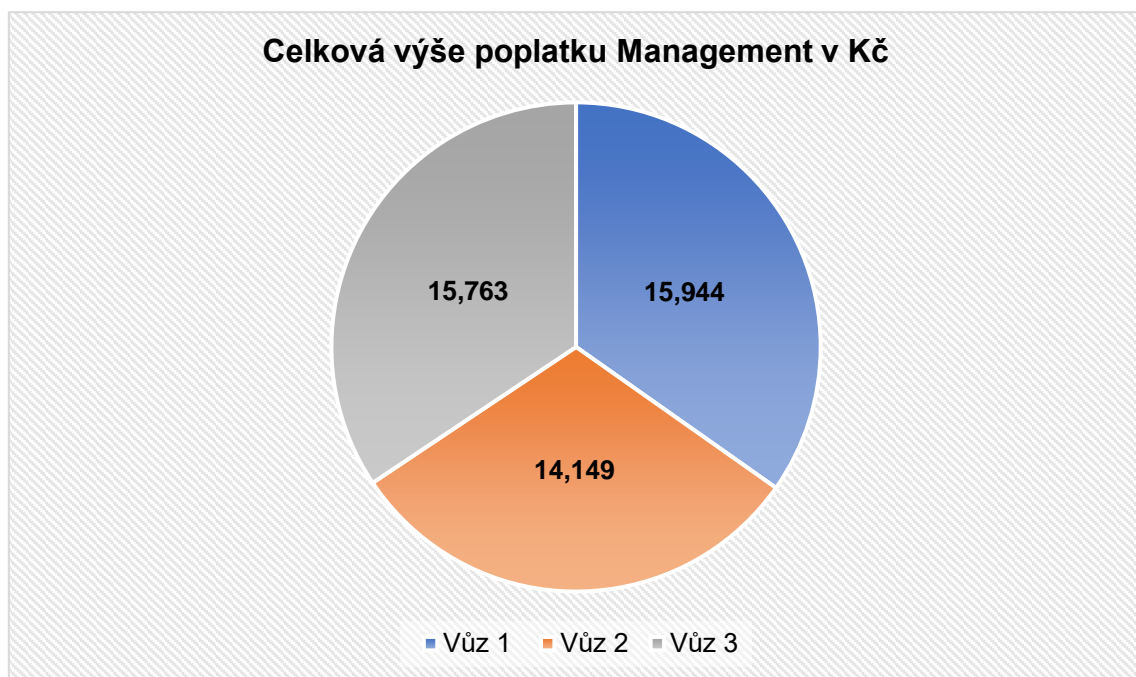
Zdroj: vlastní zpracování; PM Pneuservis, 2020; Original kola, 2023; Original kola, 2023a; Škoda Auto, 2023a; BMW originální disky, 2023; BMW originální disky, 2023a

Z představených nákladů na zajištění pneumatik a doplňkových služeb je patrné, že nejnákladnější jsou předmětné služby u vozu 3 a nejméně naopak u vozu 1, kdy průměrná výše je 112 457 Kč, což se průměrně promítne do měsíční splátky za leasing ve výši 4 685,7 Kč.

Poplatek Management je dalším parametrem obsaženým v leasingové splátce. Jak již bylo uvedeno v kap. 3.1.3, jedná se poplatek, který se pohybuje zpravidla v rozmezí 0,5-2 % z hodnoty daného majetku, v tomto případně hmotného majetku v podobě osobního vozidla. Ani jedna předmětná společnost neuvádí v ceníku, kolik tento poplatek činí. Průměrně se ovšem pohybuje v rozmezí 0,5-2 %⁹⁸ z hodnoty spravovaného majetku. Jedná se o další poplatek, který v případě zakoupení vozidla do osobního vlastnictví odpadá. U leasingu se ovšem jedná o „běžný“ poplatek, který je nutné rozpočítat na jednotlivé vozy 1-3, což zobrazuje následující graf. Protože nelze dohledat konkrétní výši bude operováno ve výpočtech s procentuálním průměrem z hodnoty vozidla, tedy 1,25 % z hodnoty daného vozidla. Výsledné hodnoty jsou tedy zobrazeny níže v grafu.

⁹⁸ FXstreet. Management Fee (manažerský poplatek). [online]. FXstreet cz. s.r.o. @ 2009-2023 [cit. 2021-11-05]. Dostupné z: <https://www.fxstreet.cz/forex-slovník-pojmu+management-fee-manazersky-poplatek.html>.

Graf 7: Stanovení hodnoty poplatku Management za dobu trvání nájmu u vozů 1-3, v Kč



Zdroj: vlastní zpracování

Poplatek Management se odvíjí od hodnoty vozidla, kdy jeho nejnižší výsledná cena je u vozidla 2 (14 148,8 Kč), následuje vůz 3 (15 762,5) a nejvyšší výše je u vozidla 1 (15 944). Tyto poplatky se pak projeví v měsíční splátce leasingu u vozu 1 ve výši 664,3 Kč, u vozu 2 ve výši 589,5 Kč a u vozu 3 se jedná o hodnotu 656,8 Kč. Celkový průměr poplatku činí u vozu 1-3 je 15 285 Kč a průměrná výše v měsíční splátce 636,9 Kč.

Leasing zahrnuje také **silniční asistenci** po území ČR, kdy se jedná o pomoc řidičům např. při defektu pneumatiky, vybití baterie atd. Tuto službu lze objednat za roční poplatek ve výši 1 319 Kč (měsíčně 109,92 Kč).⁹⁹ Za dobu trvání nájmu se jedná o celkovou částku v hodnotě 2 638 Kč.

V kap. 3.1.3 této práce byl identifikován další parametr splátek, a to jednorázový **poplatek za registraci a přihlášení vozu**, kdy se tedy nejedná o každoroční poplatek, ale pouze při uzavření smlouvy. Celkové náklady činí výši 1 650 Kč¹⁰⁰, což se v každé splátce projeví jako navýšení o 68,8 Kč.

⁹⁹ United Assistance. Silniční asistence [online]. United Assistance a.s. @ 2023 [cit. 2021-06-01]. Dostupné z: <http://www.1227.cz/sluzby/silnicni-asistence>.

¹⁰⁰ Eurowag. Přihlášení auta: Co budete potřebovat a kolik vás to bude stát? [online]. W.A.G. payment solutions, a.s. @ 2023 [cit. 2021-09-13]. Dostupné z: <https://www.eurowag.com/cs/spolecnost/blog/prihlaseni-auta-co-budete-potrebovat-a-kolik-vas-to-bude-stat>.

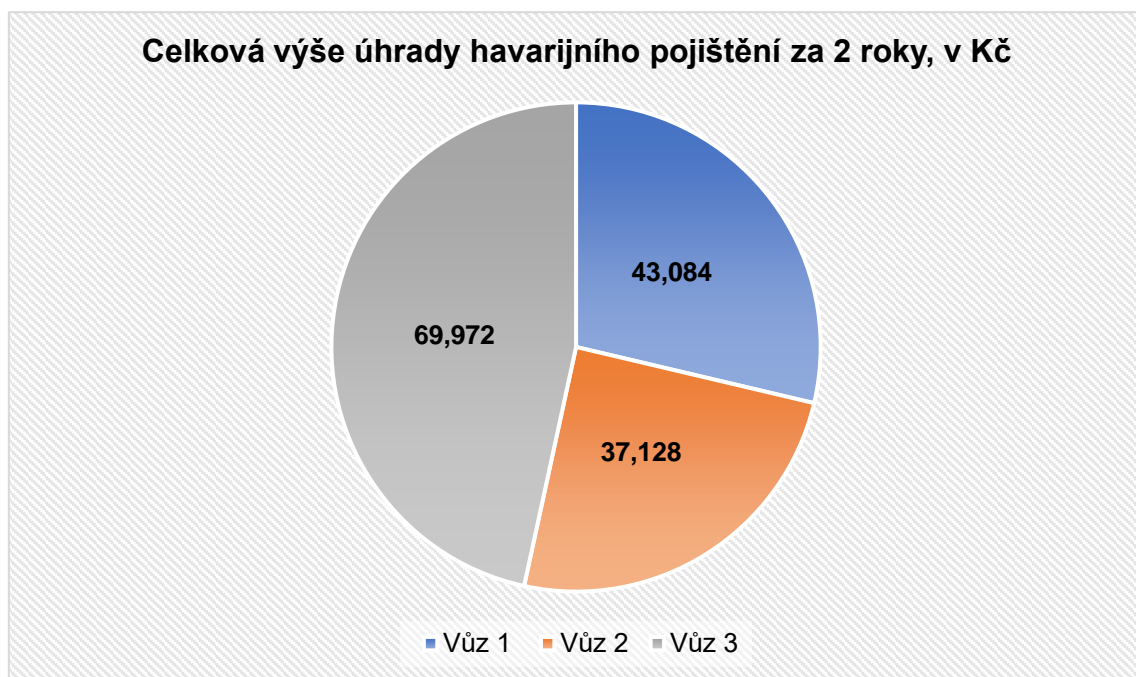
V uvedené kapitole byl vyčíslen dále také **poplatek za rádio**, kdy se měsíčně jedná o 45 Kč¹⁰¹, celkem tedy o 1 080 Kč za dobu trvání nájmu. Pravidelnou měsíční splátku za leasing tento poplatek navýší u všech vozů shodně o 45 Kč.

Poslední souhrnný poplatek zahrnuje **havarijní pojištění** vozů 1-3 a jeho doplňkové služby, kdy shodně je nastavena spoluúčast ve výši 5 %. Výše platby za havarijní pojištění se odvíjí od řady specifických aspektů, např. bydliště pojistníka, počet bodů za dosavadní bezškodní průběh u pojistníka, věk pojistníka atd. Pro potřeby této práce bylo nakonfigurováno havarijní pojištění dle parametrů vozů 1-3 a parametrů tohoto pojištění ve splátkách. Tedy např. vůz 1 má v havarijním pojištění vyjma automatického povinného ručení pouze pojištění právní ochrany. Pojistník byl dále nakonfigurován s maximálními bonusy, s „bezškodním“ průběhem ve věku 35. let a bydlištěm v Praze. Vůz byl nakonfigurován dle parametrů v přílohách 1-3 a jednotným rokem výroby 2022. Jedná se tak o ceny orientační, ale reálné a aktuální. Kalkulátor havarijního pojištění byl využit na webovém rozhraní www.epojisteni.cz. U všech vozů 1-3 byl shodně zvolena pojišťovna Direct jako dostatečná varianta pokrývající pojištění dle parametrů nabídky operativního leasingu.

Následující graf opět zobrazuje výsledné poplatky za havarijní pojištění vozů 1-3 za celou dobu trvání nájmu (2 roky).

¹⁰¹ Sztolár. Platit daň z autorádia „zapomíná“ mnoho Čechů. Doufají, že se nic nestane, ale teď na ně číhá tučná pokuta. [online]. abcMedia Network, s.r.o. @ 2016-2023 [cit. 2022-09-15]. Dostupné z: <https://www.autozive.cz/autoradio-prinasi-povinnost-platit-poplatky/>.

Graf 8: Celková výše úhrady za havarijní pojištění, včetně dílčích doplňkových služeb vozů 1-3 za celou dobu trvání leasingu, v Kč



Zdroj: vlastní zpracování

Nejvyšší poplatek za havarijního pojištění je u vozu 3, který za dobu trvání leasingu dle orientačního výpočtu činí 69 972 (za rok 34 986). V měsíční splátce leasingu se tato hodnota projeví ve výši 2 915,5 Kč. Následuje poplatek u havarijního pojištění vozu 1, kdy celková uhrazená částka za dobu trvání leasingové smlouvy činí 43 084 Kč (za rok 21 542). Havarijní pojištění měsíční splátku u tohoto vozu navýší o 1 795,2 Kč. Nejlevnější předmětné pojištění bylo stanoveno u vozu 2, kdy celková úhrada za 2 roky činí 37 128 Kč (roční jednorázová platba 18 564 Kč). V rámci měsíční splátky na leasing se jedná o částku 1 547 Kč. V průměrném hledisku se jedná o havarijní pojištění s úhradou ve výši 50 060 za celé 2 roky (za rok 25 030), s měsíční úhradou 2 085,8 Kč.

Nyní byly již stanoveny veškeré aspekty parametrů a cen vozů 1-3, které lze nyní prostřednictvím tabulkového shrnutí následně komparovat. Vzhledem k větší rozsáhlosti stanovených výstupů komparace je nutné její vložení do přílohy 8 této práce. Komparace spočívá v přiřazení bodového ohodnocení daného parametru, kdy 1 znamená nejlepší, 2 průměrná a 3 nejhorší nastavení daného parametru. Např. nejnižší sazba za přečerpané km v Kč je ohodnoceno 1, nejvyšší sazba naopak bodem 3. Dále pokud je daná služba ve splátce jedná se o bod 1, pokud není pak bod 3 atd.

Z přílohy 8 zobrazující výše uvedenou komparaci dílčích parametrů a jejich bodového ohodnocení s výstupem ve stanovení celkové nejvýhodnější, průměrné a nejhorší pozice

v rámci porovnání parametrů nabídek operativních leasingů lze stanovit, že nejvhodnější nabídka byla stanovena u vozu 1. Tento vůz má nejen nejnižší splátku, ale také druhý nejvyšší počet zahrnutých služeb ve splátce. Zásadní je také uhrazená částka za pronájem vůči celkové hodnotě vozu, kdy z pohledu nájemce uhradí nejnižší částku a za dostatek služeb, které mu poskytují dostatečný komfort a bezpečnost ze sjednání operativního leasingu. Z pohledu služeb ve splátce se následně jeví jako druhý vhodný vůz 2. Z pohledu výše splátky a výše uhrazených splátek lze ovšem usoudit, že vozy 2 a 3 jsou z různých pohledů na obdobné spíše nevýhodné pozici. Vůz 2 je z pohledu měsíční splátky na vyšší cenové hladině, kdy jeho hodnota je ale na nižší úrovni. Vůz 3 je naopak hodnotově na vyšší úrovni, ale nabídka nemá dostatek služeb a klient tak je kryt a zabezpečen spíše v základním měřítku.

V navazující níže uvedené tab. 13 této práce je provedeno měsíční cenové vyčíslení hodnot služeb zahrnutých ve splátce u vozů 1-3. Tabulka tedy vždy zahrnuje daný parametr operativního leasingu, zda obsahuje nabídka leasingu vozů 1-3 daný parametr a jeho cena rozpočítaná na měsíc. Vstupní data pro určení měsíční ceny služby byly čerpány z předchozích textů a tabulek této kapitoly. Následně poslouží i jako podklady pro komparaci výhodnosti operativního leasingu z hlediska průměrných hodnot a z hlediska úvěru.

Tabulka 13: Výsledná komparace cen a parametrů operativního leasingu vozů 1-3 na základě cenové hodnoty dílčích cenově zhodnotitelných parametrů v měsíčních výších, v Kč

Parametr	Vůz 1		Vůz 2		Vůz 3	
	Ano/Ne	Cena	Ano/Ne	Cena	Ano/Ne	Cena
Finanční služba	Ano	151,2	Ano	151,2	Ano	151,2
Servis vozu	Ano	1 005	Ano	817,5	Ne	0
Přezutí a uskladnění pneu	Ano	287,5	Ano	337,5	Ne	0
Zimní a letní pneu	Ano	3 680	Ano	3 897	Ne	0
Poplatek Management	Ano	664	Ano	590	Ano	657
Silniční asistence	Ano	109,9	Ne	0	Ano	109,9
Registrace a přihlášení vozu	Ano	68,8	Ano	68,8	Ne	0
Rádiové poplatky	Ano	45	Ano	45	Ano	45
Havarijní poj. (vč. povinného)	Ano	1 795,2	Ano	1 547	Ano	2 915,5
Měsíční splátka, s DPH	28 571,8	-	34 066,4	-	31 192	-
Měsíční hodnota služeb ve splátce	-	7 806,6	-	7 454	-	3 878,6

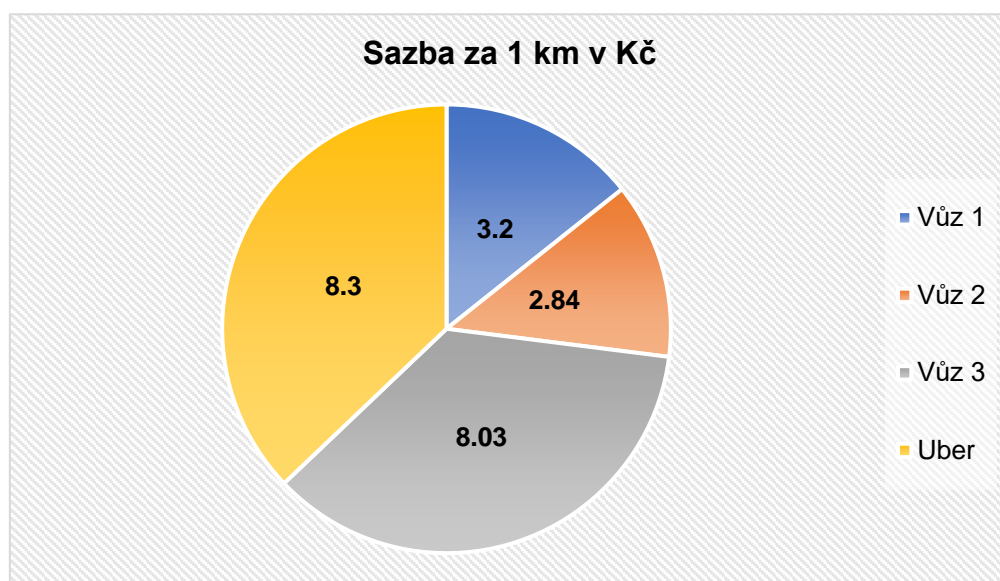
Zdroj: vlastní zpracování

Nejvýhodnější se z pohledu obsažených služeb a cen za služby jeví a potvrzuje dle tabulky 13 vůz 1, kdy má nejen nejnižší stanovenou měsíční splátku, ale i hodnota služeb je nejvyšší. Jedná se tak jednoznačně o možné doporučení nejvhodnějšího vozu a operativního leasingu. V příloze 8 této práce a v tabulce 13 byla provedena komparace z pohledu nejvýhodnějších cenových i obsahových parametrů dílčích nabídek operativního leasingu u obdobných osobních vozidel. Z obou komparací jednoznačně vyplývá a lze shrnout, že pro nájemce je nejvýhodnější nabídka vozu 1 od společnosti Volkswagen Financial Services a vozu Volkswagen Aerton. Nejméně výhodná je z pohledu obsahu služeb splátek, ale i výsledné ceny vůz 3 s nabídkou od společnosti UniCredit Fleet Management. Jednodušeji vystiženo, vůz 1 z hlediska obsahu služeb měsíční splátky, ceny vozu vs. procentuální výše splátek k ní a z pohledu orientačního cenového ohodnocení služeb ve splátce nejvhodnějším doporučením, kdy klient/nájemce získá za nejméně vynaložených peněžních zdrojů dostatek služeb k leasingu, a i cenově nejvýhodnější vozidlo.

Jako „doplňkový“ prvek a završení komparace lze také více zohlednit stanovené sazby za překročení povoleného ročního nájezdu u operativního leasingu. Mezi nejvytíženější, ale i sazebně nejlevnější taxi služby se v ČR řadí společnost Uber, která v roce 2022 snížila sazbu jízdného za 1 km na 8,3 Kč. Minimální jízdné činí 75 Kč a nástupní sazba 30,6 Kč.¹⁰²

Následující graf zobrazuje dílčí sazby uvedené společnosti Uber a sazby za 1 překročený km nad rámec a toleranci nabídek operativního leasingu vozů 1-3.

Graf 9: Sazby za překročení povoleného nájezdu u vozů 1-3 a společnosti Uber, v Kč



Zdroj: vlastní zpracování; Chvátal, 2022; přílohy 1-3

Při zohlednění dalších aspektů jako nástupní sazba u společnosti Uber se dle uvedených sazeb v grafu stále jeví jako výhodnější při případném překročení povoleného kilometrového nájezdu u vozidel operativního leasingu překročit nájezd než si pro přepravu objednávat i tu nejlevnější taxi službu Uber.

¹⁰² Chvátal. Uber v Praze snížil ceny jízdného, taxíky už pojedete levněji než s MHD [online]. Měsíc @ 1997-2023 [cit. 2022-02-14]. Dostupné z: <https://www.mesec.cz/aktuality/uber-v-praze-snizil-ceny-jizdneho-taxiky-pojedete-levneji-nez-s-mhd/>.

3.4 Komparace nabídek operativního leasingu a úvěru

Při zvažování pořízení nového osobního vozidla zpravidla každý kalkuluje různé možnosti pořízení. V předchozí kapitole byly vyhodnoceny výhodnosti jednotlivých nabídek na zajištění nového vozidla prostřednictvím operativního leasingu. Z tohoto vyhodnocení byla jako nejvýhodnější nabídka zvolena nabídka u vozu 1, která následně poslouží jako podklad pro komparaci s odlišnou formou pořízení nového vozidla, a to úvěrem, kdy tato forma představuje na rozdíl od leasingu nákup vozidla do svého vlastnictví, s čímž ovšem souvisí i doprovodné náklady za servis, pojištění atd. Na druhou stranu subjekt má vůz ve svém vlastnictví, a tudíž jej může následně prodat.

Prostřednictvím společnosti s nabídkou operativního leasingu na vůz 1 je u shodné společnosti nakonfigurován totožný vůz, ale při jeho pořízení do vlastnictví prostřednictvím úvěru. Aby byly obě formy pořízení vozu maximálně porovnatelné, byla i úvěru stanovena doba trvání na 24 měsíců, kdy při hodnotě vozu ve výši 1 275 500 Kč se jedná o poměrně vysoké měsíční splátky, které jsou dostupné spíše pro vyšší třídu populace ČR. Nicméně, v této práci není posuzována platební schopnost české populace, ale výhodnost nabízených možností na pořízení nového osobního vozidla.

V příloze 9 této práce je vizuální podoba konfigurátoru nabídky pořízení vozu dle parametrů vozu 1 (příloha 1 této práce), ale prostřednictvím úvěru.

Cena vozu je tedy stanovena na 1 275 500 Kč s motorem 2 TDi, s nulovou splátkou předem (shodně jako u operativního leasingu), s nenavýšenou poslední splátkou v délce trvání 24. měsíců s úrokem ve výši 9 % a RPSN¹⁰³ 14,72 %

¹⁰³ RPSN = Roční procentní sazba nákladů

Tabulka 14: Komparace nabídky operativního leasingu vozu 1 se shodným vozem pořízeným na úvěr, v Kč

Parametr	Vůz 1	Vůz na úvěr
Cena vozidla	1 275 500	1 275 500
Měsíční splátka s DPH	28 571,8	58 271
Celková výše splátek s DPH	685 723,2	1 398 504
Cena vozu při prodej u úvěru*	-	882 614
Výsledná výše plateb na úvěr po prodeji vozu	-	515 890
Finanční služba	3 630	3 000/+0**
Likvidace škodní události	0	0
Servis vozu	24 120	+24 120
Přezutí a uskladnění pneu	6 900	+6 900
Zimní a letní pneu	88 330	+88 330
Disky k pneu	0	0
Poplatek Management	15 944	15 944/+0**
Silniční asistence	2 638	+2 638
Registrace a přihlášení vozu	1 650	+1 650
Rádiové poplatky	1 080	+1 080
Havarijní poj. (vč. povinného)	43 084	+43 084
Celková hodnota uhrazených plateb	685 723,2	683 692

*Ceny vypočtena jako snížení v 1. roce o 11 % a v 2. o 22,25 % (viz kap. 3.1.3 zdroj v poznámce 83)

** Finanční služby je dle přílohy 6 zpoplatněna částkou 3 000 Kč včetně DPH, která je ovšem již v úvěrové splátce započtena, proto se k celkové hodnotě uhrazených plateb přičítá 0 Kč. Shodně i u poplatku Management, který je taktéž součástí stanovené splátky za úvěr

Zdroj: vlastní zpracování; příloha 1; příloha 6; příloha 9; VolkswagenFinancialServices, 2023d

Výsledná komparace parametrů v tabulce 14 zobrazuje parametry nejoptimálnější nabídky operativního leasingu u vozu 1 a následně nabídku u shodného vozu zakoupeného prostřednictvím úvěru. První část tabulky se věnuje ceně vozu vs. uhrazené platby za 24 měsíců trvání leasingu nebo úvěrové smlouvy. U vozu 1 byly celkové měsíční splátky ve výši 685 732,2 Kč. Tato částka ovšem zahrnuje veškeré uvedené parametry ve 2. sloupci tabulky. U parametrů vozu na úvěr je vstupní cena shodně nakonfigurována jako u vozu 1. Měsíční splátka bez havarijního pojištění činí dle přílohy 9 výši 58 271 Kč. V délce trvání 24. měsíců se následně jedná o celkovou uhrazenou částku za zakoupený vůz na úvěr ve výši 1 398 504

Kč. Následně je stanovena cena vozu při prodeji po skončení úvěrové smlouvy (tedy za 2 roky od podpisu), kdy je počáteční cena ponížena o amortizaci viz kap. 3.1.3 (poznámka pod tab. 14). Další uvedená hodnota výše plateb na úvěrovém vozu po jeho prodeji představuje rozdíl získaných finančních prostředků z prodeje a celkové výše uhrazených splátek, která činí 515 890 Kč. Tato výše zahrnuje z hlediska služeb pouze službu „finanční služba“ a „poplatek Management“, proto jsou u těchto parametrů připočteny nulové hodnoty. Celková hodnota uhrazených plateb u vozu 1 je tedy totožná s výší splátek, které zahrnují veškeré uvedené parametry. U celkové hodnoty uhrazených plateb u vozu na úvěr se jedná o součet výsledné výše plateb na úvěr po prodeji vozu a servisu vozidla, přezutí a uskladnění pneu, zimních a letních sad pneu, silniční asistence, registrace a přihlášení vozu, rádiové poplatky

a havarijního pojištění. Po tomto součtu je zřejmé, že klient, který si pořídí vůz 1 na operativní leasing uhradí za vůz o 2 040,2 Kč více než klient, který si pořídí vůz do svého vlastnictví na úvěr. Jedná se o minimální rozdíl, kdy u operativního leasingu jsou výrazně menší rizika plynoucí z „pouhého“ pronájmu vozidla. Klientovi nikdo nezaručí, že vůz po skončení úvěru opravdu vůz prodá za uvedenou cenu 882 614 Kč. Dále se samozřejmě jedná o celkovou větší starost ohledně prodeje a vlastnictví vozu. V tomto případě, lze tedy na základě menších rizik a minimálního rozdílu uhrazených částek za pronájem/koupi vozu na úvěr stanovit jako výhodnější variantu pořízení vozidla na operativní leasing. Pro vyšší vypovídací schopnost porovnání je níže provedeno porovnání pořízení vozu na úvěr oproti stanoveným průměrům nabídek operativního leasingu vozů 1-3. Stanovené parametry obsažené ve splátce operativního leasingu jsou ty, které jsou v průměru zahrnuty (pokud je parametry u dvou vozů=parametr je zahrnut, pokud u dvou vozů ze tří není=parametr zahrnut není, průměry přítomnosti parametru ve splátce jsou stanoveny dle tab. 5 této práce). U konfigurace úvěru bylo nutné stanovit nejen cenu (průměr cen vozů 1-3), ale také tovární značku vozu, kterou ovšem zprůměrovat nelze, protože každý vůz je jiné značky. Zvolena byla značka Škoda Superb, která se jeví jako nejvhodnějším průměrem vozů 1-3 (vůz 3-BMW je významně nákladnější z pohledu servisu-promítnutí např. v havarijním pojištění a vůz 1-Volkswagen Aerton zase z hlediska ceny). Konfigurace parametrů vozu na úvěr je opět součástí přílohy 10 této práce.

Tabulka 15: Komparace průměrů nabídek operativního leasingu vozů 1-3 se shodným vozem pořízeným na úvěr, v Kč

Parametr	Ø vozy 1-3	Vůz na úvěr
Cena vozidla	1 222 800	1 222 800
Měsíční splátka s DPH	31 276,7	56 533

Celková výše splátek s DPH	750 640,8	1 356 792
Cena vozu při prodej u úvěru*	-	846 147
Výsledná výše plateb na úvěr po prodeji vozu	-	510 645
Finanční služba	3 630	3 000/+0**
Likvidace škodní události	0	0
Servis vozu	21 246,7	+21 246,7
Přezutí a uskladnění pneu	7 000	+7 000
Zimní a letní pneu	105 456,6	+105 456,6
Poplatek Management	15 285,3	15 285,3/+0**
Silniční asistence	2 638	+2 638
Registrace a přihlášení vozu	1 650	+1 650
Rádiové poplatky	1 080	+1 080
Havarijní poj. (vč. povinného)	50 061,3	+50 061,3
Celková hodnota uhrazených plateb	750 640,8	699 777,6

Zdroj: vlastní zpracování; příloha 10; VolkswagenFinancialServices, 2023e

Výsledná komparace zobrazuje shodně jako u předchozí tabulky 14, kolik klient uhradí za pořízení vozu u operativního leasingu v průměrné ceně a s průměrně stanovenými cenami zahrnutých služeb oproti celkové hodnotě úhrady vozu na úvěr, včetně součtu všech služeb a průměrných cen jako u leasingu operativního. Z výstupů je patrné, že klient, který pořídí shodné vozidlo, ale na úvěr a následně jej po skončení odprodá s amortizací v prvním roce 11 % a v druhém 22,25 %, pak vynaloží celkem o 50 863,2 Kč méně než klient, který tedy vůz využívá prostřednictvím operativního leasingu, a po skončení této smlouvy vůz vrátí bez doplatků, ale ani „vratek“ leasingové společnosti.

3.5 Shrnutí a vyhodnocení

V předchozích kapitolách 3.1-3.4 byly provedeny různé rozbory a následné komparace reálných nabídek na pořízení vozu prostřednictvím operativního leasingu a dále také úvěru s cílem stanovit, jaká nabídka je nejvhodnější, a zda je daný leasing vhodnou formou financování vozu. Rozbory a komparace se týkaly vzájemného porovnání, cenových rozborů, podstaty a parametrů služeb ve splátce, ale také vývoje nabídek v čase z hlediska sazby za pronájem vozu a parametrů.

Nyní lze shrnout, že nabídky operativního leasingu z let 2022-2023 měly shodně stanovené podstaty z hlediska daných vozidel (obdobná cena, motorizace, výkon atd.), ale také z hlediska délky trvání (24 měsíců), dále ohledně povoleného ročního nájezdu kilometrů s vozem, stanovení určité tolerance u překročení km, ale také stanovení sazby při vyšším nájezdu nad povolený limit a toleranci. Průměrně je 1 km nad uvedený limit a toleranci zpoplatněn průměrnou sazbou 4,7 Kč, kdy v závěru kapitoly bylo provedeno porovnání se sazbami nejlevnější a nejvyužívanější taxi služby společnosti Uber, která má sazbu 8,3 Kč za 1 km. Tudíž, pokud s pronajatým vozem jsou z hlediska nájezdu překročeny všechny nájezdové limity, i tak se např. finančně nevyplatí využívat spíše taxi služeb, protože sazby u operativního leasingu za 1 km jsou v průměru o 43,4 % levnější. Dále je nutné doplnit, že limity nájezdů jsou nad průměrem najetých počtu km řidičů v ČR a tedy dostatečné.

Dle představených nabídek je dále patrné, že operativní leasing je nastavován tak, aby nájemce nemusel mít žádnou počáteční investici, aby měl s pronájmem vozu minimální vlastní administrativní činnosti, a aby byl kryt pronajímatel i nájemce na hlavní rizika spojená s provozem vozidla. Tato rizika jsou zpravidla zpoplatněna a jsou součástí výše měsíční splátky, která v celkové uhrazené výši činí v procentuálním průměru 61,8 % z celkové ceny daného vozu (nejméně 53,7 % a nejvíce 72,2 %). Nájemce tak za dobu trvání leasingu uhradí více než polovinu ceny vozu, které ovšem po skončení zůstává ve vlastnictví pronajímatele. Součástí této úhrady jsou ovšem i zmíněné služby, které kryjí rizika spojená s užíváním. V průměru se jedná o vykrytí ztráty hodnoty vozu v čase (tzv. amortizace), poplatky za správu a vyřízení žádost o operativní leasing, pravidelný servis vozu určený výrobcem (zpravidla 1x za rok), možnost případného nahlášení škodní události pronajímateli, kompletní servis pneumatik (přezutí, uskladnění, zimní a letní sady), dále silniční asistenci při např. defektu pneumatiky či poruše vozu, úkony a poplatky s přihlášením a registrací vozu, rádiové poplatky a v neposlední řadě havarijní pojištění (vč. povinného ručení) s 5% spoluúčasti, pojištěním právní ochrany a pojištěním skel. V průměru tak splátka operativního leasingu zahrnuje celkem 13 služeb.

Tyto aspekty se týkaly nabídek aktuálního data. Součástí práce byly ovšem také dvě nabídky z roku 2016, kdy jedna byla u výsledné splátky významně ovlivněna probíhající slevovou akcí

(vůz 5). Zlevněná nabídka vozu 5 byla o 23,6 % levnější než u vozu 4, ale měla také významně omezené služby ve splátce. Z hlediska vývoje v čase lze stanovit, že došlo k nárůstu ceny splátky (dle průměru o 26,1 %), dále došlo k nárůstu sazby u překročeného nájezdu ceny za 1 km (dle průměru o 59,6 %) a ke změně služeb, které jsou zahrnuty ve splátce. Průměrně se napříč obdobím počet služeb zvýšil pouze o 1, ale změna je patrná u charakteru obsažených služeb. Původně např. splátka nezahrnovala poplatky za zřízení leasingu, amortizaci, možnost nahlášení škodní události pronajímateli a spoluúčast u havarijního pojištění byla ve výši 10 %. Původně ovšem splátka na druhou stranu zahrnovala dálniční známku, silniční daň a pojištění GAP. Lze shrnout, že nově splátka zahrnuje více služeb přizpůsobené na ochranu nájemce, ale i pronajímatele. Významné modifikace měnící zcela např. podstatu leasingu zjištěné nebyly.

V rámci dalšího postupu práce bylo provedeno srovnání a vyhodnocení dílčích parametrů nabídek vozů 1-3 z let 2022-2023. Na základě tohoto srovnání byla jako nejvýhodnější nabídka stanovena u vozu 1, který je nejdražším vozem, ale s nejnižší splátkou a největším počtem služeb ve splátce. Nájemce tak získá poměrně luxusní vůz do užívání s dostatkem služeb, které kryjí rizika a za nejnižší možnou cenu. Nejméně výhodný se pak jeví vůz 3, kdy nabídka zahrnuje nejméně služeb (jejich cenové hodnota je o 50,3 % nižší než u vozu 1, a o 48 % oproti cenové hodnotě služeb u vozu 2) a cena za pronájem je na spíše průměrné či vyšší úrovni.

Zde bylo jednoznačně doporučeno, při obdobných nabídkách využít nabídku vozu 1, která tedy v poměru třídy vozu, výše splátek, počtu a skladby zahrnutých služeb ve splátce představuje nadprůměrně výhodnou nabídku, a to jak z pohledu aktuální, tak také z pohledu časové komparace. Poměrně kladně lze hodnotit i leasingovou společnost, která nabídka leasingu a dané vozidlo 1 poskytuje, tedy Volkswagen Financial Services. Tato společnost oproti ostatním má nejširší informační podklady k leasingu, jednoduché a efektivní konfigurátory leasingu i úvěru, konfigurátory vozů, zpracované sazebníky k leasingu/úvěru a dostatek smluvních servisů po celé ČR.

Výše uvedený úvěr byl druhou případnou možností pořízení vozidla, která se ovšem od leasingu významně liší, a to tím, že vozidlo je ve vlastnictví daného klienta. U operativního leasingu je nájemce provozovatelem a po skončení smlouvy je vůz nadále ve vlastnictví společnosti. Je zde tedy nemožnost vůz případně prodat.

Komparace nabídek leasingu a úvěru byla dalším krokem práce z hlediska stanovení výhodnosti operativního leasingu jako možnosti získání vozidla do užívání. Z provedeného porovnání shodných vozů vyplynulo, že u nejvýhodnější nabídky na leasing (vůz 1) a shodně nakonfigurované nabídky úvěru u tohoto vozu jsou z hlediska celkových úhrad klientem v téměř identické výši, to pouze v rozdílu o 2 040,2 Kč (při započtení shodných služeb, které zahrnuje leasing do splátky k úvěru). Parametry předmětné úvěrové smlouvy byly tedy

nastaveny shodně jako parametry nejvýhodnější smlouvy operativního leasingu tak, aby bylo jednoznačné, zda při stejných parametrech je výhodnější úvěr nebo leasing. Z provedeného srovnání vyplynula shodnost výše úhrad, kdy ovšem u úvěru bylo podmínkou, že vozidlo bude po skončení úvěrové smlouvy prodáno za tržní cenu poníženou pouze o amortizaci (v 1. roce snížení hodnoty ceny o 11 %, ve druhém o 22,25 %, tedy celkově o 392 886 Kč). U úvěru je prodej a vlastnictví spojováno s více administrativními úkony, kdy např. klient musí sjednat sám silniční asistenci, musí si sám zajistit servis pneumatik (jejich nákup, uskladnění), sám musí zajistit prodej atd. Vzhledem k vyšším rizikům u vlastnictví a shodné výše celkových úhrad u leasingu a úvěru, ale také podmínkou prodeje vozidla po skončení úvěru za uvedenou cenu byla opět potvrzena větší výhodnost zajištění vozidla prostřednictvím operativního leasingu.

Dále bylo provedeno srovnání podmínek průměrně nastavených parametrů nabídky u operativního leasingu s úvěrovou nabídkou. Zde byl výsledný rozdíl celkových úhrad ve prospěch úvěru, a to o 50 863,2 Kč. Opět je zde ovšem nutný prodej vozidla za tržní cenu poníženou o amortizaci, kdy nelze určit, zda případná rezerva ve výši téměř 51 000 Kč je dostatečná na vykrytí rozdílu reálné prodejní ceny vozu po skončení úvěrové smlouvy a výše průměrných úhrad u leasingu. Zde je doporučení na individuálním zvážení, tedy zda daný klient preferuje vlastnit majetek a s tím spojené úkony a rizika, nebo na tuto potřebu neklade důraz a upřednostní méně rizik spojených s užíváním vozu. Český národ je poměrně charakteristický potřebou držby tak lze předpokládat, že v tomto aspektu bude spíše preferovanější varianta úvěru. Z pohledu rizik, časového hlediska, počtu souvisejících úkonů s užíváním vozidla atd. se ovšem jako výhodnější i v tomto případě jeví průměrná nabídka operativního leasingu. Je ovšem nutné doporučit zvážit, na jaké straně klient je, jestli preferuje vlastnictví vozu i s akceptací daných rizik a úkonů, nebo se řadí do druhé skupiny, a to méně úkonů

a minimum starostí s vozidlem. Zvážení výhodnosti je tak poměrně individuální.

Celkově lze na závěr stanovit a potvrdit, že operativní leasing je vhodnou formou financování pronájmu osobního vozidla. Dále je výhodnější formou (při obdobných podmínkách) než zajištění vozidla formou úvěru. Důležité je ovšem vždy poměřit celkovou uhrazenou částku splátek k ceně vozu a parametry zahrnuté ve splátce tak, aby byl klient dostatečně kryt.

4. Závěr

Cílem této diplomové práce bylo zjistit, zda je operativní leasing vhodnou formou financování pronájmu automobilu pro fyzické a právnické osoby.

Celá tato práce byla rozdělena na dvě hlavní části strukturované na splnění uvedeného cíle. První teoretická část byla směřována na představení podstat a procesů operativního leasingu, včetně dalších forem zajištění osobního vozidla do užívání. Jednou z těchto forem bylo i pořízení vozidla na úvěr, který byl doplňkovou/komparovanou formou pořízení i v praktické části. Z teoretické části lze nyní shrnout, že operativní leasing představuje zajímavou a stále vyhledávanější možnost zajištění osobních vozidel do pronájmu, kdy dané vozidlo během i po skončení smlouvy na leasing zůstává ve vlastnictví pronajímatele, což je výhodou i určitou nevýhodou. Výhodou, že odpadají úkony a rizika z držby a případného prodeje. Nevýhodou je, že nelze následně získat finanční prostředky z prodeje vozu. Operativní leasing je prostředkem, jak získat vozidlo k užívání, které lze nakonfigurovat dle vlastních požadavků, kdy veškeré rizika spojená s vlastnictvím tedy nese pronajímatel. Nájemce má povinnost hradit pouze pravidelné splátky a užívat vozidlo dle smluvních podmínek leasingu, a to vše bez nutnosti vynaložení vlastních finančních prostředků předem. Lze jej využít pro individuální či soukromé potřeby, tak i např. při obnově vozového parku bez nutnosti vlastnit tento majetek. Ovšem, jako každý proces, i operativní leasing může vyvolávat určité nejasnosti z pohledu jeho výhodnosti pro nájemce, ale i z pohledu dalších možných forem zajištění nového vozidla, což bylo obsahem navazující praktické části práce.

V praktických kapitolách byla obsahem komparace nabídek vozů pořízených na operativní leasing označených v práci jako vozy 1-3, kdy se jednalo o nabídky zhotovené v letech 2022-2023. Vozy se pohybovaly jednotně ve vyšší třídě, tedy v průměrné cenové hodnotě 1 222 800 Kč. Z těchto nabídek byla jako nejvýhodnější určena nabídka vozu 1, kdy se jednalo o vůz značky Volkswagen Aerton v nejvyšší hodnotě 1 275 500 Kč, se splátkou na 24. měsíců ve výši 21 571,8 Kč a celkové úhradě splátek za dobu trvání leasingu ve výši 685 723,2 Kč (53,7 % z hodnoty vozu), zahrnující celkem 12 služeb ve splátce (z komparovaných nabídek nejvyšší cenová hodnota služeb). Dále byla provedena komparace vývoje nabídek operativního leasingu z let 2022-2023 vůči nabídce zhotovené na obdobný vůz v roce 2016 (vůz 4 v práci). Zde bylo stanoveno, že nedošlo k výrazným změnám měnící podstatu operativního leasingu. Celkově došlo k navýšení měsíční splátky (dle průměrů nabídek z let 2022-2023 o 6 468,7 Kč/26,1 %), dále k průměrnému navýšení služeb ve splátce o 1, ale také o přidání a odstranění některých služeb ve splátce. Nově je např. zahrnována amortizace, poplatky za založení smlouvy, silniční asistence, snížení spoluúčasti u havarijního pojištění o 5 % atd. Naopak součástí již nebývá úhrada dálniční známky, silniční daň a pojištění GAP.

Další podstatná část praktické části se věnovala komparaci nejvýhodnější nabídky operativního leasingu (vůz 1) oproti nabídce na zajištění vozidla prostřednictvím úvěru. Zde byla poměrně jednoznačně potvrzena výhodnost operativního leasingu oproti úvěru, kdy celkové úhrady obou forem byly téměř totožné (úvěr byl v celkových splátkách levnější pouze o 2 040,2 Kč za dobu trvání smlouvy). Poměrně zásadním rizikem úvěru a podporujícím prvkem větší výhodnosti operativního leasingu byl případný prodej vozidla po skončení úvěrové smlouvy (24 měsíců), který byl podmíněn prodejem vozu za cenu poníženou pouze o amortizaci. Komparace operativního leasingu s úvěrem dále zahrnovala srovnání s průměry leasingu, kdy výsledná úhrada byla vyšší za dobu trvání smlouvy u leasingu o 50 000 Kč. Nicméně, i nadále platí nutnost prodat vůz po skončení úvěru za cenu vycházející z pořizovací ceny poníženou o amortizaci. Je zde rezerva oproti leasingu v uvedené výši cca 50 tis. Kč. Zde již doporučení či stanovení výhodnosti operativního leasingu není tak jednoznačné a jedná se spíše o individuální preferenci, zda klient preferuje vlastní držbu majetku a s tím spojená rizika, nebo naopak vyžaduje minimální vlastní aktivitu a rizika u užívání vozidla. I přes tato specifika byla celkově potvrzena vyšší výhodnost operativního leasingu jako vhodné formy pořízení vozidla do užívání.

SEZNAM LITERATURY

Bibliografie

Blažek a Vrabcová. *Finanční gramotnost. 1. vyd.* Praha: VŠEM, 2019. 205 s. ISBN 9788088330332.

Černá a kol. *Obchodní právo: podnikatel, podnikání, závazky s účastí podnikatele.* Praha: Wolters Kluwer, 2016. 736 s. ISBN 9788075523334.

Dušek a Sedláček. *Daňová evidence podnikatelů 2019. 16. vyd.* Praha: Grada Publishing, a.s., 2019. 144 s. ISBN 9788027122486.

Hinke a Bárková. *Účetnictví 2: pokročilá aplikace. 1. vyd.* Praha: Grada Publishing, a.s., 2010. 232 s. ISBN 9788024735160.

Holečková a Hyršlová. *Ekonomika podniku. 1. vyd.* Praha: VŠEM, 2018. 287 s. ISBN 9788087839904.

Janišová a kol. *Velká kniha o řízení firmy: Praktické postupy pro úspěšný rozvoj organizace. 1. vyd.* Praha: Grada Publishing, a.s., 2013. 400 s. ISBN: 9788024743370.

Kolektiv autorů. *Účetnictví podnikatelů 2022. 19. vyd.* Praha: Wolters Kluwer, 2022. 560 s. ISBN 9788076763517.

Korstanje. *Socio-Economic Effects and Recovery Efforts for the Rental Industry: Post-COVID-19 Strategies. 1. ed.* USA: IGI Global, 2021. 281 p. ISBN 9781799872870.

Kot. *Operativní leasing firemních vozidel. 1. vyd.* Praha: Wolters Kluwer, 2019. 112 s. ISBN: 9788075982681.

Kotler a kol. *Moderní marketing. 4. vyd.* Praha: Grada Publishing a.s., 2007. 1041 s. ISBN: 9788024715452.

Machková a kol. *Mezinárodní obchodní operace. 6. vyd.* Praha: Grada Publishing, a.s., 2014. 256 s. ISBN: 9788024780221.

Martinovičová, Konečný a Vavřina. *Úvod do podnikové ekonomiky. 1. vyd.* Praha: Grada Publishing, a.s., 2014. 208 s. ISBN: 9788024753164.

Mrkosová. *Účetnictví 2014, učebnice pro SŠ a VOŠ. 1. vyd.* Praha: Edika, Albatros Media a.s., 2016. 304 s. ISBN: 9788026604631.

Mulačová a kol. *Obchodní podnikání ve 21. století. 1. vyd.* Praha: Grada Publishing a.s., 2013. 520 s. ISBN: 9788024786384.

Novotný et al. *Nový občanský zákoník: Smluvní právo. 2. vyd.* Praha: Grada Publishing, a.s., 2017. 232 s. ISBN 9788027106097.

OECD. *Official Development Assistance and Private Finance Attracting Finance and Investment to Developing Countries*. 1. ed. Paris: OECD, 2002. 143 p. ISBN 926419889X.

Pelc a Pelech. *Daně z příjmů s komentářem*. 14. vyd. Praha: ANAG, 2014. 1120 s. ISBN 9788072638673.

Pellicer et al. *Construction Management*. 1. ed. West Sussex: John Wiley & Sons, Ltd., 2014. 316 p. ISBN 9781118539576.

Pikal. *Automobil (nejen) v podnikání*. 4. vyd. Praha: Wolters Kluwer, 2015. 160 s. ISBN: 9788074787065.

Polouček a kol. *Bankovníctví*. 1. vyd. Praha: Nakladatelství C H Beck, 2006. 716 s. ISBN: 9788071794622, s. 232.

Radová, Dvořák a Málek. *Finanční matematika pro každého*. 7. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2009. 296 s. ISBN 9788024732916.

Růčková a kol. *Finanční management*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2012. 296 s. ISBN 9788024740478.

Řezňáková. *Efektivní financování rozvoje podnikání*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing a.s., 2012. 142 s. ISBN: 9788024718354.

Scholleová. *Ekonomické a finanční řízení pro neekonomy*. 2. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2012. 272 s. ISBN 9788024740041.

Srpová et al. *Podnikatelský plán a strategie*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2011. 200 s. ISBN 9788024741031.

Synek. *Manažerská ekonomika*. 4. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2007. 464 s. ISBN 9788024719924.

Ščuka. *O podstatě a výhodách operativního leasingu*. *Ekonom*. 2007, **17**(25), 54 s. ISSN 1210-0714.

Šiman a Petera. *Financování podnikatelských subjektů: teorie pro praxi*. 1. vyd. Praha: C. H. Beck, 2010. 216 s. ISBN 9788074001178.

Valouch. *Leasing v praxi*. 5. vyd. Praha: Grada Publishing a.s. 2012. 120 s. ISBN: 9788024740812.

Vasigh, Taleghani and Jenkins. *Aircraft Finance: Strategies for Managing Capital Costs in a Turbulent Industry*. 1. ed. USA: J. Ross Publishing, 2012. 408 p. ISBN 9781604270716.

Watkins. *CIMA Official Learning System Financial Operations*. 1. ed. Burlington: Elsevier, 2009. 527 p. ISBN 9781856177917.

Internetové zdroje

AutoJarov. Jaký je rozdíl mezi uzavřenou a otevřenou kalkulací? [online] Auto Jarov @ 2022 [cit. 2019-05-17]. Dostupné z: <https://www.autojarov.cz/firemni-operativni-leasing-auto-jarov/nejcastejsi-dotazy/>.

Autoservis Garant. Garanční prohlídka: ceník [online]. Autoservis Garant @ 2023 [cit. 2021-09-14]. Dostupné z: <https://garancniprohlidka.cz/cenik/>.

Autoservis Garant. Ceník servisu BMW 3 [online]. Autoservis Garant @ 2023 [cit. 2019-12-12]. Dostupné z: <https://www.autoservis-garant.cz/cenik-servisu-bmw-3/>.

BMW originální disky. Originální letní sady BMW řady 3 [online]. BMW-originální-disky @ 2023 [cit. 2023-04-15]. Dostupné z: <https://www.bmw-originalni-disky.cz/originalni-letni-sady-bmw-rady-3/?order=price&pv60=426>.

BMW originální disky. Originální zimní sady BMW řady 3 [online]. BMW-originální-disky @ 2023 [cit. 2023a-04-15]. Dostupné z: <https://www.bmw-originalni-disky.cz/originalni-zimni-sady-bmw-rady-3/?order=price>.

BusinessInfo. Daň silniční. [online]. CzechTrade. @ 1997-2023 [cit. 2023-02-14]. Dostupné z: <https://www.businessinfo.cz/navody/dan-silnicni/>.

BusinessInfo. Smlouvy uzavírané podnikateli – rozdíly mezi smluvními typy. [online] CzechTrade @ 1997-2023 [cit. 2019-03-29]. Dostupné z: <https://www.businessinfo.cz/navody/smlouvy-uzavirane-podnikateli-rozdily-mezi-smluvnimi-typy-ppbi/3/#leasing>.

ČLFA. Desatero pro vyhodnocování nabídek na operativní leasing a správu vozových parků [online]. Česká leasingová a finanční asociace @ 2012, 2 s. [cit. 2012-10-17]. Dostupné z: <https://www.clfa.cz/data/dokumenty/3f220e540392e87c8655d1ed4e9aee20.pdf>.

ČLFA. Tisková zpráva: Propad prodejů nových osobních aut potvrzují i statistiky ČLFA [online]. Česká leasingová a finanční asociace @ 2022, 2 s. [cit. 2022-09-01]. Dostupné z: <https://www.clfa.cz/data/dokumenty/1552-tz-clfa---osobni-auta-statistikypololeti-2022.pdf>.

ČLFA. Výroční zpráva 2021 [online]. Česká leasingová a finanční asociace @ 2021, 26 s. [cit. 2022-03-15]. Dostupné z: <https://www.clfa.cz/data/dokumenty/1508-vyrocnizprava-2021.pdf>.

Deník. Co potřebujete pro získání operativního leasingu? [online]. Vltava Labe Media a.s. @ 2022 [cit. 2021-01-27]. Dostupné z: <https://pr.denik.cz/auto/co-potrebuje-pro-ziskani-operativniho-leasingu-20210127.html>.

DrivetoRedakce. Garanční servis v ceně pronájmu. Co to vlastně je? [online]. Driveto s.r.o. @ 2023 [cit. 2021-02-24]. Dostupné z: <https://blog.driveto.cz/garancni-servis-v-cene-pronajmu-co-to-vlastne-je/>.

Epojištění. Havarijní pojištění výsledek srovnání, VW Arteon [online]. E-pojištění @ 2023 [cit. 2023a-04-17]. Dostupné z: <https://www.epojisteni.cz/vyber-havarijni/pxo7hkpAil81BECVFlo-ew2/>.

Epojištění. Havarijní pojištění výsledek srovnání, Škoda Superb [online]. E-pojištění @ 2023 [cit. 2023a-04-17]. Dostupné z: <https://www.epojisteni.cz/vyber-havarijni/pxo7hkpAil81BECVFlo-ew2/>.

Epojištění. Havarijní pojištění výsledek srovnání, BMW 3 [online]. E-pojištění @ 2023 [cit. 2023b-04-17]. Dostupné z: <https://www.epojisteni.cz/vyber-havarijni/pxo7hkpAil81BECVFlo-ew2/>.

Eurowag. Přihlášení auta: Co budete potřebovat a kolik vás to bude stát? [online]. W.A.G. payment solutions, a.s. @ 2023 [cit. 2021-09-13]. Dostupné z: <https://www.eurowag.com/cs/spolecnost/blog/prihlaseni-auta-co-budete-potrebovat-a-kolik-vas-to-bude-stat>.

Finance. Operativní leasing-asistenční služba. [online]. FXstreet cz. s.r.o. @ 1997-2023 [cit. 2021-09-10]. Dostupné z: <https://www.fxstreet.cz/forex-slovník-pojmu+management-fee-manazersky-poplatek.html>.

Finanční vzdělávání. Právní úprava leasingu v České republice. [online] Česká bankovní asociace @ 2021 [cit. 2016-03-17]. Dostupné z: <https://www.financnivzdelavani.cz/svet-financi/leasing/pravni-uprava-leasingu-v-ceske-republice>.

FXstreet. Management Fee (manažerský poplatek). [online]. FXstreet cz. s.r.o. @ 2009-2023 [cit. 2021-11-05]. Dostupné z: <https://www.fxstreet.cz/forex-slovník-pojmu+management-fee-manazersky-poplatek.html>.

Grygera. Přehledně: Kolik stojí dálniční známka v roce 2023 a jak ji koupit. [online]. Seznam Zprávy, a.s. @ 2023 [cit. 2023-01-16]. Dostupné z: <https://www.seznamzpravy.cz/clanek/ekonomika-firmy-dalnicni-znamka-2023-cena-jak-koupit-223230>.

Chvátal. Uber v Praze snížil ceny jízdného, taxíky už pojedete levněji než s MHD [online]. Měsíc @ 1997-2023 [cit. 2022-02-14]. Dostupné z: <https://www.mesec.cz/aktuality/uber-v-praze-snizil-ceny-jizdneho-taxiky-pojedete-levneji-nez-s-mhd/>.

Justice. Občanský zákoník 2012. [online] Justice @ 2012, 654 s. [cit. 2012-02-03]. Dostupné z: http://obcanskyzakonik.justice.cz/images/pdf/NOZ_interaktiv.pdf.

Kandlerová. Typy leasingu a způsoby jeho účtování. [online]. Portál POHODA @ 2022 [cit. 2014-10-24]. Dostupné z: <https://portal.pohoda.cz/dane-ucetnictvi-mzdy/ucetnictvi/typy-leasingu-a-zpusoby-jeho-uctovani/>.

KlokočkaAutoPlus. Operativní leasing od Klokočky [online]. Autosalon Klokočka @ 2023 [cit. 2020-05-18]. Dostupné z: <https://www.klokocka.cz/operativni-leasing/>.

Kooperativa. GAP pojištění. [online]. Kooperativa @ 2023 [cit. 2021-07-16]. Dostupné z: <https://www.koop.cz/pojisteni/pojisteni-vozidel/pojisteni-automobilu/pojisteni-gap>.

Kořínková. Leasingy z pohledu daně z přidané hodnoty. [online]. Solitea, a.s. @ 2022 [cit. 2022-08-08]. Dostupné z: <https://money.cz/novinky-a-tipy/dane/leasingy-z-pohledu-dane-z-pridane-hodnoty/>.

LeasePlan. Operational leasing: how does it all work. [online]. LeasePlan @ 2022 [cit. 2021-04-16]. Dostupné z: <https://www.leaseplan.com/en-cz/blog/all-about-operational-leasing/operational-leasing-how-does-it-all-work/>.

LeasePlan. K operativnímu leasingu se kloní stále více českých podnikatelů. Jaké jsou výhody a jaká rizika? [online]. LeasePlan @ 2022 [cit. 2021-04-16]. Dostupné z: <https://www.leaseplango.cz/blog/detail/operativni-leasing-jak-to-vlastne-cele-funguje>.

Madison Capital. Loan vs. Lease [online]. Madison Capital @ 2022 [cit. 2016-01-15]. Dostupné z: <https://madisoncapital.com/about-leasing/loan-vs-lease/>.

Macháček. Operativní a finanční leasing vozidla. [online] Poradce Podnikatele, spol. s r.o. @ 2022 [cit. 2021-06-07]. Dostupné z: <https://www.daneprolidi.cz/aktualita/operativni-a-financi-leasing-vozidla-2-ak.htm>.

Mercedes-Benz. Operativní leasing Mercedes-Benz [online]. Mercedes-Benz @ 2023 [cit. 2022-10-15]. Dostupné z: <https://www.mercedes-benz.cz/passengercars/buy/financial-services/leasing/about-mercedes-benz-car-rental.module.html>.

Minksová. Ceny starších ojetých aut rostly loni rychleji, zájem o ně se zvyšuje. [online]. Cebia, spol. s.r.o. @ 2023 [cit. 2023-02-10]. Dostupné z: <https://www.cebia.cz/novinky/tiskove-zpravy/ceny-starsich-ojetych-aut-rostly-loni-rychleji-zajem-o-ne-se-zvysuje>.

NaOperák. Co je operativní leasing. [online]. NaOperák.cz @ 2015 [cit. 2015-05-13]. Dostupné z: <https://www.naoperak.cz/co-je-operativni-leasing/>.

Nováková. Na co si dát pozor, když chcete nákup auta řešit operativním leasingem? [online]. MAFRA, a.s. @ 1999-2022 [cit. 2018-09-20]. Dostupné z:

https://www.idnes.cz/finance/financni-radce/penize-uver-operativni-leasing-financovani-auta.A180918_154405_viteze_kho.

Nývltová. Finanční řízení podniku. 1. vyd. Praha: Grada Publishing a.s., 2010. 204 s. ISBN: 9788024731582.

OctaviaClub. Kategorie vozidel – Jak se dělí silniční a nákladní motorová vozidla? [online]. OctaviaClub @ 2023 [cit. 2023-01-14]. Dostupné z: <https://octaviacub.cz/pravidla-silnicniho-provozu/kategorie-vozidel-jak-se-deli-silnicni-a-nakladni-motorova-vozidla/>.

OctaviaClub. Výpočet amortizace vozidla. [online]. OctaviaClub @ 2022 [cit. 2021-01-03]. Dostupné z: <https://octaviacub.cz/vypocet-amortizace-vozidla/#prettyPhoto>.

Original kola. Arteon-zimní pneu [online]. Original kola @ 2023 [cit. 2023-02-14]. Dostupné z: <https://originalkola.cz/kategorie/arteon/>.

Original kola. Arteon-letní pneu [online]. Original kola @ 2023 [cit. 2023a-03-05]. Dostupné z: <https://originalkola.cz/kategorie/arteon-738900/>.

Pivrnec. Jak se kalkuluje operativní leasing? [online]. ProfiMobilita @ 2018 [cit. 2018-04-03]. Dostupné z: <https://profimobilita.cz/2018/04/03/jak-se-kalkuluje-operativni-leasing/>.

PM Pneuservis. Ceník služeb Pneuservis-Autoservis [online]. PM Pneuservis @ 2023 [cit. 2020-06-10]. Dostupné z: <http://www.pm-pneuservis.cz/cenik-sluzeb>.

Redakce. Co znamená operativní leasing a kdy se vyplatí? [online]. Portalridice.cz @ 2022 [cit. 2022-10-05]. Dostupné z: <https://www.portalridice.cz/clanek/co-to-je-operativni-leasing-a-kdy-se-vyplati>.

RightWayMedical. What is an Operating Lease? [online]. Right Way Medical @ 2022 [cit. 2021-09-18]. Dostupné z: <https://rightwaymed.com/operating-leases-what-you-need-to-know/>.

Sztolár. Platit daň z autorádia „zapomíná“ mnoho Čechů. Doufají, že se nic nestane, ale teď na ně číhá tučná pokuta. [online]. abcMedia Network, s.r.o. @ 2016-2023 [cit. 2022-09-15]. Dostupné z: <https://www.autozive.cz/autoradio-prinasi-povinnost-platit-poplatky/>.

Ščuka. Operativní leasing: Otevřená kalkulace může být otevřené riziko. [online]. Peníze.cz @ 2000-2022 [cit. 2005-12-14]. Dostupné z: <https://www.penize.cz/investice/17709-operativni-leasing-otevrena-kalkulace-muze-byt-otevrene-riziko>.

Škoda Auto. Zvolte si svá kola pro Škoda Superb [online]. Škoda Auto @ 2023 [cit. 2023-04-17]. Dostupné z: <https://cc.skoda-auto.com/cze/cs-CZ/wheels-scenic?activePage=wheels&color=9693&configurationId=&extraEquipments=GPXGPXG%7CMLAKFB1&id=CZE%3Bskoda%3B2023%3B3V354D%3B1%3BGYOZYOZ%3Bmda20230406012132%3Bcs->

CZ%3B%3B63006%3B63006&interior=LT&modifiedPages=trimlines%7Cengines%7Cwheels&snapshotVersion=8d025fdb-22b4-454f-a51b-16b8228899b4&trimline=3V5%7CL%26K6300663006&visitedPages=trimlines%7Ccolors%7Cengines.

Škoda Auto. Superb-disky a kompletní kola [online]. Škoda Auto @ 2023 [cit. 2023a-04-16]. Dostupné z: https://eshop.skoda-auto.cz/cs_CZ/disky-a-kompletni-kola/c/wheelsAndRims?q=%3AscoreDesc%3AcarType%3ASuperb%2BIII%2B%25282015%252B%2529&text=#.

Špulák. Komu se vyplatí operativní leasing? [online]. Internet Info, s.r.o. @ 1997-2022 [cit. 2015-03-13]. Dostupné z: <https://www.mesec.cz/clanky/komu-se-vyplati-operativni-leasing/>.

Test pneumatik. Pneumatiky na BMW 3 [online]. Test pneumatik @ 2023 [cit. 2023-04-17]. Dostupné z: <https://www.test-pneumatik.cz/bmw-rada-3/>.

Tutor2u. Finance: Leasing as a Source of Finance. [online]. Tutor2u Limited @ 2002-2022 [cit. 2022-11-18]. Dostupné z: <https://www.tutor2u.net/business/reference/finance-leasing-as-a-source-of-finance>.

UnicreditFleetManagement. Operativní leasing a služby. Výhodné řešení pronájmu vozidel do firmy [online]. Unicredit Fleet Management @ 2023 [cit. 2018-02-12]. Dostupné z: <https://www.unicreditfleet.cz/cs/Produkty-a-sluzby/Operativni-leasing>.

United Assistance. Silniční asistence [online]. United Assistance a.s. @ 2023 [cit. 2021-06-01]. Dostupné z: <http://www.1227.cz/sluzby/silnicni-asistence>.

VolkswagenFinancialServices. Proč mít auto na operák [online]. Volkswagen Financial Services @ 2023 [cit. 2023-01-14]. Dostupné z: <https://www.vwfs.cz/produkty/operativni-leasing.html>.

VolkswagenFinancialServices. Volkswagen Arteon: kalkulace, servisní plán [online]. Volkswagen Financial Services @ 2023 [cit. 2023a-04-16]. Dostupné z: <https://servisni-prohlidka.vwfs.cz/vw/form/1>.

VolkswagenFinancialServices. Škoda Superb: kalkulace, servisní plán [online]. Volkswagen Financial Services @ 2023 [cit. 2023b-04-16]. Dostupné z: <https://servisni-prohlidka.vwfs.cz/skoda/form/1>.

VolkswagenFinancialServices. Arteon: elegance, konfigurátor [online]. Volkswagen Financial Services @ 2023 [cit. 2023c-04-17]. Dostupné z: https://konfigurator.volkswagen.cz/cc-cz/cs_CZ_VW22/V/auv/702?GrossNetSwitch=GROSS&ref=cpc.adwords.VW_search_1-

12_2023.text.194696.&gclid=EAlaIQobChMI1YrkrdS6_gIVyud3Ch0xWwGjEAAYASAAEgJ1V_D_BwE&fuel=Diesel&variant=Elegance.

VolkswagenFinancialServices. Kalkulačka financování vozu: nový vůz, Arteon [online]. Volkswagen Financial Services @ 2023 [cit. 2023d-04-18]. Dostupné z: <https://form.vwfs.cz/kalkulacka>.

VolkswagenFinancialServices. Kalkulačka financování vozu: nový vůz, Škoda Superb [online]. Volkswagen Financial Services @ 2023 [cit. 2023e-04-19]. Dostupné z: <https://form.vwfs.cz/kalkulacka>.

VolkswagenFinancialServices. Rozsah servisních úkonů krytých službou. [online]. Volkswagen Financial Services @ 2023 [cit. 2022-05-01]. Dostupné z: <https://servisni-prohlidka.vwfs.cz/vw/assets/vw/documents/produktove-podminky-servisni-balicky-online.pdf>.

Zahradník. Leasingy v účetnictví a daních. [online]. Solitea, a.s. @ 2022 [cit. 2021-08-31]. Dostupné z: <https://solitea.com/cs-cz/leasing-v-ucetnictvi-a-danich>.

SEZNAM TABULEK

Tabulka 1: Vzorový výpočet splátky operativního leasingu s full servisem	18
Tabulka 2: Úvěr versus leasing.....	34
Tabulka 3: Charakteristika hlavních komparovaných vozů nabídek operativního leasingu z let 2022 a 2023	42
Tabulka 4: Charakteristika „vedlejších“ komparovaných vozů nabídek operativního leasingu z roku 2016.....	42
Tabulka 5: Parametry nabídek operativního leasingu vozů 1-3.....	46
Tabulka 6: Poměr uhrazených splátek k hodnotě vozů 1-3	49
Tabulka 7: Parametry nabídek operativního leasingu vozů 4 a 5 z roku 2016.....	52
Tabulka 8: Poměr uhrazených splátek k hodnotě vozů 4 a 5 z roku 2016.....	53
Tabulka 9: Komparace nabídek operativního leasingu vozů 1-3 vs. vozu 4	54
Tabulka 10: Porovnání zahrnutých parametrů nabídek operativního leasingu vozů 1-3	57
Tabulka 11: Dopad amortizace za 2 roky na cenu vozů 1-3.....	58
Tabulka 12: Komparace cen servis pneumatik vozů 1-3	61
Tabulka 13: Výsledná komparace cen a parametrů operativního leasingu vozů 1-3 na základě cenové hodnoty dílčích cenově zhodnotitelných parametrů v měsíčních výších, v Kč	67
Tabulka 14: Komparace nabídky operativního leasingu vozu 1 se shodným vozem pořízeným na úvěr, v Kč	70
Tabulka 15: Komparace průměrů nabídek operativního leasingu vozů 1-3 se shodným vozem pořízeným na úvěr, v Kč	71

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek 1: Podstata operativního leasingu.....	17
--	----

SEZNAM GRAFŮ

Graf 1: Vývoj poklesu zůstatkové hodnoty vozidla	18
Graf 2: Poměr uhrazených splátek k hodnotě vozů 1-3	50
Graf 3: Poměr uhrazených splátek k hodnotě vozů 4 a 5	53
Graf 4: Dopad amortizace za 2 roky na cenu vozů 1-3.....	58
Graf 5: Výsledná cena za 2. servisní prohlídky u vozů 1-3.....	60
Graf 6: Výsledná cena za kompletní servis pneumatik za dobu trvání nájmu u vozů 1-3, v Kč	61
Graf 7: Stanovení hodnoty poplatku Management za dobu trvání nájmu u vozů 1-3, v Kč ...	63
Graf 8: Celková výše úhrady za havarijní pojištění, včetně dílčích doplňkových služeb vozů 1- 3 za celou dobu trvání leasingu, v Kč.....	65
Graf 9: Sazby za překročení povoleného nájezdu u vozů 1-3 a společnosti Uber, v Kč.....	68

SEZNAM PŘÍLOH

Příloha 1: Nabídka operativního leasingu vůz 1	90
Příloha 2: Nabídka operativního leasingu vůz 2	92
Příloha 3: Nabídka operativního leasingu vůz 3	94
Příloha 4: Nabídka operativního leasingu vůz 4	95
Příloha 5: Nabídka operativního leasingu vůz 5	96
Příloha 6: Sazebník poplatků u operativního leasingu společnosti Volkswagen Financial Services (vůz 1 a 2)	97
Příloha 7: Sazebník poplatků u operativního leasingu společnosti UniCredit Fleet Management (vůz 3).....	99
Příloha 8: Výsledná komparace cen a parametrů operativního leasingu vozů 1-3 na základě přiřazeného bodového ohodnocení 1-3.....	100
Příloha 9: Konfigurace nabídky pořízení osobního vozu na úvěr dle parametrů vozu 1	102
Příloha 10: Konfigurace nabídky pořízení osobního vozu na úvěr dle průměrných parametrů vozů 1-3.....	103

Příloha 1: Nabídka operativního leasingu vůz 1

**VOLKSWAGEN
FINANCIAL SERVICES**

**NABÍDKA - OPERATIVNÍ LEASING
OLIN+ se servisem a pneu (24m) Arteon**

Č. nabídky: 1578282

Klient: XXXXXXXXXX Vytvořeno dne: 13.12.2022
Značka / modelová řada: Volkswagen ARTEON liftback 2.0 TDI Elegance (A7) 110 - kW Typ / Druh vozu: Nové Osobní automobily
Výbava vozu:

Způsob užití: Běžné užití Datum 1. registrace:

Parametry financování:

Doba nájmu v měsících: 24 Sazba DPH: 21,00 %

Ceníková cena vozu (vč. DPH): 1 275 500,00 Kč

Sleva (vč. DPH):

Požizovací cena (vč. DPH):

Splátka nájemného hrazeného předem (vč. DPH): 0,00 Kč

Součástí nabídky operativního leasingu jsou následující služby a pojištění:

Varianta kalkulace: TOP Basic Přezutí

Popis služby	Typ služby	Částka bez DPH
Amortizace		ve splátce
Finanční služba		ve splátce
Škodní události Likvidace pojistných událostí		ve splátce
Servis Neomezený servis (Full)		ve splátce
Pneuservis Přezutí		ve splátce
Pneuservis Uskladnění		ve splátce
Pneuservis Zimní pneumatiky premium 245/45R18 96H 4 x		ve splátce
Pneuservis Letní pneumatiky premium 245/45R18 96W 0 x		ve splátce
Management fee Poplatek Management		ve splátce
Silniční asistence Asistence ČR + EU, 10 dnů		ve splátce
Přihlášení/Odhlášení vozidla Poplatek za registraci		ve splátce
Poplatky (nepoměrné) Rádio		ve splátce

Popis pojištění	Typ	Částka bez DPH
Varianta pojištění: Pojištění bez garance ceny pojistného		
Havarijní pojištění Generali Česká pojišťovna a.s. spoluúčast klienta 5% min. 5 000,00 Kč		ve splátce
Součástí jsou tato rizika:		
Povinné ručení Generali Česká pojišťovna a.s. Limit na zdraví 50 000 000,00 Kč Limit na majetek 50 000 000,00 Kč		ve splátce
Součástí jsou tato rizika:		
Pojištění právní ochrany Asistent Inter Partner Assistance varianta Asistent M		ve splátce

Stanovený počet km/rok:	30 000 km/rok		
Volná hranice km:	5 000 km	Celková měsíční splátka (bez DPH):	23 613,08 Kč
Přečerpání stanoveného počtu km (bez DPH):	3,20 Kč/km	DPH:	4 958,75 Kč
Nedočerpání stanoveného počtu km (bez DPH) - vratka:	3,20 Kč/km	Celková měsíční splátka (vč. DPH):	28 571,83 Kč

NABÍDKA - OPERATIVNÍ LEASING
OLIN+ se servisem a pneu (24m) Arteon

Č. nabídky: 1578282

Poznámky:

Tato indikativní nabídka není nabídkou ve smyslu § 1732 zákona č. 89/2012, občanského zákoníku, a jejím přijetím nevzniká mezi společností ŠkoFIN s.r.o. a druhou stranou závazkový vztah.

Uvedená sazba DPH je aktuální ke dni tisku nabídky.

Varianty kalkulací:

Uzavřená kalkulace (TOP) – při této variantě nedochází k vyúčtování služeb.

Polootevřená kalkulace – služby jsou vyúčtovány podle skutečně vynaložených

nákladů (**VARIO**), nebo jsou klientovi přefakturovány (**START**)

Bližší informace o variantách kalkulace naleznete v Obchodních podmínkách smlouvy o operativním leasingu.

Typ služby - U = uzavřená, O = otevřená

Nabídku vypracoval:

AMOND, spol. s r.o. Lucie Kasíková

Smečenská 889

27204 Kladno IV

Tel.: 312817111

E-mail: lkaskikova@amond.cz

Varianty pojištění:

Pojištění s garancí ceny pojistného se sjednává s fixní cenou pojištění na dobu trvání operativního leasingu k vozidlu.

Pojištění bez garance ceny pojistného se sjednává s variabilní cenou pojištění, která je průběžně upravována v závislosti na změny pojistného předepsaného pro příslušné pojištění pojistitelem. Společnost je oprávněna v průběhu trvání operativního leasingu k vozidlu měnit (zvýšovat/snižovat) výši ceny, za kterou je sjednané pojištění poskytováno Klientovi.

Všechna pojištění jsou kalkulována na celou dobu trvání financování (pokud není uvedeno jinak), a to dle aktuálně platných pojistných sazeb, bez zohlednění možné změny pojistných sazeb v průběhu trvání smlouvy pro variantu Pojištění bez garance ceny pojistného.

Poučení:

Zájemce o předmětný produkt financování musí být schopen identifikovat konkrétní nabídku v případě, kdy se tento zájemce na její obsah bude chtít v budoucnu odkazovat, resp. bude-li chtít na základě této nabídky uzavřít smlouvu o financování. Za tímto účelem může zájemce vyplnit/sdělit obchodníkovi své jméno a příjmení a v budoucnu se identifikovat prostřednictvím těchto údajů (včetně např. data vytvoření nabídky či jiného dodatečného údaje). Zájemce však **není povinen poskytovat obchodníkovi své jméno a příjmení** a v takovém případě identifikuje konkrétní nabídku jiným způsobem, např. předložením kopie nabídky nebo sdělením čísla nabídky.

Za účelem poskytnutí přesnějších podmínek financování ze strany obchodníka, může zájemce **sdělit obchodníkovi své rodné číslo**, na jehož základě dojde k ověření bezškodného průběhu skrze Českou kancelář pojistitelů (ČKP). Zájemce **není povinen sdělovat obchodníkovi své rodné číslo**, nicméně učiní-li tak, uděluje současně obchodníkovi a společnosti ŠkoFIN s.r.o. souhlas se zpracováním tohoto rodného čísla a jeho předání ČKP za účelem ověření bezškodného průběhu.

V případě, že zájemce, který je fyzickou osobou, poskytne obchodníkovi své osobní údaje (především jméno a příjmení či rodné číslo), může dealer/obchodník a společnost ŠkoFIN s.r.o. zpracovávat takto poskytnuté osobní údaje zájemce za účelem ztotožnění nabídky s konkrétním zájemcem a ověření bezškodného průběhu skrze ČKP, a to nejdéle po dobu 1 měsíce (pokud nedojde k uzavření smlouvy se zájemcem).

Bližší informace o tom, jak společnost ŠkoFIN s.r.o. zpracovává osobní údaje, je možné zjistit na internetových stránkách <http://www.vwfs.cz/privacy>.

Příloha 2: Nabídka operativního leasingu vůz 2

VOLKSWAGEN
FINANCIAL SERVICES

NABÍDKA - OPERATIVNÍ LEASING ŠBS Superb se servisem a pneu

Č. nabídky: 1577937

Klient:	Vzor Nabídka, Neznámá 1, 12345 Neznámé	Vytvořeno dne:	09.12.2022
Značka / modelová řada:	Škoda Superb liftback 2.0 TDI L&K (A7) 110 - kW	Typ / Druh vozu:	Nové Osobní automobily
Výbava vozu:			

Způsob užití:	Běžné užití	Datum 1. registrace:	
---------------	-------------	----------------------	--

Parametry financování:			
Doba nájmu v měsících:	24	Sazba DPH:	21,00 %
Ceníková cena vozu (vč. DPH):	1 131 900,00 Kč		
Sleva (vč. DPH):			
Pořizovací cena (vč. DPH):			
Splátka nájemného hrazeného předem (vč. DPH):	0,00 Kč		

Součástí nabídky operativního leasingu jsou následující služby a pojištění:

Varianta kalkulace: TOP Basic Pnueuservis

Popis služby	Typ služby	Částka bez DPH
Amortizace		ve splátce
Finanční služba		ve splátce
Škodní události Likvidace pojistných událostí		ve splátce
Servis Neomezený servis (Full)		ve splátce
Pnueuservis Uskladnění		ve splátce
Pnueuservis Pnueuservis		ve splátce
Pnueuservis Zimní pneumatiky premium 215/55R17 98V 4 x		ve splátce
Pnueuservis Letní pneumatiky premium 235/45R18 98Y 0 x		ve splátce
Pnueuservis Disky 8,5Jx17 ALU 4 x		ve splátce
Management fee Poplatek Management		ve splátce
Přihlášení/Odhlášení vozidla Poplatek za registraci		ve splátce
Poplatky (nepoměrné) Rádio		ve splátce

Popis pojištění	Typ	Částka bez DPH
Varianta pojištění: Pojištění s garancí ceny pojistného		
Havarijní pojištění Generali Česká pojišťovna a.s. spoluúčast klienta 5% min. 5 000,00 Kč		ve splátce
Součástí jsou tato rizika: Náhradní vozidlo na 10 dní při opravě v Domovském servisu, Poškození zaparkovaného vozidla zvířetem do 100 tis. Kč bez spoluúčasti, Střet vozidla se zvířetem do 100 tis. Kč bez spoluúčasti, Živelná událost do 100 tis. Kč bez spoluúčasti, Asistenční služby, Pojištění závažných následků zranění řidiče vozidla s rentou		
Povinné ručení Generali Česká pojišťovna a.s. Limit na zdraví 50 000 000,00 Kč Limit na majetek 50 000 000,00 Kč		ve splátce
Součástí jsou tato rizika:		
Pojištění skla Generali Česká pojišťovna a.s. Rozsah plnění Všechna obvodová skla Limit plnění 20 000,00 Kč		ve splátce
Pojištění právní ochrany Asistent Inter Partner Assistance varianta Asistent M		ve splátce

Stanovený počet km/rok:	30 000 km/rok		
Volná hranice km:	5 000 km	Celková měsíční splátka (bez DPH):	28 154,07 Kč
Přečerpání stanoveného počtu km (bez DPH):	2,84 Kč/km	DPH:	5 912,35 Kč
Nedočerpání stanoveného počtu km (bez DPH) - vratka:	2,84 Kč/km	Celková měsíční splátka (vč. DPH):	34 066,42 Kč

Generováno programem: ProFIN plus, 3.9.22270.1, verze šablony FLEET-NAB_2206.3, 09/22/2022/133326

ŠkoFIN s.r.o. | VOLKSWAGEN FINANCIAL SERVICES
sídel
Pekalská 6
155 00 Praha 5
Společnost je zapsána v obchodním rejstříku u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 11881.

IČ: 45805369
DIČ: CZ 45805369

korespondenční adresa
VOLKSWAGEN FINANCIAL SERVICES
Evropská 866/63
190 00 Praha 6

T +420 224 992 410
E: fleet@vwfs.cz
W: vwfs.cz

NABÍDKA - OPERATIVNÍ LEASING
ŠBS Superb se servisem a pneu

Č. nabídky: 1577937

Poznámky:	Nabídku vypracoval:
Tato indikativní nabídka není nabídkou ve smyslu § 1732 zákona č. 89/2012, občanského zákoníku, a jejím přjetím nevzniká mezi společností ŠkoFIN s.r.o. a druhou stranou závazkový vztah.	Autosalon Klouček Centrum a.s. Michal Kaňka
Uvedená sazba DPH je aktuální ke dni tisku nabídky.	Karlovarská 660/117
Varianty kalkulací: Uzavřená kalkulace (TOP) – při této variantě nedochází k vyúčtování služeb. Polookřivená kalkulace – služby jsou vyúčtovány podle skutečné vynaložených nákladů (VARIO), nebo jsou klientovi prefakturovány (START) Blíže informace o variantách kalkulace naleznete v Obchodních podmínkách smlouvy o operativním leasingu. Typ služby - U = uzavřená, O = otevřená	16300 Praha 6
	Tel.: E-mail: michal.kanka@kloucek.cz

Varianty pojištění:

Pojištění s garancí ceny pojistného se sjednává s fixní cenou pojištění na dobu trvání operativního leasingu k vozidlu.

Pojištění bez garance ceny pojistného se sjednává s variabilní cenou pojištění, která je průběžně upravována v závislosti na změny pojistného předepsaného pro příslušné pojištění pojistitelem. Společnost je oprávněna v průběhu trvání operativního leasingu k vozidlu měnit (zvyšovat/snižovat) výši ceny, za kterou je sjednané pojištění poskytováno klientovi.

Všechna pojištění jsou kalkulována na celou dobu trvání financování (pokud není uvedeno jinak), a to dle aktuálně platných pojistných sazeb, bez zohlednění možné změny pojistných sazeb v průběhu trvání smlouvy pro variantu Pojištění bez garance ceny pojistného.

Poučení:

Zájemce o předemný produkt financování musí být schopen identifikovat konkrétní nabídku v případě, kdy se tento zájemce na její obsah bude chtít v budoucnu odkazovat, resp. bude-li chtít na základě této nabídky uzavřít smlouvu o financování. Za tímto účelem může zájemce vypídit/sdílet obchodníkovi své jméno a příjmení a v budoucnu se identifikovat prostřednictvím těchto údajů (včetně např. data vytvoření nabídky či jiného dodatečného údaje). Zájemce však **není povinen poskytovat obchodníkovi své jméno a příjmení a** v takovém případě identifikuje konkrétní nabídku jiným způsobem, např. předložením kopie nabídky nebo sdělením čísla nabídky.
Za účelem poskytnutí přesnějších podmínek financování ze strany obchodníka, může zájemce sdělit obchodníkovi své rodné číslo, na jehož základě dojde k ověření bezškodného průběhu skrze Českou kancelář pojistitelů (ČKP). Zájemce **není povinen sdělovat obchodníkovi své rodné číslo**, nicméně učiní-li tak, uděluje současně obchodníkovi a společnosti ŠkoFIN s.r.o. souhlas se zpracováním tohoto rodného čísla a jeho předání ČKP za účelem ověření bezškodného průběhu.
V případě, že zájemce, který je fyzickou osobou, poskytne obchodníkovi své osobní údaje (především jméno a příjmení či rodné číslo), může dealer/obchodník a společnost ŠkoFIN s.r.o. zpracovávat takto poskytnuté osobní údaje zájemce za účelem ztotožnění nabídky s konkrétním zájemcem a ověření bezškodného průběhu skrze ČKP, a to nejdéle po dobu 1 měsíce (pokud nedojde k uzavření smlouvy se zájemcem).
Blíže informace o tom, jak společnost ŠkoFIN s.r.o. zpracovává osobní údaje, je možné zjistit na Internetových stránkách <http://www.vwfs.cz/privacy>.

Generativní programem: ProFIN plus, 3.0.22270.1, verze šablony FLEET-NAB_2206.3, 09122022133326

ŠkoFIN s.r.o. | VOLKSWAGEN FINANCIAL SERVICES

sídel
Pekařská 6
155 00 Praha 5
Společnost je zapsána v obchodním rejstříku u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 11881.

IČ: 45805369
DIČ: CZ 45805369

korespondenční adresa
VOLKSWAGEN FINANCIAL SERVICES
Evropská 866/63
160 00 Praha 6

T +420 224 992 410
E fleet@vwfs.cz
W vwfs.cz


Příloha 3: Nabídka operativního leasingu vůz 3

Nabídka OPERATIVNÍHO LEASINGU

Uzavřená kalkulace

ze dne: 23.03.2023
platná do: 22.04.2023

nabídka číslo: K000074696

PRONAJÍMATEL				
		UniCredit Fleet Management, s.r.o. Želetavská 1525/1, Praha 4, PSČ: 140 10 IČ: 62582836 DIČ: CZ62582836 OR: Městský soud v Praze, oddíl C, složka 33481	Vypracoval: Hana Odvárková tel: e-mail:	
NÁJEMCE				
Obchodní jméno: Sídlo/místo podnikání: Poštovní adresa:				
VOZIDLO / PŘEDMĚT NÁJMU BMW 320d				
ZÁKLADNÍ ÚDAJE O NÁJMU				
Předmět nájmu: Osobní automobil	Ceníková cena vozu bez DPH:	1 042 149 Kč	Délka nájemní smlouvy:	24 měsíců
Stav předmětu nájmu: nové vozidlo	š. vč. DPH:	1 261 000 Kč	Plánovaný nájezd kilometrů:	60 000 km
	Příplatková výbava bez DPH:	49 722 Kč	Počet km za rok:	30 000 km
	š. vč. DPH:	60 164 Kč	Volná hranice:	3 000 km
Objem motoru: 1 995 ccm	Poskytnutá sleva v %:	0,00%	Nadlimitní km vč. DPH:	8,03 Kč / km
Výkon motoru: 140 kW	š. bez DPH:	0 Kč	Podlimitní km vč. DPH:	0,00 Kč / km
Celková nosnost: 2 075 kg	Doplňková výbava bez DPH:	0 Kč		
	CELKEM kupní cena bez DPH:	1 091 871 Kč		
	š. vč. DPH:	1 321 164 Kč		
Vybava vozu: viz cenová nabídka prodeje				
OBSAH MĚSÍČNÍ SPLÁTKY				
Finanční splátka:	ano			
Asistence UCFM Standard NV10:	ano			
Povinná výbava:	ano			
Management fee:	ano			
Poplatek za rádio:	ano			
Havarijní vč. GAP, Kooperativa pojišťovna, a.s.:	ano	Spolučitá 5%, min. 5 000 Kč, 5% náhrada 5 000,- Kč		
Povinné ručení, Kooperativa pojišťovna, a.s.:	ano	limit na věcné škody a útliv zisk 70 mil. Kč/let na škody na zdraví a zraněním 70 mil. Kč. Pojistné pojistitel		
Náhradní vozidlo, Kooperativa pojišťovna, a.s.:	ano	náhradní vozidlo na 5 dní		
Pojštění skel vozidla, Kooperativa pojišťovna, a.s.:	ano	pojistitel všech skel vozidla limit 30 000,-		
Servis:	ano			
NV BMW 1den/rok (nižší střední třída):	ano			
Pneuservis:	ano	pneumatiky, přizcování, ukladání		
Zimní pneu:		4 x Pirelli+Zadní Premium 205/55 R17		
SPLÁTKA NÁJEMNĚHO				
Mimořádná splátka k úhradě:	0,00%	Rádná splátka nájemného k úhradě:		
Mimořádná splátka bez DPH:	0 Kč	Splátka nájemného:	25 779 Kč bez DPH	
DPH mimořádné splátky:	0 Kč	DPH splátky nájemného:	5 413 Kč	
Mimořádná splátka včetně DPH:	0 Kč	Splátka nájemného celkem:	31 192 Kč včetně DPH	

Tato nabídka vychází z aktuálních cen, nákladů, úroků a tarifů. V případě změny některé z položek si budoucí pronajímatel vyhrazuje právo změny odpovídajících částek. Obsah nabídky může být upraven po upřesnění podrobné specifikace předmětu nájmu.

Tato cenová nabídka bude po odsouhlasení nabídky nájemcem a písemném potvrzení považována za nabídku závaznou.

Souhlasím s předloženou nabídkou

razítko a podpis zodpovědné osoby

Příloha 5: Nabídka operativního leasingu vůz 5



Mercedes-Benz

Mercedes-Benz Financial
Services Česká republika s.r.o.
Společnost koncernu Daimler AG

Leasingová nabídka: 354208 ze dne: 26.08.2016

Zákazník:	XXXXXXXXXX		
Plátce DPH:	ANO		
Předmět leasingu:	E 220 d AUT metal.		
Kategorie:	(osobní automobil - nový)		
Tovární značka:	Mercedes-Benz		
Dodavatel:	VSP Auto, s.r.o.		
Způsob užití:	bez rizika		
Dodatečná výbava/Nástavba:			
Cena (bez DPH):	1 112 463,00 Kč	Cena vč. DPH:	1 346 080,23 Kč
Parametry nabídky:	[003404] Operativní leasing		
Doba nájmu v měsících:	24	Periodicita splácení:	měsíční
Stanovený kilometrový limit:	60 000 km		
Sazby za překročení km limitu:	rozmezí km od:	do:	sazba za: částka v Kč
	0	9 000	1 km nad limit 4,40
	9 000	a více	1 000 km nad limit 21 537,28
Kauce:	0,00 Kč		
Akontace (nultá navýšená splátka) bez DPH:	0,00 Kč	Akontace (nultá navýšená splátka) včetně DPH:	0,00 Kč
Pravidelná splátka (bez DPH):	12 888,92 Kč	Pravidelná splátka vč. DPH:	15 595,60 Kč
Pravidelná úplata za pojištění:	3 354,00 Kč		
Pravidelná platba celkem bez DPH:	16 242,92 Kč	Pravidelná platba celkem vč. DPH:	18 949,60 Kč
Do podpisu vč. DPH:	35 237,17 Kč		

Služby zahrnuté v kalkulaci:

- Prodloužená garance
- Servisní opravy
- Servisní údržba

Další možné služby:

- Disky a Pneu

Pojištění zahrnutá v kalkulaci:

- Havarijní pojištění (Allianz pojišťovna, a.s., 10% min. 10000 Kč)
- Povinné ručení (Allianz pojišťovna, a.s. 50/50)
- Pojištění skel (Allianz pojišťovna, a.s., 20.000 Kč)
- GAP (Allianz pojišťovna, a.s., 1 112 463 Kč)

Další možná pojištění:

- Nadstandardní asistenční služby
- Pojištění nákladů za náhradní vozidlo
- Pojištění schopnosti spláčet - pouze pro spotřebitele
- Pojištění zavazadel
- Úrazové pojištění osob ve vozidle

Poznámky k návrhu leasingové kalkulace

Částka 'Do podpisu vč. DPH' se skládá z těchto položek: akontace vč. DPH, první platba celkem vč. DPH, paušální poplatek vč. DPH.

Při uzavření leasingové smlouvy na základě tohoto návrhu leasingové kalkulace bude účtován paušální poplatek ve výši 1,00 % z ceny předmětu leasingu vč. DPH.

Nabídka havarijního pojištění je pro plátce DPH kalkulovaná z ceny předmětu leasingu bez DPH, pro neplátce DPH pak z ceny vozu včetně DPH.

Tato nabídka je otevřená a nezavazuje žádnou ze stran k uzavření smlouvy.

Váš leasingový poradce: Vladislav Pergler
tel:
e.mail: vladislav.pergler@daimler.com

Příloha 6: Sazebník poplatků u operativního leasingu společnosti Volkswagen Financial Services (vůz 1 a 2)

**VOLKSWAGEN
FINANCIAL SERVICES**
KLIČ K MOBILITĚ

CENÍK ÚKONŮ

Pro klienty FOP (fyzická osoba podnikající) a PO (právníká osoba)

Popis úkonu	Finanční a operativní leasing	Úvěr
	Cena v Kč	Cena v Kč
Změna osobních údajů/korespondenční adresy klienta	zdarma	zdarma
Udělení souhlasu s úpravou vozu	zdarma	zdarma
Změna platebního profilu smlouvy	zdarma	zdarma
Identifikace platby bankou (vklad hotovosti)	zdarma	zdarma
Zpracování žádosti o převod smlouvy *)	3 000,- Kč + DPH	3 000,- Kč
Zákonná cese	zdarma	zdarma
Vyhotovení návrhu kalkulace předčasného ukončení smlouvy respektive předčasného splacení smlouvy, kdy tento návrh je následně realizován *)	zdarma	zdarma
Zpracování návrhu kalkulace, dodatku či dohody ke smlouvě v případech, kdy tento návrh kalkulace, dodatek či dohoda nejsou následně realizovány	1 000,- Kč + DPH	1 000,- Kč
Změna pojištění hrazeného ve splátkách	zdarma	zdarma
Zpracování dodatku či dohody ke smlouvě (platební prázdniny)	zdarma	zdarma
Změna volitelného dne úhrady měsíčních leasingových splátek	zdarma	zdarma
Povolení užívání vozu třetí osobou respektive pronájmu vozu	zdarma	zdarma
Změna či doplnění zajišťovacího instrumentu daného obchodního případu	zdarma	zdarma
Vydání potvrzení o bezdlužnosti nebo o platební morálce	zdarma	zdarma
Vyhotovení dobropisu a vrácení finanční částky přesahující 500,- Kč	zdarma	zdarma
Zapůjčení technického průkazu	zdarma	zdarma
Vyhotovení a zaslání kopie smluvních dokumentů elektronicky	zdarma	zdarma
Vyhotovení a zaslání kopie smluvních dokumentů do 10 kusů, poštou	100,- Kč + DPH	100,- Kč + DPH
Vyhotovení a zaslání kopie smluvních dokumentů nad 10 kusů, poštou	200,- Kč + DPH	200,- Kč + DPH
Vyřízení duplikátu TP, ORV, karty na pohonné hmoty, dálniční známky a jiných cenin, výměna RZ za ztracenou/ zničenou/odcizenou, zapsání tažného zařízení do TP (+ přefakturované náklady dodavatele)	300,- Kč + DPH	300,- Kč + DPH
Vystavení 3. registrační značky (např. na nosič kol) (+ přefakturované náklady dodavatele)	600,- Kč + DPH	600,- Kč + DPH
Identifikace platby zasláné s chybným variabilním symbolem	200,- Kč + DPH	200,- Kč
Poplatek za písemnou nebo telefonickou upomínku	400,- Kč + DPH	400,- Kč + DPH
Zpětvzetí výpovědi (odstoupení) smlouvy	2 000,- Kč + DPH	2 000,- Kč
Restrukturalizace existujícího a splatného dluhu	1 000,- Kč + DPH	1 000,- Kč
Předprohlídka před vrácením vozidla v operativním leasingu (tento poplatek neobsahuje případné náklady dodavatele na dopravu do dohodnutého místa prohlídky, tyto náklady Vám přeúčtujeme jako zvláštní položku)	500,- Kč + DPH	-
Marný výjezd **) u operativního leasingu	500,- Kč + DPH	-
Dodatečná prohlídka ***) u operativního leasingu	750,- Kč + DPH	-
Administrativní poplatek za každý jednotlivý případ poskytnutí součinnosti příslušným českým státním orgánům (zejména policií) v souvislosti s provozováním vozidla (např. přefakturační pokuty za spáchání přestupku aj.)	200,- Kč + DPH	200,- Kč + DPH
Administrativní poplatek za každý jednotlivý případ poskytnutí součinnosti příslušným zahraničním státním orgánům (zejména policií) v souvislosti s provozováním vozidla (např. přefakturační pokuty za spáchání přestupku aj.)	300,- Kč + DPH	300,- Kč + DPH
Poplatek za odeslání plné moci datovou schránkou	zdarma	zdarma
Poplatek za vystavení a odeslání papírové plné moci	200,- Kč + DPH	200,- Kč + DPH

CENÍK ÚKONŮ

Pro klienty spotřebitele - fyzická osoba nepodnikající

Popis úkonu	Finanční a operativní leasing	Úvěr
	Cena v Kč	Cena v Kč
Změna osobních údajů/korespondenční adresy klienta	zdarma	zdarma
Udělení souhlasu s úpravou vozu	zdarma	zdarma
Změna platebního profilu smlouvy	zdarma	zdarma
Identifikace platby bankou (vklad hotovosti)	zdarma	zdarma
Zpracování žádosti o převod smlouvy *)	zdarma	zdarma
Zákonná cese	zdarma	zdarma
Vyhotovení návrhu kalkulace předčasného ukončení smlouvy respektive předčasného splacení smlouvy, kdy tento návrh je následně realizován *)	zdarma	zdarma
Zpracování návrhu kalkulace, dodatku či dohody ke smlouvě v případech, kdy tento návrh kalkulace, dodatek či dohoda nejsou následně realizovány	1 210,- Kč	Zdarma
Změna pojištění hrazeného ve splátkách	zdarma	zdarma
Zpracování dodatku či dohody ke smlouvě (platební prázdničky)	zdarma	zdarma
Změna volitelného dne úhrady měsíčních leasingových splátek	zdarma	zdarma
Povolení užívání vozu třetí osobou respektive pronájmu vozu	zdarma	zdarma
Změna či doplnění zajišťovacího instrumentu daného obchodního případu	zdarma	zdarma
Vydání potvrzení o bezdlužnosti nebo o platební morálce	zdarma	zdarma
Vyhotovení dobropisu a vrácení finanční částky přesahující 500,- Kč	zdarma	zdarma
Zapůjčení technického průkazu	zdarma	zdarma
Vyhotovení a zaslání kopie smluvních dokumentů elektronicky	zdarma	zdarma
Vyhotovení a zaslání kopie smluvních dokumentů do 10 kusů, poštou	121,- Kč	121,- Kč
Vyhotovení a zaslání kopie smluvních dokumentů nad 10 kusů, poštou	242,- Kč	242,- Kč
Vyřízení duplikátu TP, ORV, karty na pohonné hmoty, dálniční známky a jiných cenin, výměna RZ za ztracenou/zničenou/odcizenou, zapsání tažného zařízení do TP (+ přefakturované náklady dodavatele)	363,- Kč	363,- Kč
Vystavení 3. registrační značky (např. na nosič kol) (+ přefakturované náklady dodavatele)	726,- Kč	726,- Kč
Identifikace platby zasláné s chybným variabilním symbolem	242,- Kč	200,- Kč
Poplatek za písemnou nebo telefonickou upomínku	484,- Kč	484,- Kč
Zpětvzetí výpovědi (odstoupení) smlouvy	2 420,- Kč	2 000,- Kč
Restrukturalizace existujícího a splatného dluhu	1 210,- Kč	1 000,- Kč
Předprohlídka před vrácením vozidla v operativním leasingu (tento poplatek neobsahuje případné náklady dodavatele na dopravu do dohodnutého místa prohlídky, tyto náklady Vám přeučtujeme jako zvláštní položku)	605,- Kč	-
Marný výjezd **) u operativního leasingu	605,- Kč	-
Dodatečná prohlídka ***) u operativního leasingu	907,50 Kč	-
Administrativní poplatek za každý jednotlivý případ poskytnutí součinnosti příslušným českým státním orgánům (zejména policií) v souvislosti s provozováním vozidla (např. přefakturace pokuty za spáchání přestupku aj.)	242,- Kč	242,- Kč
Administrativní poplatek za každý jednotlivý případ poskytnutí součinnosti příslušným zahraničním státním orgánům (zejména policií) v souvislosti s provozováním vozidla (např. přefakturace pokuty za spáchání přestupku aj.)	363,- Kč	363,- Kč
Poplatek za odeslání plně moci datovou schránkou	zdarma	zdarma
Poplatek za vystavení a odeslání papírové plně moci	242,- Kč	242,- Kč
Náhrada nákladů při předčasném ukončení smlouvy o spotřebitelském úvěru	Výše náhrady v Kč	
Náhrada nákladů za každé předčasné splacení úvěru nebo jeho části	2 102 Kč	

Příloha 7: Sazebník poplatků u operativního leasingu společnosti UniCredit Fleet Management
(vůz 3)

Sazebník poplatků UniCredit Fleet Management CZ a SK

	Poplatek v CZK v ČR	Poplatek v EUR v SR
Výpočet předčasného ukončení smlouvy na žádost klienta	0	0
Opakovaný výpočet předčasného ukončení smlouvy na žádost klienta	2 000	80
Předčasné ukončení smlouvy na žádost klienta	6 000	235
Rekalkulace smlouvy z důvodu na straně klienta	3 000	120
Registrace vozidla nebo změny vlastníka či provozovatele v registru vozidel	2 000	80
Zajištění prodeje vozidla v aukci	5 000	200
Poskytnutí součinnosti příslušným státním orgánům v souvislosti s provozováním vozidla a přeposlání výzvy k úhradě pokuty klientovi	250	10
Zajištění RZ na přání klienta	2 000 + náklady	80 + náklady
Zajištění třetí RZ na žádost klienta	1 000 + náklady	40 + náklady
Změna v TP/OTP nebo RZ z důvodu na straně klienta	1 000 + náklady	40 + náklady
Převod individuální smlouvy na jiného nájemce (cese)	6 000	235
Vyhotovení a zaslání papírové faktury (poplatek za fakturu)	150	5
Opakované vygenerování papírové faktury	150	5
Poplatek za administrativní úkony při vrácení vozidla bez sady pneumatik (pokud byly pneumatiky poskytnuty)	1 000	40
Vystavení potvrzení týkající se smlouvy na žádost klienta	250	10
Poplatek za administrativní úkony související se servisní kontrolou vozidla, když nebyla provedena v souladu s VOP	5 000	200

Uvedené sazby poplatků jsou bez DPH.

Příloha 8: Výsledná komparace cen a parametrů operativního leasingu vozů 1-3 na základě přiřazeného bodového ohodnocení 1-3

Parametr	Jedn.	Vůz 1		Vůz 2		Vůz 3	
		Hodnota	BV*	Hodnota	BV*	Hodnota	BV*
Tolerance km	Km	5 000	1	5 000	1	3 000	3
Sazba za přečerpané km	Kč	3,20	2	2,84	1	8,03	3
Vratka za nedočerpané km	Kč	3,20	1	2,84	2	0	3
Amortizace	Ano/Ne	Ano	1	Ano	1	Ano	1
Finanční služba	Ano/Ne	Ano	1	Ano	1	Ano	1
Likvidace škodní události	Ano/Ne	Ano	1	Ano	1	Ne	3
Servis vozu	Ano/Ne	Ano	1	Ano	1	Ne	3
Přezutí a uskladnění pneu	Ano/Ne	Ano	1	Ano	1	Ne	3
Zimní a letní pneu	Ano/Ne	Ano	1	Ano	1	Ne	3
Disky k pneu	Ano/Ne	Ne	3	Ano	1	Ne	3
Poplatek Management	Ano/Ne	Ano	1	Ano	1	Ano	1
Silniční asistence	Ano/Ne	Ano	1	Ne	3	Ano	1
Registrace a přihlášení vozu	Ano/Ne	Ano	1	Ano	1	Ne	3
Rádiové poplatky	Ano/Ne	Ano	1	Ano	1	Ano	1
Havarijní poj. (vč. povinného)	Ano/Ne	Ano	1	Ano	1	Ano	1
Spoluúčast u havarijního poj.	%	5	1	5	1	5	1
Pojištění právní ochrany	Ano/Ne	Ano	1	Ano	1	Ne	3


Náhradní vozidlo	Ano/Ne	Ne	3	Ne	3	Ano	1
Pojištění skla	Ano/Ne	Ne	3	Ano	1	Ano	3
Výše měsíční splátky, s DPH	Kč	28 571,8	1	34 066,4	3	31 192	2
Hodnota splátek k hodnotě vozu	%	53,7	1	72,2	3	59,4	2
Průměrné celkové vyhodnocení	Body	-	1,33	-	1,43	-	2,14
Výsledná pozice	-	1		2		3	

*BV = Bodové vyhodnocení







Zdroj: vlastní zpracování

Příloha 9: Konfigurace nabídky pořízení osobního vozu na úvěr dle parametrů vozu 1

Kalkulačka financování vozu


 **Vozidlo**

NOVÝ VŮZ OJETÝ VŮZ

Arteon

1 275 500 Kč

 **Financování**

Splátka předem: 0% - 60%

Doba splácení: 24 měsíců - 72 měsíců

Poslední nerovnoměrná splátka: 0% - 60%


Varianta značkového pojištění:

Limit pojištění skel: 10 000 Kč - 40 000 Kč

Spoluúčast: 1% 5% 10%

Váš věk:

Počet bezeškových měsíců:

 **Vaše kalkulače**

Cena vozu pro financování: 1 275 500 Kč

Splátka předem: 0 (0%)

Poslední nerovnoměrná splátka: 0 (0%)

Výše úvěru: 1 275 500 Kč

Celková platba úvěru včetně pojištění: 1 467 069 Kč

Úroková sazba: 9,00 %

RPSN: 14,72 %

Měsíční splátka úvěru: 58 271 Kč

Měsíční splátka pojištění: 2 857 Kč

Měsíční splátka vč. DPH:
61 128 Kč
(24 měsíců)

PŘEDSCHVÁLIT FINANCOVÁNÍ POSLAT NABÍDKU NA E-MAIL


Volkswagen Leadová Třída | Měsíční splátka | Volkswagen Pojištění součástí splátek |
Podmínky: doba splácení 24 až 72 měsíců | Splátka předem (kontakty) od 0% z ceny vozu |
Nerovnoměrná poslední splátka 0% až 60% z pořizovací ceny vozu | Platnost: Do odvolání

Cenu vozu stanovuje obchodník a není tak na základe vlastního uvážení. Pro pořízení vozu může zájemce na základě vlastního uvážení využít, či nevyužít financování. Cena vozu se může lišit při využití, či nevyužití nabídky financování. Tato indikativní nabídka není nabídkou ve smyslu § 1732 zákona č. 89/2012 Sb., občanského zákoníku ve znění pozdějších předpisů, a jejím přijetím nevzniká mezi společností ŠKAFIN s.r.o. a druhou stranou smluvní vztah. Bližší informace o podmínkách financování naleznete na stránkách [Volkswagen Financial Services](#)







Zdroj: vlastní zpracování; VolkswagenFinancialServices, 2023d

Příloha 10: Konfigurace nabídky pořízení osobního vozu na úvěr dle průměrných parametrů vozů 1-3

Kalkulačka financování vozu

 **Vozidlo**

NOVÝ VŮZ OJETÝ VŮZ

SKODA **VW** **Audi** **SEAT** **Citroën** **Volkswagen**

SUPERB

1 222 800 Kč

Financování

Vaše kalkulace

Splátka předem:

Doba splácení:

Poslední nerovnoměrná splátka:

Varianta značkového pojištění:

Limit pojištění skel:

Spoluúčast: 1% 5% 10%

Váš věk:

Počet bezeškových měsíců:

Cena vozu pro financování: 1 222 800 Kč

Splátka předem: 0 (0%)

Poslední nerovnoměrná splátka: 0 (0%)

Výše úvěru: 1 222 800 Kč

Celková platba úvěru včetně pojištění: 1 422 415 Kč

Úroková sazba: 10,19%

RPSN: 16,03%

Měsíční splátka úvěru: 56 533 Kč

Měsíční splátka pojištění: 2 734 Kč

Měsíční splátka vč. DPH:

59 267 Kč

(24 měsíců)

PŘEDSCHVÁLIT FINANCOVÁNÍ **POSLAT NABÍDKU NA E-MAIL**

ŠKODA Simple | Nízké měsíční splátky | ŠKODA Pojištění součástí splátek | Podmínky: doba splácení 24 až 72 měsíců | Splátka předem (akontace) od 0% z ceny vozu | Nerovnoměrná poslední splátka 0% až 60% z pořizovací ceny vozu | Platnost: Do odvolání

Cenu vozu stanovuje obchodník a činí tak na základě vlastního uvážení. Pro pořízení vozu může získat na základě vlastního uvážení výsledek, či nevyužít financování. Cena vozu se může lišit při využití, či nevyužití nabídky financování. Tato nabídka není nabídkou ve smyslu § 1732 zákona č. 39/2012 Sb., občanského zákoníku ve znění pozdějších předpisů, a jejím přijetím nevzniká mezi společností ŠKOPN s.c.o. a druhou stranou smluvní vztah. Bližší informace o podmínkách financování naleznete na stránkách [Volkswagen Financial Services](#).

Zdroj: vlastní zpracování; VolkswagenFinancialServices, 2023e