

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Řízení výkonnosti podniku z pohledu finančního manažera
Jméno autora:	Tvrský Josef
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)
Katedra/ústav:	IES
Vedoucí práce:	Ing. Arnošt Klesla, Ph.D
Pracoviště vedoucího práce:	IES

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	náročnější
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Vyhodnotit finanční zdraví na základě finanční analýzy patří k náročnějším tématům v okruhu analýz financování podniku.	

Splnění zadání	splněno
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Zadání bylo splněno v plném rozsahu, ocenit je třeba samostatnou kapitolu hodnocení výkonnosti podniku s prognózou ve variantách optimistická – pesimistická ex ante do roku 2024.	

Aktivita a samostatnost při zpracování práce	A - výborně
<i>Posuďte, zda byl student během řešení aktivní, zda dodržoval dohodnuté termíny, jestli své řešení průběžně konzultoval a zda byl na konzultace dostatečně připraven. Posuďte schopnost studenta samostatně tvůrčí práce.</i>	
Příkladně samostatný přístup studenta, snaha o co nejlepší vystižení hlavních trendů a výsledků finanční analýzy.	

Odborná úroveň	A - výborně
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Mimořádně zdařilá práce v obou částech. Srozumitelná a názorná teoretický část a velmi profesionálně vypracovaná finanční analýza vybraného podniku. Data dokládají výpočty, které jsou interpretovány s vysokou mírou porozumění manažerským potřebám hodnotit finanční zdraví podniku.	

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	A - výborně
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Kompletní zdrojová tabulková část v každé kapitole velmi názorně graficky zobrazena, což vede k mimořádné vypovídací schopnosti textu i pro neekonomy.	

Výběr zdrojů, korektnost citací	A - výborně
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	
Zdroje v širokém okruhu, všechny tituly byl zvoleny jako relevantní k provedeným analýzám	

Další komentáře a hodnocení

Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.

Za zásadní přínos považuji vysokou míru přidané hodnoty textu především z hlediska provedení analýzy ukazatelem EVA a prognózy ve variantách výkonového trendu vyjádřeného lineární funkcí a polynomem do roku 2024. Škoda, že tato mimořádně kvalitní a přínosná, závěrečná část analýzy nebyla dokončena výpočtem optimálního trendu do roku 2024 a jeho vyčíslením do konkrétních dat finančních ukazatelů.

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ A NÁVRH KLASIFIKACE

Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení.

Vynikající práce, metodicky i obsahově příkladná z hlediska přístupu autora diplomové práce k problematice praxe s cílem podpory efektivního finančního manažerského rozhodování ex ante.

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Datum: 7.6.2023

Podpis: Ing. Arnošt Klesla, Ph.D