

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Analýza IT projektů v nadnárodní společnosti s pohledu PMO
Jméno autora:	Maksym Romaniuk
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)
Katedra/ústav:	Institut manažerských studií
Oponent práce:	Ing. Oldřich Bronec, CSc.
Pracoviště oponenta práce:	Institut manažerských studií

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	náročnější
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Zadání projektu je velmi přesné a jasně vymezuje cíle diplomové práce. Optimalizace procesů projektového řízení je průběžný proces a zpravidla se netýká jednotlivých projektů, jako spíše činnosti projektových organizací. Dokáže tím přinést významné efekty v oblasti kvality práce, její efektivity, menší rizikovitosti apod. V projektové oblasti to je náročnější proto, že spojuje témata změnového managementu s tématy projektového managementu.	
Splnění zadání	splněno s menšími výhradami
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Zadání bylo splněno, byť se domnívám, že zvolené procesy ke zlepšení nemají až tak projektový charakter. Tím se stává předchozí výklad projektového managementu poněkud nadbytečný. V daném případě se změny týkají součásti nadnárodní firmy, která řeší různé firemní projekty (čemuž odpovídá zkratka PMO), což může posloužit jako vysvětlení. Na mé připomínce to však nic nemění. Měly být vybrány spíše procesy projektové, jako například jak firma plánuje projekty a tyto dílčí plány vzájemně koordinuje, jak koordinuje práci projektových týmů a snaží se posílit jejich vzájemnou synergií, jak zajišťuje financování projektů v rámci jejich uceleného portfolia, jak provádí jejich kontrolu apod.	
Zvolený postup řešení	správný
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Zvolený postup praktické části je správný a přináší potřebná zlepšení.	
Odborná úroveň	B - velmi dobře
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Práce má velmi dobrou odbornou úroveň, popisy metodik projektového managementu jsou přesné i následné analýzy procesů jsou na potřebné úrovni.	
Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	A - výborně
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Práce má celkem 83 stran. K formální, typografické a jazykové úrovni nemám připomínek.	
Výběr zdrojů, korektnost citací	B - velmi dobře
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	

V diplomové práci se uvádí 16 literárních zdrojů a 9 digitálních zdrojů (možná bych jich mohlo být na úrovni diplomové práce více). Výběr zdrojů odpovídá potřebám. Citace v textu jsou bez chyby.

Další komentáře a hodnocení

Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.

Mrzí mne rozpor mezi problematikou projektového řízení a zaměřením optimalizace procesů, který sice není v práci zásadní, ale patrný je. Kromě této výhrady je práce na potřebné úrovni.

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE

Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.

- 1. Které procesy byste ve vybrané firmě považoval za obecně firemní a které za specificky projektové? Ve kterých projektových procesech firmy byste tak uplatnil Vámi popisované metodiky první části práce.*

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **B - velmi dobře**.

Datum: 23.5.2023

Podpis:

