

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

| | |
|-----------------------------------|--|
| Název práce: | Dopad COVID krize na klub plážového volejbalu |
| Jméno autora: | Martin Melmuka |
| Typ práce: | bakalářská |
| Fakulta/ústav: | Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS) |
| Katedra/ústav: | Institut manažerských studií |
| Oponent práce: | doc. Galina Ostapenko, CSc. |
| Pracoviště oponenta práce: | Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS) |

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

| | |
|--|-------------------|
| Zadání | náročnější |
| <i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i> | |
| Téma závěrečné práce považuji za velmi relevantní a náročnější. Zadání odpovídá oboru a stupni studia. | |

| | |
|--|----------------|
| Splnění zadání | splněno |
| <i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i> | |
| Práce splňuje zadání, bez větších nedostatků cíl je splněn. | |

| | |
|--|----------------|
| Zvolený postup řešení | správný |
| <i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i> | |
| Na základě finanční analýzy a bonitních modelů pro neziskové organizace je naplněn cíl práce, kterým je analýza a popis dopadů krize na klub. Metody pro analýzu byly zvoleny správně a aplikovány komplexně. Návrhy na změnu však nebyly podrobně rozpracovány. | |

| | |
|--|------------------------|
| Odborná úroveň | B - velmi dobře |
| <i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i> | |
| Odborná úroveň práce odpovídá znalostem získaným v rámci studia na VŠ. | |

| | |
|---|--------------------|
| Formální a jazyková úroveň, rozsah práce | A - výborně |
| <i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i> | |
| Práce nemá zásadní chyby, rozsah je přiměřený. | |

| | |
|---|------------------------|
| Výběr zdrojů, korektnost citací | B - velmi dobře |
| <i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i> | |
| Volba zdrojů je správná, nedochází k porušení citační etiky, bibliografické citace jsou v souladu s citačními zvyklostmi a normami. V bibliografii bych ráda viděla odkazy na známé zdroje k tomuto tématu v angličtině. | |

| |
|------------------------------------|
| Další komentáře a hodnocení |
|------------------------------------|

Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.

Bakalářská práce byla zpracována na velmi relevantní téma, provedena na vysoké úrovni a splnila svůj cíl

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE

Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.

Bakalářská práce byla zpracována na velmi relevantní téma, provedena na vysoké úrovni a splnila svůj cíl. Návrhy na změnu však nebyly podrobně rozpracovány. Závěrečnou práci hodnotím velmi dobře. Při úspěšné obhajobě a kvalifikovaných odpovědích na otázky považuji za vhodné ohodnotit klasifikačním stupněm A – výborně.

OTÁZKY K OBHAJOBĚ

- 1. Je uvedena dynamika finanční analýzy do roku 2021. Jaké změny ve finanční činnosti a finanční výkonnosti společnosti nastaly v roce 2022 a pěti měsících roku 2023?**
- 2. Doporučení se týkají výpočtu variátoru výnosů; je přidána kratka poznámka pro management aby změnil poměr rostoucích nákladů a klesajících výnosů. Vysvětlete, jak a kdy lze Váš návrh uplatnit v budoucí výkonnosti nebo celkové finanční pozice společnosti v dlouhodobém horizontu? Jak to může ovlivnit účetnictví a stávající reportingový systém ve společnosti?**
- 3. Co byste navrhli managementu v krátkodobém a dlouhodobém horizontu pro zlepšení finančního zdraví analizované organizace?**
- 4. Posuďte jak jsou navržené metody finanční analýzy a bonitní modelí KAMF a BAMF použitelné v tomto typu neziskových organizací (zejména v jiných sportovních klubech)?**

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **B - velmi dobře.**

Datum: 28.5.2023

Podpis: Ostapenko Galina