

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	STANOVENÍ PŘEDPOKLÁDANÝCH PROVOZNÍCH NÁKLADŮ PRO BUDOVU CENTRA PARAPLE PO PLÁNOVANÉ REKONSTRUKCI
Jméno autora:	Filip Pavlíček
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Fakulta stavební (FSv)
Katedra/ústav:	Katedra ekonomiky a řízení ve stavebnictví
Oponent práce:	Ing. Jiří Knap
Pracoviště oponenta práce:	IFMA CZ

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	náročnější
Práce pokrývá široké spektrum znalostí při stanovení metodiky a celistvosti nákladů integrované správy budovy (IFS)	

Splnění zadání	splněno
<i>Diplomová práce v celé šíři popsala tvorbu nákladového modelu konkrétní budovy včetně klasifikace činností a konkrétního vyčíslení nákladů pomocí zvoleného výpočtu v daném času.</i>	

Zvolený postup řešení	vynikající
<i>Práce obsahuje logický postup k určení provozních nákladů v rámci informací, které byly vzhledem k pozastavení reálného projektu k dispozici. Uvedený postup výpočtu a určení nákladů je v reálném FM takto používán. Nákladový model je kdykoli možné po zohlednění daném čase použit k reálnému využití Centra Paraple, po výstavbě vč. update technologického passportu.</i>	

Odborná úroveň	A - výborně
<i>Práce zohledňuje moderní metody určení nákladů provozu budov, jak inhouse, tak outsourcingem. Vzhledem k dynamickému vývoji cen servisu a ostatních položek cenotvorby (mzdy, inflace, smlouvy s povinnou složkou valorizace cen) je největší přínos ne konkrétní cena, ale komplikita všech nákladových položek. Obsah lze kdykoli použít jako podklad pro tvorbu budgetu či zadání výběrového řízení na dodávku outsourcingu.</i>	

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	A - výborně
<i>Rozsah práce odpovídá úrovni znalostí absolventa FSv, je vhodně doplněna teoretickou částí, jejichž znalost je třeba k pochopní některých zákonitostí facility managementu.</i>	

Výběr zdrojů, korektnost citací	A - výborně
<i>Využití zdrojů bylo dle mého bez problémů a bylo opodstatněné.</i>	

Další komentáře a hodnocení
<i>Práce je obsahově výborná a bylo by zajímavé po (snad) proběhnutým investičním záměru posunout výpočet nákladového modelu do reálného prostředí, nastavit budget ročních nákladů zřizovatelem a provést benchmarking cen vůči podobným zdravotním zařízením. Rovněž implementace CAFM v budově za účelem sběru reálných nákladů, zejména oprav a denní spotřeby energií by mohlo vést k dalšímu zpřesnění modelu provozních nákladů a návrhu optimalizace, tolik potřebného pro facility managera budovy.</i>

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE

Práce mne pozitivně překvapila vysokou mírou přesnosti pokrytí všech nutných non-core služeb provozovatele Centra Paraple v rámci facility managementu. Autor díky tomu získal výbornou zkušenost vytvořit nákladový model v reálné budově.

Zajímavá doplňující otázka je diskuse s provozovatelem budovy, které aspekty (objektivní i subjektivní) rozhodují pro určení mít službu in-house či v outsourcingu, pokud se nejedná pouze o finanční parametr.

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Datum: 11.1.2023

Podpis: