

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Projektové řízení inovací a digitální transformace
Jméno autora:	MUSTIVAJA, JULIA
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)
Katedra/ústav:	Institut ekonomických studií
Oponent práce:	Doc. Ing. Marek Jemala, PhD.
Pracoviště oponenta práce:	Institut ekonomických studií

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	náročnější
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Zadanie záverečnej práce je formulované veľmi pragmaticky a má primeraný rozsah možností výskumu v oblasti problematiky Projektového riadenia inovácií a digitálnej transformácie.	

Splnění zadání	splněno s menšími výhradami
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
V rámci možností diplomovej práce je dané zadanie splnené. Zameranie práce obsahuje širšie námety pre individuálny výskum. Práca obsahuje veľké množstvo zaujímavých teoretických i praktických informácií v danej oblasti. Je zřejmé, že študentka má praktické skúsenosti v danej oblasti.	

Zvolený postup řešení	správný
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Postup riešenia danej problematiky je správny. Odporúčaním by bolo zamerať sa špecifickejšie aj na jednu-dve metódy Projektového manažmentu inovácií v rámci digitálnej transformácie firmy a navrhnúť určitý postup/plán ich implementácie v danej spoločnosti.	

Odborná úroveň	A - výborně
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Odborná úroveň práce je na vhodnej úrovni, znalosti získané štúdiom sú vhodne aplikované, podklady a dáta z praxe sú primerane využité.	

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	A - výborně
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Formálna a jazyková úroveň práce je vhodná. Obrázky a tabuľky sú dobre čitateľné. Rozsah práce je primeraný a v súlade s požiadavkami na vypracovanie diplomovej práce.	

Výběr zdrojů, korektnost citací	B - velmi dobře
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	

Výber zdrojov je vhodný, ako aj uvedené citácie. Práca obsahuje množstvo literárnych zdrojov a zaujímavých odborných informácií. Navrhoval by som zaradiť viac novšie vedecké články v tejto oblasti.

Další komentáre a hodnotení

Vyjáďre se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.

Vložte komentář (nepovinné hodnocení).

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE

Štátne inštitúcie by mali napomôcť tiež menším podnikom úspešne realizovať projekty digitálnej transformácie, a to aj pomocou cielených vládnych investícií, poskytovaním poradenskej činnosti, či preberaním záruk za bankové úvery. Predpokladom pre lepšie benefitovanie podnikov z digitálnych technológií a zmien obchodného modelu - je mať primerané znalosti, dostatočné investície, vhodnú infraštruktúru i vhodných partnerov pre digitálnu spoluprácu. Investícia do digitálnej infraštruktúry môže mať charakter zvýšeného rizika a dlhších období návratnosti. Digitálna transformácia firiem v období neistoty a rastu cien však môže podporiť podnikové inovácie, flexibilitu a zvýšiť hodnotu podniku aj prostredníctvom lepšej kooperácie podnikov v rámci inovačných sietí. Je však potrebné, aby podniky prikladali primeraný význam digitálnej transformácii pri podpore svojich aktivít, urýchľovaní podnikových zmien a podpore využitia digitálnych technológií pri inovačných aktivitách. Digitálna transformácia sa tak môže stať efektívnejším spôsobom rozvoja podnikania v čase krízy a dôležitou hnacou silou pri optimalizácii trhu a podpore ekonomického rastu. Pre podniky je tiež dôležité zvyšovať tempo digitálnej transformácie a znalostí vlastných zamestnancov. Podniky by mali inovačné projekty začať od svojich vlastných potrieb a problémov a hľadať riešenia digitálnej transformácie s vlastnosťami, ktoré vyhovujú ich kapacitám a dlhodobým podnikateľským cieľom. Podniky tým môžu zlepšiť svoju vlastnú schopnosť čeliť rizikám v reálnom čase, vytvoriť agilnejší podnikateľský mechanizmus i externé kontrolné procesy, ktoré môžu zvýšiť hodnotu a konkurencieschopnosť podniku.

Uvedená diplomová práca je veľmi zaujímavým praktickým príspevkom k možnosti využitia digitálnych technológií v súkromných podnikoch. Študentka sa zároveň venovala problematike vývoja Projektového manažmentu a súvisiacich trendov. Takýto digitálny projekt môže byť zaujímavý aj pre problémové, alebo MSP, ktoré majú obmedzené znalosti a finančné prostriedky v čase krízy. Z uvedených dôvodov hodnotím túto prácu veľmi pozitívne a odporúčam ju prijať k obhajobe.

Předloženou závěrečnou prací hodnotím klasifikačním stupněm **B - velmi dobře**.

Datum: 17.1.2023

Podpis:

