



ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V PRAZE

FAKULTA BIOMEDICÍNSKÉHO INŽENÝRSTVÍ
Katedra zdravotnických oborů a ochrany obyvatelstva

Technické vybavení a činnosti velitele policie v místě mimořádné události

Technical equipment and activities of the police commander at the site of the emergency

Diplomová práce

Studijní program: Civilní nouzové plánování

Autor diplomové práce: Bc. Nicole Mlčochová

Vedoucí diplomové práce: doc. PhDr. Barbora Vegrachtová, Ph.D., MBA

Kladno 2022



ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

I. OSOBNÍ A STUDIJNÍ ÚDAJE

Příjmení: **MIČOCHOVÁ** Jméno: **Nicole** Osobní číslo: **503677**
Fakulta: **Fakulta biomedicínského inženýrství**
Garantující katedra: **Katedra zdravotnických oborů a ochrany obyvatelstva**
Studijní program: **Civilní nouzové plánování**

II. ÚDAJE K DIPLOMOVÉ PRÁCI

Název diplomové práce:

Technické vybavení a činnosti velitele policie v místě mimořádné události

Název diplomové práce anglicky:

Technical Equipment and Activities of the Police Commander at the Site of the Emergency

Pokyny pro vypracování:

Předmětem diplomové práce bude zpracovat ucelený náhled na místo, úlohy a technické vybavení funkce velitele policie v místě mimořádné události a dále provedení analýzy jeho postupů během součinnosti s dalšími složkami IZS. Teoretická část se bude zabývat úkoly velitele policie, jeho zařazením v rámci organizační struktury PČR, popisem jeho činností a kompetencí v místě mimořádné události. Úkoly velitele policie budou popsány za využití katalogu typových činností pro společný zásah složek IZS. Dále se práce bude zabývat materiálním vybavením a potřebným výcvikem velitele policie. V praktické části bude formou dotazníku, analýzou získaných dat a pomocí multikriteriální analýzy, proveden výzkum mezi příslušníky pohotovostní motorizované jednotky a výzkum mezi osobami se zkušeností na pozici velitele policie. Budou provedeny strukturované rozhovory se specialisty z oblasti krizového řízení ze ZZS, PČR a HZS. Výstupem práce bude přehled úkolů velitele policie při zásahu, návrhy k posílení jeho kompetencí a opatření jak zmenšit rizika selhání spolupráce s ostatními složkami IZS při řešení mimořádné události.

Seznam doporučené literatury:

- [1] ŠKODA, Jindřich, Zákon o policii s komentářem, ed. 2, Pízeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2013, ISBN 978-80-7380-447-3
- [2] VILÁŠEK, Josef, Miloš FIALA a David VONDRÁŠEK, Integrovaný záchranný systém ČR na počátku 21. století, ed. 1, Praha: Karolinum, 2014, ISBN 978-80-246-2477-8
- [3] ZPĚVÁK, A, Zákon o integrovaném záchranném systému, Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2019, ISBN 978-80-7598-199-8
- [4] POLICIE ČESKÉ REPUBLIKY, Policie České republiky, ed. 2, Praha: Policejní prezidium České republiky, 2017, 151 s., ISBN 978-80-270-0664-9
- [5] VOLF, Oldřich, Teorie řízení zásahu složek integrovaného záchranného systému, Karlovy Vary: Oldřich Volf, 2018, ISBN 978-80-270-4966-0

Jméno a příjmení vedoucí(ho) diplomové práce:

doc. PhDr. Barbora Vegrachtová, Ph.D., MBA

Jméno a příjmení konzultanta(ky) diplomové práce:

Datum zadání diplomové práce: **04.10.2021**

Platnost zadání diplomové práce: **22.09.2023**

doc. Mgr. Zdeněk Hon, Ph.D.
vedoucí katedry

prof. MUDr. Jozef Rosina, Ph.D., MBA
děkan

PROHLÁŠENÍ

Prohlašuji, že jsem práci s názvem Technické vybavení a činnosti velitele policie v místě mimořádné události vypracovala samostatně pouze s použitím pramenů, které uvádím v seznamu bibliografických odkazů.

Nemám závažný důvod proti užití tohoto školního díla ve smyslu § 60 zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon), ve znění pozdějších předpisů.

V Kladně dne 11. 5. 2022.

.....
Bc. Nicole Mlčochová

PODĚKOVÁNÍ

Tímto srdečně děkuji vedoucí práce doc. PhDr. Barboře Vegrachtové, Ph.D., MBA za její cenné rady a konstruktivní připomínky při zpracování diplomové práce. Dále také por. Bc. Jiřímu Šimkovi, DiS. za jeho obrovskou ochotu, trpělivost, čas a veškeré poskytnuté materiály a konzultace. Velké poděkování patří i všem respondentům, kteří se dobrovolně svými odpověďmi podíleli na zrealizování a zkvalitnění výsledků výzkumu.

ABSTRAKT

Tématem diplomové práce je funkce velitele policie, jeho činnosti v místě mimořádné události a technické vybavení, kterým disponuje. K bližšímu přiblížení problematiky jsou předkládány příklady z praxe. Uvedeny jsou také základní pojmy z oblasti krizového řízení a Katalog typových činností jakožto užívaný metodický nástroj. V praktické části, která byla realizována dotazníkovým šetřením (mezi veliteli policie a také mezi běžnými policisty Pohotovostní motorizované jednotky Praha) a 5 kvalitativními rozhovory, byla analyzována data, která měla za cíl potvrzení stanovených hypotéz, k čemuž také skutečně došlo společně se splněním cílů práce. Dále byly vytvořeny doporučení pro bezpečnostní praxi, včetně jejich praktického shrnutí, s cílem minimalizovat možná bezpečnostní rizika při zákrocích v místě mimořádné události. Tato doporučení byla vytvořena v rámci stanovení metodiky, vysokoškolského vzdělání velitelů policie a vytvoření adekvátních a účinných školení a výcviků pro policisty Pohotovostní motorizované jednotky i velitele policie, k jejichž součinnosti dochází při každé mimořádné události.

Klíčová slova

Velitel policie; Pohotovostní motorizovaná jednotka; integrovaný záchranný systém; mimořádná událost; typové činnosti

ABSTRACT

The topic of the diploma thesis is the function of the incident commander, his activities at the scene of an emergency and the technical equipment at his disposal. Examples from practice are presented to further illustrate the topic. Basic concepts from the field of crisis management and the Catalogue of typical activities as a methodological tool are also presented. In the practical part, which was carried out by a questionnaire survey (among police incident commanders and also among ordinary police officers of the Prague Emergency Motorized Unit) and 5 qualitative interviews, data were analyzed in order to confirm the stated hypotheses, which was done together with the fulfilment of the objectives of the thesis. Furthermore, recommendations for safety practice, including their practical summary, were developed in order to minimize possible safety risks during interventions at the scene of an emergency. These recommendations were developed in the context of establishing a methodology, higher education for police commanders and the creation of adequate and effective training and drills for both Emergency Motorized Unit officers and incident commanders whose interaction occurs at each emergency.

Keywords

Incident Commander; Emergency Motorized Unit; Integrated Rescue System; emergency; type activities.

Obsah

1	ÚVOD	Chyba! Zázložka není definována.
2	CÍLE PRÁCE A HYPOTÉZY	11
3	PŘEHLED SOUČASNÉHO STAVU	13
3.1	Základní pojmy	13
3.1.1	Integrovaný záchranný systém	13
3.1.2	Koordinace složek integrovaného záchranného systému	15
3.2	Katalog typových činností.....	17
3.2.1	Demonstrování úmyslu sebevraždy	19
3.2.2	Hrozba použití NVS nebo nález NVS, podezřelého předmětu, munice, výbušnin a výbušných předmětů.....	19
3.2.3	Amok – útok aktivního střelce	20
3.2.4	Opatření k zajištění veřejného pořádku při shromážděních a technoparty	21
3.2.5	Záchrana pohřešovaných osob – pátrací akce v terénu.....	22
3.2.6	Nález nelegální drogové laboratoře	22
3.3	Velitel policie	23
3.3.1	Historie projektu velitele policie	25
3.3.2	Právní ukotvení	27
3.3.3	Organizační členění	28
3.3.4	Technické vybavení.....	29
3.3.5	Další vybavení	34
3.3.6	Výzbroj.....	38
3.3.7	Výstroj.....	39

3.3.8	Výcvik	40
3.3.9	Stáže	43
4	METODIKA	49
5	VÝSLEDKY	50
5.1	Dotazníkové šetření.....	50
5.1.1	Velitel policie.....	50
5.1.2	Řadoví policisté Pohotovostní motorizované jednotky Praha	73
5.2	Kvalitativní rozhovory.....	93
5.2.1	Respondent č. 1.....	94
5.2.2	Respondent č. 2.....	97
5.2.3	Respondent č. 3.....	101
5.2.4	Respondent č. 4.....	105
5.2.5	Respondent č. 5.....	110
6	DISKUZE.....	115
6.1	Doporučení pro bezpečnostní praxi	117
7	ZÁVĚR.....	120
8	SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK	121
9	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY.....	122
10	SEZNAM POUŽITÝCH OBRÁZKŮ	125
11	SEZNAM POUŽITÝCH TABULEK.....	126
12	SEZNAM POUŽITÝCH GRAFŮ	128
13	SEZNAM PŘÍLOH.....	130

1 ÚVOD

K součinnosti složek integrovaného záchranného systému na různé úrovni velení dochází každý den po celém území České republiky. Vytváří se tak prostor ke zdokonalování této spolupráce, které je v současné době věnována velká pozornost. V rámci integrovaného záchranného systému je tato kooperace svázána smluvními dohodami. Pro kvalitní součinnost je ovšem potřeba, aby byly jednotlivé složky v místě mimořádné události schopny vzájemnou spolupráci udržet naprosto funkční.

V hlavním městě Praha pro účely adekvátní spolupráce s ostatními složkami integrovaného záchranného systému začal v roce 2014 vznikat projekt „Velitel policie“, který se postupem času, v roce 2019, stal díky rozkazu policejního prezidenta, skutečnou pracovní pozicí v rámci organizační struktury Krajského ředitelství hlavního města Prahy. Jedná se o policisty určené k řízení prostředků a sil policie při mimořádných událostech na území hlavního města Praha s volacími znaky Libela 10 a Libela 100.

V roce 2019 jsem nastoupila do služebního poměru k Policii České republiky, konkrétně k Pohotovostní motorizované jednotce, do jejíž působnosti velitel policie spadá. V průběhu mého působení v této jednotce jsem tak měla možnost práci velitele policie nejen pozorovat, ale také s ním spolupracovat a podílet se na běhu některých mimořádných událostí. Několikrát také jako velitel první hlídky v místě takové události.

V současné době neexistuje žádný ucelený učební materiál či text konkrétně popisující činnosti velitele policie v místě mimořádné události, jeho kompetence a jeho pravomoci. Působení takto zařazeného policisty je právně zakotveno v rozkazu policejního prezidenta, dále je zpracováno několik aktů

interního řízení, ovšem ucelená metodika není vytvořena. Velitele policie, jakožto pozici v rámci organizační struktury policie, je v současné době možné najít pouze na území hlavního města Prahy.

2 CÍLE PRÁCE A HYPOTÉZY

Hlavním cílem teoretické části diplomové práce bude přinést ucelený náhled na činnosti a vybavení velitele policie, tedy policistů určených pro řízení sil a prostředků v místě mimořádné události na území hlavního města Prahy. Budou také popsány základní pojmy s tímto spjaté pro kvalitnější uchopení problematiky.

V praktické části budou realizovány kvalitativní rozhovory s 5 odborníky z oblasti krizového řízení a také bude aplikováno dotazníkové šetření mezi řadovými policisty Pohotovostní motorizované jednotky Praha a policisty zařazenými na pozici Velitel policie.

Hypotézy:

H1: Zákroky v místě mimořádné události vedené velitelem policie jsou organizačně lépe zvládnuté než ty, které jsou vedeny řadovými policisty PMJ.

H2: Funkce velitele policie, včetně jeho technického vybavení, je nezbytná pro kvalitní a organizovanou spolupráci složek IZS zasahujících v místě mimořádné události.

H3: Pro udržení dobré spolupráce složek IZS a snížení rizik selhávání této součinnosti při mimořádných událostech je nutné pro velitele policie vypracovat jednoznačnou metodiku.

Cíle práce:

- přiblížit přehled o činnostech a technickém vybavení velitele policie v místě mimořádné události;
- potvrdit nutnost existence pozice velitele policie pro odbornou spolupráci zasahujících složek integrovaného záchranného systému v místě mimořádné události;
- nalézt možnosti zmenšení rizik selhávání součinnosti složek integrovaného záchranného systému při společném zásahu;
- zjistit, zda je pro výkon velitele policie žádoucí vysokoškolské vzdělání v oblasti krizového řízení nebo zda stačí absolvovaná školení.

3 PŘEHLED SOUČASNÉHO STAVU

3.1 Základní pojmy

3.1.1 Integrovaný záchranný systém

Integrovaný záchranný systém je definován v zákoně č. 239/2000 Sb. jako koordinovaný postup jeho složek při přípravě na mimořádné události a při provádění záchranných a likvidačních prací. Mezi základní složky patří Policie České republiky, Hasičský záchranný sbor České republiky, jednotky požární ochrany zařazené do plošného pokrytí kraje jednotkami požární ochrany a poskytovatelé zdravotnické záchranné služby. Ostatními složkami jsou potom vyčleněné síly a prostředky ozbrojených sil, ostatní ozbrojené bezpečnostní sbory, ostatní záchranné sbory, orgány ochrany veřejného zdraví, havarijní, pohotovostní, odborné a jiné služby, zařízení civilní ochrany, neziskové organizace a sdružení občanů, která lze využít k záchranným a likvidačním pracím. V době krizových stavů se ostatními složkami stávají i poskytovatelé akutní lůžkové péče se zřízeným urgentním příjmem [1].

Mimořádnou událostí se rozumí takové škodlivé působení sil a jevů, které jsou vyvolané buď činností člověka, nebo přírody a také havárie, které ohrožují život, zdraví, majetek nebo životní prostředí a vyžadují provedení záchranných a likvidačních prací [1], [2].

Záchranné práce představují činnosti k odvrácení či omezení bezprostředního působení rizik, k jejichž vzniku došlo v důsledku mimořádné události a vedou k přerušení příčin vzniku mimořádné události. Jedná se zejména o rizika ohrožující život, zdraví, majetek nebo životní prostředí [1], [2].

Likvidační práce jsou takové, které vedou k odstranění následků způsobených mimořádnou událostí [1], [2].

3.1.1.1 Hasičský záchranný sbor

Hasičský záchranný sbor České republiky je jednotným bezpečnostním sborem se základním úkolem chránit životy a zdraví obyvatel, životní prostředí, zvířata a majetek před požáry, jinými mimořádnými událostmi a krizovými situacemi. Podílí na zajišťování bezpečnosti České republiky plněním a organizováním úkolů požární ochrany, ochrany obyvatelstva, civilního nouzového plánování, integrovaného záchranného systému, krizového řízení a dalších úkolů, přičemž podléhá zákonům a jiným stanoveným právním předpisům. Je tvořen generálním ředitelstvím, hasičskými záchrannými sbory krajů, záchranným útvarem a školou [2], [3].

Na území hlavního města Prahy je rozmístěno 11 výjezdových stanic, jehož příslušníci slouží v nepřetržitém třísměnném provozu. Každá směna disponuje dvěma veliteli, kteří podstupují vzdělávání v oblasti krizového řízení. V místě zásahu je lze rozeznat díky červené přilbě, a pokud se jedná o mimořádnou událost, mají i červenou taktickou vestu [1], [4].

3.1.1.2 Zdravotnická záchranná služba

Zdravotnická záchranná služba, jejímž zřizovatelem je kraj, je zdravotní službou, v jejímž rámci je na základě tísňové výzvy nepřetržitě poskytována přednemocniční neodkladná péče osobám se závažným postižením zdraví nebo těm, které jsou v přímém ohrožení života. Organizačně je tvořena ředitelstvím, zdravotnickým operačním střediskem, výjezdovými základnami s výjezdovými skupinami, pracovištěm krizové připravenosti a vzdělávacím a výcvikovým střediskem [5].

V hlavním městě Praha je v současné době rozmístěné 20 výjezdových základen a 1 základna letecké záchranné služby. Průměrný dojezd posádky do místa, kde se osoba se závažným postižením zdraví nachází, je 8 minut. Ze zákona určený dojezdový čas zdravotnické záchranné služby je 20 minut [6].

3.1.1.3 Policie České republiky

Policie České republiky je jednotný ozbrojený bezpečnostní sbor, který slouží veřejnosti a působí na území České republiky (pokud nestanoví jiný právní předpis jinak). Cílem jejího působení je chránit bezpečnost osob, majetku a veřejný pořádek. Dále pak předcházet trestné činnosti, plnit úkoly uložené trestním řádem a další úkoly v oblasti vnitřního pořádku a bezpečnosti svěřené jí mezinárodními smlouvami. Policie plní úkoly ministerstva vnitra, jemuž je podřízena. Organizačně je policie tvořena policejním prezidiem, v čele s policejním prezidentem, útvary s celostátní působností, krajskými ředitelstvími a útvary zřízené v rámci krajských ředitelství [7], [8].

V Praze je Policie České republiky zastoupena Krajským ředitelstvím hlavního města Prahy. To je složeno z útvarů s působností po celém území Prahy a 4 podřízených Obvodních ředitelství policie Praha I – IV [8].

3.1.2 Koordinace složek integrovaného záchranného systému

Zásady koordinace složek integrovaného záchranného systému při společném zásahu jsou definovány ve vyhlášce Ministerstva vnitra č. 328/2001 Sb. o některých podrobnostech zabezpečení integrovaného záchranného systému. Samotnou koordinací složek se rozumí koordinace záchranných a likvidačních prací včetně řízení jejich součinnosti. Dochází k vyhodnocení rozsahu mimořádné události, k identifikaci tímto vyvolaných ohrožení, a to za využití souběžně probíhajícího průzkumu. Místo zásahu musí být uzavřeno a musí být

omezen vstup osob, jejichž přítomnost v místě událostí není žádoucí či potřebná. Naprostou samozřejmostí je záchrana bezprostředně ohrožených osob, zvířat nebo majetku, v případě nutnosti také evakuace a poskytnutí neodkladné zdravotní péče. S ohledem na nutnost přijetí vhodných opatření pro ochranu životů a zdraví zasahujících dochází k rozdělení místa zásahu na zóny se specifickým nebezpečím, stanovení odpovídajícího režimu práce, režimu odpočinku a také příslušných ochranných prostředků. Musí docházet k zohlednění charakteru místa – například zvláštní dispozice objektu nebo zásahu u objektů skladujících či vyrábějících chemické látky. K přerušení záchranných prací může dojít, pokud jsou bezprostředně ohroženy životy a zdraví zasahujících sil nebo by jejich prováděním vznikly následky závažnější než ty, které hrozí nastalou mimořádnou událostí. Žádoucí je přerušení trvajících příčin vzniku ohrožení, které je způsobené vzniklou mimořádnou událostí. V rámci dosažení odstranění ohrožení a zvládnutí situace může docházet i k odstraňování porostů či provádění terénních úprav. Nezbytné je také přijetí mimořádných opatření, mezi které patří průzkum šíření mimořádné události, evakuace obyvatelstva a zvířat, poskytování pomoci těm, které evakuovat nelze, střežení evakuovaného území, informování a včasné varování obyvatelstva, vyhledávání zraněných osob a jejich ošetření a regulace volného pohybu osob a dopravy v místě mimořádné události. Osobám zasaženým mimořádnou událostí musí být poskytnuta nezbytná humanitární péče, zraněným zvířatům pak musí být v nezbytném rozsahu poskytnuta neodkladná veterinární péče. Průběh celé události se vždy řádně zadokumentuje a informace týkající se prováděných záchranných a likvidačních prací je nutno v adekvátním rozsahu podávat hromadně sdělovacím prostředkům [1], [7], [8].

Koordinace složek probíhá na třech úrovních – taktické, operační, strategické. Taktická úroveň koordinace probíhá pod velením velitele zásahu, za operační úroveň koordinace zodpovídá informační a operační středisko integrovaného

záchranného systému, kterému poskytuje informace velitel zásahu a koordinaci složek na strategické úrovni provádí Ministerstvo vnitra prostřednictvím Generálního ředitelství Hasičského záchranného sboru České republiky, hejtmána kraje (v Praze cestou primátora) nebo starosty obce s rozšířenou působností [8], [9], [27].

3.2 Katalog typových činností

Typová činnost patří do dokumentace integrovaného záchranného systému a je zpracována na základě § 18 vyhlášky č. 328/2001 Sb. ze dne 5. září 2001 o některých podrobnostech zabezpečení IZS, ve znění vyhlášky č. 429/2003 Sb. Jedná se o postup složek integrovaného záchranného systému při záchranných a likvidačních pracích s ohledem na druh a charakter mimořádné události. Katalogovou formu těchto typových činností vydává Generální ředitelství Hasičského záchranného sboru. Každá typová činnost obsahuje titulní list typové činnosti, obsah, změnový list, společný list složek integrovaného záchranného systému, listy složek integrovaného záchranného systému, list velitele zásahu, listy operačních středisek, listy dalších subjektů a grafické přílohy. V současné době je vypracováno 17 typových činností:

1. STČ 01/IZS Špinavá bomba;
2. STČ 02/IZS Demonstrování úmyslu sebevraždy;
3. STČ 03/IZS Hrozba použití NVS nebo nález NVS, podezřelého předmětu, munice, výbušnin a výbušných předmětů;
4. STČ 04/IZS Zásah složek IZS u mimořádné události Letecká nehoda;
5. STČ 05/IZS Nález předmětu s podezřením na přítomnost B-agens nebo toxinů;
6. STČ 06/IZS Opatření k zajištění veřejného pořádku při shromážděních a technoparty;

7. STČ 07/IZS Záchrana pohřešovaných osob-pátrací akce v terénu;
8. STČ 08/IZS Dopravní nehoda;
9. STČ 09/IZS Zásah složek IZS u mimořádné události s velkým počtem zraněných osob;
10. STČ 10/IZS Při nebezpečné poruše plynulosti provozu na dálnici;
11. STČ 11/IZS Chřipka ptáků;
12. STČ 12/IZS Při poskytování psychosociální pomoci;
13. STČ 13/IZS Reakce na chemický útok v metru;
14. STČ 14/IZS Amok-útok aktivního střelce;
15. STČ 15/IZS Mimořádnosti v provozu železniční osobní dopravy;
16. A) STČ 16A/IZS Mimořádná událost s podezřením na výskyt vysoce nakažlivé nemoci ve zdravotnickém zařízení nebo v ostatních prostorech;
B) STČ 16B/IZS Mimořádná událost s podezřením na výskyt vysoce nakažlivé nemoci na palubě letadla s přistáním na letišti Praha Ruzyně;
17. STČ 17/IZS Nález nelegální drogové laboratoře [10].

Velení zajišťuje vedoucí té složky, jejíž činnost v místě mimořádné události převažuje. Pro policii jsou pak stěžejní tedy tyto typové činnosti, při kterých je celý zásah v její gesci: demonstrování úmyslu sebevraždy, hrozba použití NVS nebo nález NVS, podezřelého předmětu, munice, výbušnin a výbušných předmětů, amok – útok aktivního střelce, opatření k zajištění veřejného pořádku při shromážděních a technoparty a záchrana pohřešovaných osob-pátrací akce v terénu. Při těchto typových činnostech se stávají policisté vedoucími vyjmenovaných mimořádných situací, mají stěžejní povinnosti a jsou zodpovědní za vedení veškerých prováděných činností. Ve zbytku typových činností, jejichž gestorem je jiná základní složka integrovaného záchranného systému, patří mezi úkoly policie především zajištění veřejného pořádku, zajištění další bezpečnosti osob a majetku, evidence a ztotožňování osob, případně poskytnutí první pomoci. Součástí každé typové činnosti je v Katalogu

typových činností i kontrolní list velitele zásahu, ve kterém jsou jednotlivé nezbytné kroky, které velitel zásahu musí během zásahu splnit [10].

3.2.1 Demonstrování úmyslu sebevraždy

Při demonstrování úmyslu sebevraždy může velitel zásahu zřídit svůj štáb, do kterého ustanoví zejména vyjednavče Policie České republiky, velitele jednotky požární ochrany nebo příslušného funkcionáře Hasičského záchranného sboru České republiky s právem přednostního velení, lékaře zdravotnické záchranné služby, zástupce složek integrovaného záchranného systému, kteří budou celou událost patřičně dokumentovat a další, kteří jsou pro řešení situace nezbytní s ohledem na aktuální situaci. V případě nutnosti dojde k povolání zásahové jednotky či pyrotechnické služby. Po příjezdu na místo musí velitel policie shromáždit veškeré dostupné informace, posoudit situaci a dle počtu ohrožených osob informuje příslušné operační a informační středisko integrovaného záchranného systému, které na základě obdržených informací vyhlásí první nebo druhý stupeň poplachu poplachového plánu integrovaného záchranného systému [10].

3.2.2 Hrozba použití NVS nebo nález NVS, podezřelého předmětu, munice, výbušnin a výbušných předmětů

Při této typové činnosti dojde k aktivaci složek integrovaného záchranného systému po přijetí oznámení o uložení nástražného výbušného systému, o nálezu podezřelého předmětu, NVS, munice, výbušniny nebo výbušného předmětu anebo v případě nálezu podezřelého předmětu, NVS, munice, výbušniny nebo výbušného předmětu v místě, kde by jejich iniciace ohrozila životy nebo zdraví osob nebo majetek. Velitel zásahu může jakožto svůj výkonný orgán zřídit štáb velitele zásahu, do kterého může povolát příslušníky policie pro dokumentaci zásahu, pyrotechnickou službu Policie České republiky, zástupce zdravotnické

záchranné složky, zástupce hasičského záchranného sboru, zástupce z řad Státního úřadu pro jadernou bezpečnost, dále Státního ústavu jaderné, chemické a biologické ochrany, starostu obce, městské části nebo obce s rozšířenou působností, vedoucí výjezdových skupin havarijních služeb právnických osob podnikajících v energetických odvětvích, správě komunikací, vodním hospodářství a spojích, autorizovaného statika, zaměstnance specializovaných vědeckých a výzkumných pracovišť a další právnické nebo podnikající fyzické osoby, jejichž činnost podnikání souvisí se zásahem a poskytují na základě pokynu velitele zásahu věcnou pomoc. Na taktické úrovni řízení se místo zásahu rozděluje do 2 sektorů. Sektoru 1, který zahrnuje nebezpečnou zónu, velí příslušník Policie České republiky a sektoru 2, který představuje vnější zónu, velí příslušník hasičského záchranného sboru. Úkolem policie je zejména chránit bezpečnost osob a majetku, uzavřít místo zásahu a zabránit tak vstupu nepovolaných osob a provádět činnosti k prověření a zneškodnění nástražného výbušného systému. Proto musí velící policista tyto úkoly jednoznačně zabezpečit a jasně rozdělit úkoly. Na místo také může v případě potřeby povolat i zásahovou jednotku, policisty zařazené u odboru výbuchů a požárů služby kriminální policie a vyšetřování či specialisty Kriministického ústavu Praha [10].

3.2.3 Amok – útok aktivního střelce

Nebezpečným pachatelem je osoba, která použila zbraň proti jiným osobám k dosažení svých cílů s cílem zabit nebo zranit co největší počet lidí. Při této typové činnosti je stanoveno několik stádií jejího řešení. Prioritou je eliminace aktivního střelce v co nejkratším časovém horizontu. Dále je nutné vyžádat součinnost složek integrovaného záchranného systému, po eliminaci aktivního střelce pak provést záchranné a likvidační práce, poskytnout psychosociální pomoc osobám, které byly touto událostí dotčeny a na závěr musí dojít k předání

místa zásahu orgánům činným v trestním řízení. Tuto mimořádnou událost charakteristicky doprovází panika, stresové chování zasažených osob a zvýšený zájem médií. Místo zákroku se člení vnější zónu a nebezpečnou zónu. Ve vnější zóně se zřizuje stanoviště velitele zásahu, nástupní a týlový prostor složek integrovaného záchranného systému, stanoviště pro poskytnutí přednemocniční neodkladné péče, stanoviště pro ztotožnění a kontrolu evakuovaných, stanoviště pro poskytnutí psychosociální pomoci a kontrolní stanoviště pro vstup do nebezpečné zóny. Naprostou nezbytností je využití veškeré dostupné balistické ochrany [10].

3.2.4 Opatření k zajištění veřejného pořádku při shromážděních a technoparty

Jako technoparty označujeme shromáždění s předpokládanou účastí více jak 250 lidí, jehož délka přesáhne, včetně veškerých přerušení a přestávek, jeden den a při kterém může docházet k obtěžování nezúčastněných osob nad běžnou míru hlukem, prachem, světlem či vibracemi. Shromáždění chápeme jako skupinu osob, která využívá své právo se pokojně shromažďovat k využívání svobody projevu a dalších ústavních práv a svobod, k výměně informací a názorů. Také za shromáždění považujeme pouliční průvody a manifestace [10].

Při předpokládané účasti maximálně 100 osob, se složky integrovaného záchranného systému nijak preventivně nepřipravují a při takové události pak postupují dle standardních norem. Pokud je ale ovšem očekávána větší účast osob, je potřeba připravit plán bezpečnostních opatření a plán záchranných a likvidačních prací. V obou těchto plánech jsou popsány možnosti spojení, jak bude probíhat součinnost složek, záchranné a likvidační práce, jak bude řešena eskalace situace a také případná dekontaminace zasahujících i veřejnosti. Na taktické úrovni velení je oblast konání rizikového shromáždění rozdělena

do několika sektorů, kterými jsou: místo pro soustředění sil a prostředků a policie místo jejich předpokládaného nasazení, nástupní prostor pro záchranné a likvidační práce a místo zásahu. Drtivá většina prováděných záchranných a likvidačních prací by měla být při rizikových shromážděních nebo technoparty realizována ve druhém stupni poplachu [10].

3.2.5 Záchrana pohřešovaných osob – pátrací akce v terénu

Tato typová činnost je chápána jako jednorázové časově a prostorově omezené nasazení většího sil a prostředků s cílem vypátrat pohřešované osoby. Událost bývá vždy velmi mediálně citlivá obzvláště, pokud jsou pohřešovány malé děti. Velitel pátrací akce má k dispozici nebo dále po zahájení akce svolává dostupné síly a prostředky, kterými jsou nejbližší hlídky z místních oddělení, prvosledové hlídky, psovodi, výjezdové skupiny odboru služební hipologie a kynologie, vrtulníky Letecké služby Policie České republiky, speciální pořádkové a případně i zásahové jednotky [10].

3.2.6 Nález nelegální drogové laboratoře

Při této typové činnosti zodpovídá za velení Policie České republiky nebo Celní správa České republiky. Jde o plánovaný zásah na nelegální drogovou laboratoř, kde je cílem zadržení pachatele, zajištění veškerých stop a důkazů. Tento zásah může být doprovázen jistými riziky, proto je předpoklad možnosti využití dalších typových činností, a to: Hrozba použití NVS nebo nález NVS, podezřelého předmětu, munice, výbušnin a výbušných předmětů, Nález předmětu s podezřením na přítomnost biologických agens nebo toxinů, Typová činnost složek IZS při společném zásahu u mimořádné události s velkým počtem zraněných osob, Amok - útok aktivního střelce. Dále se očekávají některé zvláštnosti. Varny se většinou nachází v nevyhovujících objektech, nebezpečné látky jsou uloženy nesystematicky a neodborně, což vede k možnostem hrozby

výbuchu či požáru, dále vyvstává zcela reálné ohrožení života obyvatel žijících v okolí takové objektu, ale i následně zasahujících složek. Zásah při nálezů varny je velmi časově a finančně náročný a většinou dochází k velkému zájmu ze stran médií [10].

3.3 Velitel policie

Za celou dobu fungování velitele policie prošla tato pozice velkými změnami, od technického vybavení, přes obměnu automobilového parku, až po změny personální [11].

Velké množství vybavení si velitelé policie pořizují na vlastní náklady, či s vlastní iniciativou formou sponzorských darů. Aby předešli velkému byrokratickému koloběhu v oblasti financování vynaložených prostředků, zřídili si bankovní účet s platební kartou, na který měsíčně přispívá každý z nich 200 Kč. Tento fond velitele policie slouží k 3 účelům. Kupují za něj elementární občerstvení na základnu, pomůcky dle nutnosti praxe (např. light sticky, některé zdravotnické vybavení) a také slouží k humanitárnímu využití. To je v praxi realizováno například zakoupením vody pro evakuované osoby z hořícího domu nebo zakoupením kávy pro policisty dlouhodobě pátrající po pohřešované osobě v terénu. Činností velitele policie tedy není pouze samotné řízení sil a prostředků v místě mimořádné události, ale také zajištění poskytnutí uvedených služeb svým policistům či událostí postiženým osobám. Tyto činnosti provádějí čistě z vlastní iniciativy, nenařizuje jim to žádný právní rámec. Většinu osobních kontaktů a znalostí potřeb dalších složek integrovaného záchranného systému získávají při vlastní vůli iniciovaných rozhovorech s odborníky jednotlivých složek. Tímto způsobem vznikají i společná školení složek, která se postupem času díky vzájemným dobrým vztahům stávají pravidelnými a vytváří tak půdu

pro zdokonalování odborných znalostí velitelů policie a eliminaci možných chyb při koordinaci mimořádných událostí [11], [12], [13], [14].

V rámci svého každodenního působení na celém území Prahy jsou kromě činností při velení u mimořádných událostí k dispozici všem hlídkám, které potřebují při výkonu služby akutně pomoci. V praxi se tak děje například při dopravních nehodách většího rozsahu, požárech bytových domů nebo třeba při zásahu v místě, ve kterém došlo k závažnému trestnému činu jako vražda nebo loupež, kdy běžné hlídky na místě situaci nedokážou adekvátně organizovat [12], [13], [14].



Obrázek 1 – velitel policie [12]

3.3.1 Historie projektu velitele policie

Základním kamenem pro vznik pozice velitele policie byl společný zásah složek integrovaného záchranného systému při výbuchu plynu dne 29. dubna 2013 v ulici Divadelní v Praze 1. Během této události nebyla složka policie organizována tak, aby byla schopna efektivně kooperovat mezi sebou ani s přítomnými složkami integrovaného záchranného systému [11].

Na místě zasahovalo několik vozidel Speciální pořádkové jednotky, Pohotovostní motorizované jednotky, dopravní policie, městské policie, hlídky Obvodního ředitelství Prahy I a vedení Obvodního ředitelství Prahy I. Vzhledem k postupnému doplňování sil a prostředků a zvyšování počtu příslušných služebních funkcionářů, odpovídalo za složku policie více policistů, což vedlo k nesourodému velení. Nikdo jednoznačně nevěděl, kdo skutečně události velí. Úseky si Pohotovostní motorizovaná jednotka a Speciální pořádková jednotka rozdělila sama, ovšem nikdo nestanovil velitele těchto úseků. Mezi složkami nebyl stanoven po dlouhou dobu společný kanál pro komunikaci a ta tak probíhala pouze po ose osobního kontaktu nebo služebních či soukromých telefonů, které byly vzhledem k rozsahu mimořádné události neustále obsazené. Toto jednoznačně vedlo k tříštění informací. Docházelo k vydávání protichůdných rozkazů k uzávěrám ulic a jejich propustnosti. Nebylo taky zcela jasné, zda přítomní vysoce postavení služební funkcionáři mají v oblasti řízení sil a prostředků při mimořádné události dostatečné zkušenosti na to, aby tomuto mohli kvalitně velet [11].

Aby se podobně chaotický zásah již neopakoval, byla vydána Metodická příručka č. 1/2014 vedoucího pohotovostní motorizované jednotky Krajského ředitelství policie hlavního města Praha k zajištění jednotného postupu určených postupů pohotovostní motorizované jednotky Krajského ředitelství policie

hlavního města Praha při řízení a koordinace prvotních činností sil a prostředků Krajského ředitelství policie hlavního města Prahy na místech mimořádných událostí nebo jiných událostí. Tímto se dostalo vzniku projektu s názvem „Velitel policie“. Bylo nutné, aby funkci vykonával někdo, kdo bude neustále akceschopný a bude mít působnost po celém území Prahy. Volba tak padla na Pohotovostní motorizovanou jednotku Praha. Původní prezentovanou myšlenkou byla možnost vysílat takto určené policisty zhruba 3x do roka na mimořádné události velkého rozsahu. Tato vize byla ovšem jednoznačně vyvrácena již v roce 2015 po 103 provedených zákrocích. V roce 2016 toto číslo stoupl již na 244 řešených událostí [11]. Díky tomuto počtu zásahů docházelo postupně k profesionalizaci velitele policie a definování právních, materiálních i personálních potřeb. Ze začátku projektu bylo stanoveno, že velitele policie budou vykonávat důstojníci pohotovostí motorizované jednotky, funkci tedy střídavě vykonávalo zhruba 36 policistů, kteří zajišťovali akceschopnost pozice velitele policie [11], [15].

Tabulka 1 – počet zákroků v průběhu let 2015-2022 [13]

Typ MU/roky	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021+2022	celkem
Požáry	35	63	51	57	72	94	83	455
NVS + nález munice	38	83	71	50	56	58	62	418
Pátrací akce	6	13	20	8	25	42	55	169
Ostatní	11	46	22	20	29	21	31	180
Dopravní nehody	2	9	8	6	17	19	19	80
Nebezpečný pachatel (zbraň)	3	5	4	7	10	17	45	91
Únik plynu a nebezpečných látek	1	10	2	8	12	11	19	63
Demonstrování úmyslu sebevraždy						10	7	17
Covid-19						9	5	14
Sebevraždy	3	5	4	8	20	6	10	56
Nehody vlakové						4	1	5
Shromáždění, demonstrace	1	5	3	5	1	3	1	19
Vraždy					9	3	8	20
Barikádové situace	2	3	2	4	3	1	6	21
Nebezpečné zásilky	1	2	3	4	5			15
Celkem	103	244	190	177	259	298	352	1623

3.3.2 Právní ukotvení

Fungování velitele policie se řídí rozkazem ředitele Krajského ředitelství policie hlavního města Prahy č. 70 ze dne 31. května 2019, k zajištění sil a prostředků Krajského ředitelství policie hlavního města Prahy na místech mimořádných událostí. Tento rozkaz nařizuje zajišťování sil a prostředků krajského ředitelství na místech mimořádných událostí určenými policisty z pohotovostní motorizované jednotky krajského ředitelství. Na místo takové události vysílá určeného policistu vedoucí směny operačního dne integrovaného operačního střediska krajského ředitelství. Velitel policie se v místě mimořádné události, pokud převezme velení v místě zásahu, označí červenou vestou s nápisem POLICIE VELITEL. Jestliže k tomuto nemůže z taktických nebo jiných důvodů dojít, musí o tom informovat integrované operační středisko krajského ředitelství. Určený policista řídí síly a prostředky v místě mimořádné události do příjezdu vedoucího výjezdové skupiny nebo příslušného vedoucího policisty krajského ředitelství nebo Obvodního ředitelství Praha I – IV. Takto odpovědný policista se společně s velitelem policie dohodnou na dalším postupu a také na tom, kdo z nich bude nadále síly a prostředky řídit a tím za ně odpovídat. Jestliže dojde k převzetí řízení sil a prostředků odpovědným policistou, musí o tom informovat integrované operační středisko jak odpovědný, tak určený policista. Jejich další kompetencí je možnost stanovení vedoucích jednotlivých sektorů a úseků. Tento rozkaz také ukládá povinnost označit konkrétní policisty modrou vestou s nápisem POLICIE a označením jejich funkce v rámci probíhajícího zákroku, pokud to okolnosti vyžadují [16].

Rozkaz č. 70/2019 podlehl novelizaci rozkazem č. 12 ředitele krajského ředitelství policie hlavního města Prahy ze dne 11. března roku 2021, který zrušil používání klasických červených vest, které nebyly po praktické stránce vhodné a umožnil tak rozvoj označení velitele policie [17].

Rozkaz č. 70/2019 zrušuje původní rozkaz ředitele Krajského ředitelství policie hlavního města Prahy č. 124 ze dne 28. prosince 2015, k zajištění řízení a koordinaci prvotních činností sil a prostředků Krajského ředitelství policie hlavního města Prahy na místech mimořádných událostí. Určenými policisty byli vedoucí skupin a oddělení pohotovostní motorizované jednotky krajského ředitelství a rozkaz také obsahoval demonstrativní výčet mimořádných událostí, u kterých musel být určený policista přítomen [16], [18].

3.3.3 Organizační členění

Pozice velitele policie je zřízena v rámci Krajského ředitelství hlavního města Prahy při Pohotovostní motorizované jednotce Praha, kde spadá pod nově vzniklé Oddělení velitele policie. Sídlí na ulici Ďáblická 64 v Praze 8, kde má domovskou základnu právě mateřská Pohotovostní motorizovaná jednotka. V současné době se skupina velitele policie skládá ze 4 týmů (tým Alfa, Bravo, Charlie, Delta) po 3 policistech, kteří slouží 24hodinové směny tak, aby v každou denní i noční dobu byla tato hlídka k dispozici. Pro velitele policie je sestaven i tým 4-5 instruktorů, kteří obstarávají jejich výcvik a v některých případech (jako jsou společná školení základních složek integrovaného záchranného systému) jsou školeni současně s nimi. Následně pak tyto zkušenosti mohou sdílet s řadovými policisty Pohotovostní motorizované jednotky a zajišťovat tak hladký chod spolupráce mezi první hlídkou na místě mimořádné události a hlídkou velitele policie, případně mohou cvičit řadové policisty Pohotovostní motorizované jednotky tak, aby byli oni sami schopni řídit mimořádnou situaci do jejího převzetí velitelem policie či jiného nadřízeného policisty [13], [14], [22].

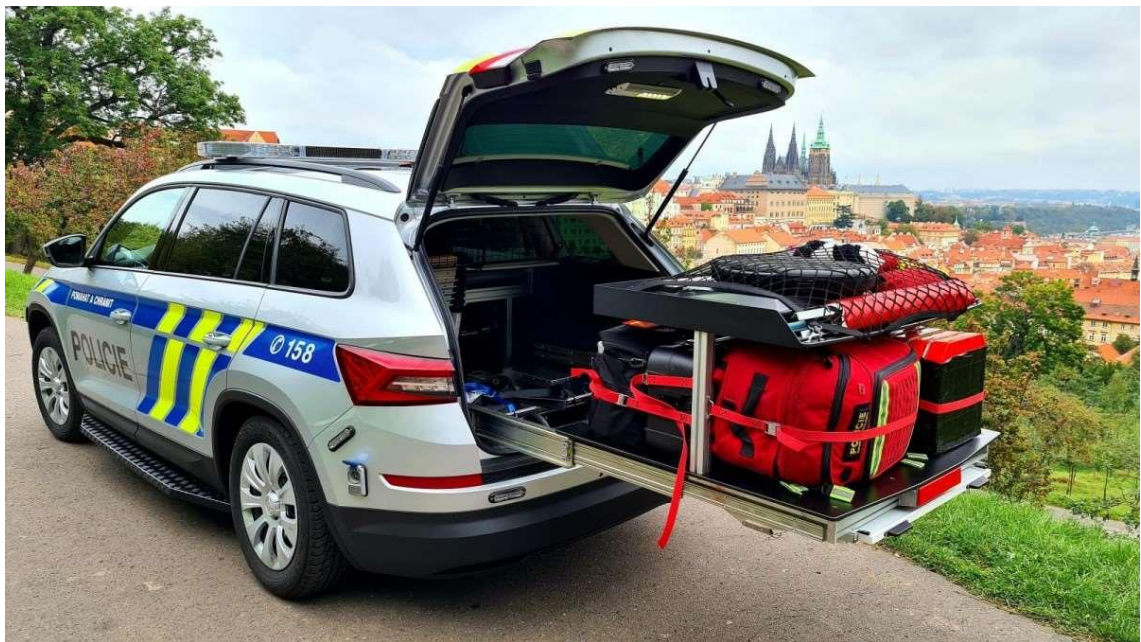
3.3.4 Technické vybavení

Základním kamenem technického vybavení velitele policie jsou veškeré technické nezbytnosti, kterým disponuje běžný policista PMJ. V závislosti na specifické činnosti, pro které je velitel policie určen, je tento elementární paket navýšen o mnohé položky, bez kterých by velení v místě mimořádné události nemohlo dosahovat dostatečných kvalit. Veškeré toto vybavení je pospáno níže [11], [12], [13].

3.3.4.1 Vozidlo

Vozový park velitele policie prošel v posledních letech velkými změnami. Dříve jezdila hlídka určených policistů staršími vozidly 3. generace značky Škoda, které byly vyřazeny pro své staří či opotřebenost z běžně užívaného spektra pohotovostní motorizované jednotky. Při výběru vhodného vozidla pro velitele policie byly zvažovány 2 varianty - Škoda Kodiaq a Ford Raptor. Z ekonomických i praktických důvodů došlo ke koupi vozidla značky Škoda. Dnes tedy velitel policie využívá 2 speciálně upravené Škody Kodiaq, které byly zakoupeny z fondu pro bezpečnost Magistrátu hlavního města Prahy za celkovou částku 4 milionů korun a byly vyrobeny ve spolupráci s určenými policisty tak, aby vyhovovali jejich potřebám. Tato vozidla, o obsahu 2.0 benzin, 140 kW, 4x4, DSG, jsou provedená v klasických barvách policie s rampou, dvojitým majákem modročervené barvy nacházející se shora a z boku automobilu, mají také dvě úrovně svícení pro denní a noční režim s horním, bočním a spodním přísvitkem. Vnitřní vybavení vozidel mají také speciální úpravu. Disponují zástavbou pro 2 vozidlové radiostanice, tablet a mobilní bezpečnou platformu. Na střešním středovém panelu je místo klasické odkládací přihrádky blok se zapínači LED světel – pro řidiče, pro spolujezdce, pro zadní LED světlo a pro zelené LED světlo. Mezi sedadly řidiče a spolujezdce veprostřed se nachází konstrukce pro upevnění 2 dlouhých zbraní Heckler & Koch - MP5

a G36. Místo sedadla běžně se nacházejícího za spolujezdcem řidiče je upevněná speciálně upravená zástavba. Stejně tak se další speciální zástavba nachází i v kufro, která je navíc celá výsuvná. Má zabudovanou i magnetickou tabuli, na kterou lze umístit fotografie, mapy, či strategické dokumenty nezbytné pro zásah při mimořádné události, případně na ni lze psát poznámky. V obou těchto zástavbách, které jsou na míru uzpůsobeny podmínkám a potřebám velitele policie, se nachází technické a materiální vybavení nezbytné pro fungování určených policistů. Každý týden v neděli je prováděn tzv. „nedělník“, při kterém dle check – listu kontrolují úplnost vybavení vozidla [12].



Obrázek 2 – vozidlo velitele policie [12]

Užívání zeleného světla na velitelském vozidle:

Pro jednoznačné označení velitelského vozidla se při zásahu u mimořádných událostí používá zelené světlo, které se nachází na liště čelního skla. Při těchto situacích, kde zasahuje velké množství posádek integrovaného záchranného systému je takové označení pro rychlou orientaci v situaci naprosto stěžejní.

Používat se ovšem smí pouze při mimořádné události, a pokud je vozidlo zaparkované. Právně zakotveno je pouze pro zdravotnickou záchrannou službu v traumatologickém plánu [12].



Obrázek 3 – užívání zeleného světla na velitelských vozech v rámci IZS [13]

3.3.4.2 Radiostanice

Vozidla mají pevně zabudované 2 vozidlové radiostanice. Jedna slouží pro komunikaci s informačním a operačním střediskem hlavního města Prahy a druhá pro komunikaci s informačním a operačním střediskem pro jednotlivé části Prahy (Praha je pro potřeby policie rozdělena na Prahu I – IV). Dále musí být během výkonu služby v každém vozidle 2 ruční radiostanice dostupné pro potřeby mimořádné události, aby byly k dispozici pro zasahující policisty, kteří nemají s sebou svou. Jedná se o radiostanice TPH 900 od značky Pramacom, které jsou určeny pro náročné podmínky – odolávají stříkající vodě, prachu i nárazům. Mají zabudovanou GPS. Provozní doba dosahuje až 13 hodinám. Umožňují připojení ručního ovladače s funkcí mikrofonu a reproduktoru.

Tou samou radiostanicí běžně disponuje i každý policista pohotovostní motorizované jednotky [12].

Komunikace s dalšími složkami integrovaného záchranného systému:

Pro řízení mimořádných událostí fungují posádky zasahujících složek integrovaného záchranného systému na společném komunikačním kanálu DIR 25, což zjednodušuje a urychluje komunikaci mezi složkami a předávání důležitých informací. V Praze pak existuje ještě komunikační kanál TalkGroup 1208, kde řídicí radiostanice spadá pod policii. Ukázkovou výhodou je pak zrychlené předání žádosti o součinnost policie při kardiopulmonální resuscitaci zdravotnickou záchrannou službou, což je mnohem rychlejší, než standardní předání této žádosti nejprve přes informační a operační středisko hasičského záchranného sboru, které až následně tuto výzvu předává policii [12].

3.3.4.3 Tablet, bezpečná mobilní platforma

Tablet značky Samsung S5e LTE disponuje možností připojení k internetové síti, což je stěžejní při využívání map pro navigaci řidiče v rámci dopravy k místům mimořádných událostí. Navíc obsahuje aplikaci IKOS Magistrátu hlavního města Prahy, která umožňuje náhled do všech aktivních mimořádných událostí na celém území Prahy. Operační štáb krizového řízení Magistrátu hlavního města Prahy tyto události zadává do systému a data následně odesílá do aplikace. Velitel policie pak vidí, na jakém místě probíhá řešení konkrétní mimořádné události. Navíc má zpřístupněný i městský kamerový systém, kde může vidět aktuální dění ve městě ve dvousekundových sekvencích. S jednotlivými kamerami vzdáleně manipulovat nemůže, nicméně při vzniku potřeby natočení kamery na určité místo jim vyhoví policista z oddělení kamerového dozoru [12].

V mobilním telefonu značky Samsung není možný přístup k internetovému připojení. Tímto telefonem je velitel policie Informačním a operačním střediskem hlavního města Prahy vyslán na zákroky, na kterých je jeho přítomnost potřeba. Prostřednictvím tohoto telefonu má také možnost nahlížet na aktuální výskyt dostupných sil a prostředků policie [12], [13].

3.3.4.4 Dozimetr

Osobní dozimetr SOR/R-20 ve verzi DMC je využíván při každé směně. Umisťuje se do kapsičky uprostřed nosiče plátů. Při zaznamenání přítomnosti ionizujícího záření spustí zvukovou signalizaci. Dolní práh je nastaven na 1 mSv a horní na 50 mSv. Hasičský záchranný sbor hlavního města Prahy (konkrétně stanice Petřiny) dozimetr jedenkrát měsíčně servisuje, dozoruje a ukládá zjištěná data do systému [12].

Příklad z praxe:

Hlídka velitele policie byla vyslána cestou informačního a operačního střediska na součinnost zdravotnické záchranné služby a hasičskému záchrannému sboru při otevření bytu sběratele munice z důvodu podezření na jeho úmrtí. Po nalezení těla, provedení potřebných úkonů ze strany všech přítomných složek integrovaného záchranného systému, se na místo dostavil příslušník hasičského záchranného sboru disponující osobním dozimetrem, který okamžitě začal signalizovat výskyt ionizujícího záření, jež pocházelo z barvy vyskytující se v barvě na starých leteckých budících. Aby již nemohlo docházet k podobnému ohrožení zasahujících, byl i veliteli policie pořízen osobní dozimetr [12].

3.3.4.5 Detektor CO

Na nosiči plátů má každý velitel policie umístěný osobní přenosný jednoúčelový plynový detektor Scott Protege ZM osazený senzorem oxidu uhelnatého, jež přítomnost tohoto plynu signalizuje už při koncentraci 35 ppm zvukově, světelně a vibračně. Displej umožňuje zobrazování hodnoty koncentrace měřeného plynu [11], [12].

3.3.5 Další vybavení

Ve vozidle se vedle čistě technického vybavení nachází i další vybavení, které je pro činnost velitele policie nezbytné. Kromě níže uvedeného disponuje vozidlo i standardním vybavením, které běžně vozy pohotovostní motorizované jednotky obsahují. Jedná se o analyzátor přítomnosti alkoholu v dechu Dräger Alcotest 7510, sada orientačních testů ke zjištění přítomnosti omamné psychotropních látek v těle DrugWipe 5S a zastavovací pás. Zajímavostí je ovšem vybavenost tiskárnou, přenosný osvětlovací systém RALS 9490, inteligentní blikáče iMAGLED, dalekohled značky Steiner typu Ranger Xtreme 8x56 či vybavení pro násilný vstup do obydlí [13].

Tiskárna je velmi užitečná například v místě pátrání po pohřešované osobě, kdy lze vytisknout fotku pohřešovaného a vyvěsit ji na tabuli ze speciální zástavby vozidla. Všichni zasahující si tak mohou osobu vyfotit a rozeslat ji tak zbytku policistů provádějící pátrání [12], [13].

Příklad z praxe:

Sadu pro násilný vstup má velitel policie a zásahová jednotka. V případě nutnosti zásahu v bytě, kdy je dojezdový čas zásahové jednotky zhruba 20 minut, není možné takto dlouho dobu čekat, jelikož by mohlo dojít mnohdy k fatálním

důsledkům. Při krizovém zákroku je tak složka policie mnohem pružnější [12], [13].

3.3.5.1 Zdravotnické vybavení

Obsah zdravotnického batohu, kterým obě vozidla disponují, je sestaven ve spolupráci se záchranáři a lékaři zdravotnické záchranné služby tak, aby v místě nepřehledné či velmi rizikové mimořádné události mohli toto vybavení případně využít i sami zdravotníci. Jmenovitě se jedná o následující: automatizovaný externí defibrilátor s elektrodami pro dospělého i pro dítě, transportní plachta, náhlavní svítilna (2x), teploměr, krční límec (1 dětský, 2 pro dospělé), deka, sterilní rouška na popáleniny, porodnický balíček, pánevní fixátor, dlaha SamSplint, pouzdro s jednorázovými rukavicemi, sáčky na zvratky, Waterjel (5x), výplach očí, prošívaný tampon, elastické obinadlo, cívka náplasti (3x), kožní roztok Betadine, dezinfekce Cutasept, peroxid vodíku, polštářkové náplasti, termofolie (10x), hotový obvaz č. 3 (6x), hotový obvaz č. 2 (6x), turniket (3x), chemické světlo (3x), lihový fix, izraelský obvaz (3x), gumové škrtidlo, kompresní gáza (2x), ambuvak s filtrem (2x), obličejová maska vel. č. 4 a č. 5, ústní vzduchovod (4x – velikost 6, 8, 10, 12 cm), nosní vzduchovod (žlutý a zelený) s gelem pro zavedení. Samozřejmostí je také, stejně jako v každém vozidle Pohotovostní motorizované jednotky, AED [13], [20].

K používání všech zdravotnických pomůcek jsou určeni policisté školeni na pravidelných setkáních s odborníky a v rámci výcviku zdravotní instruktory Pohotovostní motorizované jednotky. Vedle konkrétního zdravotnického vybavení má velitel policie k dispozici také taštičku pro třídění zraněných, v rámci integrovaného záchranného systému unifikovanou, metodou START. Veškeré zdravotnické vybavení včetně batohů bylo pořízeno za vlastní náklady určených policistů [11], [12], [13].



Obrázek 4 – zdravotnický batoh velitele policie [12]

Příklad z praxe:

Dne 11. 4. 2021 po 17. hodině zpozorovala hlídka Pohotovostní motorizované jednotky v ulici Černokostelecká v Praze 10 kouř vycházející z 3. patra obytného domu. Cestou integrovaného operačního střediska byly na místo povolány další síly a prostředky složek integrovaného záchranného systému. Z druhé strany domu se nacházely osoby stojící na parapetech a část z nich se snažila dostat dolů po hromosvodu. Ještě před příjezdem hasičského záchranného sboru hlídka pohotovostní motorizované jednotky (včetně velitele policie), místního oddělení a cizinecké policie vyvedli ze značně zakouřeného domu několik zraněných osob, kterým díky znalostem základů urgentní medicíny a vybavení zdravotnického batohu hlídek i rezervních zásob zdravotnického materiálu velitele policie, poskytli neodkladnou první pomoc zraněným dospělým i dětem.

Velitel policie během tohoto zákroku kromě koordinace hlídek k zajištění bezpečnosti silničního provozu v místě mimořádné události a koordinace celé situace, také vyslal policistu pohotovostní motorizované jednotky do vozidla velitele policie pro zdravotnický batoh. Teprve po všech výše popsaných úkonech na místo dorazila zdravotnická záchranná služba a hasičský záchranný sbor [13].

3.3.5.2 Metodické příručky k ohroženým objektům

Velitelé policie disponují plány opatření k zabezpečení plánu regulace pohybu osob a vozidel a veřejného pořádku a bezpečnosti vztahující se k vnějšímu havarijnímu plánu objektů Linde a Flaga. Dále mají k dispozici Příručku pro identifikaci munice, podezřelého předmětu nebo nástražného výbušného systému, Specifikaci vybraných židovských objektů na území hlavního města Prahy a Metodickou příručku pro mimořádné události na jakékoliv stanici metra [15], [21].

Výhody příruček pro praxi:

V případě nálezu munice, podezřelého předmětu nebo nástražného výbušného systému se velitel policie může telefonicky spojit s pyrotechnikem, který bude v místě nálezu zasahovat, zaslat mu fotografii předmětu a dle příručky odhadnout druh nebezpečného objektu. V závislosti na těchto krocích pak může velitel policie reagovat s větší přesností a učinit tak nejvhodnější možné bezpečnostní opatření (např. evakuace dostatečného perimetru) až do příjezdu pyrotechnické služby, která předá veliteli policie své další požadavky pro zajištění bezpečnosti okolí [15].

3.3.5.3 Chemie

Úložný kufr s nápisem CHEMIE disponuje ochrannými obleky, ochrannými brýlemi a ochrannými rukavicemi různých tříd pro různé druhy mimořádných událostí. Nutností je i filtr CleanAir A₂B₂E₂K₂P₃ s oblastí použití pro organické plyny a páry s bodem varu vyšším než 65 °C, anorganické plyny a páry, kyselé plyny a páry, amoniak a organické aminy, pevné částice. Součástí tohoto vybavení je i celoobličejová maska Shigematsu GX02 [12].

Příklady z praxe:

Velitel policie během pandemie Covidu-19 prováděl dezinfekci hlídek (včetně vozidel), které přišly do styku s nakaženou osobou. Hlídka velitele policie byla neustále pro tyto případy k dispozici [12].

Během zákroku u hořící průmyslové haly v Praze 4 byly využity na doporučení velitele zásahu plynové masky, aby nedošlo k nadýchání zplodin zakračujícími hlídkami PMJ v bezprostřední blízkosti požáru [13].

3.3.6 Výzbroj

Všichni policisté Pohotovostní motorizované jednotky Praha jsou vybavení pistolí Glock 17 Gen5, ráže 9 mm Luger s kapacitou zásobníku pro 17 nábojů Ruag Action 5. Dále každé vozidlo disponuje trezorem pro samopaly značky Heckler & Koch MP5 9 mm a G36 ráže 5,56 mm. Ve vozidlech velitele policie jsou samopaly umístěny v držícím zařízení mezi sedadlem řidiče a jeho spolujezdce. Ve speciální zástavbě pak lze nalézt krabici uzpůsobenou pro uložení pro 15 zásobníků na zbraň G36, 5 zásobníků pro zbraň MP5 a 5 dýmových granátů DG-50 Police s bílým dýmem. Výhodou takového množství zásob je možnost jejich

sdílení s příslušnými hlídkami policie při mimořádné události vyžadující použití zbraní ve velkém rozsahu [12].

3.3.7 Výstroj

Velitelé policie jsou vystrojeni standardně jako řadoví policisté Pohotovostní motorizované jednotky. Základem je černá kombinéza a baret vz. 92. Dále disponují balistickou ochrannou vestou pro skryté nošení odolnosti IIIA, nosičem plátů Fenix Protector s připevnitelnými kapsičkami a obaly systémem Molle, balistickými pláty třídy IV, střeleckými brýlemi s výměnnými skly, balistickou helmou, ochrannými sluchátky s funkcí odposlechu a těžkými balistickými štíty osazenými světlem [12].

Taktické vesty:

Taktické vesty užívané velitelem policie, jakožto stěžejní označovací prvek této pozice při činnostech u mimořádné události, prošly značným vývojem. V současné době je užíván model, s bílými reflexními pruhy a žlutým nápisem POLICIE VELITEL – INCIDENT COMMANDER na její zadní části, který neznemožňuje přístup k obsahu upevněnému k nosiči plátů a lze vidět osobní identifikační číslo, hodnost a označení Libela 10 (případně Libela 100, 110). Předěšlá verze vyžadovala náprsní označení s nápisem VELITEL – INCIDENT COMMANDER, znemožňovala při plném zapnutí přístup k vybavení na nosiči plátů a zadní nápis byl v šedé barvě. Další starší modely byly klasickými taktickými vestami obdobné těm, které lze zaregistrovat při běžném výkonu služby policistů v dopravě, jen s barevnou obměnou do červené, zlaté či modré barvy. Ve vozidlech se běžně nachází i taktické vesty pro odpovědného důstojníka, štáb, náčelníka štábu, či pracovníka krizového řízení [11], [12], [13], [15], [16].

Příklad z praxe:

Do místa mimořádné události se dostavil pracovník krizového řízení příslušné městské části ze svého pracovního volna s nabídkou pomoci při evakuaci obyvatel. Vzhledem k jeho civilnímu ustrojení nebylo možné tuto osobu rozeznat a v místě velitelského štábu tak docházelo k situacím, kdy byl opakovaně vykazován z prostoru a několikrát musel svou přítomnost vysvětlovat zasahujícím ze složek integrovaného záchranného systému. Po této události, která se v několika podobách opakovala i u dalších zákroků, byly pořízeny vesty pro osoby v místě události potřebné, ovšem nijak neoznačené [13].

3.3.8 Výcvik

Policisté zařazení na pozici velitele policie absolvují kromě standardního výcviku určeného pro potřeby Pohotovostní jednotky Praha (použití donucovacích prostředků, taktická příprava, střelecká příprava, příprava k řízení služebního vozidla, záchrana tonoucího, zdravotní, použití taseru) také výcvik a cvičení v rámci kterých dochází ke zdokonalování postupů při řešení mimořádných událostí. Jednotlivá systematizace kroků a postupů zavedená interním aktem řízení či konkrétními plány v místě mimořádné události pro pracovníky na pozici velitele policie neexistuje. Velitelé policie jednájí na základě empiricky získaných zkušeností prověřených praxí. Mají ovšem velmi dobré znalosti typových činností, ze kterých vyplývají úkoly složek integrovaného záchranného systému pro případ nutnosti jejich koordinace v místě mimořádné události. Velmi intenzivně také spolupracují s dalšími složky integrovaného záchranného systému a optimalizují tak společně postupy pro efektivní přístup k mimořádným situacím nastalým na území hlavního města Prahy. Především se tak děje prostřednictvím součinnostních cvičení [12], [13], [22].

3.3.8.1 Cvičení ČEPS

Mezi jednu z větších důležitých prověřovacích akcí patří součinnostní cvičení složek integrovaného záchranného systému v budově společnosti ČEPS na Praze 10 provedeného v srpnu roku 2021, jehož cílem bylo procvičit akceschopnost a spolupráci složek integrovaného záchranného systému a vyzkoušet koordinaci postupů při jejich spolupráci. Při výchozí situaci došlo obsazení řídicího dispečinku radikálními ekologickými aktivisty, kteří požadovali vypnutí všech uhelných elektráren. Splnění těchto podmínek mělo zajistit také zajištění rukojmích a umístění nástražného výbušného systému na sloupu elektrického vedení. Velitel policie na místo dorazil s mírným odstupem po první hlídce, od které přebíral vedení celé akce, převzal prvotní informace, vybudoval štáb velitele policie, seřadil sil a prostředků integrovaného záchranného systému společně s určením perimetru. Dále bylo nutností připravit i místo pro evakuované a raněné. Vzhledem k povaze situace povolal velitel policie pyrotechnickou službu, zásahovou jednotku, vyjednávače, zdravotnickou záchrannou službu, hasičský záchranný sbor a krizového intervenanta. S pracovníky společnosti ČEPS také zajistil chod záložního pracoviště Praha – Chodov [19].

Pro lepší poznání popisovaného tématu a přiblížení průběhu součinnostních akcí tohoto charakteru, níže popisujeme i vyhodnocovací fázi cvičení.

V rámci této prověřovací akce bylo rozhodnuto, že budou hodnoceny pouze 3 kategorie, a to činnost velitele policie a štábu, činnost vyjednávačů a činnost zásahové jednotky.

1. Činnost velitele policie a štábu

- Na místě zásahu byli přítomni velitelé policie s volacími znaky Libela 10, Libela 100, Libela 101 (velitelé policie).

- První zásahový tým byl veden Libelou 100 a do zákroku odešel bez vstupních prostředků, pro které byl nucen se později vrátit. Hodnotitel toto ovšem neuvádí jako chybu, pouze jako podnět k úvaze, zda by bylo lepší pro možnost okamžitého násilného vstupu tyto vstupní pomůcky s sebou vzít hned.
- Vzhledem k tomu, že Libela 100 vedla zmíněný zásahový tým a Libela 101 stavěla perimetr, byla Libela 10 od zahájení akce osamocena. Nestíhala tak radiokomunikaci a s ohledem na fakt, že Libela 10 musí manipulovat s výbavou velitelského speciálního vozidla, nemohl být tento policista ani plně soustředěn na velení akce. Tento problém je dlouhodobý, na cvičeních pravidelně se opakující a je nutno jej vyřešit.
- Označení velitelů policie červenými nárameníky se osvědčilo jako efektivní.
- V průběhu zásahu došlo k převzetí akce dosahovým velícím důstojníkem, kdy nedošlo k předání červené vesty s nápisem Velitel. Po předání akce dosahovému důstojníkovi musí dojít k vymezení jednotlivých kompetencí, což v tomto případě bylo nedostačující, a navíc byla zaznamenána utlumena aktivita ze strany Libely 10.
- Činnost štábu nebyla soudržná a neprováděly se pravidelná setkání za účelem předání aktuálních informací. Hodnotitel této sekce uvedl, že veškerá stěžejní komunikace se zúžila pouze mezi vyjednávače a zásahovou jednotku [19].

2. Činnost vyjednávačů

- Vyjednávací tým byl tvořen 5 vyjednávači, kteří nepředávali štábu jasné informace o postupu vyjednávání. Vyjednávání probíhalo z vozidla, což je naprosto nevyhovující místo pro tuto činnost.

3. Činnost zásahové jednotky

- Hned při prvotním kontaktu zásahové jednotky a vyjednávačů bylo zřejmé, že nejsou dostatečně označeni např. nárameníky s nápisy Zásahová jednotka. Vyjednávači a zásahová jednotka tak od sebe byli těžko rozeznatelní.
- Zásahová jednotka byla limitována po stránce vyzbrojení, jelikož neměla k dispozici dostatečný počet cvičících setů FX.
- Docházelo k výpadkům radiospojení ze strany zásahové jednotky z důvodu nekompatibility radiostanice a náhlavní soupravy [19].

Závěrem vyhodnocovací fáze vyvstaly některé body, které bylo nutno vyřešit a zaměřit se na ně, jelikož mají význam pro bezpečnostní praxi při řešení mimořádných událostí. Jsou to:

- posílení pozice velitele policie při mimořádných událostech;
- zajištění dostačující výpočetní techniky pro velitele policie, která je schopná komunikovat s kamerovými systémy strategických objektů;
- zajištění kompatibility radiostanic s náhlavní soupravou u zásahových jednotek, zajištění soudržnosti štábu velitele zásahu a jasné předávání zjištěných informací o průběhu akce;
- dohodnutí generálního gesta pro zastavení jednání štábu a předání strategických informací [19].

3.3.9 Stáže

Všichni velitelé policie absolvují pravidelně stáže u složek integrovaného záchranného systému. Jsou koncipovány tak, aby prohloubily znalosti nutné ke společné kooperaci složek při mimořádných událostech a osobní znalost podmínek v jejich každodenních činnostech. Délka těchto stáží se odvíjí

od potřeb a možností každé konkrétní složky integrovaného záchranného systému [12], [13], [14].

Možnost absolvovat stáž u velitele policie platí pro zájemce o poznání jeho činností jak z řad samotné policie, tak z řad dalších složek integrovaného záchranného systému. Velitel policie je otevřen také zájemcům pracujících v oblasti krizového řízení a krizové připravenosti. Díky těmto stážím dochází ke zlepšování vzájemné spolupráce a eliminaci selhávání koordinace složek při společných zásazích [14].

V rámci stáže u Zdravotnické záchranné služby hlavního města Prahy jezdí velitelé policie několikrát do roka cyklus 5 dvanáctihodinových služeb s výjezdovými posádkami některé z pražských výjezdových základen. Takto absolvované služby mají sloužit nejen ke zdokonalení znalostí z oblasti urgentní medicíny, ale také pro důkladné zmapování vozidla záchranné služby. V praxi totiž může dojít k situaci, kdy v rámci mimořádné události s velkým počtem zraněných osob může některý ze zasahujících záchranářů požádat velitele policie o pomoc a poslat jej pro aktuálně chybějící zdravotnické vybavení do vozidla. Je tedy více než přínosné se v něm dobře orientovat [12], [13].

Mnozí z velitelů policie jsou zároveň dobrovolnými hasiči, potřeby hasičského záchranného sboru při součinnosti v rámci mimořádné události tak mají sami odzkoušeny. Hasiči jakékoliv výjezdové základny mají možnost u velitele policie po dohodě absolvovat jednodenní stáž [12].

Obecně lze stáže u velitele policie rozdělit do 3 kategorií. Výše popsané stáže v rámci integrovaného záchranného systému, stáže pro adepty na pozici velitele policie a stáže „Lurdy“ [13].

Adept na velitele policie musí být doporučen ze strany některého z jeho vedoucích, nebo musí sám projevit zájem a po konzultaci s vedoucím odboru velitele policie mu tato příležitost může být zpřístupněna. Pokud se adept osvědčí, je mu stáž umožněna znovu, je mu svěřeno více prostoru pro řízení sil a prostředků v místě mimořádné události a na závěr se musí účastnit vypsání výběrového řízení [13].

Měsíční stáže Lurdy jsou dostupné pro kteréhokoliv policistu z řad Pohotovostní motorizované jednotky a jako jediný typ stáže obsahuje aktivně zařazený program. Obsahuje 7 bloků, z nichž každý je zaměřený na nabytí a upevnění znalostí v konkrétní problematice [12], [13].

V bloku č. 1 se stážista seznámí se zákonem č. 239/2000 Sb., o integrovaném záchranném systému a příslušnými prováděcími vyhláškami. Je mu důkladně popsána náplň práce velitele policie a vozidlo s veškerým obsahem a technickým příslušenstvím [13].

Blok č. 2 se věnuje typovým činnostem Demonstrování úmyslu sebevraždy, Hrozba použití NVS nebo nález NVS, podezřelého předmětu, munice, výbušnin a výbušných předmětů, Opatření k zajištění veřejného pořádku při shromážděních a technoparty, Záchrana pohřešovaných osob-pátrací akce v terénu a Amok-útok aktivního střelce. Jsou vydefinovány základní pojmy spjaté s těmito typovými činnostmi a vysvětleno, jak musí velitel policie jednat v místech mimořádných událostí jednat se zástupci médií [13].

Blok č. 3 je zaměřen na 3 typové činnosti: Špinavá bomba, Nález předmětu s podezřením na přítomnost B-agens nebo toxinů a Reakce na chemický útok v metru. Stážistovi je také popsáno vozidlo řídicího důstojníka Hasičského záchranného sboru hlavního města Prahy včetně vybavení a je mu předložen seznam výjezdových stanic na území Prahy. Nutností je také seznámení s objekty

Linde v Praze 9, který se zabývá technickými a medicínálními plyny, Flaga v Praze 9, jehož náplní činnosti je distribuce plynu a LPG, a školní jaderný reaktor VR 01 Českého vysokého učení technického, který je umístěn v Troji [13].

Předmětem bloku č. 4 je typová činnost Zásah složek IZS u mimořádné události Letecká nehoda. Stážista se musí naučit také umístění letišť na území Prahy a možných příjezdových tras k nim. Nutností je i seznámení se s teorií přistání vrtulníku Letecké služby Policie České republiky a komunikace s ním [13].

Tématu zdravotnictví se věnuje blok č. 5, se kterým jsou spjaty typové činnosti Zásah složek IZS u mimořádné události s velkým počtem zraněných osob, Mimořádná událost s podezřením na výskyt vysoce nakažlivé nemoci ve zdravotnickém zařízení nebo v ostatních prostorech a Mimořádná událost s podezřením na výskyt vysoce nakažlivé nemoci na palubě letadla s přistáním na letišti Praha Ruzyně. Samozřejmostí je pak znalost metody START, seznámení se s vozidlem a výbavou inspektora i klasické výjezdové posádky Zdravotnické záchranné služby hlavního města Prahy. Popsán je i systém předurčenosti nemocnic, jejich seznam včetně heliportů a obsah traumatologických plánů [13].

Blok č. 6 je celkovým shrnutím všech nabytých znalostí. Volně vyúsťuje do bloku č. 7, v němž jsou stážistovi zadávány praktické úkoly i prověřovací test. V rámci praktické části musí prověřovaný policista splnit výstupní úlohy z jednotlivých bloků, jejichž znění ani místo konání předem nezná. Cílem teoretické části je správně vyplněný test o 25 otázkách následujícího znění:

1. Podle jakého zákona probíhá ze strany PVS rušení GSM signálu v místě nálezů předmětu s podezřením na NVS?
2. K čemu se používá a kde se můžeme setkat s pojmem "Merktan"?

3. V Praze jsou tunely osazeny DZ "Zákaz vjezdu vozidel přepravujících nebezpečný náklad", spolu s dodatkovou tabulkou s písmenem "E". Co tato tabulka znamená?
4. Kolik stanovišť plánovitě obsazují síly a prostředky KŘP hl. m. Prahy při vyhlášení BO Letiště?
5. Kolik známe v české legislativě vyhlášených krizových stavů?
6. STČ 04/IZS - Zásah složek IZS u MU LETECKÁ NEHODA. Tento STČ upravuje postup složek IZS. Nevztahuje se však na zásah složek IZS při letecké nehodě, v jakém místě?
7. STČ 07/IZS - Záchrana pohřešovaných osob - pátrací akce v terénu má také omezení. Nelze ji použít např.:
8. Kolik známe stupňů poplachu IZS a jak se jmenuje nejvyšší?
9. Co značí Kemlerův (KEMLER) kód?
10. Při vyhlášení BO LETIŠTĚ u Terminálu 1 je shromaždiště techniky KŘP hl. m. Prahy (mikrobusy SPJ apod.) kde?
11. Telefonní číslo na velitele směny IOS KŘ P hl. m. Prahy je:
12. Volací znak vrtulníku LS PČR?
13. Pro komunikaci v rámci IZS prostřednictvím sítě PEGAS můžeme v Praze použít tyto TKG:
14. Pro komunikaci v rámci IZS prostřednictvím terminálů sítě PEGAS mimo infrastrukturu můžeme použít:
15. Co nám prozradí UN kód?
16. Kemler kód "33" znamená:
17. Kolik je v Praze hasičských stanic HZS hl. m. Prahy?
18. Který IAŘ upravuje činnost a postavení Velitele policie v Praze?
19. Černobíle kostičkovaná (šachovnicová) vesta u ZZS hl. m. Prahy označuje:
20. Kolik souborů v současné době obsahuje Katalog typových činností IZS?
21. Při vzniku štábu VZ HZS jsou příslušníci štábu označeni rukávovou páskou nebo vestou s nápisem: S - T - A - N - O. Co tyto jednotlivě označují?

22. Na všech terminálech PEGAS jsou přednastaveny tzv. hlasové funkční klávesy. Co musím udělat, abych byl spojen na KOPIS síť, ve které jsem registrován?
23. Obsahuje příručka pro identifikaci munice, kterou vozí VP v deskách fotografie munice spolu s číslem a slovní identifikací munice?
24. Jak zákon o IZS dělí jeho složky?
25. Platí Evropská dohoda o přepravě nebezpečných látek ADR i při přepravě NL na železnici [13]?

4 METODIKA

V rámci potvrzení stanovených hypotéz na začátku této diplomové práce byly původně vybrány 3 metody výzkumu – dotazníkové šetření, 3 strukturované rozhovory a multikriteriální analýza. Vzhledem k relevanci vstupních dat na dané téma jsme ovšem zúžili tyto metody výzkumu na 2 – dotazníkové šetření a kvalitativní rozhovory, u nichž byl zvýšen počet respondentů.

Dotazníkové šetření je kvantitativní metodou získávání dat pomocí dotazníku jakožto nástroje pro samotný sběr. Pro tuto metodu je charakteristické velké množství získaných dat s malou časovou náročností a efektivní zhodnotitelností. Mezi eventuelní nevýhody řadíme možnost nepochopení otázky respondentem, proto je nutné dotazy formulovat pro danou skupinu srozumitelně a přímočaře. V našem případě byla zvolena forma elektronického dotazování vyplňovaného respondentem přes internet, tzv. CASI (Computer-Assisted Self Interview). Nutné je sestavit otázky takovým způsobem, aby hodnota výsledných dat byla uspokojivá jak z hlediska variability, tak validity [23], [25].

Kvalitativní rozhovor slouží k hlubšímu porozumění dotazovaných a jimi popisované problematiky. Důležité je přihlídnout k charakteristikám spojeným s respondentem, k jeho orientaci v dotazované oblasti. Jde o pochopení vlastní perspektivy respondentů, dochází ke sběru dat, které jinak než z vyprávění, nelze získat. Konkrétní otázky jsou připraveny dopředu tak, aby byly jasně pochopeny, nebyly zavádějící, ale také aby tendenčně nepodněcovaly k odpovědi, do které by mohl tazatel respondenta takto špatně položeným dotazem vtlačit [24], [25], [26].

5 VÝSLEDKY

5.1 Dotazníkové šetření

V rámci dotazníkového šetření jsme zvolili 2 cílové skupiny respondentů – řadové policisty Pohotovostní motorizované jednotky Praha a policisty zařazené na pozici velitele policie. Má odhalit míru orientovanosti v rámci velení u mimořádné události, zjistit schopnost kooperace běžných hlídek PMJ s velitelem policie a ukázat úroveň základní znalosti typových činností, které jsou pro zákroky u mimořádných událostí nezbytné.

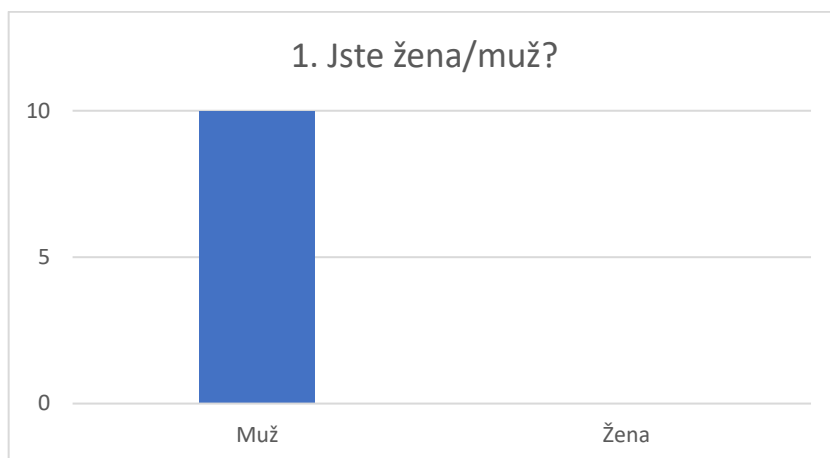
5.1.1 Velitel policie

V rámci tohoto zkoumaného souboru byl dotazník vyplněn 10 osobami, což je v době provádění dotazníkového šetření i téměř plný počet policistů zařazených na pozici velitele policie. Dotazník byl sestaven z 21 otázek, z něhož velitelé policie volili v 18 případech z jedné z možných odpovědí a ve 3 případech pak uváděli odpověď na otevřený typ otázky v textové formě. Otázky jsou koncipované tak, aby byly jednoznačně srozumitelné. Účelem bylo zjistit:

- jak jsou velitelé policie orientováni v typových činnostech;
- jak hodnotí jejich technické vybavení;
- zda by uvítali pro jejich potřeby vypracovanou metodiku;
- jestli jsou spokojeni s velením běžných hlídek PMJ u mimořádných událostí;
- zda jsou podstupované výcviky adekvátně koncipované, a jestli jsou dostatečně školeni v rámci součinnosti složek IZS.

Otázka č. 1: Jste žena/muž?

Graf 1



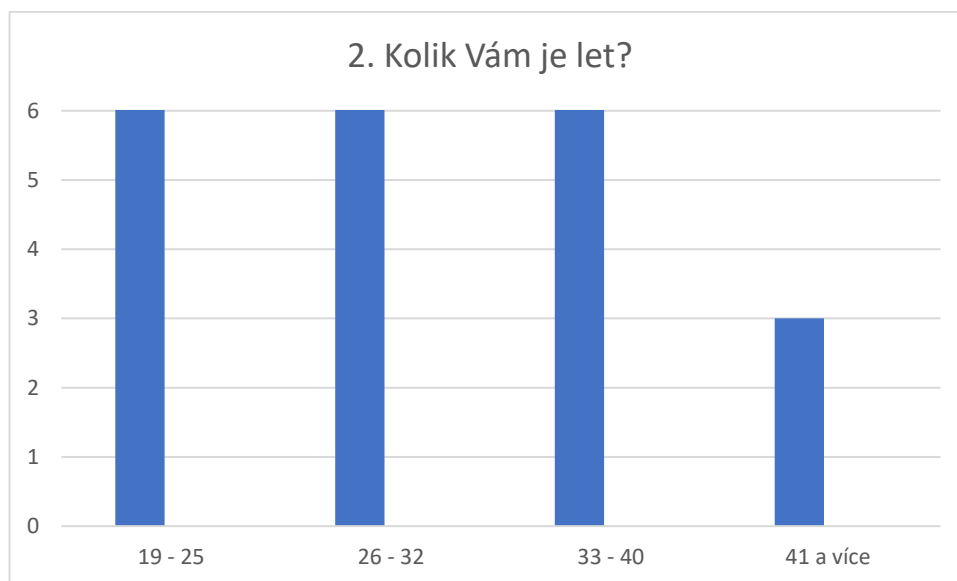
Tabulka 2

Odpověď	Absolutní četnost (n_i)	Relativní četnost v % (p_i)
Muž	10	100
Žena	0	0

Otázka č. 1 byla zaměřená na zjištění aktuálního poměru žen a mužů sloužících na pozici velitele. Všichni respondenti jsou shodně muži.

Otázka č. 2: Kolik Vám je let?

Graf 2



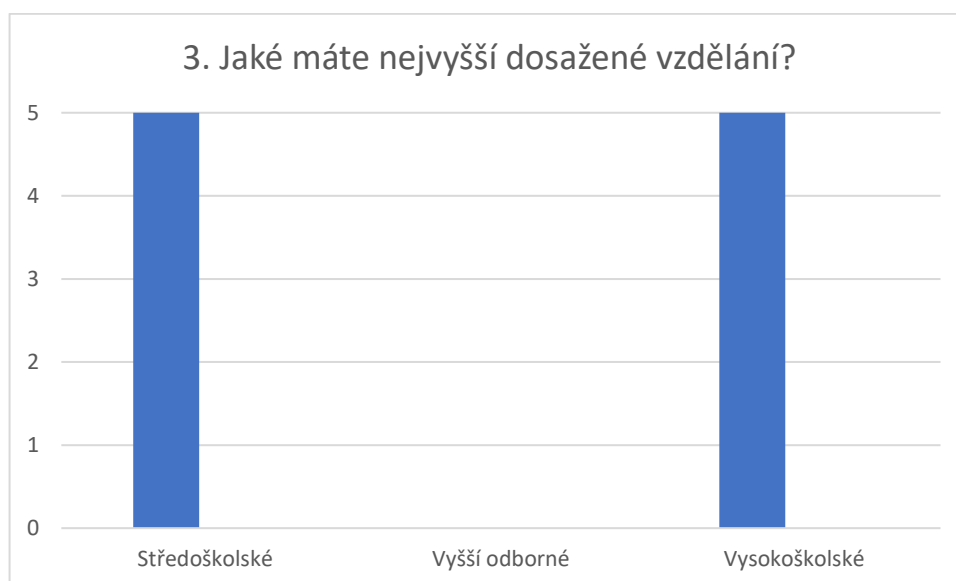
Tabulka 3

Odpověď	Absolutní četnost (n _i)	Relativní četnost v % (p _i)
19 - 25	0	0
26 - 32	1	10
33 - 40	6	60
41 a více	3	30

Otázka č. 2 ukazuje na průřez věkovým spektrem policistů zařazených na pozici velitele policie. Respondenti si mohli vybrat z jedné ze 4 odpovědí, z čehož 10 % z nich dle výsledků spadá do věkového rozmezí 26-32 let, 60 % do rozmezí 33-40 let. 30 % velitelů policie má 41 let a více a žádný z nich nespadá do věkové kategorie pod 25 let.

Otázka č. 3: Jaké máte nejvyšší dosažené vzdělání?

Graf 3



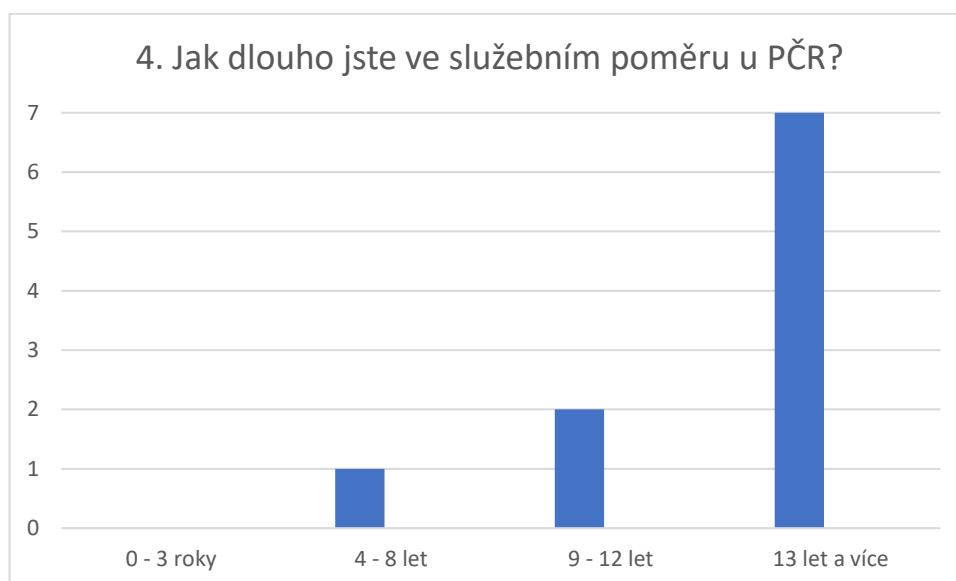
Tabulka 4

Odpověď	Absolutní četnost (n_i)	Relativní četnost v % (p_i)
Středoškolské	5	50
Vyšší odborné	0	0
Vysokoškolské	5	50

Otázka č. 3 zjišťuje úroveň vzdělanosti respondentů. Jejich odpovědi ukazují, že poměr středoškolsky a vysokoškolsky vzdělaných velitelů policie je přesně padesátiprocentní. Nikdo z respondentů nemá jako nejvyšší dosažené vyšší odborné vzdělání.

Otázka č. 4: Jak dlouho jste ve služebním poměru u PČR?

Graf 4



Tabulka 5

Odpověď	Absolutní četnost (n_i)	Relativní četnost v % (p_i)
0 - 3 roky	0	0
4 - 8 let	1	10
9 - 12 let	2	20
13 let a více	7	70

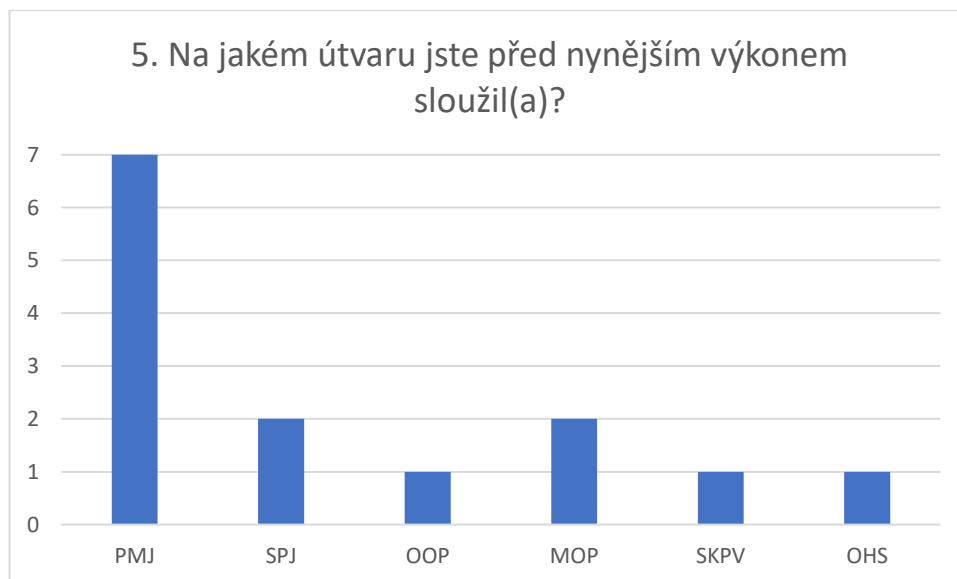
Otázka č. 4 ukazuje na počty let odsloužených u policejního sboru. 70 % respondentů je ve služebním poměru 13 a více let, 20 % 9-12 let a 10 % z nich 4-8 let. Žádný z respondentů není ve služebním poměru méně jak 4 roky, což odpovídá nastaveným parametrům pro výběr vhodných velitelů policie.

Otázka č. 5: Na jakém útvaru jste před nynějším výkonem sloužil(a)?

Otázka č. 5 byla otevřeným typem otázky a měla za úkol zjistit, na kterých útvarech respondenti sloužili před výkonem na pozici velitele policie. Ukazuje, že 70 % respondentů během výkonu služby působil na PMJ, která je domovským útvarem velitele policie.

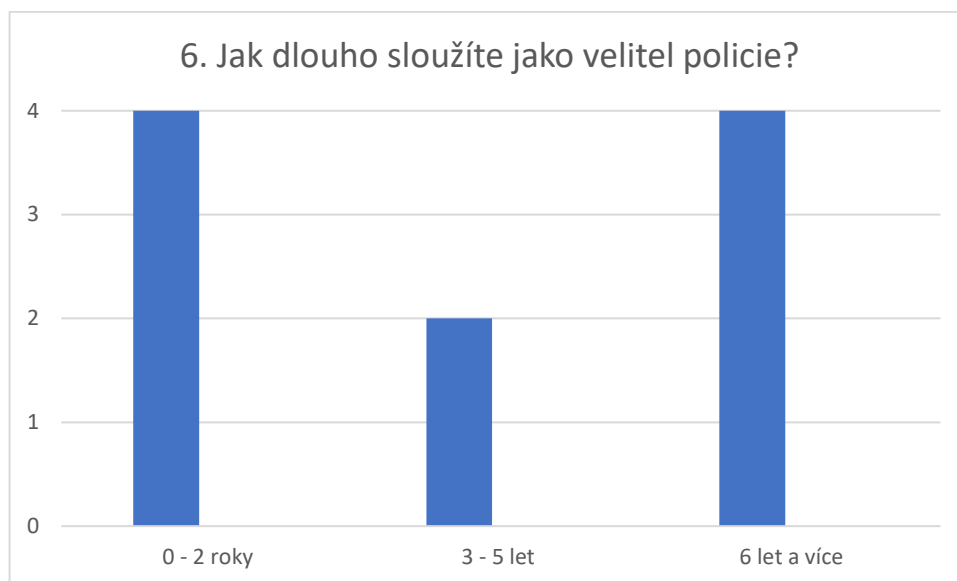
- 40 % sloužilo pouze na PMJ;
- 10 % pouze u SPJ Praha;
- 10 % u SPJ Praha a poté u PMJ;
- 10 % u OHS P II;
- 10 % pouze na obvodním oddělení policie;
- 10 % na místním oddělení policie, u služby kriminální policie a vyšetřování a následně jako velitel směny na PMJ;
- 10 % na místním oddělení policie a poté u PMJ.

Graf 5



Otázka č. 6: Jak dlouho sloužíte jako velitel policie?

Graf 6



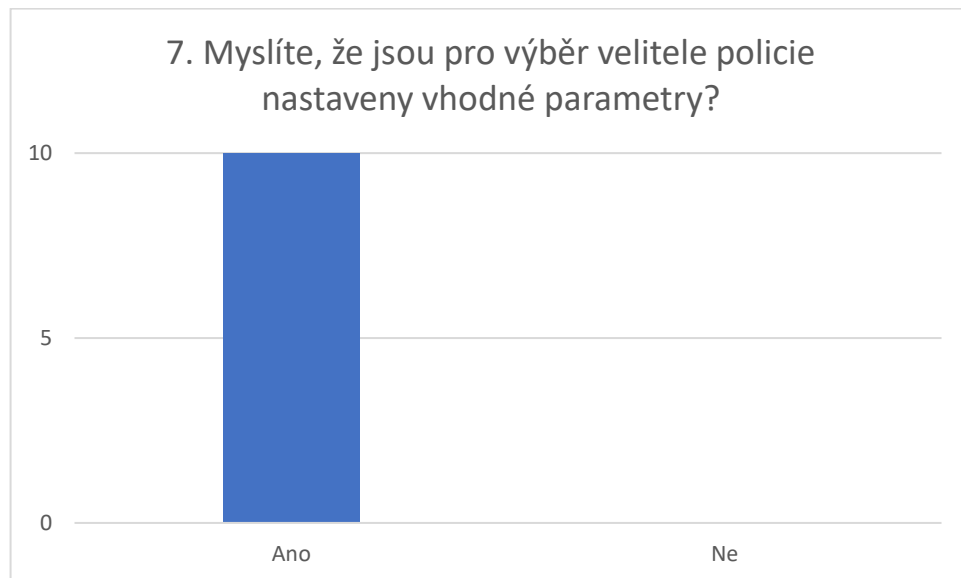
Tabulka 6

Odpověď	Absolutní četnost (n_i)	Relativní četnost v % (p_i)
0 - 2 roky	4	40
3 - 5 let	2	20
6 let a více	4	40

Otázka č. 6 měla za cíl ukázat zastoupení policistů zařazených na pozici velitele policie dle délky jejich služby na tomto místě. Z odpovědí respondentů vyplývá, že se shodují počty policistů, kteří slouží jako velitelé policie v rozpětí 0-2 let a 6 a více let, a to ve 40 %. 20 % pak slouží na dané pozici v rozmezí 3-5 let. Vyplývá z toho tedy, že 40 % respondentů z celkového počtu velitelů policie bylo již u zrodu projektu velitele policie.

Otázka č. 7: Myslíte, že jsou pro výběr velitele policie nastaveny vhodné parametry?

Graf 7



Tabulka 7

Odpověď	Absolutní četnost (n _i)	Relativní četnost v % (p _i)
Ano	10	100
Ne	0	0

Otázka č. 7 zjišťovala kolik respondentů se domnívá, zda jsou vhodné nastaveny podmínky pro výběr policisty na pozici velitele policie. Všichni respondenti se shodli na tom, že parametry pro výběrové řízení na jejich pozici jsou nastaveny vhodným způsobem.

Otázka č. 8: Pokud jste u předchozí otázky odpověděli „Ne“, co byste při výběrovém řízení změnili?

Otázka č. 8 je otevřenou otázkou a navazovala na otázku č. 7. Je jejím doplněním pro případ, že by některý z respondentů považoval podmínky pro výběr uchazeče na pozici velitele policie jako nevhodně nastavené. Respondenti se ve 100 % shodli na vhodně nastavených parametrech, 1 z nich k tomuto však v otázce č. 8 doplnil: *„V 1. řadě by mělo jít o kvalitu uchazeče, která se dá rozpoznat především formou několikaměsíční stáže. Jde o zjištění vhodnosti kandidáta na pozici VP (pozorování jeho uvažování, rozhodování, jestli si za svými názory a rozhodnutími dokáže stát, používání selského rozumu, improvizace při řešení zcela nestandardních situací a událostí, komunikační schopnosti s kolegy, které má organizovat, současně s ostatními partnery z IZS. Min. 10let praxe přímý výkon.“*

Otázka č. 9: Jak hodnotíte technické zabezpečení velitele policie (vozidlo, vybavení, ...)?

Graf 8



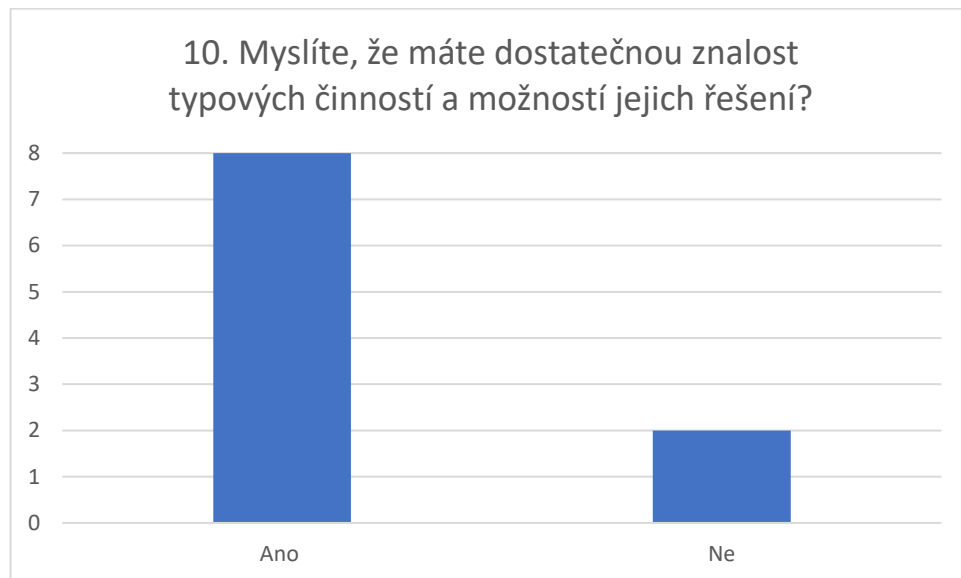
Tabulka 8

Odpověď	Absolutní četnost (n_i)	Relativní četnost v % (p_i)
Zcela dostačující	6	60
Spíše dostačující	4	40
Spíše nedostačující	0	0
Zcela nedostačující	0	0

Otázka č. 9 měla prověřit, jak jsou velitelé policie spokojeni s technickým zabezpečením, kterým disponují. Z odpovědí respondentů vyplývá, že 60 % z nich považuje technické zabezpečení jako zcela dostačující a 40 % pak jako spíše dostačující. Žádnému z respondentů nepřijde technické vybavení jakýmkoliv způsobem nedostačující.

Otázka č. 10: Myslíte, že máte dostatečnou znalost typových činností a možností jejich řešení?

Graf 9



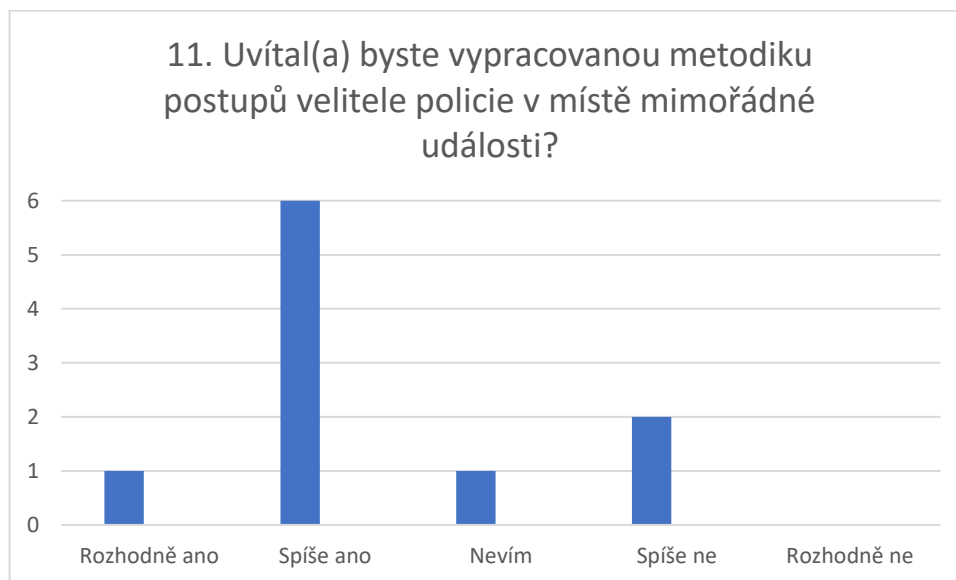
Tabulka 9

Odpověď	Absolutní četnost (n_i)	Relativní četnost v % (p_i)
Ano	8	80
Ne	2	20

Otázka č. 10 se zaměřila se na průzkum, zda se velitelé policie domnívají, že mají pro výkon služby dostatečnou znalost typových činností a možností jejich řešení. 80 % respondentů odpovědělo, že tyto znalosti má, 20 % odpovědělo, že ne.

Otázka č. 11: Uvítal(a) byste vypracovanou metodiku postupů velitele policie v místě mimořádné události?

Graf 10



Tabulka 10

Odpověď	Absolutní četnost (n_i)	Relativní četnost v % (p_i)
Rozhodně ano	1	10
Spíše ano	6	60
Nevím	1	10
Spíše ne	2	20
Rozhodně ne	0	0

Otázka č. 11 byla sestavena tak, aby prozkoumala, zda by policisté zařazení na pozici velitele policie, uvítali jednoznačně vypracovanou metodiku jejich postupů v místě mimořádné události, jelikož v současné době žádná neexistuje. 10 % respondentů by ji rozhodně uvítalo, 60 % odpovědělo, že by metodiku spíše uvítalo, dalších 10 % respondentů nevědělo, zda by chtěli vypracovanou metodiku a 20 % z nich by ji pak spíše neuvítalo.

Otázka č. 12: Myslíte, že jste dostatečně školeni v oblasti součinnosti složek IZS?

Graf 11



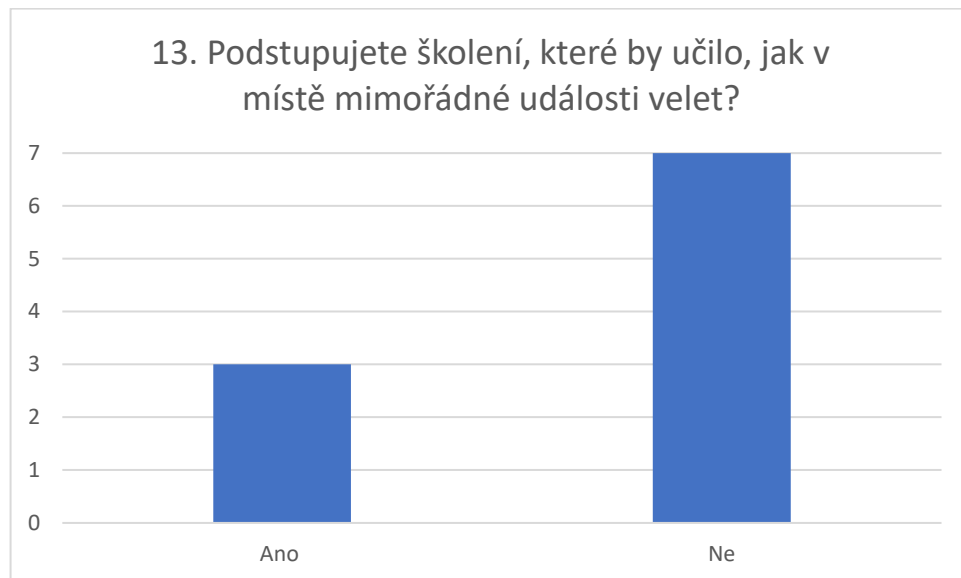
Tabulka 11

Odpověď	Absolutní četnost (n_i)	Relativní četnost v % (p_i)
Rozhodně ano	2	20
Spíše ano	5	50
Nevím	1	10
Spíše ne	2	20
Rozhodně ne	0	0

Otázka č. 12 zjišťovala, zda se velitelé policie domnívají, jestli jsou dostatečně školeni v oblasti součinnosti složek IZS. 20 % označilo jako odpověď rozhodně ano, 50 % respondentů pak spíše ano, 10 % nevědělo a 20 % se domnívá, spíše nejsou dostatečným způsobem školeni ve zmíněné oblasti.

Otázka č. 13: Podstupujete školení, které by učilo, jak v místě mimořádné události velet?

Graf 12



Tabulka 12

Odpověď	Absolutní četnost (n_i)	Relativní četnost v % (p_i)
Ano	3	30
Ne	7	70

Otázka č. 13 směřovala ke zjištění, zda velitel podstupuje nějaké školení, které by je učilo, jakým způsobem mají v místě mimořádné události velet. 70 % respondentů odpovědělo, že žádné takové školení nepodstupují. 30 % naopak odpovědělo, že školení zaměřené tímto směrem podstupují.

Otázka č. 14: Jak byste ohodnotil(a) podstupované výcviky?

Graf 13



Tabulka 13

Odpověď	Absolutní četnost (n_i)	Relativní četnost v % (p_i)
Zcela dostačující	4	40
Spíše dostačující	6	60
Spíše nedostačující	0	0
Zcela nedostačující	0	0

Otázka č. 14 se zaměřuje na zjištění hodnocení podstupovaných výcviků, jako je zdravotní, střelecká příprava nebo například příprava k použití donucovacích prostředků, ze strany velitelů policie. 40 % respondentů výcviky označuje jako zcela dostačující, 60 % pak jako spíše dostačující.

Otázka č. 15: Které typové činnosti spadají do kompetence policie? Uveďte.

Odpovědi respondentů:

Respondent 1: *Typové činnosti č. 2, 3, 6, 7, 8, 10, 14.*

Respondent 2: *Typové činnosti č. 1, 2, 6, 8, 14.*

Respondent 3: *Typové činnosti č. 02, 03, 06, 07, 14. Ale není dogma - situace v rámci každé typicky se může vždy změnit a dojít k obratu, kdy prioritou bude vyřešit jiný problém, který se při MÚ jevil jako druhotný. V reálu se užívá nepsané pravidlo, či pracovní náplň prioritně závažností převažuje, ten na místě velí, případně není nikde psáno ani dáno, že se nemůže při jedné MÚ změnit postavení „velitelů mimořádné události v rámci IZS.“ Z toho důvodu tito „velitelé“ tvoří společný štáb, aby společně zhodnocovali a komunikovali.*

Respondent 4 : *Typové činnosti 02 - DUS, 03 - hrozba NVS, 06 - Technoparty, 07 - pátrací akce, 14 – AMOK.*

Respondent 5: *Mimořádné události dle katalogu, ale i události mimořádného charakteru. Nejčastěji však působíme v místech požárů, dopravních nehod s větším počtem zranění, pátrací akce, pyro - od nahlášení NVS, nálezy neznámých předmětů, nebezpečných předmětů, předmětů připomínajících munici, až po nálezy ostré munice. Rovněž velíme událostem s nebezpečným pachatelem. Dále se ve statistice jistě ukáže i velení na místech činu (vražda, loupež), dále DUS, nebo dokonaných sebevražd atd.*

Respondent 6: *DUS, NVS, PAT, TP, AMOK.*

Respondent 7: *DUS; Hrozba použití NVS, nálezy NVS, munice atd. Zajištění VP při shromáždění a technoparty, Pátrací akce v terénu, Amok - útok aktivního střelce.*

Respondent 8: *Demonstrace sebevraždy, hrozba NVS, pátrání, techno party, amok, dopravní nehoda bez velkého počtu zraněných. Z části 17A - nález varny.*

Respondent 9: *AMOK, NVS, technoparty, pátrací akce.*

Respondent 10: *Aktivní střelec, sebevražda - demonstrace, NVS, pátrací akce.*

Otázka č. 15 byla otevřeného typu a měla za úkol prověřit základní znalosti typových činností velitelů policie. V gesci policie je celkem 6 typových činností, z čehož poslední byla přidána poměrně nedávno. Žádný z respondentů neuvedl odpověď v úplném znění.

Otázka č. 16: Kolik typových činností je vypracovaných celkově? Uveďte.

Graf 14



Tabulka 14

Odpověď	Absolutní četnost (n_i)	Relativní četnost v % (p_i)
17 TPČ	8	80
18 TPČ	2	20

Otázka č. 16 byla otevřeného charakteru s možností individuální textové odpovědi a zaměřovala se opět na základní znalost celkového počtu typových činností zpracovaných v Katalogu typových činností. 80 % respondentů správně odpovědělo, že je v současné době zpracováno 17 typových činností a 20 % uvedlo číslo 18 s tím, že počítalo z typové činnosti č. 16 obě její části jako samostatné. Vyplývá z toho, že v celkovém počtu typových činností jsou velitelé policie, kteří se zúčastnili tohoto dotazníkového šetření, dobře orientováni.

Otázka č. 17: Kolikrát za službu Vás OD IOS KŘP hl. m. Prahy vysílá k zákroku?

Graf 15



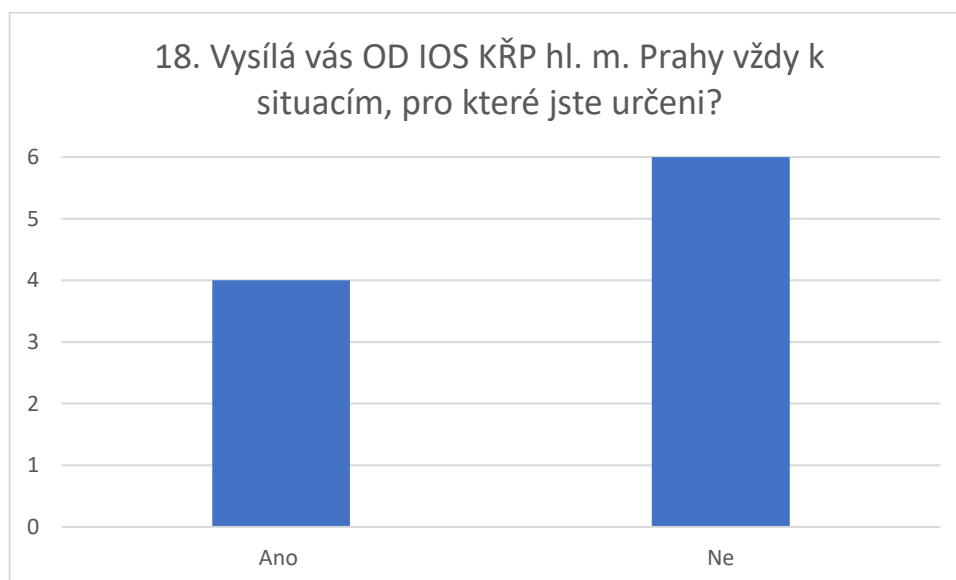
Tabulka 15

Odpověď	Absolutní četnost (n _i)	Relativní četnost v % (p _i)
1x - 2x	5	50
3x - 4x	3	30
5x a více	2	20

Otázka č. 17 měla za účel zjistit četnost zákroků, na které je velitel policie vyslán operačním důstojníkem Krajského ředitelství hlavního města Prahy. 50 % respondentů odpovědělo, že jsou vysílání 1x-2x za službu, 30 % pak uvedlo, že jsou k zákrokům vysílání 3x-4x a pouze 20 % respondentů označilo, že jsou vysílání 5x a více za službu.

Otázka č. 18: Vysílá vás OD IOS KŘP hl. m. Prahy vždy k situacím, pro které jste určeni?

Graf 16



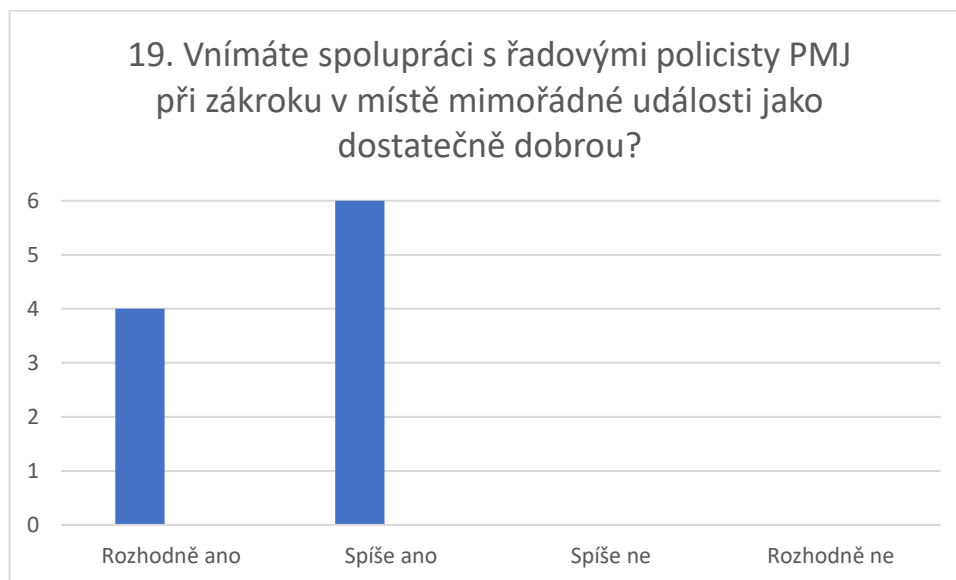
Tabulka 16

Odpověď	Absolutní četnost (n _i)	Relativní četnost v % (p _i)
Ano	4	40
Ne	6	60

Otázka č. 18 ověřovala, zda jsou policisté zařazení na pozici velitele policie vysílání vždy pouze těm situacím, pro které jsou prvotně určeni. 40 % respondentů odpovědělo, že tomu tak je a 60 %, že tomu tak není.

Otázka č. 19: Vnímáte spolupráci s řadovými policisty PMJ při zákroku v místě mimořádné události jako dostatečně dobrou?

Graf 17



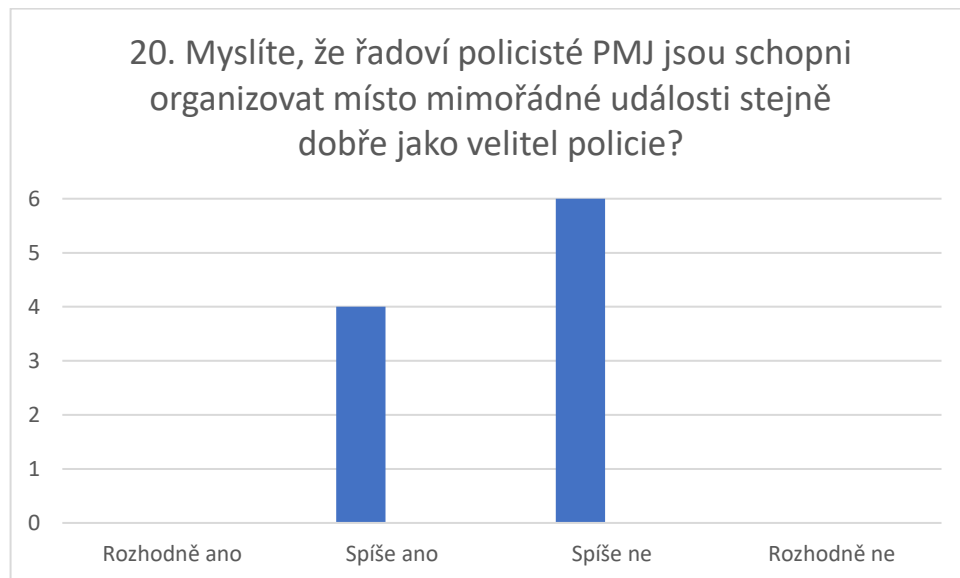
Tabulka 17

Odpověď	Absolutní četnost (n_i)	Relativní četnost v % (p_i)
Rozhodně ano	4	40
Spíše ano	6	60
Spíše ne	0	0
Rozhodně ne	0	0

Otázka č. 19 se zaměřila na kvalitu spolupráce velitele policie a běžných hlídek PMJ při zákroku v místě mimořádné události. Všichni respondenti se vyjádřili pozitivně. 40 % velitelů policie odpovědělo na položenou otázku rozhodně ano a 60 % označilo jako odpověď spíše ano.

Otázka č. 20: Myslíte, že řadoví policisté PMJ jsou schopni organizovat místo mimořádné události stejně dobře jako velitel policie?

Graf 18



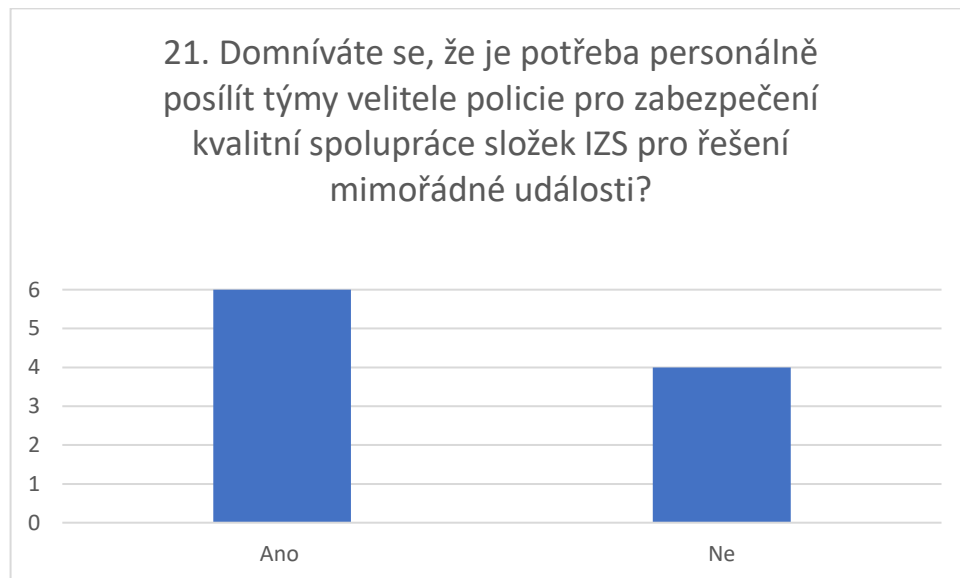
Tabulka 18

Odpověď	Absolutní četnost (n_i)	Relativní četnost v % (p_i)
Rozhodně ano	0	0
Spíše ano	4	40
Spíše ne	6	60
Rozhodně ne	0	0

Otázka č. 20 měla ukázat, zda se velitelé policie domnívají, jestli jsou běžné hlídky PMJ schopny řídit místo mimořádné události stejně dobře jako oni sami. 40 % respondentů označilo odpověď spíše ano, 60 % naopak uvedlo, že běžní policisté PMJ spíše nejsou schopni řídit místo mimořádné události stejně dobře jako velitel policie.

Otázka č. 21: Domníváte se, že je potřeba personálně posílit týmy velitele policie pro zabezpečení kvalitní spolupráce složek IZS pro řešení mimořádné události?

Graf 19



Tabulka 19

Odpověď	Absolutní četnost (n _i)	Relativní četnost v % (p _i)
Ano	6	60
Ne	4	40

Otázka č. 21 zjišťovala, zda se policisté v současnosti zařazení na pozici velitele policie domnívají, že je potřeba personálně posílit jejich řady. 60 % se vyjádřilo souhlasně a chtělo by, aby jejich týmy byly personálně posíleny, 40 % se domnívá, že není potřeba.

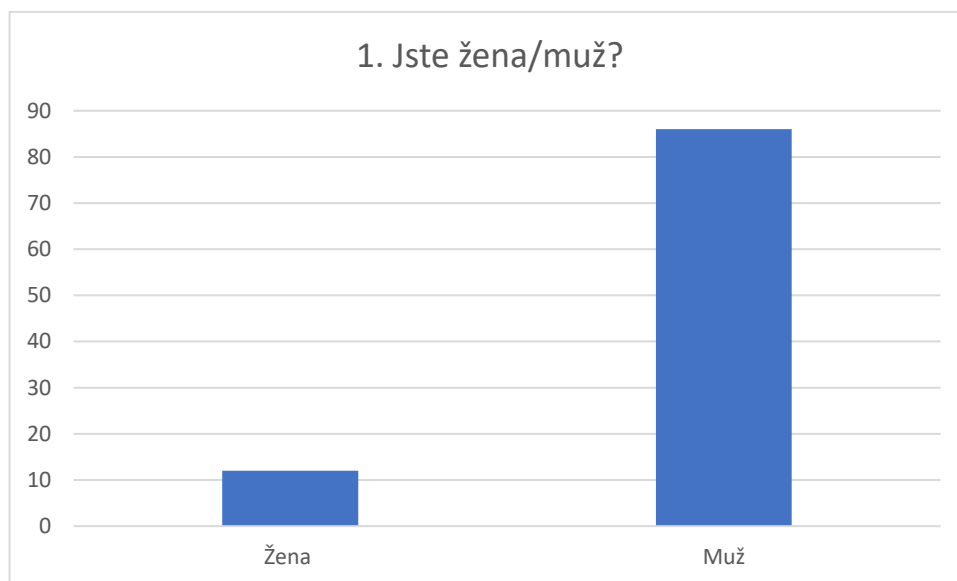
5.1.2 Řadoví policisté Pohotovostní motorizované jednotky Praha

Tato skupina respondentů byla vybrána, jelikož je mateřským útvarem velitele policie a také proto, že vzhledem k povaze jejich služby jsou neustále k dispozici pro řešení nejvíce závažných tísňových volání na linku 158 a s velitelem policie spolupracují velmi často. Pro tyto policisty je velmi důležité dobře se orientovat v místě mimořádné události, k jejich řešení, často jako první hlídka, která na místo dorazí, se dostávají na běžné bázi a musí místo mimořádné události řídit do doby, než dorazí i velitel policie, který velení převezme.

Dotazník vyplnilo 95 respondentů, což odpovídá zhruba 70 % návratnosti pro dotazníkové šetření. Cílem bylo zjistit míru orientovanosti v místě mimořádné události, rozsah znalosti typových činností spadajících do kompetence policie a jakým způsobem se hlídkám spolupracuje s velitelem policie. Respondenti měli na výběr z 19 otázek, z nichž bylo 18 uzavřených a pouze jedna, z okruhu základní identifikace respondenta, vyžadovala krátkou textovou odpověď.

Otázka č. 1: Jste žena/muž?

Graf 20



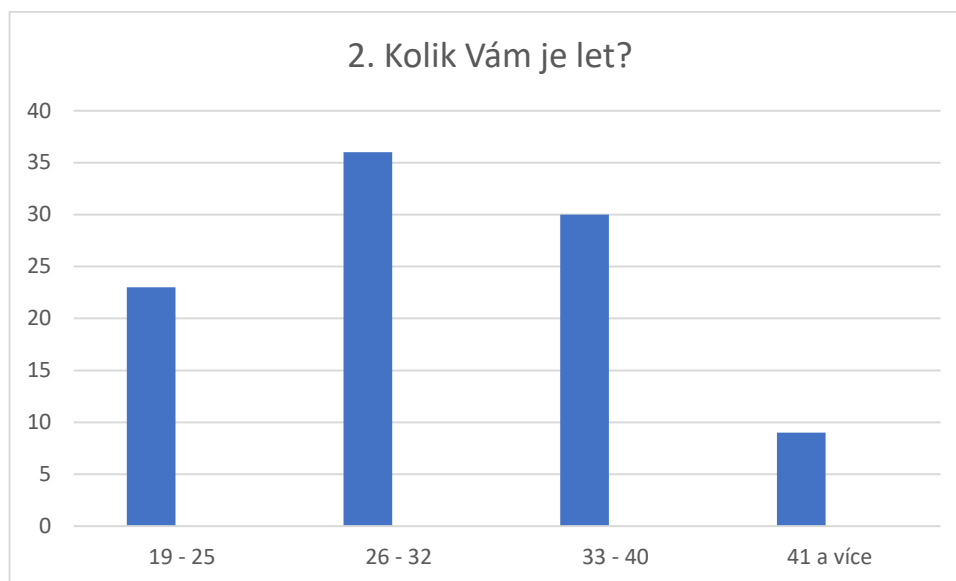
Tabulka 20

Odpověď	Absolutní četnost (n_i)	Relativní četnost v % (p_i)
Žena	12	12,2
Muž	86	87,8

Otázka č. 1 zkoumala poměr mužů a žen v rámci běžných policistů Pohotovostní motorizované jednotky. 88 % respondentů je mužů a pouze 12 % pak žen. Poměry v počtu pohlaví byly vždy ve velkém nepoměru v neprospěch ženského pohlaví, vyplývá to ovšem logicky z charakteru jednotky a praxí prověřené zkušenosti napovídají, že tento stav je z praktického i bezpečnostního hlediska vyhovující.

Otázka č. 2: Kolik Vám je let?

Graf 21



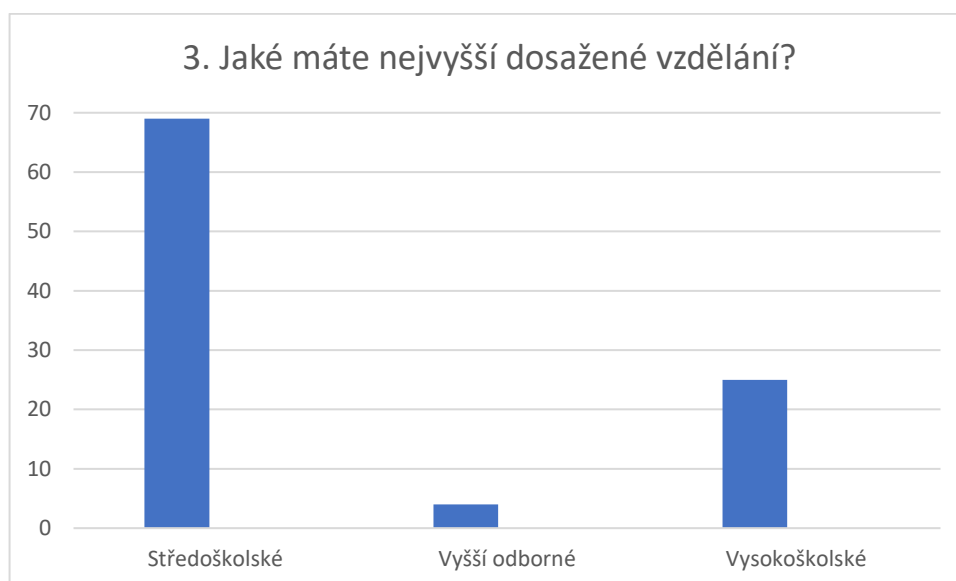
Tabulka 21

Odpověď	Absolutní četnost (n_i)	Relativní četnost v % (p_i)
19 - 25	23	23,5
26 - 32	36	36,7
33 - 40	30	30,6
41 a více	9	9,2

Otázka č. 2 byla zaměřená na věkovou skladbu policistů PMJ. Nejvyšší podíl respondentů, tedy 36,7 %, je ve věkovém rozmezí 26-32 let. Ve věku 33-40 let je 30,6 % respondentů, 23,5 % se nachází ve věkovém rozmezí 19-25 let a nejméně, 9,2 %, respondentů má 41 let a více.

Otázka č. 3: Jaké máte nejvyšší dosažené vzdělání?

Graf 22



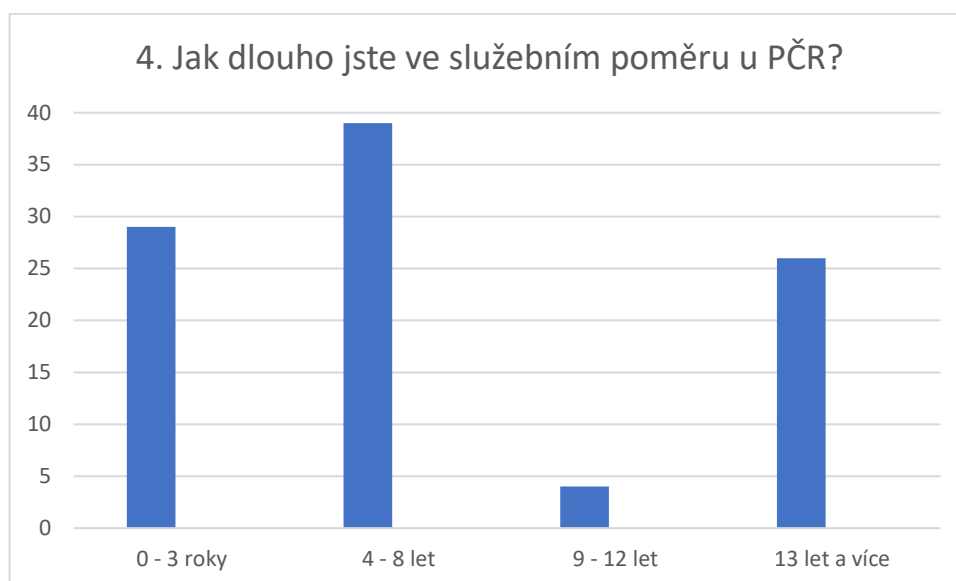
Tabulka 22

Odpověď	Absolutní četnost (n_i)	Relativní četnost v % (p_i)
Středoškolské	69	70,4
Vyšší odborné	4	4,1
Vysokoškolské	25	25,5

Otázka č. 3 zkoumala vzdělanost řadových policistů PMJ. Nejvíce, tedy 70,4 % respondentů, má nejvyšší dosažené vzdělání středoškolské úrovně s maturitou (maturita je povinná pro vstup k policii). Vysokoškolského vzdělání dosáhlo 25,5 % respondentů a vyššího odborného 4,1 %.

Otázka č. 4: Jak dlouho jste ve služebním poměru u PČR?

Graf 23



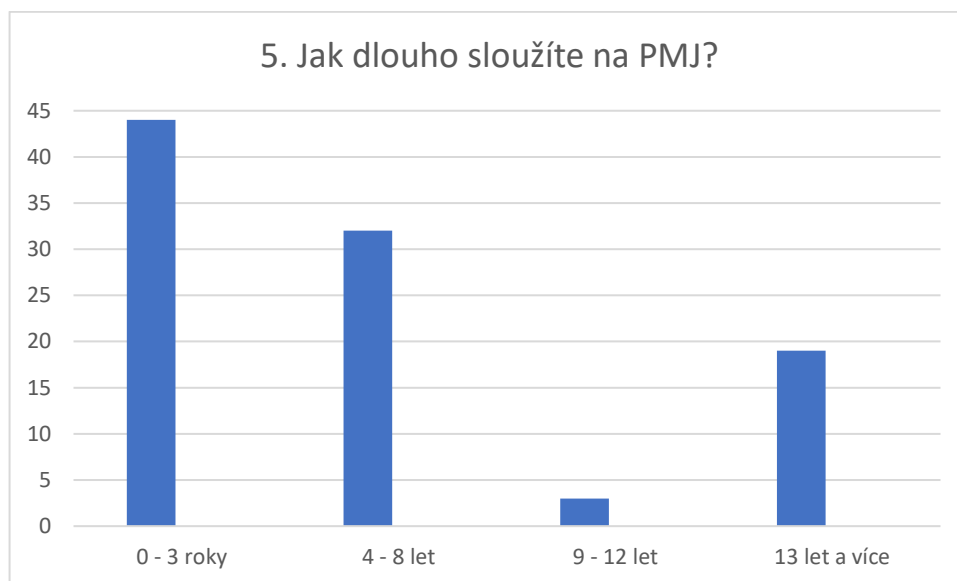
Tabulka 23

Odpověď	Absolutní četnost (n_i)	Relativní četnost v % (p_i)
0 - 3 roky	29	29,6
4 - 8 let	39	39,8
9 - 12 let	4	4,1
13 let a více	26	26,5

Otázka č. 4 měla za úkol skladbu policistu s ohledem na délku služebního poměru u policie. Nejvíce respondentů je ve služebním poměru v rozmezí 4-8 let, tuto odpověď jich označilo 39,8 %. 29,6 % respondentů slouží v rozmezí 0-3 let, 26,5 % respondentů je ve služebním poměru 13 let a více a nejméně, 4,1 %, respondentů označilo jako svou odpověď rozmezí 9-12 let.

Otázka č. 5: Jak dlouho sloužíte na PMJ?

Graf 24



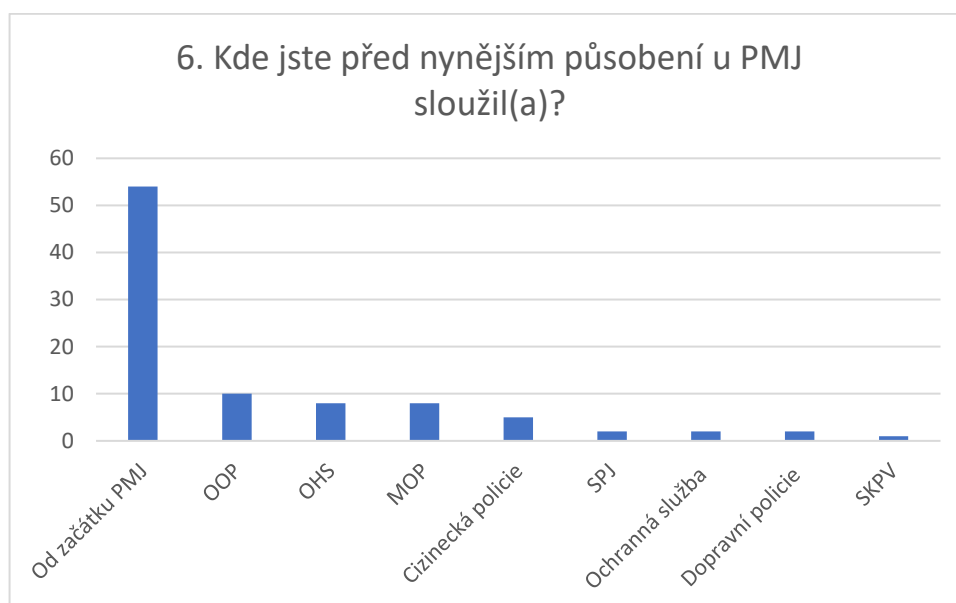
Tabulka 24

Odpověď	Absolutní četnost (n_i)	Relativní četnost v % (p_i)
0 - 3 roky	44	44,9
4 - 8 let	32	32,7
9 - 12 let	3	3,1
13 let a více	19	19,4

Otázka č. 5 měla za úkol zjistit, jak dlouho jsou zúčastnění respondenti ve službě u Pohotovostní motorizované jednotky Praha. 44,9 % respondentů slouží na PMJ v rozmezí 0-3 let, 32,7 % v rozmezí 4-8 let, pouze 3,1 % v rozmezí 9-12 let a 13 let a více pak 19,4 %.

Otázka č. 6: Kde jste před nynějším výkonem na PMJ sloužil(a)?

Graf 25



Tabulka 25

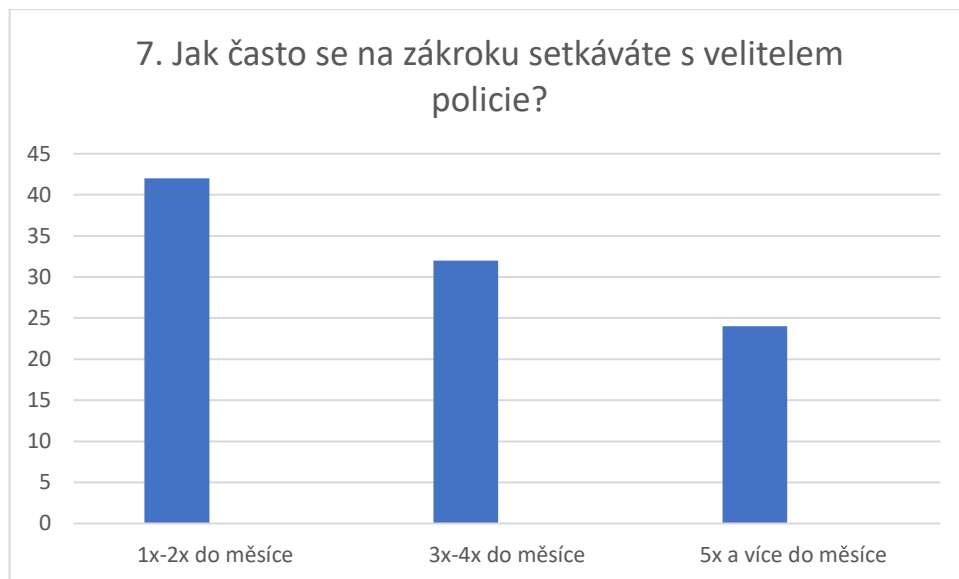
Odpověď	Absolutní četnost (n_i)	Relativní četnost v % (p_i)
Od začátku PMJ	54	55,1
OOP	10	10,2
OHS	8	8,2
MOP	8	8,2
Cizinecká policie	5	5,1
SPJ	2	2
Ochranná služba	2	2
Dopravní policie	2	2
SKPV	1	1

Otázka č. 6 ukazuje, že více jak polovina respondentů je od začátku služebního poměru zařazena rovnou u Pohotovostní motorizované jednotky. Díky odpovědím dalších respondentů bylo zjištěno, že 10,2 % dotazovaných policistů sloužilo před nynějším působištěm u PMJ na Obvodním oddělení policie, 8,2 % na Místním oddělení policie v Praze, shodné množství respondentů sloužilo u Obvodní hlídkové služby. 5,1 % respondentů v minulosti sloužilo u služby

cizinecké policie. 2 % pak sloužilo u Speciální pořádkové jednotky, stejný počet u Ochranné služby i dopravní policie. 1 respondent uvedl, že působil u Služby kriminální policie a vyšetřování.

Otázka č. 7: Jak často se na zákroku setkáváte s velitelem policie?

Graf 26



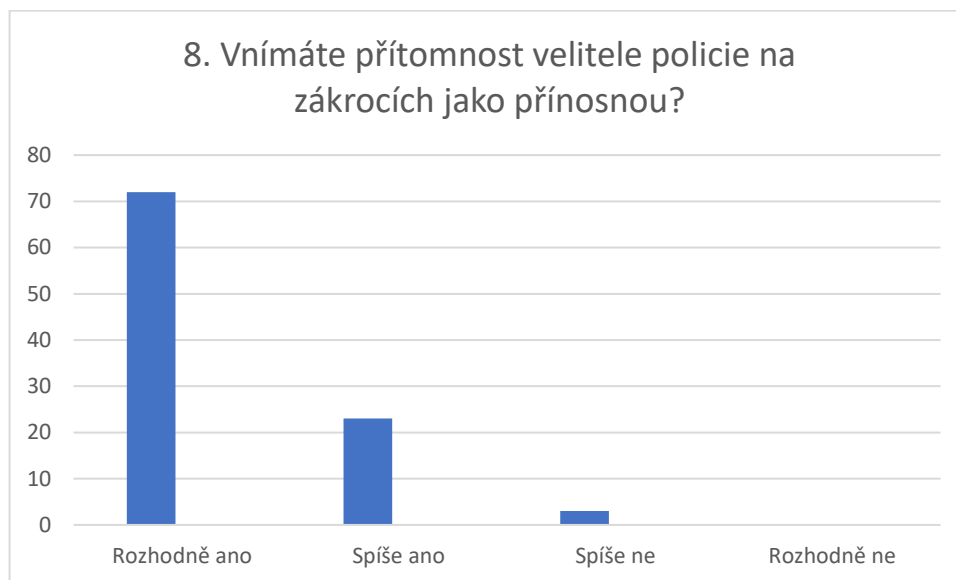
Tabulka 26

Odpověď	Absolutní četnost (n _i)	Relativní četnost v % (p _i)
1x-2x do měsíce	42	42,9
3x-4x do měsíce	32	32,7
5x a více do měsíce	24	24,5

Otázka č. 7 ukázala, že 42,9 % respondentů se během zákroků setkává s velitelem policie 1x-2x do měsíce. 32,7 % 3x-4x do měsíce. 5x či vícekrát do měsíce se při zákroku setkává s velitelem policie 24,5 % respondentů. Policisté Pohotovostní motorizované jednotky slouží ve směnách rozvržených dopředu na celý kalendářní rok. Každý služební cyklus, který navazuje na 3 dny volna, absolvují tito policisté noční, denní a odpolední směnu, kdy se mohou s velitelem policie běžně setkat při zákrocích.

Otázka č. 8: Vnímáte přítomnost velitele policie na zákrocích jako přínosnou?

Graf 27



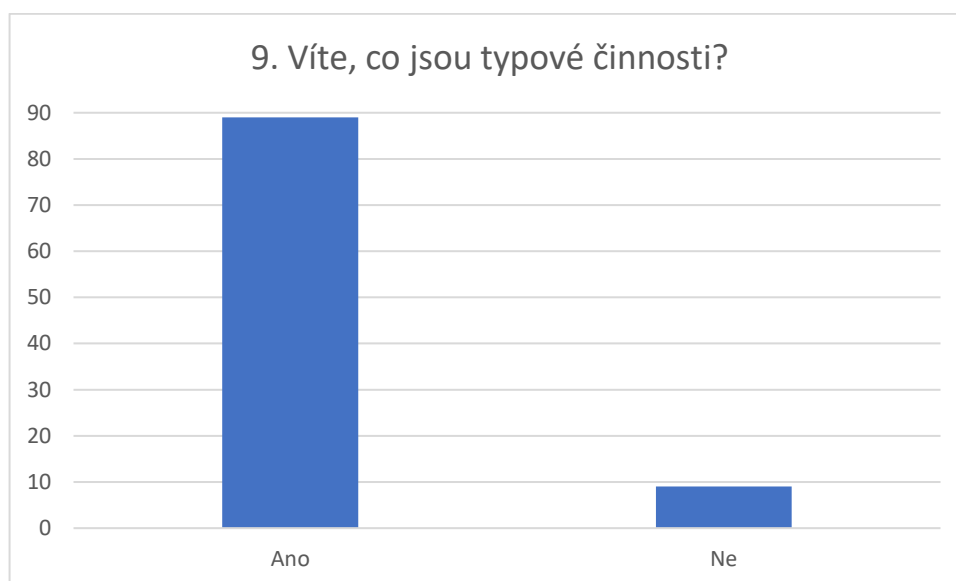
Tabulka 27

Odpověď	Absolutní četnost (n _i)	Relativní četnost v % (p _i)
Rozhodně ano	72	73,5
Spíše ano	23	23,5
Spíše ne	3	3,1
Rozhodně ne	0	0

Otázka č. 8 měla za cíl zjistit, jak vnímají policisté Pohotovostní motorizované jednotky přítomnost velitele policie na zákrocích. Skoro $\frac{3}{4}$ respondentů, 73,5 %, bere přítomnost velitele policie na zákrocích jako rozhodně přínosnou. 23,5 % by tuto přítomnost označilo jako spíše přínosnou a pouhé 3,1 % spíše nevnímá přítomnost velitele policie na zákrocích jako přínosnou.

Otázka č. 9: Víte, co jsou typové činnosti?

Graf 28



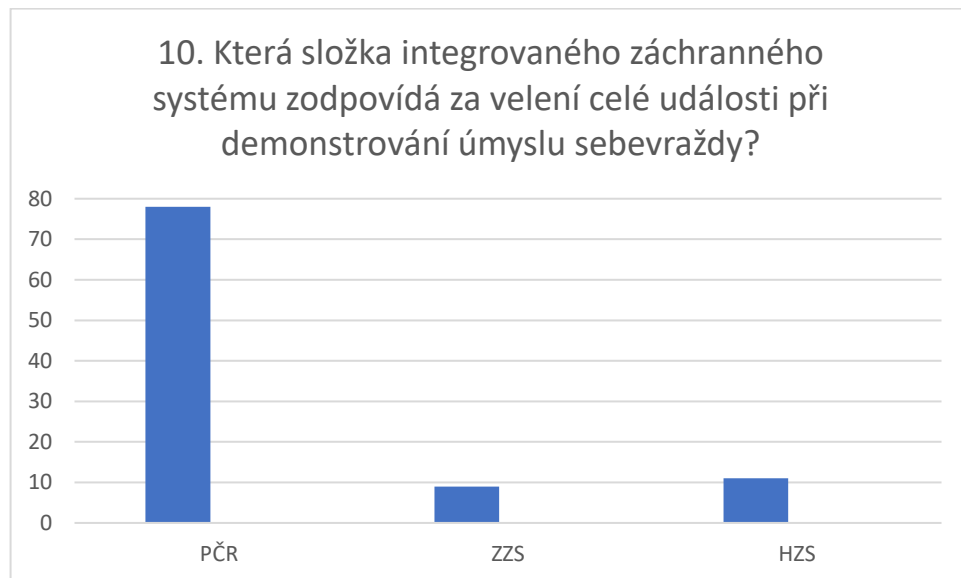
Tabulka 28

Odpověď	Absolutní četnost (n _i)	Relativní četnost v % (p _i)
Ano	89	90,8
Ne	9	9,2

Otázka č. 9 ukazuje, že velmi velké procento respondentů, celkem 90,8 %, dle jejich odpovědí, ví, co jsou typové činnosti. 9,2 % uvedlo, že naopak tento pojem nezná. Dalších 5 otázek pak na tuto navazuje, mají za úkol zjistit, zda respondenti znají pouze výraz typová činnost, nebo jestli jsou problematiky více znalí.

Otázka č. 10: Která složka integrovaného záchranného systému zodpovídá za velení celé události při demonstrování úmyslu sebevraždy?

Graf 29



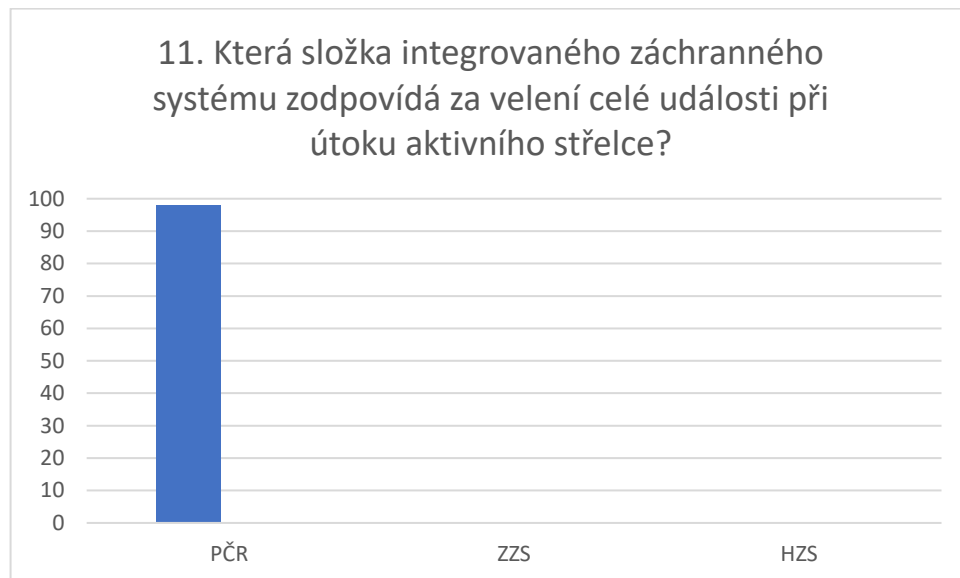
Tabulka 29

Odpověď	Absolutní četnost (n _i)	Relativní četnost v % (p _i)
PČR	78	79,6
ZZS	9	9,2
HZS	11	11,2

Otázka č. 12 zjišťuje, zda respondenti ví, která složka IZS zodpovídá za velení při demonstrování úmyslu sebevraždy. Je to jedna z typových činností, která spadá do kompetence policie. I přesto, že většina respondentů, 79,6 %, označilo správně jako odpověď PČR, nachází se mezi nimi celkem 20,4 %, kteří označili jiné složky IZS jako ty, které mají tuto událost v kompetenci – 11,2 % označilo za vedoucí složku této typové činnosti HZS a 9,2 % ZZS.

Otázka č. 11: Která složka integrovaného záchranného systému zodpovídá za velení celé události při útoku aktivního střelce?

Graf 30



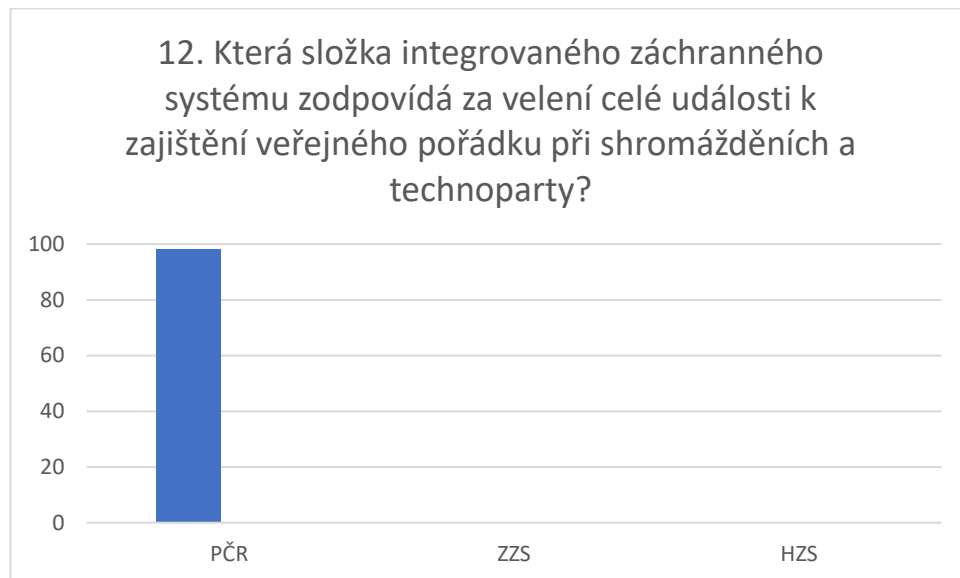
Tabulka 30

Odpověď	Absolutní četnost (n _i)	Relativní četnost v % (p _i)
PČR	98	100
ZZS	0	0
HZS	0	0

Otázka č. 11 také zjišťovala, jak jsou policisté PMJ orientováni v typových činnostech spadajících do kompetence policie. V případě AMOKU – útoku aktivního střelce zodpovědělo všech 100 % respondentů správně. K tomuto zákroku jsou policisté PMJ cvičeni pravidelně a velmi kvalitně.

Otázka č. 12: Která složka integrovaného záchranného systému zodpovídá za velení celé události při opatření k zajištění veřejného pořádku při shromážděních a technoparty?

Graf 31



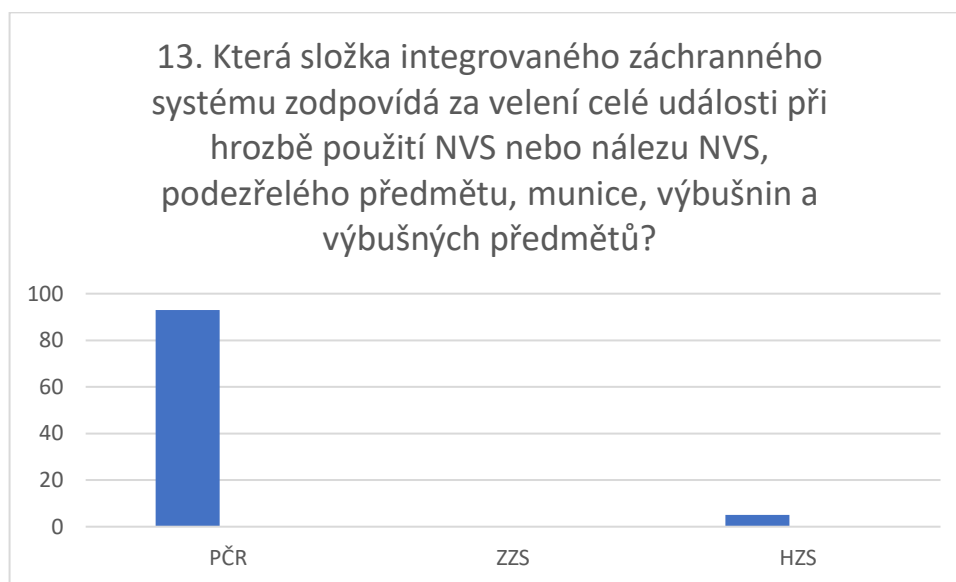
Tabulka 31

Odpověď	Absolutní četnost (n_i)	Relativní četnost v % (p_i)
PČR	98	100
ZZS	0	0
HZS	0	0

Otázka č. 12 byla opět zodpovězena správně ve 100 %. Jednou z poměrně častých mimořádných událostí v Praze jsou demonstrace většího rozsahu, policisté PMJ s nimi mají dostatečně bohaté zkušenosti.

Otázka č. 13: Která složka integrovaného záchranného systému zodpovídá za velení celé události při hrozbě použití NVS nebo nálezu NVS, podezřelého předmětu, munice, výbušnin a výbušných předmětů?

Graf 32



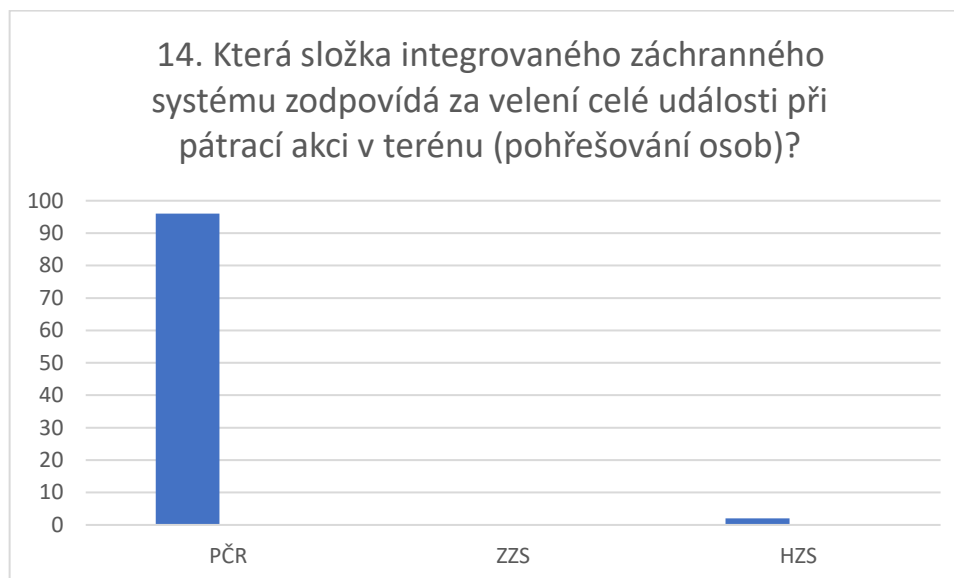
Tabulka 32

Odpověď	Absolutní četnost (n _i)	Relativní četnost v % (p _i)
PČR	93	94,9
ZZS	0	0
HZS	5	5,1

Otázka č. 13 byla zodpovězena správně v případě 94,9 % respondentů. 5,1 % se ovšem domnívá, že tuto typovou činnost má celou v gesci hasičský záchranný sbor. Žádný z respondentů neoznačil zdravotnickou záchrannou službu jako gestora této události.

Otázka č. 14: Která složka integrovaného záchranného systému zodpovídá za velení celé události při pátrací akci v terénu (pohřešování osob)?

Graf 33



Tabulka 33

Odpověď	Absolutní četnost (n _i)	Relativní četnost v % (p _i)
PČR	96	98
ZZS	0	0
HZS	2	2

Otázka č. 14 byla v drtivé většině zodpovězena správně, 98 % respondentů tak označilo policii jakožto složku zodpovědnou za velení při této typové činnosti. 2 % respondentů se domnívá, že pátrací akce v terénu je v kompetenci hasičského záchranného sboru.

Otázka č. 15: Myslíte, že byste dokázal(a) místo mimořádné události dobře organizovat i bez pomoci velitele policie?

Graf 34



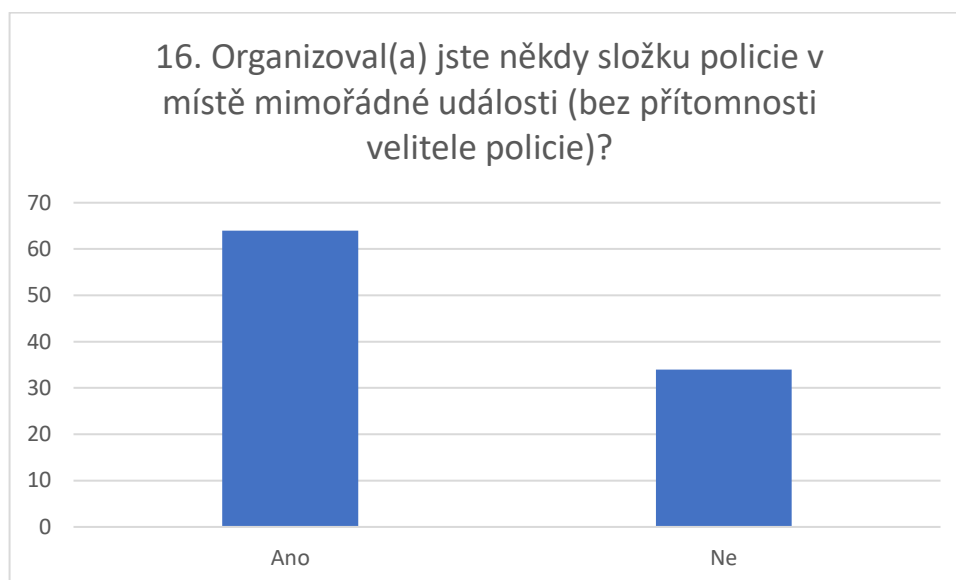
Tabulka 34

Odpověď	Absolutní četnost (n _i)	Relativní četnost v % (p _i)
Rozhodně ano	10	10,2
Spíše ano	42	42,9
Nevím	20	20,4
Spíše ne	24	24,5
Rozhodně ne	2	2

V otázce č. 15 se ukázalo, jaký mají respondenti názor na vedení mimořádné události pod jejich velením bez přítomnosti velitele policie. Nejvíce respondentů, 42,9 %, se spíše domnívá, že by místo mimořádné události bez pomoci velitele policie dokázalo dobře organizovat. 20,4 % neví, zda by toto dokázali, 24,4 % si to spíše nemyslí. 10,2 % by dle jejich odpovědi rozhodně dokázalo dobře organizovat místo mimořádné události bez pomoci velitele policie a naopak 2 % si to rozhodně nemyslí.

Otázka č. 16: Organizoval(a) jste někdy složku policie v místě mimořádné události (bez přítomnosti velitele policie)?

Graf 35



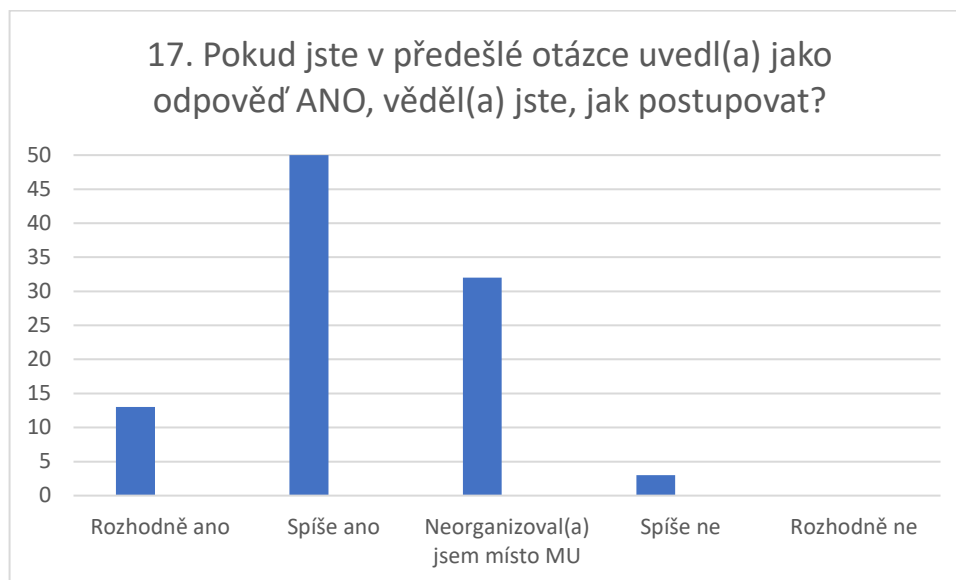
Tabulka 35

Odpověď	Absolutní četnost (n _i)	Relativní četnost v % (p _i)
Ano	64	65,3
Ne	34	34,7

Z odpovědí na otázku č. 16 vyplývá, že více 65,3 % respondentů má zkušenost s organizací místa mimořádné události bez přítomnosti velitele policie. 34,7 % naopak takovou zkušenost nemá. Policista PMJ se vzhledem k povaze jednotky a služby k mimořádným událostem zákonitě dostane. Tento poměr by tedy byl s odstupem času ve stejném vzorku respondentů určitě jiný ve prospěch těch, kteří již místo mimořádné události bez přítomnosti velitele policie organizovali.

Otázka č. 17: Pokud jste v předešlé otázce uvedl(a) jako odpověď „Ano“, věděl(a) jste, jak postupovat?

Graf 36



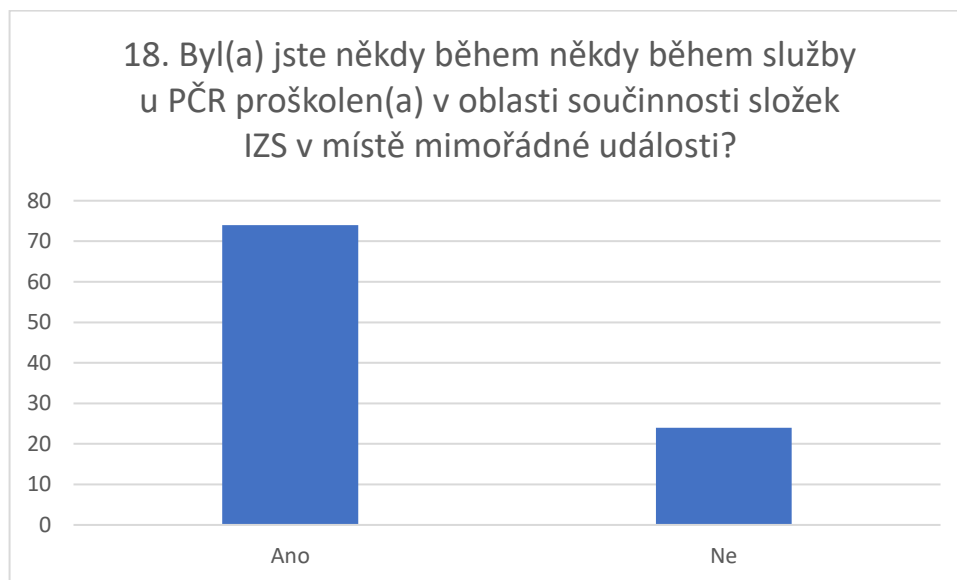
Tabulka 36

Odpověď	Absolutní četnost (n _i)	Relativní četnost v % (p _i)
Rozhodně ano	13	13,3
Spíše ano	50	51
Neorganizoval(a) jsem místo MU	32	32,7
Spíše ne	3	3,1
Rozhodně ne	0	0

Otázka č. 17 navazuje na otázku č. 16. Byla určena pro ty respondenty, kteří již v místo mimořádné události bez přítomnosti velitele policie organizovali. Z odpovědí vyplývá, že tito policisté z 51 % spíše věděli, jak postupovat. 13 % respondentů rozhodně, dle jejich odpovědí, vědělo, jak postupovat a pouze 3 % spíše nevědělo.

Otázka č. 18: Byl(a) jste někdy během působení u PČR proškolen(a) v oblasti součinnosti složek IZS v místě mimořádné události?

Graf 37



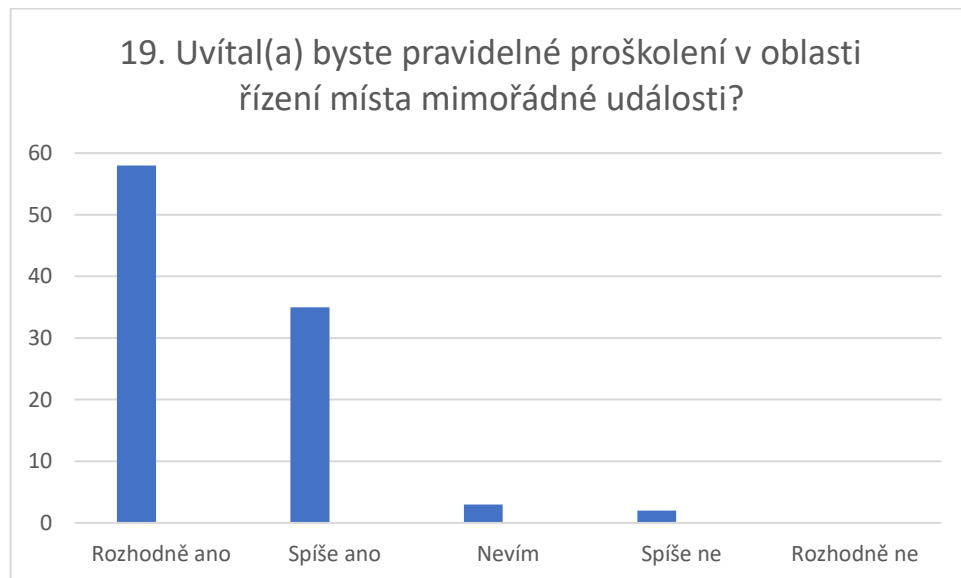
Tabulka 37

Odpověď	Absolutní četnost (n _i)	Relativní četnost v % (p _i)
Ano	74	75,5
Ne	24	24,5

Otázka č. 18 se dotazovala na proškolenost policistů PMJ v oblasti spolupráce složek IZS v místě mimořádné události, měla za cíl zjistit, jestli byli respondenti někdy během svého působení u PČR v této problematice proškoleni. 75,5 % z nich uvedlo, že proškoleni byli, 24,5 % uvedlo, že proškoleni nikdy nebylo.

Otázka č. 19: Uvítal(a) byste pravidelné proškolení v oblasti řízení místa mimořádné události?

Graf 38



Tabulka 38

Odpověď	Absolutní četnost (n _i)	Relativní četnost v % (p _i)
Rozhodně ano	58	59,2
Spíše ano	35	35,7
Nevím	3	3,1
Spíše ne	2	2
Rozhodně ne	0	0

Otázka č. 19 zjišťovala, zda by policisté PMJ uvítali pravidelné školení, které by jim ukázalo, jak velet v místě mimořádné události. 59,2 % respondentů by školení rozhodně uvítalo, 35,7 % by jej pak spíše uvítalo, 3 % neví a 2 % respondentů by takové školení spíše neuvítalo. Je zřejmé že většina z respondentů by tedy takové školení viděla jako přínos.

5.2 Kvalitativní rozhovory

Jako respondenti pro kvalitativní rozhovory bylo vybráno 5 odborníků z řad IZS, kteří mají s pozicí velitele policie bohaté zkušenosti. Jednalo o inspektora Zdravotnické záchranné služby Praha, velitele směny Hasičského záchranného sboru České republiky, metodika velitele policie, instruktora z Oddělení výcviku a analytika PMJ a policistu z Oddělení krizového řízení policejního prezidia. Každému z respondentů byly pokládány odlišné otázky zaměřené na téma velitele policie, jež měly za cíl potvrdit či vyvrátit stanovené hypotézy a splnit vytyčené cíle. Byly sestaveny tak, aby byly srozumitelné, a také aby se týkaly okruhů, kterým respondenti rozumí. Vzhledem k odlišnému a velmi specifickému charakteru působišť každého z respondentů nebylo možné v rámci kvalitativních rozhovorů pokládat všem zcela stejné otázky. Byly ovšem nalezeny průsečíky, díky kterým bylo adekvátní pokládat dotazy podobného znění tak, aby bylo dosaženo stanovených cílů a hypotéz.

Prvních několik otázek sloužilo pro identifikaci respondenta, zjištění základních údajů o něm a jedná se o strukturovanou část rozhovoru. Mezi tyto otázky jsme zařadili i dotazy týkající se vzdělání dotazovaných. Účelem bylo zjistit, jestli je pro výkon velitele policie minimálně výhodné mít vysokoškolské vzdělání zaměřené na krizové řízení, či zda postačí zkušenosti nabyté praxí a pravidelná školení. Další dotazy, které byly spíše polostrukturovaného charakteru, směřovaly na vhodnost zpracování metodiky pro velitele policie, spolupráci s ním i s běžnými hlídkami při mimořádných událostech a školení v rámci spolupráce IZS.

I přesto, že jsme v úvodu zvolili čistě strukturovaný rozhovor jako jednu z výzkumných metod, po hlubším pochopení problematiky, jsme sestavili

dotazník výše popsaným způsobem proto, aby mohla být sesbírána data v co nejvyšší kvalitě.

5.2.1 Respondent č. 1

1. Jakou funkci vykonáváte?

Působím jako vrchní komisař na Oddělení krizového řízení Policejního prezidia.

2. Jak dlouho působíte na této pozici?

Od roku 2017, tedy 5 let.

3. Jak dlouho jste u sboru?

Od roku 2001, tedy 21 let.

4. Kde a jak dlouho jste sloužil předtím?

15 let u Pohotovostní motorizované jednotky.

5. Jaké je Vaše nejvyšší dosažené vzdělání?

Magisterské.

6. Jakého charakteru a zaměření je Vaše vzdělání?

Studoval jsem Civilní nouzové plánování na ČVUT.

7. Jakým způsobem spolupracujete s velitelem policie?

Pořádáme workshopy, kde seznamujeme ostatní krajská ředitelství s funkcí velitele policie.

8. Jak často spolupracujete s velitelem policie?

2x do roka v rámci plánování workshopů.

9. Myslíte, že by měl mít velitel policie vysokoškolské vzdělání z oblasti krizového řízení?

Ne, důležitá je především praxe.

10. Myslíte, že má HZS A ZZS působící na území Prahy dostatečné povědomí o funkci velitele policie?

Určitě ano, potkávají se a vzájemně spolupracují.

11. Myslíte, že pozice velitele policie je nutná ke kvalitní a organizované spolupráci složek IZS v místě mimořádné události?

Ano.

12. Myslíte, že dokáže řadová hlídka PMJ, která se dostaví do místa mimořádné události jako první, kvalitně zastoupit pozici velitele policie do jeho příjezdu?

Ne, ale dokáže ho do určité míry odvelet.

13. Myslíte, že by měli být řadoví policisté PMJ více školeni pro zvládnání organizace místa mimořádné události?

Rozhodně ano, dokonce by měl být takto školen každý policista.

14. Myslíte, že mají velitelé policie pro svou činnost dostatečné materiální a technické vybavení?

Jednoznačně ano, pro velitele policie bylo vyčleněno velké množství finančních prostředků.

15. Myslíte, že jsou velitelé policie dostatečně proškolení v oblasti spolupráce složek IZS?

Ne, nevím o žádném školicím kurzu, který by učil, jak při mimořádné situaci velet.

16. Myslíte, že by měl mít velitel policie vypracován jednoznačnou metodiku postupů činností prováděných při zásahu v místě MU?

Ano.

16.1 Z jakého důvodu?

Mít nějakou metodiku by určitě měli, aby se měli čeho držet, ostatní složky IZS ji také mají, funguje to.

17. Vidíte prostor pro zlepšení činnosti velitelů policie při zákrocích?

Nemohu posoudit, v místě zákroků nebývám.

18. Je něco, co nebylo zmíněno a hodilo by se podle Vás k tématu?

Je potřeba vzniku oficiálního vzdělávacího kurzu pro velitele policie. V současné době se plánuje kurz školitele typových činností, který by v této oblasti vzdělával policisty a občanské zaměstnance policie a ti by následně školili soubory typových činností krajská ředitelství, policejní prezidium atd.

Respondent č. 1 působí na policejním prezidiu, kde má přehled o mimořádných situacích na území Prahy. Zároveň působil velmi dlouhou dobu jako řadový policista na PMJ, kde byl i svědkem zrodu projektu velitele policie a měl možnost sledovat jeho vývoj až do současné doby, kdy s touto pozicí spolupracuje v rámci pracovních workshopů. Z rozhovoru dle odpovědí vyplývá několik důležitých skutečností pro tuto práci:

- policisté zařazení na pozici velitele policie, ani řadová policisté nejsou dostatečně oficiálně proškoleni v rámci řízení sil mimořádné události;
- je nutné vypracovat ucelenou metodiku postupů pro pozici velitele policie pro zásah v místě mimořádné události;
- je nutné, aby vzniklo školení v oblasti souborů typových činností, které by velitel policie podstupoval.

Tabulka 39

Hypotéza	Potvrzena	Nepotvrzena
1	X	
2	X	
3	X	

5.2.2 Respondent č. 2

1. Jakou funkci vykonáváte?

Inspektor zdravotnické záchranné služby v Praze.

2. Jak dlouho na dané pozici působíte?

Od roku 2016.

3. Jak dlouho jste u ZZS?

Od roku 2003.

4. Kde jste pracoval a na jaké pozici jste působil před tou současnou?

Začal jsem na pracovišti krizové připravenosti, tam jsem byl asi 8 let. Pak jsem několik let jezdil ve výjezdové skupině RZP jako řadový záchranář a potom jsem začal v roce pracovat od roku 2016 jako inspektor.

5. Jaký máte nejvyšší dosažený stupeň vzdělání?

Magisterský.

6. Jakého charakteru a zaměření je Vaše vzdělání?

Bakalářský stupeň mám klasicky zdravotnického záchranáře a magisterský stupeň jsem vystudoval na Policejní akademii - krizový management.

7. Co obnáší Vaše současná pozice?

Jednak děláme kontrolní činnost našich výjezdových skupin, to znamená, že kontrolujeme ustrojenost, poskytování přednemocniční neodkladné péče v terénu, děláme testy na alkohol a druhá část naší práce se zaměřuje řešení mimořádných událostí. U mimořádných událostí se stáváme vedoucím zdravotnické složky, řídíme všechny výjezdové skupiny záchranné služby a spolupracujeme současně s veliteli ostatních složek IZS.

8. Podstupujete školení zaměřující se na vzájemnou spolupráci složek IZS?

Ano, účastníme se například společných IMZů a metodických cvičení a zaměstnání, jak oficiálních, tak neoficiálních. Samozřejmě pak různá cvičení IZS nebo různé instruktáže jen nás inspektorů s veliteli ostatních složek IZS.

9. Máte vypracovanou metodiku pro zásahy v rámci mimořádných událostí?

Ano, Traumatologický plán podle zákona, dle kterého postupujeme, cvičíme. Ten nám funguje. Bez tohoto se nedá při mimořádné události pracovat, nějaká metodika být musí. Je jasné, že se od něho občas odchylujeme, protože každý zásah je jiný, ale nějaká linka, ke které se pak můžeme vrátit, musí prostě být. Jednoznačně jsem podporovatel těchto metodik, ale samozřejmě se musí aktualizovat a cvičit.

10. Znáte funkci velitel policie?

Ano, velmi dobře. Setkáváme se jak při zákrocích, tak i v rámci služby tím, že jsme neustále v pohybu v rámci Prahy. Jsme neustále ve spojení, máme i společnou online komunikační skupinu, zákroky pak vyhodnocujeme a případně si vyříkáme, co příště udělat lépe.

11. Víte, pro jaké činnosti je velitel policie určen?

Ano, vím, protože tato pozice vznikala ve spolupráci s námi. Zajišťuje velení za složku policie v místě zásahu.

12. Jak často se s velitelem policie u zásahu setkáváte?

Denně. Nejčastěji tedy v rámci požárů, určitě jsou dny, kdy se nepotkáme, ale v průměru by to vyšlo opravdu tak, že se vidíme denně. Dopravní nehody jsou taky časté, pak občas nějaké napadení, rovačky, střelná zbraň.

13. Přijde Vám působení a vybavení velitele policie dostatečné pro spolupráci se ZZS?

Ano. My potřebujeme hlavně komunikační prostředky, nejčastěji jsme ve spojení telefonem. Jinak velitel policie zná naši taktiku zásahu, takže známe vzájemné potřeby, takže než my přijedeme na místo, plno věcí je už pro nás připravených. Vědí totiž, kolik potřebujeme prostoru, jak pracujeme, odkud kam si zraněné vodíme, kde je potřeba zraněné shromáždit.

14. Považujete za důležité, aby měl velitel policie základní znalosti z oblasti urgentní medicíny?

Určitě je to velká výhoda, velitel policie s námi jezdí na stáže a tím, že jsou v autě a pracují ve dvou, jsou v tomhle smyslu hbitější, takže jsou v místě události velmi často proní.

15. Myslíte, že bývá v místě mimořádné události za přítomnosti velitele policie složka policie organizována tak, aby mohla se ZZS dostatečně efektivně spolupracovat?

Ano, takto, jak je to nastavené, tak je to dobré, protože v minulosti se nám stávalo, že jsme nevěděli, na koho od policie se při zákroku obrátit. A vlastně ani policie sama kolikrát nevěděla, kdo za ně na místě velí, kdo by vystupoval jednotně a kdo by nám mohl poskytnout pro nás důležité informace jako – je to tam bezpečné, můžeme jít dovnitř, přijede kriminálka atd. Velitel policie nám všechny tyto informace poskytuje, nikam nechodí, je tam s námi, takže to je velká výhoda, že se soustředí jen na to velení a koordinaci.

15.1 Vnímáte tuto spolupráci stejně, i pokud složku policie v místě MU organizuje jiná hlídka než velitel policie?

Ať už se jedná o jakýkoliv zásah, přítomnost velitele policie máme velmi rádi, jsou to dobří spolupracovníci, opravdu pro nás udělají hodně věcí jako třeba uzávěr příjezdových

cest a často je vše připravené už před naším příjezdem. S řadovou hlídkou bývá tato spolupráce trochu víc chaotická.

16. Zaznamenáváte nějaké komplikace při spolupráci s velitelem policie?

My si všechny komplikace vyřikáme průběžně, takže ta spolupráce je opravdu vyladěná do té míry, že víme, kdy si při zásahu volat nebo nevolat, kdy se to hodí, nehodí, máme to hezky vychytané.

17. Cítíte prostor pro zlepšení spolupráce s velitelem policie?

Nevím, o žádném konkrétním problému, co by se musel řešit. Důležité je asi opravdu společně cvičit, ale vyloženě nějaký problém nevidím.

18. Je něco, co nebylo zmíněno a hodilo by se podle Vás k tématu?

Velitel policie má velmi dobře vybavený zdravotnický batoh, který byl sestaven ve spolupráci s námi a už nám několikrát pomohl. Několikrát se už stalo, že v místě, kde byl větší počet zraněných, byla policie první a tam nám to velmi pomohlo tím, že poskytli velmi dobrou první pomoc. A také při některých zásazích počítáme s tím, že policie nám zraněné i prvotně vytrídí podle metody START, protože se může stát, že se zakročuje například u nebezpečného pachatele, nějakého aktivního střelce. Velitel policie od nás má třídící brašnu, takže i s touto možností počítáme.

Respondent č. 2 působí jako inspektor Zdravotnické záchranné služby hlavního města Prahy, s velitelem policie se setkává velmi často. Sám byl u zrodu této pozice a na jejím vývoji spolupracoval. Vyzdvihnul dobrou znalost základů urgentní medicíny velitele policie i policistů PMJ, uvedl, že je znát rozdíl mezi situacemi při řízení mimořádné události pod taktovkou velitele policie a policistů PMJ. Zmínil také, s čím zdravotnická záchranná služba počítá a co očekává, což je velmi dobře využitelné pro praxi a aplikovatelné do výcviků policistů PMJ i velitele policie. Respondent je jednoznačným podporovatelem vypracování metodiky, jelikož má zkušenosti s jejím praktikováním z vlastního oboru výkonu

povolání a uvádí, že je dobré nějakou metodiku mít, ale je třeba ji aktualizovat a cvičit. Tímto rozhovorem vyvstal 1 praktický bod za účelem zlepšení koordinace složek IZS ze strany policie:

- je nutné proškolit hlídky PMJ pro zásah v místě mimořádné události, aby nedocházelo k chaotické spolupráci složek IZS ze strany policie před příjezdem velitele policie.

Tabulka 40

Hypotéza	Potvrzena	Nepotvrzena
1	X	
2	X	
3	X	

5.2.3 Respondent č. 3

1. Jakou funkci vykonáváte?

Zástupce velícího důstojníka směny.

2. Jak dlouho na dané funkci působíte?

3 roky.

3. Jak dlouho jste u sboru?

27 let.

4. Na jaké pozici jste působil před tou aktuální?

Velitel čety.

5. Co obnáší Vaše současná pozice?

Když pomínu administrativu, tak prakticky dozor nad jednotkami, případně přebrání velení při zásahu a komunikace s vedoucími zasahujícími složek, městskou částí, krizovými managery atd.

6. Jaký stupeň vzdělání máte?

Bakalářský.

7. Jaký je charakter/zaměření vámi vystudovaného oboru?

Krizové řízení, ochrana obyvatelstva.

8. Podstupujete školení zaměřené na spolupráci složek IZS?

My máme školení v rámci našich bojových řádů, metodických listů, metodických pokynů, ale co týče společného školení, tak pořádáme IMZy kvůli shrnutí uplynulého roku, co jde udělat lépe atd. V současné době školíme hlídky PMJ, aby věděli, jak se chovat v místě požáru, tak, aby nám pomohli a sobě neublížili. Instruktoři PMJ zase školí naše hasiče pro případ výskytu nějakého agresivního občana v místě našeho zásahu.

9. Máte vypracovanou metodiku, kterou se řídíte při mimořádné události?

Řídíme se typovými činnostmi.

10. Znáte funkci velitele policie?

Ano, velmi dobře.

11. Víte, pro jaké činnosti je velitel policie určen v místě mimořádné události?

Ano, pro nás je velitel policie velmi důležitým partnerem. Zajišťují nám shromaždiště lidí, odklon dopravy, perimetr a bezpečnost pro naši práci atd.

12. Jak často se s velitelem policie pracovní setkáváte?

Nebudeme říkat, že každý den, ale mnohokrát do měsíce určitě.

13. Vnímáte zavedení pozice velitele policie jako přínosné pro spolupráci složek IZS?

Určitě.

14. Myslíte, že bývá v místě mimořádné události za přítomnosti velitele policie složka policie organizována tak, aby mohla s HZS dostatečně efektivně spolupracovat?

Určitě, protože velitel policie má pravomoci vůči ostatním hlídkám, ale i legislativní pravomoci a zatím se nám nestalo, že by byl nějaký problém. Díky veliteli policie, tím, že hlídkám rozdává úkoly on, je spolupráce mnohem lepší, než kdyby třeba hasič dával nějaké běžné hlídce pokyny k tomu, co potřebuje, aby policie udělala. Je potřeba tam mít toho, kdo bude svou složku organizovat.

14.1 Vnímáte tuto spolupráci stejně, i pokud složku policie v místě MU organizuje jiná hlídka než velitel policie?

Jednou se stalo, že velitel policie nebyl půl dne k dispozici a šlo to velmi znát, bylo to opravdu chaotické. Žádná hlídka nepřevzala iniciativu a opravdu tam byly problémy. Ale záleží asi, co to je za případ.

15. Jak byste hodnotil spolupráci s velitelem policie?

Přijde mi, že velícího, na super úrovni a je to opravdu ulehčení situace. Řeknu své požadavky veliteli policie a ten to prostřednictvím hlídek realizuje. Například, když při evakuaci potřebuju spočítat počty evakuovaných, hlídky to po pokynu velitele policie udělají a moc nám tím pomůžou.

16. Přijde vám přínosné technické vybavení velitele policie při společných zákrocích?

Technické vybavení velitele policie úplně nevnímáme, děláme dost specifické činnosti, takže tohle jsem vyloženě nezkoumal. To vybavení mají oni pro svoje potřeby. Nicméně pro nás jsou důležité komunikační prostředky a z tohoto pohledu není, co vytknout.

17. Zaznamenáváte nějaké komplikace při spolupráci s velitelem policie?

Nemyslím si, že by byl nějaký problém. Občas si něco vyřikáme v rámci těch společných setkání, ale nic významného opravdu ne.

18. Cítíte prostor pro zlepšení spolupráce s velitelem policie?

Prostor je určitě vždy, ale za mě to je teď nastavené dobře. Scházíme se i ve volnu, takže ta komunikace je opravdu na výborné úrovni a vše si hned vyříkáme, což je neuvěřitelným přínosem. Například jsme chtěli vědět, jak dostat pyrotechnika z obleku, pokud dojde k explozi, protože velitel policie ví, jak na to. A zítra už máme společné setkání i se záchrankou, takže ta spolupráce s velitelem policie je skvělá, vycházíme si vstříc.

19. Je něco, co nebylo zmíněno a hodilo by se podle Vás k tématu?

Velitel policie je obrovský krok dopředu v rámci zásahu.

Respondent č. 3 působí jako zástupce velitele směny, s velitelem policie spolupracuje tedy aktivně a potkávají se i v rámci neoficiálních školení. Vzájemnou komunikaci mají tedy tyto pozice zvládnutou do výborné fáze a jsou schopni vzájemné zpětné vazby. Pozici velitele policie respondent považuje za přínosnou, uvádí, že je velkým krokem vpřed v rámci spolupráce složek IZS v místě mimořádné události. Z provedeného rozhovoru vyplývá zásadní pro budoucí praxi:

- je nutné proškolit hlídky PMJ pro zásah v místě mimořádné události, aby nedocházelo k chaotické spolupráci složek IZS ze strany policie před příjezdem velitele policie.

Tabulka 41

Hypotéza	Potvrzena	Nepotvrzena
1	X	
2	X	
3		X

5.2.4 Respondent č. 4

1. Jakou funkci vykonáváte?

Jsem metodik velitele policie.

2. Jak dlouho působíte na této pozici?

Od 1. 2. 2022.

3. Jak dlouho jste u sboru?

27 let.

4. Kde a jak dlouho jste sloužil předtím?

Na Praze II 10 let, 17 let na PMJ.

5. Jaké je Vaše nejvyšší dosažené vzdělání?

Bakalářské.

6. Jakého charakteru a zaměření je Vaše vzdělání?

Mám vyšší odbornou školu krizového zaměření a jako bakalářské vzdělání mám bezpečnostní studia.

7. Pro jaké činnosti jste určen?

Je jich několik. Za prvé jsem jistým zprostředkovatelem mezi zástupcem vedoucího odboru a veliteli policie. To znamená, že pokud má pro velitele policie zástupce vedoucího odboru nějaké požadavky, úkoly atd., jsem ten, kdo toto administrativně zpracuje. Dále, pokud mají velitelé policie nějaké požadavky v rámci výcviku, jako třeba střelba dlouho zbraní v plynových maskách, předám tento požadavek našim instruktorům a ti to zrealizují. Také mám edukační funkci na pozici velitele policie. Nemám ovšem žádné kázeňské pravomoci nad veliteli policie.

8. Myslíte, že mají velitelé policie dostatečné teoretické znalosti?

Ne.

9. Myslíte, že by měl mít velitel policie vysokoškolské vzdělání z oblasti krizového řízení?

Ano, nebo také z oblasti bezpečnostních studií, to se navzájem prolíná.

10. Myslíte, že mají velitelé policie dostatečné praktické zkušenosti pro výkon této pozice?

Ano.

11. Myslíte, že je velitel policie dostatečně školen v rámci spolupráce složek IZS?

Pracujeme usilovně na tom, abychom byli neustále lépe a lépe proškoleni. Čím více jsme proškoleni, tím více víme, že bychom potřebovali vědět stále více. Jsme opravdu daleko v rámci spolupráce složek IZS, ale stále nevíme tolik, kolik bychom vědět chtěli.

12. Má velitel policie vypracovanou nějakou metodiku postupů činností prováděných v místě MU?

V rámci Prahy ne, ale jinak je naší kuchařkou soubory typových činností. Ale tento postup jde různými způsoby obejít. Takže na místě se nějaké kostry držíme, ale pouze u těch zpracovaných typových činností, u ostatních událostí je to vždy na aktuální domluvě.

12.1 Z jakého důvodu?

Každá situace je rozdílná, podmínky jsou při zásahu jiné. Je to jako s receptem z kuchařky – i přesto, že má člověk přesný recept, může něco zkazit. Takže držíme nějakou kostru, hlavně u typových činností a ve zbytku událostí opravdu záleží na aktuální situaci.

13. Myslíte, že je velitel policie dostatečně finančně zaopatřen pro výkon služby (např. pro nákup nezbytného občerstvení pro evakuované a k zajištění podobných situací)?

Ne. Všechno tohle realizujeme z vlastního fondu velitele policie. Ted' jsme zasahovali na Chodově při požáru bytového domu a za občerstvení pro zúčastněné policisty a evakuované jsme utratili 1800 Kč. Ted' řešíme, kdo a kdy nám to proplatí, třeba se tak stane alespoň za rok. Nemáme platební kartu, která by byla vedena na krajské ředitelství, ale je vedena na mé jméno. Tato platební karta je velmi důležitá, když tady bude hořet dům, musíme reagovat hned, nikdo jiný totiž žádné nápoje pro zasahující ani evakuované nezařídí ve chvíli, kdy to potřebují.

14. Co vám ve vybavení velitele policie chybí?

Materiální vybavení máme skvělé, jelikož vše to, co nám chybělo, jsme oficiální nebo neoficiální cestou sehnali. Nebo jsme si tyto věci pořídili z našeho fondu velitele policie.

15. Myslíte, že jsou řadoví policisté PMJ dostatečně proškoleni pro vedení místa mimořádné události před příjezdem velitele policie?

Asi jsou, instruktoři se jim opravdu velmi dobře věnují, rozebírají se stěžejní situace. Ale v globálu si s nimi v rámci výcviku nikdo nesesedne a neřekne jim, jak mají v různých situacích postupovat. Na typové činnosti mají být proškoleni ze školního policejního střediska, kde je Katalog typových činností a bývá pro to vyčleněno 8 až 10 vyučovacíh hodin. Vlastně u PČR neexistuje žádné oficiální školení pro policisty z výkonu, které by typové činnosti nějak komplexně učilo. Sice se plánuje kurz, už asi od roku 2012, ale do ted' nebyl zrealizován.

16. Je nutné, aby měli řadoví policisté PMJ povědomí o typových činnostech (alespoň těch, které jsou v gesci PČR)?

Je to nutné, ale opakují, měli by to znát už ze školního policejního střediska.

17. Vnímáte nějaký rozdíl mezi organizací místa mimořádné události pod vedením velitele policie oproti řadové hlídce PMJ?

Asi ano. Běžná hlídka řeší to, co aktuálně vidí. My oproti nim předjímáme. Například hlídka si udělá uzávěru dopravy z jedné strany cesty, tam, kde došlo k nějaké události. Velitel policie udělá uzávěru většího charakteru, protože ví, že budou muset někde zastavit hasiči i zdravotnická záchranná služba, přistát vrtulník.

18. Myslíte, že dokáže řadová hlídka PMJ, která se dostaví do místa mimořádné události jako první, kvalitně zastoupit pozici velitele policie do jeho příjezdu?

Z mého pohledu ano, používají selský rozum, pružně reagují na to, co vidí. Na PMJ jsou šikovní lidé.

19. Zaznamenáváte nějaké komplikace při spolupráci se složkami IZS v místě MU?

Ne, když je nějaký problém, vyřešíme si to na místě.

20. Zaznamenáváte nějaké komplikace při spolupráci s řadovými policisty PMJ?

Ano. Vyplývá to z toho, že řeší jen to, co vidí, nepřemýšlí dva kroky dopředu. Někde hoří, udělá se uzávěra, ale policista PMJ přes tu hotovou uzávěru pustí paní, která bydlí v domě v místě uzávěry. Ale často už má zdravotnická záchranná služba a hasiči třeba vyskládanou techniku a pomůcky a opravdu nechtějí, aby jim tam všechno překračovala paní s kabelkou. Občas vypadne ten faktor selského rozumu, chybí jim přesah. Ale nejsou to závažné potíže, dají se vypilovat.

21. Máte nějaké vize do budoucna týkající se velitele policie?

Mám veliké vize. Chybí totiž edukační proces. Jsme již starší pánové a budeme postupně odcházet. Nemyslím, že je nutné, aby všichni ti noví, co nastoupí po nás, museli absolvovat stejnou cestu jako my, tedy řešit hodně věcí metodou pokus omyl. Ideální by

bylo postavit pětidenní kurz, kde by si nový velitel policie prošel operační střediska složek IZS, krizový štáb Magistrátu hlavního města Prahy, Leteckou záchrannou službu, teorie krizových stavů, krizových situací atd. Jednoduše aby se vytvořil nějaký základní odborný kurz pro velitele policie, který v současné době neexistuje.

22. Je něco, co nebylo zmíněno a hodilo by se podle Vás k tématu?

Myslím, že by měli mít velitelé policie vysokoškolské vzdělání bezpečnostního charakteru, ale s tím samozřejmě souvisí vyšší hodnosti – poručíci. Aby to nebylo ale tak, že to rozdělí nějak velitele policie na dvě skupiny. Vyšší hodnosti by měli mít ti zkušenější. Tím se zaručí i to, že noví velitele policie budou mít nějakou perspektivu ke kariéernímu postupu, že dostanou po nějaké době poručíka. Souvisí to i s tím, že se mnohem lépe velí v místě mimořádné události s hodností poručíka než nadpraporčíka. Velet policistovi v hodnosti majora s tím, že jako velitel policie jsem nadpraporčík, bývá pak až dehonestující pro toho policistu v hodnosti majora.

Respondent č. 4 působí jako metodik velitele policie, zná tedy veškeré potřeby této pozice. Byl u jejího zrodu i vývoje. Působil také jako řadový policista PMJ, prošel si tedy všemi různými zákroky, a to i v rámci mimořádných událostí. Respondent vidí hlídky PMJ jako pružně reagující, a dokonce má velmi optimistický postoj vůči jejich prvotnímu působení v rámci součinnosti složek IZS při mimořádné události. Uvádí ovšem, že za pozici velitele policie je důležité vytvořit kurz, který by nové policisty v této funkci kvalitně a intenzivně zaškolil. Taky uvedl důležitost vysokoškolského vzdělání takto zařazených policistů a s tím spojenou nutnost zavedení vyšších hodností pro zkušenější a letité velitele policie. Zároveň potvrdil dostatečné praktické zkušenosti policistů zařazených na pozici velitele policie.

Díky tomuto rozhovoru bylo zaznamenáno několik podnětů pro praxi:

- je nutné proškolit hlídky PMJ pro zásah v místě mimořádné události, aby nedocházelo k chaotické spolupráci složek IZS ze strany policie před příjezdem velitele policie;
- je nutné vytvořit školení pro velitele policie, které by podstoupil každý nově příchozí;
- důležité je vysokoškolské vzdělání s důrazem na bezpečnostní studia.

Tabulka 42

Hypotéza	Potvrzena	Nepotvrzena
1	X	
2	X	
3		X

5.2.5 Respondent č. 5

1. Jakou funkci vykonáváte?

Vykonávám funkci instruktora služební přípravy a velitele policie.

2. Jak dlouho působíte na této pozici?

Pátým rokem.

3. Jak dlouho jste u sboru?

15 let.

4. Kde a jak dlouho jste sloužil předtím?

Byl jsem rok u městské policie, poté jen PMJ.

5. Jaké je Vaše nejvyšší dosažené vzdělání?

Středoškolské s maturitou, studoval jsem gymnázium.

6. Jakého charakteru a zaměření je Vaše vzdělání?

V současné době studuji vysokou školu: bezpečnostně - právní studia.

7. Jaký druh výcviků podstupují velitelé policie, liší se od těch, které podstupují řadoví policisté PMJ?

Velitel policie musí absolvovat standardní výcvik jako běžný řadový policista PMJ plus mají svá interní školení, například na spolupráci se složkami IZS, dalšími útvary policie jako jsou pyrotechnici, vyjednaváči. Školená v rámci IZS probíhá formou seminářů, stáží nebo formou různých specifických zaměstnání, kdy je třeba ZZS proškolení na ovládání vozidel, kterými disponují. Navzájem si složky IZS ukazují, čím disponují a touto cestou se školí. Standardně pak ještě probíhají rozbory jednotlivých zásahů a snaží se tak do dalších událostí eliminovat možné chyby, ke kterým již třeba došlo. Také podstupují různá simulovaná cvičení pod záštitou výcviku na PMJ.

8. Jak často podstupují velitelé policie výcviky?

Každý měsíc minimálně jednou.

9. Myslíte, že jsou podstupované výcviky dostatečné?

Aktuální systém služeb velitele policie neumožňuje vyšší četnost výcviků. Kdyby se změnil systém služeb tak, aby měli výcvik stejně, jako mají řadoví policisté PMJ, tedy 3x za měsíc, bylo by to určitě lepší. Vyřešilo by to navýšení počtu velitelů policie. Jejich aktuální počet je takový, že jedou na maximum.

10. Myslíte, že jsou velitelé policie schopni dostatečně dobře používat veškerou výstroj a výzbroj?

Ano, seznamování se s veškerým vybavením je na lepší úrovni než u řadových policistů PMJ, protože se jedná užší kolektiv, a jelikož znají i vybavenost jiných složek, jiných útvarů policie.

11. Myslíte, že je tato výzbroj a výstroj dostatečná pro jejich výkon?

Uvažujeme o technickém vozidle, které by bylo k dispozici. Například by při zákroku u aktivního střelce přivezlo mnohem více munice nebo v případě nehody autobusu přivezlo 60 dek.

12. Domníváte se, že je potřeba, aby měl velitel vypracovanou metodiku postupů v místě mimořádné události?

Velitel policie se řídí typovými činnostmi, tím to je vyřešeno. Dost jasně jsou v nich rozděleny role pro velení. Důležité ale je, aby měl velitel policie dostatek let odslouženo, aby byl aktivní, on musí tato psaná pravidla uvést do praxe.

13. Domníváte se, že je důležité, aby měl velitel policie vysokoškolské vzdělání zaměřené na krizové řízení?

Na jednu stranu bych odpověděl, že ano. Problém ale je, že většina lidí, co přijdou s takovým vzděláním, nemá dostatek zkušeností. Proto si myslím, že vzdělání je určité dobré, otevírá obzory, nicméně je potřeba praxe. A vysokoškolský titul pak souvisí s vyšší hodností. To by bylo potřeba nějak ošetřit.

14. Myslíte, že řadová hlídka PMJ, která se dostaví do místa mimořádné události jako první, dokáže kvalitně zastoupit pozici velitele policie do jeho příjezdu?

Vypozoval jsem, že pokud jsou to policisté, kteří mají odslouženo 5 – 7 let, tak mají dostatek zkušeností na to, aby zastoupili velitele policie. Ale je potřeba být také aktivní.

15. Vidíte prostor pro zlepšení výcviků?

Zvýšit četnost výcviků. Třeba 2x-3x za měsíc.

16. Zaznamenáváte nějaké komplikace při výcviku velitele policie, které by mohly ovlivnit výkon jeho služby?

V současné době by pomohlo, kdyby se velitel policie účastnil základních výcviků s řadovými policisty PMJ, jelikož by je mohl více poznat, velitelé policie by věděli, jak je který policista schopný a s čím u nich při mimořádné události počítat. Zároveň by i řadový policista poznal lépe velitele policie. Byla by tam větší sebranost. Tohoto ale samozřejmě nejde docílit v současném počtu policistů, ve kterých velitelé policie slouží.

17. Je něco, co nebylo zmíněno a hodilo by se podle Vás k tématu?

Myslím, že projekt velitele policie byl zrealizován. Praxe ukázala, že zákroky většího charakteru, že tohle je bolavá část policie. Byla potřeba nějaká řízená funkce, která by místo mimořádné události odvelela. Projekt velitele policie byl obecně dobře uchopen, jde správnou cestou a dokáže být příkladem jak pro jiná krajská ředitelství policie, tak do zahraničí.

Respondent č. 5 působí jako instruktor výcviku jak pro řadové policisty PMJ, tak pro velitele výcviku. Z obou sfér tedy pozoruje nedostatky a prostory k vylepšení. Sám dlouhá léta sloužil jako řadový policista, byl i u zrodu projektu velitele policie. V současné době intenzivně spolupracuje s veliteli policie na jejich odborném výcviku a z jeho slov vyplývá několik bodů pro zlepšení činnosti velitelů policie a jejich spolupráce s hlídkami PMJ, čímž by docházelo k eliminaci možných bezpečnostních rizik:

- je nutné posílit početně stavy velitele policie;
- je nutné zrealizovat společné výcviky velitele policie a řadových policistů PMJ k zefektivnění jejich spolupráce v místě mimořádné události;
- je nutné upravit systém služeb pro možnost zvýšení četnosti výcviků;
- velitel policie by měl mít vysokoškolské vzdělání se zaměřením na krizové řízení, ale zároveň musí mít dostatečně dlouho praxi.

Tabulka 43

Hypotéza	Potvrzena	Nepotvrzena
1	X	
2	X	
3		X

6 DISKUZE

K mimořádným událostem většího rozsahu dochází na území hlavního města Prahy denně. Dochází tak k velké frekvenci nezbytné součinnosti složek IZS. Aby se maximálně eliminovala bezpečnostní rizika spojená s touto koordinací, je nutné, aby velící složek IZS byli schopni veškeré činnosti jim určené erudovaně splnit. Současná situace ovšem za složku policie disponuje několika nedostatky, kterým je třeba věnovat adekvátní pozornost.

V úvodu práce byly stanoveny 3 hypotézy:

H1: Zákroky v místě mimořádné události vedené velitelem policie jsou organizačně lépe zvládnuté než ty, které jsou vedeny řadovými policisty PMJ.

H2: Funkce velitele policie, včetně jeho technického vybavení, je nezbytná pro kvalitní a organizovanou spolupráci složek zasahujících v místě mimořádné události.

H3: Pro udržení dobré spolupráce složek IZS a snížení rizik selhávání této součinnosti při mimořádných událostech je nutné pro velitele policie vypracovat jednoznačnou metodiku.

Z výsledků obou výzkumných metod jednoznačně vyplývá potvrzující stanovisko pro hypotézu č. 1. Zákroky v místě mimořádného charakteru jsou zřetelně lépe zvládnuty pod velením velitele policie než pod velením řadového policisty PMJ. Vyplývá to z několika faktorů. Velitelé policie jsou velmi zkušení policisté, dlouhodobě na této pozici sloužící. Vzhledem k tomu, že je tato funkce stále v procesu vývoje a zkvalitňování veškerých činností a vybavení nutných pro místo zákroku v místě mimořádné události, mají přehled o nedostatcích a rizicích, které v případě jejich projevení v kritické chvíli zákroku při událostech

mimořádného charakteru, mohou vést k negativním důsledkům. Oproti nim jsou policisté PMJ mnohdy služebně i věkově velmi mladí. Takový policista bývá přiřazen po nástupu ke služebně staršímu, který jej má naučit práci v místech zákroků. Už zákroky základního charakteru bývají pro nováčky stresové, metodika pro ně také neexistuje, policista se musí opírat o znalosti zákonů. Zákroky v místě mimořádné události jsou pak pro takto nového policistu výrazně více náročné po všech stránkách. Dalším faktorem ovlivňující správnost hypotézy č. 1 je nedostatečná proškolenost řadových policistů v oblasti řízení místa mimořádné události a základních jevů a pojmů, které s tímto souvisejí. Z dotazníkového šetření dokonce vyplývá, že řadoví policisté PMJ by školení, které by je naučilo v místě mimořádné události alespoň do nějaké míry velet, uvítali.

Hypotéza č. 2 byla prokázána zároveň s hypotézou č.1, v průběhu sbírání dat vyplynulo, že spolu navzájem velmi úzce souvisí. Všichni respondenti kvalitativních rozhovorů, což jsou profesionálové v oblasti řízení mimořádných událostí či činnostech z oboru krizového řízení, jasně vyzdvihovali nutnost funkce velitele policie. Zároveň i z dotazníkového šetření vyplývá spokojenost při jeho kooperaci s běžnými hlídkami PMJ. Za složku policie byla vedoucí pozice velícího policisty dlouho zastávána služebními funkcionáři, kteří ovšem neměli s velením v místech mimořádných událostí dostatečné zkušenosti. Pozice velitele policie jasně určuje, jaký policista je na daném místě k velení určen.

Jako nejvíce problematické se jeví potvrzení či vyvrácení hypotézy č. 3. Každý z dotazovaných odborníků má pro jasně vypracovanou metodiku odlišný názor. Z výsledků dotazníkového šetření ovšem vyplývá, že více jak 50 % velitelů policie by vypracovanou metodiku pro postupy v místě mimořádné události uvítalo. Metodik policie vidí jako formu metodiky soubor typových činností, pro jejichž školení je třeba zrealizovat kurz, který je policejním prezidiem plánován již od roku 2012. Po analýze výsledků tuto hypotézu také potvrzují.

Metodiku je třeba ovšem doplnit o účinná a komplexní školení, která by jasně spojila praktické a teoretické znalosti.

Stanovené cíle práce byly splněny jak pro teoretickou část, kdy došlo k ucelnému popisu funkce velitele policie, tak pro praktickou část, ze které vyplývají po potvrzení hypotéz i níže popsaná doporučení pro bezpečnostní praxi.

6.1 Doporučení pro bezpečnostní praxi

Výcvik a školení:

Pro zkvalitnění funkce velitele policie by bylo vhodné podstupovat školení s větší frekvencí. Tato školení by měla být dvojího typu. Jednak by to měli být výcviky zaměřené na specifické činnosti a potřeby velitele policie. Ty už v současné době probíhají na velmi kvalitní úrovni, mimo jiné také díky osobním vazbám, které mají velitelé policie získané v průběhu let velením v místech mimořádných událostí. Druhým typem výcviku by měly být ty, které velitel policie absolvuje společně s řadovými policisty PMJ (střelecká příprava, taktická příprava atd.). Takto podstupované výcviky mohou vést k lepšímu vzájemnému poznání obou pozic policistů a omezení chyb v místě mimořádné události. Řadoví policisté PMJ by tak mohli více poznat specifické potřeby pro velení složky policie v místě mimořádné události a mohly by následně být schopny odvelet zákroky, které jsou sice většího rozsahu, ale ne takového, aby byla přítomnost velitele policie v místě události nezbytně nutná. K tomuto výsledku lze dojít jen za personálního posílení počtu velitelů policie. Také by bylo efektivní pro lepší orientaci v místě mimořádné události jednorázově proškolit řadové policisty PMJ v základních termínech související s mimořádnými událostmi alespoň do té míry, aby bezpečně věděli, za které typové činnosti zodpovídá složka policie.

Metodika postupů v místě mimořádné události:

I přesto, že některé odpovědi výzkumu naznačovaly, že jako metodika je Katalog typových činností dostačující, domníváme se, že tomu tak není. V současné době dochází k důvěře v dostatečné subjektivní zkušenosti zakročujících policistů, především těch řadových z Pohotovostní motorizované jednotky. I přes fakt, že na pozici velitele policie slouží policisté ve služebním poměru trvajícím nejméně 4 roky, metodika, jako kostra postupů v místě mimořádné události, by mohla sloužit nejen pro policisty PMJ, velitele policie, ale i běžné hlídky, které se na místo mimořádné události dostanou jako první. Metodika jako resumé, nejen postupů při typových činnostech, by vedla ke zpřehlednění činností pro policisty velící v místě mimořádné události. Doplňujícím faktorem metodiky by měla být metodikem velitele policie navrhovaná týdenní školení pro nově příchozí policisty na pozici velitele.

Vysokoškolské vzdělání velitelů policie:

V rámci získávání odborného vzdělání je vysokoškolské studium zaměřené na krizové řízení, bezpečnostní studia a podobné nespornou výhodou pro orientaci v IZS s následnou aplikovatelností při velení u mimořádných událostí. Součástí takto absolvovaného vzdělání by měla být i vize získání vyšší hodnosti než té, kterou mají současní velitelé policie teď. Po boku vzdělání by měla být stejně důležitým kritériem pro pozici velitele policie dostatečná praxe, tedy 5 a více let odsloužených v přímém výkonu, ideálně u Pohotovostní motorizované jednotky. Vždy záleží také na individuálních schopnostech uchazeče o tuto pozici, která by měla být posuzována souborem policistů podílejících se na výcviku a edukaci velitelů policie. Faktem podporující toto doporučení je také skutečnost, že inspektor provozu zdravotnické záchranné služby i velitel směny

hasičského záchranného sboru, kteří jsou veliteli policie ekvivalentem dané složky, vysokoškolské vzdělání bezpečnostního charakteru mají.

Praktické shrnutí doporučení pro bezpečnostní praxi:

- upravit četnost a způsob výcviků – zaměřit se i na společné výcviky s řadovými policisty PMJ;
- vypracovat metodiku postupů pro činnosti v místě mimořádné události;
- vytvořit komplexní školení pro nově příchozí velitele policie;
- proškolit řadové policisty PMJ v oblasti řízení složek IZS v místě mimořádné události;
- zajistit podmínku nutnosti vysokoškolského vzdělání pro velitele policie – s tím spojit i zařazení do jiné kategorie hodností;
- navýšit personálně počet velitelů policie a upravit systém služeb tak, aby byly kompatibilní s možností vyššího počtu výcviků.

7 ZÁVĚR

Tato diplomová práce přináší ucelený náhled na činnosti a technické vybavení velitele policie. Práce je čitelná jak pro osoby tématu znalé, u PČR působící, tak i pro osoby pracující v jiných složkách IZS či v oblasti krizového řízení.

Teoretická část popisuje základní pojmy související s oblastí krizového řízení, která je základním kamenem pro pochopení problematiky. Dále uvádí výčet typových činností z Katalogu typových činností a zaměřuje se na ty, které jsou v kompetenci policie. Práce charakterizuje pozici velitele policie, její vývoj, význam, technické prostředky, výstroj a výzbroj, kterým takto zařazení policisté disponují. Jsou zde uváděny také stručné příklady z praxe pro snadnější uchopení popisovaného tématu.

V praxi dochází k součinnosti složek IZS v rámci území hlavního města Prahy na denní bázi. Pro analýzu možných bezpečnostních rizik a jejich eliminaci byl v praktické části realizován kvalitativní a kvantitativní výzkum, který nabídl svými výsledky možnosti řešení selhávání spolupráce složek IZS ze strany velitele policie a spolupracujících hlídek.

Byly navrženy inovativní doporučení pro praxi velitele policie a také kooperujících hlídek PMJ (ty se dají ovšem aplikovat plošně pro všechny prvosledové hlídky, které se běžně dostávají do míst mimořádných událostí jako první).

8 SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK

AED – automatizovaný externí defibrilátor

DIR – digitální rádiová síť

DUS – demonstrování úmyslu sebevraždy

HZS – hasičský záchranný sbor

IMZ – instrukčně metodické zaměstnání

IOS – informační a operační středisko

IZS – integrovaný záchranný systém

mSv – milisievert

MU – mimořádná událost

NVS – nástražný výbušný systém

OD – operační důstojník

PMJ – Pohotovostní motorizovaná jednotka

VP – velitel policie

ZZS – zdravotnická záchranná služba

9 SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

1. ZPĚVÁK, Aleš. *Zákon o integrovaném záchranném systému: Komentář*. Wolters Kluwer, 2019. ISBN 978-80-7598-199-8.
2. Kolektiv autorů. *Modul - G: Integrovaný záchranný systém a požární ochrana*. Praha: Ministerstvo vnitra, 2020. ISBN 978-80-7616-071-2.
3. Hasičský záchranný sbor České republiky. *Postavení a úkoly* [online]. [cit. 2022-03-21]. Dostupné z: <https://www.hzscr.cz/clanek/postaveni-a-ukoly-postaveni-a-ukoly.aspx>
4. Hasičský záchranný sbor. *Praha: Hasičský záchranný sbor České republiky: organizační složky* [online]. [cit. 2022-03-21]. Dostupné z: <https://www.hzscr.cz/organizacni-slozky-hzs-hlavniho-mesta-prahy-menu-organizacni-slozky.aspx>
5. ČESKO. *Zákon č. 374/2011 Sb., o zdravotnické záchranné službě*. In *Sbírka zákonů*. Praha: Ministerstvo zdravotnictví ČR, 2011.
6. Zdravotnická záchranná služba hl. m. Prahy. *Výjezdové základny* [online]. [cit. 2022-03-21]. Dostupné z: <https://www.zzshmp.cz/vyjezdove-zakladny/>.
7. POLICIE ČESKÉ REPUBLIKY. *Policie České republiky*. 2. vydání. Praha: Policejní prezidium České republiky, 2017, 151 s. [cit. 2016-08-15]. ISBN 978- 80-270-0664-9.
8. VOLF, Oldřich. *Teorie řízení zásahu složek integrovaného záchranného systému*. Karlovy Vary: Oldřich Volf, 2018. ISBN 978-80-270-4966-0.
9. VILÁŠEK, Josef, Miloš FIALA a David VONDRÁŠEK. *Integrovaný záchranný systém ČR na počátku 21. století*. Praha: Nakladatelství Karolinum, 2014. ISBN 978-80-246-2477-8.
10. *Katalog typových činností IZS*. V Ostravě: Sdružení požárního a bezpečnostního inženýrství, 2007. ISBN 978-80-7385-028-9.

11. LOUČKA, Ondřej, Jiří ŠIMEK, Vladimír BABICKÝ a Zdeněk MATUŠIK. *Libela 10: (k)rok první*. Praha: Krajské ředitelství Policie hl. m. Prahy, 2020.
12. LOUČKA, Ondřej, Jiří ŠIMEK, Vladimír BABICKÝ a Zdeněk MATUŠIK. *Libela 10: (k)rok druhý*. Praha: Krajské ředitelství Policie hl. m. Prahy, 2021.
13. LOUČKA, Ondřej, Jiří ŠIMEK, Vladimír BABICKÝ a Zdeněk MATUŠIK. *Libela 10: (k)rok třetí*. Praha: Krajské ředitelství Policie hl. m. Prahy, 2022.
14. POLICIE ČESKÉ REPUBLIKY. *Sbírka interních aktů Krajského ředitelství Policie hlavního města Prahy: Částka 92*. Praha, 2014.
15. POLICIE ČESKÉ REPUBLIKY. *Metodická příručka č. 1/2014*. Praha, 2014.
16. POLICIE ČESKÉ REPUBLIKY. *Rozkaz ředitele Krajského ředitelství policie hlavního města Prahy č. 70/2019: k zajištění řízení sil a prostředků Krajského ředitelství policie hlavního města Prahy na místech mimořádných událostí*. Praha, 2019.
17. POLICIE ČESKÉ REPUBLIKY. *Rozkaz ředitele Krajského ředitelství policie hlavního města Prahy č. 12/2021: kterým se mění rozkaz ředitele Krajského ředitelství policie hlavního města Prahy č. 70/2019, k zajištění řízení sil a prostředků Krajského ředitelství policie hlavního města Prahy na místech mimořádných událostí*. Praha, 2021.
18. POLICIE ČESKÉ REPUBLIKY. *Rozkaz ředitele Krajského ředitelství policie hlavního města Prahy č. 124/2015: k zajištění a koordinaci prvotních činností sil a prostředků Krajského ředitelství policie hlavního města Prahy na místech mimořádných událostí*. Praha, 2015.
19. *DÍLČÍ PLÁN SOUČINNOSTNÍHO CVIČENÍ SLOŽEK IZS ČEPS 2021*. In: Praha: Krajské ředitelství policie hl. m. Prahy, ČJ: KRPA-171097-2/ČJ-2021-000065-OVA.

20. ŠEBLOVÁ, Jana, Jiří KNOR a kolektiv. *Urgentní medicína v klinické praxi lékaře*. 2., doplněné a aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 2018. ISBN 978-80-271-0596-0.
21. HASIČSKÝ ZÁCHRANNÝ SBOR HL. M. PRAHY. *Havarijní plán hl. m. Prahy*. Praha, 2019, HSAA-1509-45/2019.
22. HERZÁN, Martin. *Pohotovostní motorizovaná jednotka Praha*. Praha. 2016. ISBN 978-80-260-9824-9.
23. ŠPAČEK, Ondřej. *Metody výzkumu ve společenských vědách.: Dotazník*. Univerzita Karlova: Fakulta humanitních studií, 2019, 144 - 168. ISBN 978-80-7571-052-9.
24. ZANDLOVÁ, Markéta. *Metody výzkumu ve společenských vědách.: Rozhovor*. Univerzita Karlova: Fakulta humanitních studií, 2019, 317 - 352. ISBN 978-80-7571-052-9.
25. ŠENOVSKÝ, M., ADAMEC, V. *Právní rámec krizového managementu. Management záchranných prací*. 2. vydání. Ostrava: Sdružení požárního a bezpečnostního inženýrství v Ostravě, 2007. ISBN 80-86634-67-1.
26. PAJO, Bora. *Introduction to research methods: a hands-on approach*. Los Angeles: SAGE, [2018]. ISBN 978-1-4833-8695-9.
27. HENDL, Jan a Jiří REMR. *Metody výzkumu a evaluace*. Praha: Portál, 2017. ISBN 978-80-262-1192-1.

10 SEZNAM POUŽITÝCH OBRÁZKŮ

Obrázek 1 – velitel policie [12]	24
Obrázek 2 – vozidlo velitele policie [12]	30
Obrázek 3 – užívání zeleného světla na velitelských vozech v rámci IZS [13]	31
Obrázek 4 – zdravotnický batoh velitele policie [12]	36

11 SEZNAM POUŽITÝCH TABULEK

Tabulka 1 – počet zákroků v průběhu let 2015-2022 [13]	26
Tabulka 2.....	51
Tabulka 3.....	52
Tabulka 4.....	53
Tabulka 5.....	54
Tabulka 6.....	56
Tabulka 7.....	57
Tabulka 8.....	59
Tabulka 9.....	60
Tabulka 10.....	61
Tabulka 11.....	62
Tabulka 12.....	63
Tabulka 13.....	64
Tabulka 14.....	67
Tabulka 15.....	68
Tabulka 16.....	69
Tabulka 17.....	70
Tabulka 18.....	71
Tabulka 19.....	72
Tabulka 20.....	74
Tabulka 21.....	75
Tabulka 22.....	76
Tabulka 23.....	77
Tabulka 24.....	78
Tabulka 25.....	79
Tabulka 26.....	80
Tabulka 27.....	81

Tabulka 28.....	82
Tabulka 29.....	83
Tabulka 30.....	84
Tabulka 31.....	85
Tabulka 32.....	86
Tabulka 33.....	87
Tabulka 34.....	88
Tabulka 35.....	89
Tabulka 36.....	90
Tabulka 37.....	91
Tabulka 38.....	92
Tabulka 39.....	96
Tabulka 40.....	101
Tabulka 41.....	104
Tabulka 42.....	110
Tabulka 43.....	114

12 SEZNAM POUŽITÝCH GRAFŮ

Graf 1.....	51
Graf 2.....	52
Graf 3.....	53
Graf 4.....	54
Graf 5.....	55
Graf 6.....	56
Graf 7.....	57
Graf 8.....	59
Graf 9.....	60
Graf 10.....	61
Graf 11.....	62
Graf 12.....	63
Graf 13.....	64
Graf 14.....	67
Graf 15.....	68
Graf 16.....	69
Graf 17.....	70
Graf 18.....	71
Graf 19.....	72
Graf 20.....	74
Graf 21.....	75
Graf 22.....	76
Graf 23.....	77
Graf 24.....	78
Graf 25.....	79
Graf 26.....	80
Graf 27.....	81

Graf 28.....	82
Graf 29.....	83
Graf 30.....	84
Graf 31.....	85
Graf 32.....	86
Graf 33.....	87
Graf 34.....	88
Graf 35.....	89
Graf 36.....	90
Graf 37.....	91
Graf 38.....	92

13 SEZNAM PŘÍLOH

Příloha 1 – dotazník pro velitele policie

Příloha 2 – dotazník pro řadové policisty PMJ

Příloha 3 – kvalitativní rozhovor s respondentem č. 1

Příloha 4 – kvalitativní rozhovor s respondentem č. 2

Příloha 5 – kvalitativní rozhovor s respondentem č. 3

Příloha 6 – kvalitativní rozhovor s respondentem č. 4

Příloha 7 – kvalitativní rozhovor s respondentem č. 5

Příloha 8 – grafický přehled činností a vybavení velitele policie

Příloha 1: Dotazník pro velitele policie.

Dobrý den, jmenuji se Nicole Mlčochová a v současné době dokončuji navazující magisterské studium na Fakultě biomedicínského inženýrství Českého vysokého učení technického. Ve své diplomové práci s názvem Technické vybavení a činnosti velitele policie v místě mimořádné události realizuji kvantitativní výzkum formou krátkého a zcela anonymního dotazníku, o jehož vyplnění Vás touto cestou prosím.

Velice děkuji.

1. Jste muž/žena?
 - a. Žena
 - b. Muž
2. Kolik Vám je let?
 - a. 19 – 25 let
 - b. 26 – 32 let
 - c. 33 – 40 let
 - d. 41 a více let
3. Jaké máte nejvyšší dosažené vzdělání?
 - a. Středoškolské
 - b. Vyšší odborné
 - c. Vysokoškolské
4. Jak dlouho jste ve služebním poměru u PČR?
 - a. 0-3 roky
 - b. 4 – 8 let
 - c. 9 – 12 let
 - d. 13 let a více
5. Na jakém útvaru jste před nynějším výkonem sloužil/a? Uveďte.
6. Jako dlouho sloužíte jako velitel policie (počítá se doba od vzniku projektu velitele policie v roce 2014)?
 - a. 0-2 roky
 - b. 3-5 let
 - c. 6 a více let

7. Myslíte, že je výběr velitele policie nastaveny vhodně parametry?
 - a. Ano
 - b. Ne
8. Pokud jste u předchozí otázky odpověděli „Ne“, co byste při výběrovém řízení změnili?
9. Jak hodnotíte technické zabezpečení pozice velitele policie (vozidlo, vybavení,...)?
 - a. Zcela Dostačující
 - b. Spíše dostačující
 - c. Spíše nedostačující
 - d. Zcela nedostačující
10. Myslíte, že máte dostatečnou znalost typových činností a možností jejich řešení?
 - a. Ano
 - b. Ne
11. Uvítal(a) byste vypracovanou metodiku postupů velitele policie v místě mimořádné události?
 - a. Rozhodně ano
 - b. Spíše ano
 - c. Nevím
 - d. Spíše ne
 - e. Rozhodně ne
12. Myslíte, že jste dostatečně školeni v oblasti součinnosti složek IZS?
 - a. Rozhodně ano
 - b. Spíše ano
 - c. Nevím
 - d. Spíše ne
 - e. Rozhodně ne
13. Podstupujete školení, které by učilo, jak v místě mimořádné události velet?
 - a. Ano
 - b. Ne
14. Jak byste ohodnotil podstupované výcviky (střelby, součinnost s ostatními složkami IZS, taktika, zdravotně...)?
 - a. Zcela dostačující
 - b. Spíše dostačující
 - c. Spíše nedostačující
 - d. Zcela nedostačující
15. Které typové činnosti spadají do kompetence policie? Uveďte.
16. Kolik typových činností je vypracovaných celkově? Uveďte.

17. Kolikrát za službu vás OD IOS KŘP hl. m. Prahy vysílá k zákroku?
- 1-2x
 - 3-4x
 - 5x a více
18. Vysílá vás OD IOS KŘP hl. m. Prahy vždy k situacím, pro které jste určeni?
- Ano
 - Ne
19. Vnímáte spolupráci s řadovými policisty PMJ při zákroku v místě mimořádné jako dostatečně dobrou?
- Rozhodně Ano
 - Spíše ano
 - Ne
 - Rozhodně ne
20. Myslíte, že řadoví policisté PMJ jsou schopni organizovat místo mimořádné události stejně dobře jako velitel policie?
- Rozhodně ano
 - Spíše ano
 - Nevím
 - Spíše ne
 - Rozhodně ne
21. Domníváte se, že je potřeba personálně posílit týmy velitele policie pro zabezpečení kvalitní řešení spolupráce složek IZS při řešení mimořádné události?
- Ano
 - Ne

Příloha 2: Dotazník pro řadové policisty PMJ.

Dobrý den, jmenuji se Nicole Mlčochová, sloužila jsem u Pohotovostní motorizované jednotky a v současné době dokončuji studijní program Civilní nouzové plánování na Fakultě biomedicínského inženýrství Českého vysokého učení technického. V rámci diplomové práce s názvem Technické vybavení a činnosti velitele policie v místě mimořádné události provádím kvantitativní výzkum formou zcela anonymního a krátkého dotazníku, o jehož vyplnění Vás touto cestou prosím.

Velice děkuji.

1. Jste muž/žena?
 - a. Žena
 - b. Muž
2. Kolik Vám je let?
 - a. 19 – 25 let
 - b. 26 – 32 let
 - c. 33 – 40 let
 - d. 41 a více let
3. Jaké máte nejvyšší dosažené vzdělání?
 - a. Středoškolské
 - b. Vyšší odborné
 - c. Vysokoškolské
4. Jak dlouho jste ve služebním poměru u PČR?
 - a. 0-3 roky
 - b. 4 – 8 let
 - c. 9 – 12 let
 - d. 13 let a více
5. Jak dlouho sloužíte na PMJ?
 - a. 0-3 roky
 - b. 4-8let
 - c. 9 – 12 let
 - d. 13 let a více

6. Kde jste před nynějším výkonem sloužil/a? Uveďte.
7. Jak často se na zákroku setkáváte s velitelem policie?
 - a. 1x – 2x za měsíc
 - b. 3x – 4x za měsíc
 - c. 5x a více do měsíce
8. Vnímáte přítomnost velitele policie na zákrocích jako přínosnou?
 - a. Rozhodně ano
 - b. Spíše ano
 - c. Spíše ne
 - d. Rozhodně ne
9. Víte, co jsou typové činnosti?
 - a. Ano
 - b. Ne
10. Která složka integrovaného záchranného systému zodpovídá za velení celé události při demonstrování úmyslu sebevraždy?
 - a. PČR
 - b. ZZS
 - c. HZS
11. Která složka integrovaného záchranného systému zodpovídá za velení celé události při útoku aktivního střelce?
 - a. PČR
 - b. ZZS
 - c. HZS
12. Která složka integrovaného záchranného systému zodpovídá za velení celé události při opatření k zajištění veřejného pořádku shromážděních technoparty?
 - a. PČR
 - b. ZZS
 - c. HZS
13. Která složka integrovaného záchranného systému zodpovídá za velení celé události při hrozbě použití NVS nebo nálezu NVS, podezřelého předmětu, munice, výbušnin a výbušných předmětů?
 - a. PČR
 - b. ZZS
 - c. HZS
14. Která složka integrovaného záchranného systému zodpovídá za velení celé události při pátrací akci v terénu (pohřešování osob)?
 - a. PČR
 - b. ZZS
 - c. HZS

15. Myslíte, že byste dokázal(a) místo mimořádné události dobře organizovat i bez pomoci velitele policie?
- Rozhodně ano
 - Spíše ano
 - Nevím
 - Spíše ne
 - Rozhodně ne
16. Organizoval jste někdy složku policie v místě mimořádné události (bez přítomnosti velitele policie)?
- Ano
 - Ne
17. Pokud jste v otázce č. 17 uvedl(a) jako odpověď ano, věděl(a) jste, jak postupovat?
- Rozhodně ano
 - Spíše ano
 - Neorganizoval(a) jsem místo mimořádné události
 - Spíše ne
 - Rozhodně ne
18. Byl(a) jste někdy během působení u PČR proškolen(a) v oblasti spolupráce složek IZS v místě mimořádné události?
- Ano
 - Ne
19. Uvítal(a) byste pravidelné proškolení v oblasti řízení místa mimořádné události?
- Rozhodně ano
 - Spíše ano
 - Nevím
 - Spíše ne
 - Rozhodně ne

Příloha 3: Kvalitativní rozhovor s respondentem č. 1.

1. Jakou funkci vykonáváte?
2. Jak dlouho působíte na této pozici?
3. Jak dlouho jste u sboru?
4. Kde a jak dlouho jste sloužil předtím?
5. Jaké je Vaše nejvyšší dosažené vzdělání?
6. Jakého charakteru a zaměření je Vaše vzdělání?
7. Jakým způsobem spolupracujete s velitelem policie?
8. Jak často spolupracujete s velitelem policie?
9. Myslíte, že by měl mít velitel policie vysokoškolské vzdělání z oblasti krizového řízení?
10. Myslíte, že má HZS A ZZS působící na území Prahy dostatečné povědomí o funkci velitele policie?
11. Myslíte, že pozice velitele policie je nutná ke kvalitní a organizované spolupráci složek IZS v místě mimořádné události?
12. Myslíte, že dokáže řadová hlídka PMJ, která se dostaví do místa mimořádné události jako první, kvalitně zastoupit pozici velitele policie do jeho příjezdu?
13. Myslíte, že by měli být řadoví policisté PMJ více školeni pro zvládnutí organizace místa mimořádné události?
14. Myslíte, že mají velitelé policie pro svou činnost dostatečné materiální a technické vybavení?
15. Myslíte, že jsou velitelé policie dostatečně proškoleni v oblasti spolupráce složek IZS?
16. Myslíte, že by měl mít velitel policie vypracován jednoznačnou metodiku postupů činností prováděných při zásahu v místě MU?
 - 16.1 Z jakého důvodu?
17. Vidíte prostor pro zlepšení činnosti velitelů policie při zákrocích?
18. Je něco, co nebylo zmíněno a hodilo by se podle Vás k tématu?

Příloha 4: Kvalitativní rozhovor s respondentem č. 2.

1. Jakou funkci vykonáváte?
2. Jak dlouho na dané pozici působíte?
3. Jak dlouho jste u ZZS?
4. Kde jste pracoval a na jaké pozici jste působil před tou současnou?
5. Jaký máte nejvyšší dosažený stupeň vzdělání?
6. Jakého charakteru a zaměření je Vaše vzdělání?
7. Co obnáší Vaše současná pozice?
8. Podstupujete školení zaměřující se na vzájemnou spolupráci složek IZS?
9. Máte vypracovanou metodiku pro zásahy v rámci mimořádných událostí?
10. Znáte funkci velitel policie?
11. Víte, pro jaké činnosti je velitel policie určen?
12. Jak často se s velitelem policie u zásahu setkáváte?
13. Přejde Vám působení a vybavení velitele policie dostatečné pro spolupráci se ZZS?
14. Považujete za důležité, aby měl velitel policie základní znalosti z oblasti urgentní medicíny?
15. Myslíte, že bývá v místě mimořádné události za přítomnosti velitele policie složka policie organizována tak, aby mohla se ZZS dostatečně efektivně spolupracovat?
 - 15.1 Vnímáte tuto spolupráci stejně, i pokud složku policie v místě MU organizuje jiná hlídka než velitel policie?
16. Zaznamenáváte nějaké komplikace při spolupráci s velitelem policie?
17. Cítíte prostor pro zlepšení spolupráce s velitelem policie?
18. Je něco, co nebylo zmíněno a hodilo by se podle Vás k tématu?

Příloha 5: Kvalitativní rozhovor s respondentem č. 3.

1. Jakou funkci vykonáváte?
2. Jak dlouho na dané funkci působíte?
3. Jak dlouho jste u sboru?
4. Na jaké pozici jste působil před tou aktuální?
5. Co obnáší Vaše současná pozice?
6. Jaký stupeň vzdělání máte?
7. Jaký je charakter/zaměření vámi vystudovaného oboru?
8. Podstupujete školení zaměřené na spolupráci složek IZS?
9. Máte vypracovanou metodiku, kterou se řídíte při mimořádné události?
10. Znáte funkci velitele policie?
11. Víte, pro jaké činnosti je velitel policie určen v místě mimořádné události?
12. Jak často se s velitelem policie pracovní setkáváte?
13. Vnímáte zavedení pozice velitele policie jako přínosné pro spolupráci složek IZS?
14. Myslíte, že bývá v místě mimořádné události za přítomnosti velitele policie složka policie organizována tak, aby mohla s HZS dostatečně efektivně spolupracovat?
 - 14.1 Vnímáte tuto spolupráci stejně, i pokud složku policie v místě MU organizuje jiná hlídka než velitel policie?
15. Jak byste hodnotil spolupráci s velitelem policie?
16. Přijde vám přínosné technické vybavení velitele policie při společných zákrocích?
17. Zaznamenáváte nějaké komplikace při spolupráci s velitelem policie?
18. Cítíte prostor pro zlepšení spolupráce s velitelem policie?
19. Je něco, co nebylo zmíněno a hodilo by se podle Vás k tématu?

Příloha 6: Kvalitativní rozhovor s respondentem č. 4.

1. Jakou funkci vykonáváte?
2. Jak dlouho působíte na této pozici?
3. Jak dlouho jste u sboru?
4. Kde a jak dlouho jste sloužil předtím?
5. Jaké je Vaše nejvyšší dosažené vzdělání?
6. Jakého charakteru a zaměření je Vaše vzdělání?
7. Pro jaké činnosti jste určen?
8. Myslíte, že mají velitelé policie dostatečné teoretické znalosti?
9. Myslíte, že by měl mít velitel policie vysokoškolské vzdělání z oblasti krizového řízení?
10. Myslíte, že mají velitelé policie dostatečné praktické zkušenosti pro výkon této pozice?
11. Myslíte, že je velitel policie dostatečně školen v rámci spolupráce složek IZS?
12. Má velitel policie vypracovanou nějakou metodiku postupů činností prováděných v místě MU?
13. Z jakého důvodu?
14. Myslíte, že je velitel policie dostatečně finančně zaopatřen pro výkon služby (např. pro nákup nezbytného občerstvení pro evakuované a k zajištění podobných situací)?
15. Co vám ve vybavení velitele policie chybí?
16. Myslíte, že jsou řadoví policisté PMJ dostatečně proškoleni pro vedení místa mimořádné události před příjezdem velitele policie?
17. Je nutné, aby měli řadoví policisté PMJ povědomí o typových činnostech (alespoň těch, které jsou v gesci PČR)?
18. Vnímáte nějaký rozdíl mezi organizací místa mimořádné události pod vedením velitele policie oproti řadové hlídce PMJ?

19. Myslíte, že dokáže řadová hlídka PMJ, která se dostaví do místa mimořádné události jako první, kvalitně zastoupit pozici velitele policie do jeho příjezdu?
20. Zaznamenáváte nějaké komplikace při spolupráci se složkami IZS v místě MU?
21. Zaznamenáváte nějaké komplikace při spolupráci s řadovými policisty PMJ?
22. Máte nějaké vize do budoucna týkající se velitele policie?
23. Je něco, co nebylo zmíněno a hodilo by se podle Vás k tématu?

Příloha 7: Kvalitativní rozhovor s respondentem č. 5.

1. Jakou funkci vykonáváte?
2. Jak dlouho působíte na této pozici?
3. Jak dlouho jste u sboru?
4. Kde a jak dlouho jste sloužil předtím?
5. Jaké je Vaše nejvyšší dosažené vzdělání?
6. Jakého charakteru a zaměření je Vaše vzdělání?
7. Jaký druh výcviků podstupují velitelé policie, liší se od těch, které podstupují řadoví policisté PMJ?
8. Jak často podstupují velitelé policie výcviky?
9. Myslíte, že jsou podstupované výcviky dostatečné?
10. Myslíte, že jsou velitelé policie schopni dostatečně dobře používat veškerou výstroj a výzbroj?
11. Myslíte, že je tato výzbroj a výstroj dostatečná pro jejich výkon?
12. Domníváte se, že je potřeba, aby měl velitel vypracovanou metodiku postupů v místě mimořádné události?
13. Domníváte se, že je důležité, aby měl velitel policie vysokoškolské vzdělání zaměřené na krizové řízení?
14. Myslíte, že řadová hlídka PMJ, která se dostaví do místa mimořádné události jako první, dokáže kvalitně zastoupit pozici velitele policie do jeho příjezdu?
15. Vidíte prostor pro zlepšení výcviků?
16. Zaznamenáváte nějaké komplikace při výcviku velitele policie, které by mohly ovlivnit výkon jeho služby?
17. Je něco, co nebylo zmíněno a hodilo by se podle Vás k tématu?

Příloha 8: Grafický přehled činností a vybavení velitele policie.



Chemické cvičení [12]



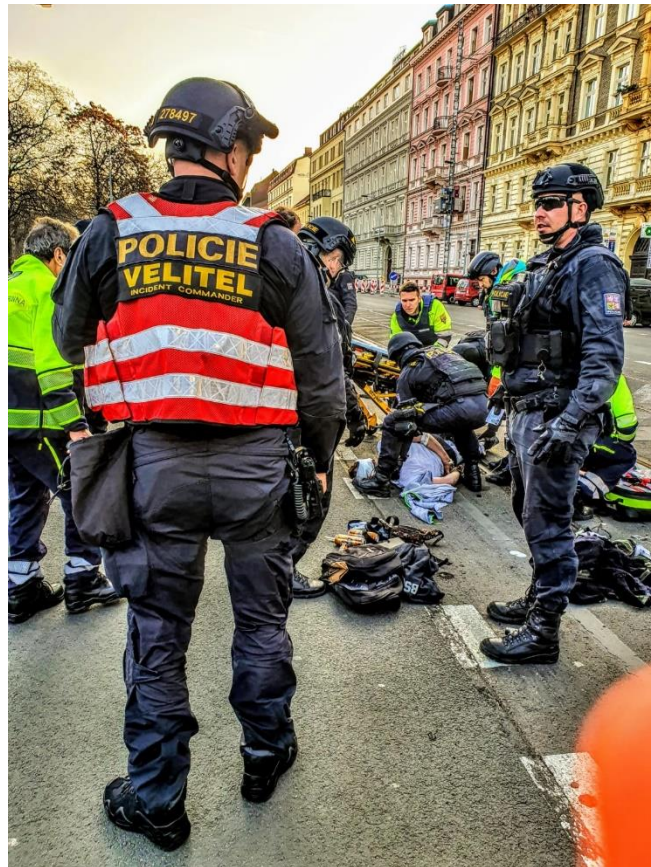
Střelecká příprava [12]



Vozidlo velitele policie [12]



Zákrok velitele policie u požáru haly [13]



Zákrok u nebezpečného pachatele [12]