

## I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

<b>Název práce:</b>	<b>Optimalizace řízení zásob ve výrobním podniku</b>
<b>Jméno autora:</b>	<b>Bc. Tereza Jiroudová</b>
<b>Typ práce:</b>	diplomová
<b>Fakulta/ústav:</b>	Fakulta strojní (FS)
<b>Katedra/ústav:</b>	Ústav řízení a ekonomiky podniku
<b>Vedoucí práce:</b>	prof. Ing. František Freiberg, CSc.; Ing. Pavel Scholz
<b>Pracoviště vedoucího práce:</b>	Ústav řízení a ekonomiky podniku

## II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

<b>Zadání</b>	<b>náročnější</b>
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Téma práce zaměřené na problematiku řízení zásob lze zpracovat s různou mírou obtížnosti. V tomto případě je však řízení zásob navíc kombinováno s problematikou kalkulací nákladů a s finanční analýzou společnosti. Práce rovněž vyžadovala sběr, propojení a zpracování velkého množství různorodých dat pro rozsáhlý sortiment zásob podniku. V tomto ohledu je tedy téma možné hodnotit jako náročnější.	

<b>Splnění zadání</b>	<b>splněno</b>
<i>Posudte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Zadání práce bylo splněno.	

<b>Aktivita a samostatnost při zpracování práce</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Posudte, zda byl student během řešení aktivní, zda dodržoval dohodnuté termíny, jestli své řešení průběžně konzultoval a zda byl na konzultace dostatečně připraven. Posudte schopnost studenta samostatně tvůrčí práce.</i>	
Studentka začala práci řešit s dostatečným časovým předstihem již na konci prvního ročníku navazujícího studia. Pracovala samostatně a pravidelně podle vlastního harmonogramu a aktivně přicházela s návrhy na řešení. Řešená problematika a výstupy práce byly konzultovány na základě předem připravených dotazů. Přípomínky vzniklé z konzultací pak byly poctivě zapracovány do řešení. Je třeba rovněž ocenit, že se studentka nenechala odradit špatnou první sadou vstupních dat (zjištěno ve značném stádiu rozpracovanosti), a pracovala i nadále s nadšením a elánem. Práce byla odevzdána s předstihem vzhledem k termínu.	

<b>Odborná úroveň</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Posudte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Celkově má diplomová práce vysokou odbornou úroveň. Teoretická část se zaměřuje na všechny klíčové oblasti spojené s prací – druhy zásob a jejich řízení, analýza ABC/XYZ, přístupy a modely řízení zásob a finanční analýza. Jednotlivé pasáže mají i poměrně vhodně nastaveny vzájemné rozsahy. Praktická část je řešena podle autorkou vhodně nastaveného postupu, který doprovází i přehledné schéma. Postupy, metody a předpoklady použité při řešení jsou s ohledem na cíl práce vhodně zvoleny, detailně a srozumitelně popsány. Součástí je rovněž popis omezení, která jsou s řešením spojena. Použitá vstupní data a výsledky získané z modelů jsou pak pečlivě zpracovány a vyhodnoceny, včetně potenciálních dopadů změn na finanční situaci podniku, a navazují na ně důležitá doporučení. Přínosem práce je pak rovněž celkový model v MS Excel, který bude dále využíván, zpřesňován a modifikován. Práce sice obsahuje určitá zjednodušení (např. pokud jde o stanovení nákladů), která povedou k méně přesným výsledkům, nicméně tento přístup je možné akceptovat z několika důvodů: hlavním přínosem práce je počáteční nastavení systémového řešení v podniku s následným průběžným zlepšováním, v systému je velké množství položek a vytvořený model je rozsáhlý a komplikovaný a v neposlední řadě by přesnější řešení dílčích částí vydala na samostatné závěrečné práce.	

**Formální a jazyková úroveň, rozsah práce**

**A - výborně**

*Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.*

Celkově je práce dobře strukturována do jednotlivých kapitol a podkapitol včetně jejich logické návaznosti, je čtivá a srozumitelná. Text je doprovázen obrázky, schémata a grafy pro lepší srozumitelnost a v práci je na ně takřka vždy odkazováno. Formátování práce je na vysoké úrovni a za povšimnutí zde snad stojí akorát drobný nedostatek, že práci chybí krycí list s názvem práce. I s ohledem na rozsah obsahuje práce pouze minimum chyb. Rozsah je pak více než dostatečný, nadstandardní délka práce je dána zejména náročností a rozsahem řešení.

**Výběr zdrojů, korektnost citací**

**A - výborně**

*Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.*

V seznamu použitých zdrojů je uvedeno 32 položek a jsou všechny citovány. Počet zdrojů je s ohledem na téma dostačující. Celkově jsou zdroje relevantní a naprostá většina je hodnotných. Součástí jsou ve velké míře i zahraniční zdroje včetně odborných článků, což je třeba hodnotit kladně. Všechny zdroje uvedené v seznamu by měly být v zásadě zapsány podle normy. Množství teoretických poznatků je pak využito i v praktické části (např. analýza ABC a XYZ, modely zásob, finanční ukazatele).

**Další komentáře a hodnocení**

*Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.*

Vložte komentář (nepovinné hodnocení).

**III. CELKOVÉ HODNOCENÍ A NÁVRH KLASIFIKACE**

*Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení.*

Jedná se o kvalitní a rozsáhlou práci s minimem nedostatků založenou na pečlivém zpracování a vyhodnocení jak podnikových vstupních dat, tak výsledků, na které navazují doporučení. Navržený systém řízení zásob bude pro podnik přínosem a to včetně navrženého modelu v MS Excel, který bude možné dále využívat, zpřesňovat a modifikovat.

Předloženou závěrečnou práci hodnotíme klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Datum: Klepněte sem a zadejte datum.

Podpis: