

## I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

<b>Název práce:</b>	<b>Analýza a optimalizace procesů skladového hospodářství ve výrobní společnosti</b>
<b>Jméno autora:</b>	<b>Bc. Luděk Kolanda</b>
<b>Typ práce:</b>	diplomová
<b>Fakulta/ústav:</b>	Fakulta strojní (FS)
<b>Katedra/ústav:</b>	Ústav řízení a ekonomiky podniku (12138)
<b>Oponent práce:</b>	Ing. Miloš Tykal
<b>Pracoviště oponenta práce:</b>	Attl a spol. s.r.o. Továrna na stroje

## II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

<b>Zadání</b>	<b>průměrně náročné</b>
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Zadání hodnotím jako průměrně náročné.	

<b>Splnění zadání</b>	<b>splněno</b>
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Cílem práce bylo analyzovat stav procesů skladového hospodářství, společně s navržením vhodných opatření pro eliminaci nalezených problémů, což bylo splněno.	

<b>Zvolený postup řešení</b>	<b>správný</b>
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Obsah překládané práce postupně srozumitelně seznamuje s oblastmi logistiky, skladování a štihlé výroby. Následně podrobně analyzuje stávající stav a poté navrhuje příslušná opatření, včetně jejich částečné implementace. Celkově lze postup řešení hodnotit jako správný.	

<b>Odborná úroveň</b>	<b>B - velmi dobře</b>
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Autor navrhnul a zpracoval vlastní doporučení pro praktické využití ve sledované oblasti. Při vypracování využil jak znalosti získané při studiu, tak i praktické zkušenosti z podniku.	

<b>Formální a jazyková úroveň, rozsah práce</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Formální a jazyková úroveň práce je velice dobrá. Práce je zpracována přehledně, je srozumitelně rozdělena do jednotlivých celků, a neobsahuje jazykové chyby či překlepy.	

<b>Výběr zdrojů, korektnost citací</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	
Autor využil dostatečné množství zdrojů, a to jak českých, tak i zahraničních. Zdroje jsou relevantní pro vypracování práce. Použití citací, převzatých prvků, apod. bez připomínek.	

<b>Další komentáře a hodnocení</b>
------------------------------------

*Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.*  
Konečný výsledek v teoretické i praktické části je odpovídající rozsahu a kvality diplomové práce.

### **III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE**

*Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.*

*Autor ve své diplomové práci zvolil projekt Analýza a optimalizace procesů skladového hospodářství ve výrobní společnosti Attl a spol s.r.o. Továrna na stroje.*

*V teoretické části se zabýval zmapováním aktuálního procesu s důrazem na odhalení kritických míst.*

*V praktické části se zabývala aplikací navržených opatření, a to jak v oblasti organizace skladového hospodářství a využití dostupných ERP a WMS systému, tak i fyzických skladových prostor.*

*Základní oblastí bylo definování vhodných opatření bez vlivu na nárůst potřebných osobohodin pro realizaci jednotlivých procesních operací.*

*Autor spolehlivě identifikovala úzká místa a z nich plynoucí praktické závěry.*

Doplňující otázky:

- 1) Kterou část skladového hospodářství v podniku považujete za nejproblematictější a proč?
- 2) Bylo v rámci implementace provedeno i zaškolení pracovníků se zavedenými změnami?
- 3) Které zavedené opatření bylo vnímáno ze strany pracovníků jako nejobtížnější a proč?

Diplomovou práci doporučuji k obhajobě.

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Datum: 17.8.2022

Podpis:

