

## I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Optimalizace výrobního procesu ve výrobní společnosti
Jméno autora:	Bc. Jan Marvan
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Fakulta strojní (FS)
Katedra/ústav:	Řízení a ekonomiky podniku
Oponent práce:	Ing. Radka Kypťová, Ph.D.,
Pracoviště oponenta práce:	V době, kdy práce byla zpracovávána jsem pracovala ve firmě Continental jako Launch manager pro projekt, který pan Bc. Jan Marvan popisuje v diplomové práci. Od 25.7.2022 pracuji ve firmě Hanon Systems Thermal Technology s.r.o., jako Deputy manažer ME.

## II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

<b>Zadání</b> <i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	<b>náročnější</b>
<b>Velice oceňuji výběr tématu, v dnešní době je toto téma aktuální. Automobilový průmysl se potýká s problematikou zkracování času na zavádění nových projektů a zavádění nových výrobků do výroby. Díky tomu přichází nové výzvy pro řízení týmů a nové metody pro optimalizace výrobních procesů.</b>	
<b>Splnění zadání</b> <i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	<b>splněno</b>
<b>Zadání bylo splněno. Oceňuji porovnání současného přístupu řízení a správnosti výběru teoretické části. V praktické části je vidět, že kolega byl zkušeným členem týmu a díky tomu dokázal správně popsat, jak optimalizovat výrobní proces a využít teoretické zkušenosti v praxi.</b>	
<b>Zvolený postup řešení</b> <i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	<b>vyňikající</b>
<b>Postup, který kolega zvolil pomohl k lepšímu náběhu projektu. Velice oceňuji jeho proaktivní přístup při řešení problémů a hledání nových možností řešení. Diplomová práce obsahuje praktické poznatky a implementuje nové přístupy k optimalizaci výroby.</b>	
<b>Odborná úroveň</b> <i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	<b>A - výborně</b>
<b>Odborná úroveň je velmi dobrá. Vidíme zde použití nových přístupů v oblasti optimalizace výrobních procesů. Tyto metodiky, byly použity v praxi a díky tomu došlo i k zlepšení výrobních procesů. Tím, že jsou v diplomové práci je vyvážený teoretický aspekt nových poznatků optimalizace výrobních procesů s praktickou využitelností se práce stává srozumitelnou nejen pro odborníka, ale i pro člověka, který nemá o této problematice zatím hlubší povědomí.</b>	
<b>Formální a jazyková úroveň, rozsah práce</b> <i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	<b>B - velmi dobře</b>
<b>Velice jasné a srozumitelné vyjadřování. Jasné a přehledné zpracování výsledků optimalizace procesů výroby. Struktura diplomové práce je přehledná a logická. Jednotlivé kapitoly jsou vhodně a srozumitelně členěny.</b>	

**Výběr zdrojů, korektnost citací**

**A - výborně**

*Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.*

**Výběr zdrojů byl velice vhodný pro danou problematiku, která se na projektu vyskytovala. Díky tomu došlo k optimalizaci výrobního procesu. Citace jsou vhodně a jasně zvolené. Úroveň práce s dostupnými zdroji je velice dobrá. Diplomant vhodně využil dostupnou elektronickou i tištěnou literaturu.**

**Další komentáře a hodnocení**

*Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.*

**Ráda bych vyzdvihla u pana Bc. Janu Marvanu jeho přístup k práci, kterou ve firmě vykonával. Je velice zodpovědný, proaktivní, týmový hráč, který byl schopen ve velice krátké době v případě potřeby zastupovat kolegu na pozici Manufacturing Planning Engineer. Tímto přístupem dokázal týmu pomoci k zlepšení výrobních procesů, které v diplomové práci popisuje.**

**III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE**

*Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.*

*Velice oceňuji aktivní přístup k práci pana Bc. Jan Marvan , jeho zodpovědný přístup k práci, který nemají ani někteří zaměstnanci ve firmě na pozicích, které mají nestarosti optimalizace projektů.*

Doporučuji otázky typu.

**Jaká z metod byla nejdůležitější k úspěšnému optimalizaci procesů?**

**Co byste při zavádění nových projektů doporučil udělat jinak nebo lépe?**

**Co Vám pro vaši budoucnost přinesla práce na téma optimalizaci výrobních procesů?**

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Datum: Klepněte sem a zadejte datum.

Podpis: