

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Optimalizace výrobního procesu ve výrobní společnosti
Jméno autora:	Bc. Jan Marvan
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Fakulta strojní (FS)
Katedra/ústav:	Ústav řízení a ekonomiky podniku
Vedoucí práce:	prof. Ing. František Freiberg, CSc.
Pracoviště vedoucího práce:	Ústav řízení a ekonomiky podniku

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	náročnější
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Zadání diplomové práce z hlediska teoretické části je průměrně náročné. K jejímu vypracování je možné čerpat jak z české, tak i zahraniční literatury. Náročnost na praktickou část diplomové práce je vysoká z důvodu časového nároku sběru dat, porozumění daného procesu a jeho analýzy příčin problémů společně s kombinací různých disciplín metod štihlé výroby.	

Splnění zadání	splněno
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Zadání práce bylo splněno. Student aplikoval vhodné řešení pro zvolený cíl diplomové práce.	

Aktivita a samostatnost při zpracování práce	A - výborně
<i>Posuďte, zda byl student během řešení aktivní, zda dodržoval dohodnuté termíny, jestli své řešení průběžně konzultoval a zda byl na konzultace dostatečně připraven. Posuďte schopnost studenta samostatně tvůrčí práce.</i>	
Student pracoval téměř samostatně, svou práci po stanovených krocích vždy konzultoval a případné připomínky a náměty zpracovával.	

Odborná úroveň	A - výborně
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Diplomová práce je z hlediska odbornosti velmi akceptovatelná. Autor vhodným způsobem přistoupil způsobem k problematice a to za využití nástrojů štihlé výroby s kombinací projektového řízení. Z hlediska využití literatury a zdrojů v teoretické části je práce velmi důkladná. Praktická část je z hlediska měření současného stavu a analýzy je velmi detailní, konkrétní a dodává dostatečné podklady pro další rozhodovací procesy a návrhy.	

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	A - výborně
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Rozsah práce, jazyková úroveň i formální úprava diplomové práce je na velmi dobré úrovni.	

Výběr zdrojů, korektnost citací	A - výborně
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	
Použité zdroje jsou v diplomové práci relevantní a práce s literaturou z pohledu citační etiky je na dobré úrovni. Rozsah použité literatury a dalších zdrojů je na akceptovatelné úrovni. Drobným nedostatkem může být využití cizích zdrojů.	

Další komentáře a hodnocení

Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.

Cíle diplomové práce byly dosaženy a autor prokázal tvůrčí přístup k řešení problematiky.

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ A NÁVRH KLASIFIKACE

Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení.

Diplomová práce shrnuje požadavky kladené na závěrečnou práci magisterského studia studijního oboru řízení a ekonomika podniku. Práce plní stanovený cíl. Teoretická část je zaměřena na problematiku projektového řízení společně s využitím štihlé výroby. Hlavním přínosem je část praktická, ve které je velmi kvalitně a detailně zpracovaný postup řešení projektu zaměřující se na optimalizaci procesů skrze DMAIC. Velká práce byla odvedena v části měření a analýzy příčin problémů současného stavu společně s návrhem řešení problému. Ačkoliv se může zdát, že navrhovaná změna nepřináší příliš velké přínosy, je nutné podotknout, že se v tomto případě jedná o společnost automobilového průmyslu, kde i malá změna v rámci jednotek procent může a často tomu tak je, dodat velké změny. Vzhledem k výše uvedenému hodnocení navrhuji hodnocení klasifikačním stupněm A – výborně.

Otázky k diskusi:

- Vidíte slabinu v zaměření se na metriku OEE a pokud ano kde?
- Kde nacházíte nejslabší místo případné implementace a jaká rizika mohou vzniknout?

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Datum: 28.7.2022

Podpis: