

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Rozvoj managementu kvality v podniku
Jméno autora:	Bc. Petr Dvořák
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Fakulta strojní (FS)
Katedra/ústav:	Ústav řízení a ekonomiky podniku, FS, ČVUT v Praze
Vedoucí práce:	Ing. Barbora Stieberová, Ph.D.
Pracoviště vedoucího práce:	Ústav řízení a ekonomiky podniku, FS, ČVUT v Praze

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	náročnější
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Téma rozvoj managementu kvality v průmyslovém podniku s ohledem na kvalitu řízení vztahů s dodavateli hodnotím jako náročnější téma, které vyžadovalo nejen dobrou znalost problematiky managementu kvality, ale i znalost pokročilejších statistických metod vícerozměrné analýzy, pokročilejších metod vícekritériálního hodnocení a znalost tvorby BI nástroje.	

Splnění zadání	splněno
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Předložená diplomová práce splňuje všechny body zadání. Práce obsahuje přehledně zpracovanou problematiku managementu kvality z aktuálního pohledu se zaměřením na hodnocení kvality dodavatelů, výběr klíčových dodavatelů pomocí seskupovací analýzy, jejich hodnocení a vytvoření BI nástroje pro zlepšení kvality řízení vztahu s dodavateli. Byl aplikován rovněž přístup 8D.	

Aktivita a samostatnost při zpracování práce	A - výborně
<i>Posuďte, zda byl student během řešení aktivní, zda dodržoval dohodnuté termíny, jestli své řešení průběžně konzultoval a zda byl na konzultace dostatečně připraven. Posuďte schopnost studenta samostatně tvůrčí práce.</i>	
Schopnost studenta samostatně tvůrčí práce je na výborné úrovni, byl při řešení velmi kreativní a aktivní.	

Odborná úroveň	A - výborně
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Odborná úroveň práce je výborná. Práce vychází ze znalostí získaných studiem, velkého množství odborné literatury, a především z detailních podkladů a dat z podniku. Teoretická část je rozsáhlá a propracovaná. Praktická část byla zaměřena na rozvoj kvality řízení vztahu s dodavateli. Byla provedena podrobná statistická analýza stávajících dodavatelů na základě různých kritérií, pomocí metod seskupovací analýzy byli vybráni klíčoví dodavatelé. Dodavatelé byli hodnoceni pomocí metod vícekritériálního hodnocení, byla aplikována metoda WSA a TOPSIS. Pro podnik je rovněž přínosný navržený propracovaný BI nástroj pro řízení kvality vztahů s dodavateli, práce rovněž obsahuje návrhy na jeho rozvoj. V poslední části práce je navržen přístup 8D pro řešení konkrétního problému souvisejícího s kvalitou dodávek v podniku.	

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	A - výborně
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Formální a jazyková úroveň práce je výborná. Práce působí velmi přehledně a srozumitelně. Rozsah práce je odpovídající.	

Výběr zdrojů, korektnost citací	A - výborně
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně</i>	

odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.

Práce vychází z velkého množství českých i zahraničních zdrojů, které jsou citovány v souladu s citačními pravidly.

Další komentáře a hodnocení

Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.

Vložte komentář (nepovinné hodnocení).

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ A NÁVRH KLASIFIKACE

Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení.

Práce Petra Dvořáka je výborná. Odborná úroveň práce je na vysoké úrovni, jak v teoretické, tak i praktické rovině. Práce má rovněž velký praktický přínos pro podnik, především podrobná statistická analýza dodavatelů, jejich hodnocení, nástroj BI a návrh jeho rozvoje pro potřeby zlepšování kvality řízení vztahu s dodavateli. Po formální stránce je práce rovněž na vysoké úrovni a přístup Petra Dvořáka ke zpracování práce byl excelentní.

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Datum: 15.8.2022

Podpis: