

**I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE**

<b>Název práce:</b>	Rozvoj managementu kvality v podniku
<b>Jméno autora:</b>	Bc. Petr Dvořák
<b>Typ práce:</b>	diplomová
<b>Fakulta/ústav:</b>	Fakulta strojní (FS)
<b>Katedra/ústav:</b>	Ústav řízení a ekonomiky podniku
<b>Oponent práce:</b>	Ing. Lucie Kaufmanová
<b>Pracoviště oponenta práce:</b>	Prusa Manufacturing a.s.

**II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ**

<b>Zadání</b>	<b>náročnější</b>
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Zadání práce zaměřené na rozvoj managementu kvality v podniku hodnotím jako velmi náročné především z důvodu nutnosti velkého množství teoretických znalostí z oblasti managementu kvality, statistické analýzy a tvorby reportů v rámci BI nástrojů.	

<b>Splnění zadání</b>	<b>splněno</b>
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Všechny stanovené cíle práce byly splněny. V rozsáhlé teoretické části jsou představeny potřebné informace a poznatky k provedení praktické části. V analytické části je provedena důkladná analýza současného stavu managementu kvality v podniku se zaměřením na současné dodavatele a je provedeno vyhodnocení za pomoci vícekritériální analýzy. V rámci návrhové části byly vytvořeny velice efektivní nástroje pro další rozvoj v oblasti řízení kvality.	

<b>Zvolený postup řešení</b>	<b>vynikající</b>
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Student zvolil správný postup. Byl vytvořen přehledný BI nástroj na základě analýzy souboru aktivních dodavatelů a následného výběru těch klíčových. U těchto dodavatelů bylo s využitím dostupných dat vytvořeno hodnocení jejich výkonnosti na základě vybraných kritérií. Návrhová část také dále rozvíjí systémy managementu kvality v podniku se zaměřením na 8D přístup, včetně jeho aplikace na reálném problému.	

<b>Odborná úroveň</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Odborná úroveň práce je výborná. V práci jsou shrnuty základní principy, koncepce a nástroje managementu kvality, jsou představeny metody vícekritériální a shlukové analýzy, zásady tvorby dashboardu a v neposlední řadě také metody rozvoje partnerství s dodavateli. Analytická a návrhová část je velice rozsáhlá, výsledky jsou prezentovány přehledně a náležitě okomentovány. V práci je obsaženo mnoho praktických prvků, které nepochybně najdou další využití v rámci podniku.	

<b>Formální a jazyková úroveň, rozsah práce</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Formální a jazyková úroveň je na skvělé úrovni. Práce působí přehledně, je rozumně a srozumitelně rozdělena do jednotlivých celků a neobsahuje jazykové chyby či překlepy.	



**Výběr zdrojů, korektnost citací**

**A - výborně**

*Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.*

Práce vychází z velkého množství jak českých, tak zahraničních zdrojů. Citace jsou v souladu s citačními normami a zvyklostmi.

**Další komentáře a hodnocení**

*Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.*

Vložte komentář (nepovinné hodnocení).

**III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE**

*Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.*

Předloženou diplomovou práci hodnotím jako výbornou. Teoretická část je napsána srozumitelně a jasně, obsahuje velké množství teoretických informací z oblasti managementu kvality se zaměřením na rozvoj partnerství s dodavateli. V analytické části je využito jak velké množství znalostí z teoretické části a znalostí získaných v průběhu studia, tak především celá řada praktických zkušeností přímo z podniku. V návrhové části je představen perfektně zpracovaný dashboard zobrazující veškeré důležité informace, a také je aplikován 8D přístup pro další rozvoj managementu kvality. Všechny aspekty práce jsou na velmi vysoké úrovni a pro podnik byly její výsledky velice přínosné.

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Otázky pro obhajobu:

1. Jaká je Vaše představa o dalším rozvoji hodnocení výkonnosti dodavatelů v podniku? V kterých oblastech podniku podle Vás najde největší využití?

Datum: 9.8.2022

Podpis:

