

# KONTEXT ORGANIZACE, RIZIKA, PŘÍLEŽITOSTI



		Aktualizováno: [redacted] Dne: 18.2.2022											
Položka	Směr	Aspekt	Dopad na zamýšlený výsledek QMS/EMS	Pohled (PESTLE)	Polarita	Výskyt	Vliv	Význam	Process	Řízení rizika	Opatření	Odpovědnost	
1.	Externí	Legislativní požadavky	Česká legislativa vychází z Evropské. Výrobky lze prodávat do všech zemí EU.	Legislativní	Příležitost	3	3	9	C1 Řízení projektů				
2.	Externí	Legislativní požadavky	U dodávek mimo EU náročnější a prokázání shody výrobků a sledování legislativy.	Legislativní	Riziko	1	-2	-2	C1 Řízení projektů	Přijetí			
3.	Externí	Umístění firmy - lokalita	Areál organizace v průmyslové zóně města s dálničním napojením	Politický	Příležitost	3	2	6	C3 Logistika				
4.	Externí	Umístění firmy - lokalita	Okolní pozemek stávající provozovny v osobním vlastnictví organizace - potenciál pro rozšiřování	Politický	Příležitost	2	2	4	M1 Strategické řízení				
5.	Externí	Produktové zaměření organizace	Potenciální zvýšení podílu elektromobilů na světovém trhu ve střednědobém horizontu může snížit poptávku po výfukových komponentech	Politický	Riziko	2	-2	-4	C1 Řízení projektů	Snížení	Aktivním přístupem v nabídkové fázi zvyšovat podíl nevyfukových produktů (transformace sortimentové základny ke komponentům sedaček a interiérům obecně).	[redacted]	
6.	Externí	Vliv lokální konkurence	Zákaznická základna výrazně přesahuje lokální dosah a ve spojení se specializací sortimentu je míra lokální konkurence zanedbatelná.	Politický	Riziko	1	-1	-1	M1 Strategické řízení	Přijetí			
7.	Externí	Vliv evropské konkurence	Povaha (dostupnost) instalovaných výrobních procesů v evropském měřítku nevyulčuje fungující konkurenční prostředí se všemi souvisejícími riziky.	Politický	Riziko	2	-2	-4	M1 Strategické řízení	Snížení	Zajišťovat rozšiřování technických možností stávajících výrobních procesů a zavádění nových technologií	[redacted]	
8.	Externí	Specifické požadavky zákazníků	Rozsah specifických požadavků zákazníků může v případě výrazně většího rozdílu ve velikosti zákaznicko-organizace zvýšit kapacitní požadavky na jednotlivé složky QMS v sériové fázi výroby produktů.	Ekonomický	Riziko	2	-3	-6	C1 Řízení projektů	Snížení	Důslednou analýzou proveditelnosti průřezovým týmem v nabídkové fázi a přezkoumáním požadavků v před sériové fázi zajistit zohlednění všech specifických požadavků zákazníka.	[redacted]	
9.	Externí	Závislost na vnějších poskytovatelích elektrické energie	Možné ohrožení kontinuity dodávek zákazníkov.	Technologický	Riziko	2	-3	-6	S2 Správa infrastruktury	Snížení	Revidovat a pravidelně přezkoumávat havarijní plán CON005 v průřezovém týmu.	[redacted]	
10.	Externí	Závislost na externích poskytovatelích produktů, procesů a služeb	Možné ohrožení kontinuity dodávek zákazníkovi v případě narušení stability dodavatelského řetězce.	Technologický	Riziko	2	-3	-6	C2 Nakupování	Snížení	Revidovat a pravidelně přezkoumávat havarijní plán CON002 v průřezovém týmu.	[redacted]	
11.	Externí	Výskyt přírodních katastrof	Možné ohrožení kontinuity dodávek zákazníkovi.	Environmentální	Riziko	1	-3	-3	S2 Správa infrastruktury	Vyhnutí se	Revidovat a pravidelně přezkoumávat havarijní plán CON003 v průřezovém týmu.	[redacted]	
12.	Externí	Bezpečnost a zajištění IT infrastruktury	Možný dočasný výpadek podpůrných systémů či ohrožení uložených dat v případě vnějšího útoku.	Technologický	Riziko	1	-2	-2	M2 Řízení systémem	Snížení	Revidovat a pravidelně přezkoumávat havarijní plán CON009 v průřezovém týmu.	[redacted]	
13.	Interní	Stav klíčových zařízení	Možné ohrožení kontinuity dodávek zákazníkovi v případě poruchy klíčových zařízení.	Technologický	Riziko	2	-3	-6	S2 Správa infrastruktury	Snížení	Revidovat a pravidelně přezkoumávat havarijní plán CON001 v průřezovém týmu.	[redacted]	
14.	Interní	Požár	Ohrožení výrobní a logistické infrastruktury a možné ohrožení kontinuity dodávek zákazníkovi.	Technologický	Riziko	1	-3	-3	S2 Správa infrastruktury	Snížení	Revidovat a pravidelně přezkoumávat havarijní plán CON004 v průřezovém týmu.	[redacted]	
15.	Interní	Stav budov	Výhody moderní infrastruktury projektované na základě dlouhodobé zkušenosti s potřebami výroby v pronajatých orostrech.	Technologický	Příležitost	2	3	6	M1 Strategické řízení				
16.	Interní	Dostupnost stávajících zaměstnanců	Možné ohrožení kontinuity dodávek zákazníkovi z důvodu náhlého a výrazného nedostatku lidských zdrojů (epidemie, stávka, apod.)	Sociální	Riziko	1	-3	-3	S1 Správa personálu	Snížení	Revidovat a pravidelně přezkoumávat havarijní plán CON007 v průřezovém týmu.	[redacted]	
17.	Externí	Dostupnost nových zaměstnanců	Možný nedostatek lidských zdrojů v případě prudkého zvyšování objemu nových zakázek nebo v případě rostoucí konkurence na lokálním trhu práce.	Sociální	Riziko	2	-2	-4	S1 Správa personálu	Přijetí			
18.	Interní	Znalosti a dovednosti zaměstnanců	Zvyšující se nároky na uživatele rozvíjejících se nástrojů v rámci QMS a souvisejících oblastech, zvyšující se objem specifických požadavků zákazníků v rámci rozšiřování produktového portfolia.	Sociální	Riziko	2	-2	-4	S1 Správa personálu	Snížení	Pravidelným přezkoumáním požadavků na kvalifikaci zaměstnanců a výsledků školení doplňovat a vyhodnocovat úroveň znalostí a dovedností zaměstnanců.	[redacted]	
19.	Externí	Vývoj mezinárodních norem s požadavky na QMS	Změny požadavků na QMS vyplývající z vydání normy IATF 16949, ielich oosození a imolementace.	Ekonomický	Riziko	2	-3	-6	M2 Řízení systémem	Odstranění	Vypracovat rozdílovou analýzu mezi ISO/TS 16949 a IATF 16949 a vhodnotit míru rizika jednotlivých změn.	[redacted]	
20.	Externí	Orientace na koncové zákazníky	Jednoduchá vlastnická struktura organizace ve spojení s úzkým složením vrcholového vedení vytváří dobré předpoklady pro organizaci s výraznou orientací na koncové zákazníky.	Politický	Příležitost	3	3	9	M1 Strategické řízení				
21.	Externí	Změny požadavků zákazníků v před sériové fázi	Zvýšený požadavek na kapacitu průřezového týmu ve fázi návrhu a vývoje procesu k zabezpečení plynulého začlenění změn požadovaných zákazníkem.	Politický	Riziko	2	-3	-6	C1 Řízení projektů	Snížení	Účinnou a včasnou komunikací se zákazníkem zajišťovat efektivní přenos nových požadavků zákazníků a proaktivním přístupem snižovat časovou náročnost řízení změn.	[redacted]	
22.	Externí	Struktura zákaznické základny	Riziko stability organizace při závislosti na obrátově dominantním zákazníkovi.	Ekonomický	Riziko	2	-3	-6	C1 Řízení projektů	Snížení	Zaměřením se na projekty nových zákazníků aktivně podporovat diverzifikaci zákaznické základny a snížit obrátový podíl dominantního zákazníka.	[redacted]	
23.	Interní	Účast na vývoji oborového podnikání	Využití výhod členství v AutoSAP, spolupráce na rozvoji automobilového průmyslu na principu vzájemné ekonomické výhodnosti.	Politický	Příležitost	2	2	4	M1 Strategické řízení				
24.	Externí	Finanční zajištění ze strany bank	Dostupnost finančního zázemí pro investice a rozvoj organizace iako důsledek dlouhodobé finanční stability	Ekonomický	Příležitost	2	2	4	M1 Strategické řízení				
25.	Externí	Bezdůhnotnost a legislativní kážez	Organizace bez zatížení soudními spory či dlhy vůči státním orgánům.	Legislativní	Příležitost	2	2	4	M1 Strategické řízení				
26.	Interní	Vlastnická struktura prvků infrastruktury	Výrobní, skladové i administrativní prvky infrastruktury v osobním vlastnictví organizace.	Ekonomický	Příležitost	3	2	6	M1 Strategické řízení				
27.	Interní	Vlastnická struktura organizace	Ochota investovat zisk zpět do rozvoje organizace a nákupu nových technologií.	Politický	Příležitost	3	2	6	M1 Strategické řízení				
28.	Interní	Doba existence na trhu	Výrazné know-how v oboru a stabilní klíčový personál.	Technologický	Příležitost	2	2	4	M1 Strategické řízení				
29.	Externí	Stav životního prostředí v lokalitě působení organizace	Riziko vnějších zásahů/restrikcí do podnikatelské činnosti. Riziko snížené spokojenosti zaměstnanců.	Environmentální	Riziko	1	-2	-2	M1 Strategické řízení	Přijetí			
30.	Externí	Dopady produktů/služeb organizace na životní prostředí	Všeoobecně nízký vliv na zhoršování stavu životního prostředí v souladu se základními filosofiemi moderního automotive (důraz na používání recyklovatelných materiálů, apod.)	Environmentální	Příležitost	3	1	3	M1 Strategické řízení				
31.	Interní	Nevyhnutelnost zaměstnání agenturních pracovníků	Vyšší časové investice do zaškolení a přípravy výrobní dokumentace cizojazyčných agenturních pracovníků.	Sociální	Riziko	2	-2	-4	S1 Správa personálu	Přijetí	Ve výběru cizojazyčných zaměstnanců preferovat národnosti se spotečným (slovanským) jazvkem	[redacted]	
32.	Externí	Pandemie nadnárodního rozsahu	Omezení zdrojů potřebných k zajištění dostatečné výkonnosti QMS/EMS výrazným snížením odbytu produktů zákazníkovi.	Ekonomický	Riziko	2	-3	-6	M1 Strategické řízení	Snížení	Prověřovat/využívat vhodné formy státních podpor pro pomoc pandemii postiženým organizacím	[redacted]	
33.	Externí	Pandemie nadnárodního rozsahu	Nedostatek lidských zdrojů k zabezpečení spokojenosti zákazníků (přesnost dodávek)	Ekonomický	Riziko	2	-3	-6	M1 Strategické řízení	Snížení	Důsledně aplikovat opatření/nařízení/doporučení vlády vytvořená ke snížení rychlosti/míry výskytu příslušného onemocnění ve všech činnostech oranizace	[redacted]	
34.	Externí	Pandemie nadnárodního rozsahu	Nedostatek lidských zdrojů k zabezpečení spokojenosti zákazníků (přesnost dodávek)	Sociální	Riziko	2	-3	-6	M1 Strategické řízení	Snížení	Podporovat povědomí o a přijetí v daném čase dostupných nástrojů (např. očkování) eliminace důsledků pandemie mezi zaměstnanci oranizace.	[redacted]	