

**I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE**

<b>Název práce:</b>	<b>Určení nákladů produktu</b>
<b>Jméno autora:</b>	<b>Matěj Novák</b>
<b>Typ práce:</b>	bakalářská
<b>Fakulta/ústav:</b>	Fakulta strojní (FS)
<b>Katedra/ústav:</b>	Ústav řízení a ekonomiky podniku
<b>Oponent práce:</b>	Ing. Luboš Procházka
<b>Pracoviště oponenta práce:</b>	Strojírna TEDESCO, a.s.

**II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ**

<b>Zadání</b>	<b>náročnější</b>
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Strojírna vyrábí kusově dílce na zakázku, ve velmi širokém spektru technologií a velikostí	

<b>Splnění zadání</b>	<b>splněno</b>
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Kalkulace provádíme na jednoduché bázi, se značným vlivem subjektivního názoru zkušeného pracovníka, navíc bez hlubší analýzy všech nákladů a jejich přiřazení (zejména v oblasti režijí). Práce studenta nám umožnila lépe se v dané oblasti teoreticky orientovat a poskytl informace o moderních způsobech kalkulací.	

<b>Zvolený postup řešení</b>	<b>správný</b>
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Jsem přesvědčen, že student má potenciál nabídnout metodu řešení vynikající, ale nemyslím si, že vzhledem k časovému fondu a úrovni stávajícího systému řízení a zpracování dat ve strojárně je toto v rámci bakalářské práce reálné.	

<b>Odborná úroveň</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Student podává teoretický přehled srozumitelnou formou, v dané problematice se orientuje a využívá konkrétní data – na příkladě konkrétní zakázky, ke které si vyžádal veškeré informace včetně výkresů apod.	

<b>Formální a jazyková úroveň, rozsah práce</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Nemám připomínek.	

<b>Výběr zdrojů, korektnost citací</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	
Vyzdvihl bych aktivní přístup studenta, schopnost navázat kontakty s našimi pracovníky a získávat informace. Prameny využívá vhodně a nedělalo mi problém odlišit je od vlastních výsledků.	

<b>Další komentáře a hodnocení</b>
<i>Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.</i>

Práce je dobrý odrazový můstek pro další spolupráci, jejímž cílem by měl být ekonomický informační systém, jehož součástí byl kalkulační software jak pro předběžnou, tak i výslednou kalkulaci.

### **III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE**

*Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.*

*Aktivita a snaha studenta, výstižná analýza stávajícího stavu pohledem „zvenku“. Student prezentuje náměty a varianty řešení.*

*Otázky:*

- 1. Domnívám se, že v doporučené i použité literatuře jsou jen tuzemští autoři. Jak dle Vašeho názoru tato literatura reflektuje aktuální zahraniční zkušenosti a trendy? Důvod mého dotazu je ten, že značná část produkce českého strojírenství směřuje do Německa a odtamtud jako část finálních produktů do celého světa.*
- 2. Typový versus Retrogradní kalkulační vzorec: V praxi dochází k tomu, že v případě, kdy zákazník nesouhlasí s nabídnutou cenou se tato retrogradně přepočítá a následuje další vyjednávání se zákazníkem. Je při našem typu výroby (kusová, výrobky v širokém spektru a pro různé obory) reálné i bez indikace zákazníkem odhadovat předem jím akceptovatelnou cenu? (makroekonomické sledování situace na trhu, systémový sběr dat z minulých zakázek apod?)*
- 3. Jaký je Váš názor na vhodnost Metody cílových nákladů pro naši strojírnou?*

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Datum: 9.6.2022

Podpis: