

# DEK

DEK a.s.

ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

2019

## **Zpráva auditora k účetní závěrce a výroční zprávě společnosti DEK a.s. za účetní období roku 2019**

### Identifikační údaje:

Obchodní firma: DEK a.s.

IČ: 276 36 801

Sídlo: Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00

Předmět auditu: Ověření účetní závěrky a ostatních informací uvedených ve výroční zprávě společnosti DEK a.s. za rok 2019

Ověřované období: účetní období od 1. ledna 2019 do 31. prosince 2019

Rozvahový den: 31. prosinec 2019

Datum podepsání zprávy: 22. května 2020

Auditoři: EURO-Trend Audit, a.s.  
Oprávnění KAČR č. 317

Ing. Petr Ryněš  
Oprávnění KAČR č. 1299

**Zpráva auditora k účetní závěrce  
a výroční zprávě společnosti DEK a.s.  
za účetní období roku 2019**



## ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

**Akcionářům společnosti DEK a.s.**

### *Výrok auditora*

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti DEK a.s. (dále také „Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2019, výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. 12. 2019, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2019 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o společnosti DEK a.s. jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti DEK a.s. k 31. 12. 2019, nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2019 v souladu s českými účetními předpisy.

### *Základ pro výrok*

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na společnosti DEK a.s. nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### ***Zdůraznění skutečnosti***

Upozorňujeme na bod 20 Následné události a změny v obchodním rejstříku přílohy účetní závěrky popisující očekávané dopady epidemie virového onemocnění COVID-19 na činnost společnosti. Náš výrok není v souvislosti s touto záležitostí modifikován.

### ***Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě***

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární ředitel Společnosti. Součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky je k ostatním informacím se vyjádřit.

Jak je uvedeno v odstavci 3.1 Základní zásady zpracování účetní závěrky přílohy společnost DEK a.s. nesestavuje výroční zprávu, protože příslušné informace hodlá zahrnout do konsolidované výroční zprávy. Z tohoto důvodu naše vyjádření k ostatním informacím není součástí této zprávy auditora.

### ***Odpovědnost statutárního ředitele a správní rady Společnosti za účetní závěrku***

Statutární ředitel Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární ředitel Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární ředitel plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá správní rada.

## ***Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky***

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol statutárním ředitelem.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární ředitel Společnosti uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním ředitelem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě

trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.

- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat statutárního ředitele a správní radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Praha, 22. května 2020



Auditorská společnost:  
**EURO-Trend Audit, a.s.**  
Senovážné nám. 978/23, Praha 1  
**Oprávnění KAČR č. 317**

Za společnost:  
Ing. Petr Ryneš, statutární ředitel



Klíčový auditorský partner:  
**Ing. Petr Ryneš**  
**Oprávnění KAČR č. 1299**

# ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

## K 31. 12. 2019

## ROZVAHA

KE DNI 31. 12. 2019 V TIS. KČ

označ	AKTIVA	řád	Běžné účetní období			Min.úč. období Netto
			Brutto	Korekce	Netto	
a	b	c	1	2	3	4
	<b>AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 37 + 78)</b>	001	4 753 391	-408 747	4 344 644	4 591 797
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	<b>Stálá aktiva (ř. 04 + 14 + 27)</b>	003	3 465 663	-407 965	3 057 698	3 201 360
B. I.	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 05 + 06 + 09 + 010 + 011)</b>	004	18 593	-13 436	5 157	3 941
B. I. 1.	Nehmotné výsledky vývoje	005	0	0	0	0
B. 2.	Ocenitelná práva (ř. 07 + 08)	006	18 593	-13 436	5 157	3 941
B. 2.1.	Software	007	18 593	-13 436	5 157	3 941
B. 2.2.	Ostatní ocenitelná práva	008	0	0	0	0
B. 3.	Goodwill	009	0	0	0	0
B. 4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	010	0	0	0	0
B. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 12 + 13)	011	0	0	0	0
B. 5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0
B. 5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013	0	0	0	0
B. II.	<b>Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 15 + 18 + 19 + 20 + 24)</b>	014	760 348	-394 529	365 819	346 079
B. II. 1.	Pozemky a stavby (ř. 16 + 17)	015	794	-218	576	477
B. 1.1.	Pozemky	016	0	0	0	0
B. 1.2.	Stavby	017	794	-218	576	477
B. 2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	747 774	-394 311	353 463	344 439
B. 3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	019	0	0	0	0
B. 4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek (ř. 21 + 22 + 23)	020	0	0	0	0
B. 4.1.	Pěstitelské celky trvalých porostů	021	0	0	0	0
B. 4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	022	0	0	0	0
B. 4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	023	0	0	0	0
B. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek (ř. 25 + 26)	024	11 780	0	11 780	1 163
B. 5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	025	2 057	0	2 057	1 163
B. 5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	9 723	0	9 723	0
B. III.	<b>Dlouhodobý finanční majetek (ř. 28 až 34)</b>	027	2 686 722	0	2 686 722	2 851 340
B. III. 1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	028	2 686 185	0	2 686 185	2 850 803
B. 2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba	029	0	0	0	0
B. 3.	Podíly - podstatný vliv	030	0	0	0	0
B. 4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv	031	0	0	0	0
B. 5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	032	537	0	537	537
B. 6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní	033	0	0	0	0
B. 7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek (ř. 35 + 36)	034	0	0	0	0
B. 7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	035	0	0	0	0
B. 7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	036	0	0	0	0



označ a	AKTIVA b	řád c	Běžné účetní období			Min.úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	<b>Oběžná aktiva (ř. 38 + 46 + 72 + 75)</b>	037	1 281 497	-782	1 280 715	1 384 691
C. I.	<b>Zásoby (ř. 39 + 40 + 41 + 44 + 45)</b>	038	0	0	0	0
C. I. 1.	Materiál	039	0	0	0	0
C. 2.	Nedokončená výroba a polotovary	040	0	0	0	0
C. 3.	Výrobky a zboží (ř. 42 + 43)	041	0	0	0	0
C. 3.1.	Výrobky	042	0	0	0	0
C. 3.2.	Zboží	043	0	0	0	0
C. 4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	044	0	0	0	0
C. 5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	045	0	0	0	0
C. II.	<b>Pohledávky (ř. 47 + 57)</b>	046	1 272 916	-782	1 272 134	1 383 632
C. II. 1.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 48 až 52)	047	611 792	0	611 792	741 220
C. 1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	048	0	0	0	0
C. 1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	049	611 792	0	611 792	741 220
C. 1.3.	Pohledávky - podstatný vliv	050	0	0	0	0
C. 1.4.	Odložená daňová pohledávka	051	0	0	0	0
C. 1.5.	Pohledávky - ostatní (ř. 53 až 56)	052	0	0	0	0
C. 1.5.1.	Pohledávky za společníky	053	0	0	0	0
C. 1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	054	0	0	0	0
C. 1.5.3.	Dohadné účty aktivní	055	0	0	0	0
C. 1.5.4.	Jiné pohledávky	056	0	0	0	0
C. II. 2.	Krátkodobé pohledávky (ř. 58 až 61)	057	661 124	-782	660 342	642 412
C. 2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	9 313	-782	8 531	3 006
C. 2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	059	634 811	0	634 811	624 962
C. 2.3.	Pohledávky - podstatný vliv	060	0	0	0	0
C. 2.4.	Pohledávky - ostatní (ř. 62 až 67)	061	17 000	0	17 000	14 444
C. 2.4.1.	Pohledávky za společníky	062	0	0	0	0
C. 2.4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	063	0	0	0	0
C. 2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	064	792	0	792	1 671
C. 2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	6 206	0	6 206	3 167
C. 2.4.5.	Dohadné účty aktivní	066	3 604	0	3 604	2 365
C. 2.4.6.	Jiné pohledávky	067	6 398	0	6 398	7 241
C. II. 3.	Časové rozlišení aktiv (ř. 69 až 71)	068	0	0	0	0
C. 3.1.	Náklady příštích období	069	0	0	0	0
C. 3.2.	Komplexní náklady příštích období	070	0	0	0	0
C. 3.3.	Příjmy příštích období	071	0	0	0	0
C. III.	<b>Krátkodobý finanční majetek (ř. 73 + 74)</b>	072	0	0	0	0
C. III. 1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	073	0	0	0	0
C. 2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	074	0	0	0	0
C. IV.	<b>Peněžní prostředky (ř. 76 + 77)</b>	075	8 581	0	8 581	1 059
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	076	80	0	80	5
C. 2.	Peněžní prostředky na účtech	077	8 501	0	8 501	1 054
D.	<b>Časové rozlišení aktiv (ř. 79 až 81)</b>	078	6 231	0	6 231	5 746
D. 1.	Náklady příštích období	079	1 662	0	1 662	5 746
D. 2.	Komplexní náklady příštích období	080	0	0	0	0
D. 3.	Příjmy příštích období	081	4 569	0	4 569	0

označ	PASIVA	řád	Běžné úč.	Min.úč.
a	b	c	období	období
			5	6
	<b>PASIVA CELKEM (ř. 83 + 104 + 147)</b>	082	4 344 644	4 591 797
A.	<b>Vlastní kapitál (ř. 84 + 88 + 96 + 99 + 102 -103)</b>	083	2 857 782	2 699 337
A. I.	<b>Základní kapitál (ř. 85 až 87)</b>	084	5 336 940	5 391 960
A. 1.	Základní kapitál	085	5 502 000	5 502 000
A. 2.	Vlastní podíly (-)	086	-165 060	-110 040
A. 3.	Změny základního kapitálu	087	0	0
A. II.	<b>Ážio a kapitálové fondy (ř. 89 + 90)</b>	088	317 173	743 588
A. II. 1.	Ážio	089	0	0
A. 2.	Kapitálové fondy (ř. 91 až 95)	090	317 173	743 588
A. 2.1.	Ostatní kapitálové fondy	091	-26 660	-30 830
A. 2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	092	343 833	774 418
A. 2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	093	0	0
A. 2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	094	0	0
A. 2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	095	0	0
A. III.	<b>Fondy ze zisku (ř. 97 + 98)</b>	096	0	0
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy	097	0	0
A. 2.	Statutární a ostatní fondy	098	0	0
A. IV.	<b>Výsledek hospodaření minulých let (+/-) (ř. 100 + 101)</b>	099	-3 436 211	1 883 989
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	100	-3 436 211	1 883 989
A. 2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	101	0	0
A. V.	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)</b> (ř. 01 - (+ 84 + 88 + 96 + 99 -103 + 104 + 147))	102	639 880	-5 320 200
A. VI.	<b>Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)</b>	103	0	0
B. + C.	<b>Cizí zdroje (ř. 105 + 110)</b>	104	1 486 862	1 892 460
B.	<b>Rezervy (ř. 106 až 109)</b>	105	0	0
B. 1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	106	0	0
B. 2.	Rezerva na daň z příjmů	107	0	0
B. 3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	108	0	0
B. 4.	Ostatní rezervy	109	0	0
C.	<b>Závazky (ř. 111 + 126 + 147)</b>	110	1 486 862	1 892 460
C. I.	<b>Dlouhodobé závazky (ř. 112 + 115 až 122)</b>	111	153 790	110 526
C. I. 1.	Vydané dluhopisy (ř. 113 + 114)	112	39 642	13 500
C. 1.1.	Výměnitelné dluhopisy	113	0	0
C. 1.2.	Ostatní dluhopisy	114	39 642	13 500
C. 2.	Závazky k úvěrovým institucím	115	103 055	90 489
C. 3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	116	0	0
C. 4.	Závazky z obchodních vztahů	117	0	0
C. 5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	118	0	0
C. 6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	119	0	0
C. 7.	Závazky - podstatný vliv	120	0	0
C. 8.	Odložený daňový závazek	121	11 093	6 537
C. 9.	Závazky - ostatní (ř. 123 až 125)	122	0	0
C. 9.1.	Závazky ke společníkům	123	0	0
C. 9.2.	Dohadné účty pasivní	124	0	0
C. 9.3.	Jiné závazky	125	0	0

označ	PASIVA	řád	Běžné úč.	Min.úč.
a	b	c	období	období
			5	6
C. II.	<b>Krátkodobé závazky (ř. 127 + 130 až 136)</b>	126	1 333 072	1 781 934
C. II. 1.	Vydané dluhopisy (ř. 128 + 129)	127	0	0
C.	1.1. Vyměnitelné dluhopisy	128	0	0
C.	1.2. Ostatní dluhopisy	129	0	0
C.	2. Závazky k úvěrovým institucím	130	82 433	69 154
C.	3. Krátkodobé přijaté zálohy	131	0	51
C.	4. Závazky z obchodních vztahů	132	24 667	23 433
C.	5. Krátkodobé směnky k úhradě	133	0	0
C.	6. Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	134	1 153 440	1 508 598
C.	7. Závazky - podstatný vliv	135	0	0
C.	8. Závazky ostatní (ř. 137 až 143)	136	72 532	180 698
C.	8.1. Závazky ke společníkům	137	100	100
C.	8.2. Krátkodobé finanční výpomoci	138	0	0
C.	8.3. Závazky k zaměstnancům	139	8 196	7 021
C.	8.4. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	140	4 398	3 936
C.	8.5. Stát - daňové závazky a dotace	141	50 411	79 871
C.	8.6. Dohadné účty pasivní	142	4 258	3 014
C.	8.7. Jiné závazky	143	5 169	86 756
C. III.	<b>Časové rozlišení pasiv (ř. 145 + 146)</b>	144	0	0
C. III. 1.	Výdaje příštích období	145	0	0
	2. Výnosy příštích období	146	0	0
D.	<b>Časové rozlišení pasiv (ř. 148 + 149)</b>	147	0	0
D. 1.	Výdaje příštích období	148	0	0
D. 2.	Výnosy příštích období	149	0	0

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

ZA KALENDÁŘNÍ ROK 2019 V TIS. KČ

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
I.	<b>Tržby z prodeje výrobků a služeb</b>	<b>01</b>	<b>521 163</b>	<b>485 349</b>
II.	<b>Tržby za prodej zboží</b>	<b>02</b>	<b>7</b>	<b>0</b>
A.	<b>Výkonová spotřeba (ř. 04 + 05 + 06)</b>	<b>03</b>	<b>210 765</b>	<b>230 314</b>
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	6	0
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	05	58 150	57 839
A. 3.	Služby	06	152 609	172 475
B.	<b>Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)</b>	<b>07</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C.	<b>Aktivace (-)</b>	<b>08</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
D.	<b>Osobní náklady (ř. 10 + 11)</b>	<b>09</b>	<b>176 613</b>	<b>148 268</b>
D. 1.	Mzdové náklady	10	130 841	108 914
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady (ř. 12 + 13)	11	45 772	39 354
D. 2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	44 573	38 431
D. 2.2.	Ostatní náklady	13	1 199	923
E.	<b>Úpravy hodnot v provozní oblasti (ř. 15 + 18 + 19)</b>	<b>14</b>	<b>108 583</b>	<b>91 410</b>
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku (ř. 16 + 17)	15	109 009	91 112
E. 1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	109 009	91 112
E. 1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17	0	0
E. 2.	Úpravy hodnot zásob	18	0	0
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	-426	298
III.	<b>Ostatní provozní výnosy (ř. 21 + 22 + 23)</b>	<b>20</b>	<b>40 306</b>	<b>34 085</b>
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	11 960	12 225
III. 2.	Tržby z prodaného materiálu	22	0	0
III. 3.	Jiné provozní výnosy	23	28 346	21 860
F.	<b>Ostatní provozní náklady (ř. 25 až 29)</b>	<b>24</b>	<b>33 832</b>	<b>28 277</b>
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	9 135	5 525
F. 2.	Prodaný materiál	26	0	0
F. 3.	Daně a poplatky	27	5 511	5 467
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	0	0
F. 5.	Jiné provozní náklady	29	19 186	17 285
*	<b>Provozní výsledek hospodaření (+/-) (ř. 01 + 02 - 03 - 07 + 08 - 09 - 14 + 20 - 24)</b>	<b>30</b>	<b>31 683</b>	<b>21 165</b>

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
IV.	<b>Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly (ř. 32 +33)</b>	<b>31</b>	<b>864 170</b>	<b>181 799</b>
IV. 1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	32	334 020	0
IV. 2.	Ostatní výnosy z podílů	33	530 150	181 799
G.	<b>Náklady vynaložené na prodané podíly</b>	<b>34</b>	<b>242 032</b>	<b>5 509 999</b>
V.	<b>Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku (ř. 36 +37)</b>	<b>35</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
V. 1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku- ovládaná nebo ovládající osoba	36	0	0
V. 2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37	0	0
H.	<b>Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem</b>	<b>38</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
VI.	<b>Výnosové úroky a podobné výnosy (ř. 40 + 41)</b>	<b>39</b>	<b>48 480</b>	<b>38 022</b>
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40	48 349	37 816
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	131	206
I.	<b>Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti</b>	<b>42</b>	<b>0</b>	
J.	<b>Nákladové úroky a podobné náklady (ř. 44 +45)</b>	<b>43</b>	<b>55 965</b>	<b>48 583</b>
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44	52 239	47 031
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	3 726	1 552
VII.	<b>Ostatní finanční výnosy</b>	<b>46</b>	<b>811</b>	<b>1 165</b>
K.	<b>Ostatní finanční náklady</b>	<b>47</b>	<b>2 684</b>	<b>1 217</b>
*	<b>Finanční výsledek hospodaření (+/-) (ř. 31 - 34 + 35 - 38 + 39 - 42 - 43 + 46 - 47 )</b>	<b>48</b>	<b>612 780</b>	<b>-5 338 813</b>
**	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48)</b>	<b>49</b>	<b>644 463</b>	<b>-5 317 648</b>
L.	<b>Daň z příjmů (ř. 51 + 52)</b>	<b>50</b>	<b>4 583</b>	<b>2 552</b>
L. 1.	Daň z příjmů splatná	51	28	927
L. 2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52	4 555	1 625
**	<b>Výsledek hospodaření po zdanění (+/-) (ř. 49 - 50)</b>	<b>53</b>	<b>639 880</b>	<b>-5 320 200</b>
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	54	0	0
***	<b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 53 - 54)</b>	<b>55</b>	<b>639 880</b>	<b>-5 320 200</b>
*	<b>Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.</b>	<b>56</b>	<b>1 474 937</b>	<b>740 420</b>

## VÝKAZ CASH FLOW

ZA KALENDÁŘNÍ ROK 2019 V TIS. KČ

	Běžné účetní období	Minulé účetní období
<b>P. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období</b>	<b>1 059</b>	<b>3 246</b>
<b>Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)</b>		
Z. Účetní zisk nebo ztráta před zdaněním	644 463	-5 317 648
A. 1. Úpravy o nepeněžní operace	<b>-603 198</b>	<b>5 738 267</b>
A. 1. 1. Odpisy stálých aktiv a umořování opravné položky k nabytému majetku	109 009	91 112
A. 1. 2. Změna stavu opravných položek, rezerv	-426	298
A. 1. 3. Zisk z prodeje stálých aktiv	-2 825	-400
A. 1. 4. Výnosy z podílů na zisku	-334 020	0
A. 1. 5. Vyúčtované nákladové úroky s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku a vyúčtované výnosové úroky	7 485	8 507
A. 1. 6. Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	-382 421	5 638 750
<b>A. * Cistý peněžní tok z prov.činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu</b>	<b>41 265</b>	<b>420 619</b>
A. 2. Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	<b>-14</b>	<b>47 056</b>
A. 2. 1. Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, přechodných účtů aktiv	488 374	796 311
A. 2. 2. Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti, přechodných účtů pasiv	-488 388	-749 255
A. 2. 3. Změna stavu zásob	0	0
A. 2. 4. Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostř. a ekvivalentů	0	0
<b>A. ** Cistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním</b>	<b>41 251</b>	<b>467 676</b>
A. 3. Vypacené úroky s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku	-4 434	-2 260
A. 4. Přijaté úroky	131	206
A. 5. Zaplacená daň z příjmů a doměrky daně za minulá období	851	-1 540
A. 6. Přijaté podíly na zisku	0	0
<b>A. *** Cistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>37 799</b>	<b>464 081</b>
<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>		
B. 1. Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	42 768	-492 954
B. 2. Příjmy z prodeje stálých aktiv	11 960	15 924
B. 3. Půjčky a úvěry spřízněným osobám	0	0
<b>B. *** Cistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti</b>	<b>54 728</b>	<b>-477 030</b>
<b>Peněžní toky z finančních činností</b>		
C. 1. Dopady změn dlouhodobých, resp. krátkodobých závazků	25 845	49 762
C. 2. Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a ekvivalenty	<b>-110 850</b>	<b>-39 000</b>
C. 2. 1. Zvýšení peněžních prostředků z důvodů zvýšení základního kapitálu, ážia a fondů ze zisku	0	0
C. 2. 2. Vypacení podílů na vlastním jmění společníkům	-110 850	-39 000
C. 2. 3. Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů	0	0
C. 2. 4. Úhrada ztráty společníky	0	0
C. 2. 5. Přímé platby na vrub fondů	0	0
C. 2. 6. Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně zaplacené daně	0	0
<b>C. *** Cistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti</b>	<b>-85 005</b>	<b>10 762</b>
<b>F. Cisté zvýšení resp. snížení peněžních prostředků</b>	<b>7 522</b>	<b>-2 187</b>
<b>R. Stav peněžních prostředků a pen. ekvivalentů na konci účetního období</b>	<b>8 581</b>	<b>1 059</b>

## PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

tis. Kč	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	Výsledek hospodaření minulých let	Výsledek hospodaření běžného účetního období	Celkem
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2017</b>	<b>5 502 000</b>	<b>-46 870</b>	<b>-4 919 332</b>	<b>1 866 795</b>	<b>17 194</b>	<b>2 419 787</b>
Převod výsledku hospodaření minulého období	0	0	0	17 194	-17 194	0
Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly**	-110 040	16 040***	0	0	0	<b>-94 000</b>
Přecenění majetkové účasti*	0	0	5 693 750	0		<b>5 693 750</b>
Výsledek hospodaření za účetní období	0	0	0	0	-5 320 200	<b>-5 320 200</b>
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2018</b>	<b>5 391 960</b>	<b>-30 830</b>	<b>774 418</b>	<b>1 883 989</b>	<b>-5 320 200</b>	<b>2 699 337</b>
Převod výsledku hospodaření minulého období	0	0	0	-5 320 200	5 320 200	0
Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly	-55 020	4 170**	0	0	0	<b>-50 850</b>
Přecenění majetkové účasti*	0	0	-430 585	0	0	<b>-430 585</b>
Výsledek hospodaření za účetní období	0	0	0	0	639 880	<b>639 880</b>
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2019</b>	<b>5 336 940</b>	<b>-26 660</b>	<b>343 833</b>	<b>-3 436 211</b>	<b>639 880</b>	<b>2 857 782</b>

\* přecenění metodou ekvivalence

\*\* tato částka představuje rozdíl mezi nominální a prodejní hodnotou vlastních akcií

\*\*\* výkaz upraven dle nové metodiky vykazování účtované až v období 2019

# PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

## 1 VŠEOBECNÉ INFORMACE

Společnost DEK a.s. (dále „Společnost“) byla zapsána do obchodního rejstříku dne 18. prosince 2006 pod identifikačním číslem 276 36 801 a její sídlo je v Praze 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00. Předmětem podnikání Společnosti je činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence, výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona.

Společnost drží v dalších podnikatelských entitách významné podíly, které zakládají jejich ovládnutí ve smyslu § 74 zákona o obchodních korporacích č. 90/2012 Sb. Tyto subjekty dohromady tvoří skupinu firem DEK (dále jen „Skupina DEK“), ve které je Společnost mateřskou společností.

Společnost se podílí na strategickém řízení a rozvoji jednotlivých členů Skupiny DEK. Poskytuje jim také servis v oblasti ekonomické a personální, v oblasti IT a v oblasti marketingové a technické podpory produktů. Významnou činností zajišťovanou v rámci Skupiny DEK je správa a pronájem dlouhodobého majetku, zejména osobních vozidel, nákladních automobilů, vysokozdvizných vozíků a IT zařízení.

Podstatnou roli má Společnost v řízení likvidity firem Skupiny DEK. Vystupuje jako zúčtovací centrum, vůči kterému mají zapojené subjekty k datu účetní závěrky a po započítání transakcí, které v hospodářském životě jednotlivých firem nastaly, zůstatek ve formě závazku, nebo ve formě pohledávky.

Statutárním ředitelem k 31. prosinci 2019 byl Ing. Vít Kutnar (jmenován 10. května 2016)

Složení správní rady k 31. prosinci 2019 bylo následující:

	<b>Funkce</b>	<b>Poznámka</b>
Ing. Vít Kutnar	předseda správní rady	jmenován 10. května 2016
Ing. Petra Kutnarová	člen správní rady	jmenován 10. května 2016
Doc. Ing. Zdeněk Kutnar, CSc.	člen správní rady	jmenován 10. května 2016

Dle § 1b Zákona o účetnictví č. 563/1991 Sb. je Společnost střední účetní jednotkou.

Organizační struktura společnosti je uvedena v příloze č. 1



## 2 INFORMACE O KONSOLIDOVANÉM CELKU

Společnost je mateřskou společností Skupiny DEK a jako vrcholová konsolidující účetní jednotka sestavuje za tento celek konsolidovanou účetní závěrku. Údaje a podrobnější informace o konsolidovaných a přidružených společnostech jsou uvedeny v bodu 6 této přílohy a v konsolidované účetní závěrce.

Konsolidovanou účetní závěrku je možné získat v sídle Společnosti. Bude uložena také u příslušného registračního soudu, kterým je Městský soud Praha, Slezská 9, 120 00, Praha 2, Česká republika.

## 3 ÚČETNÍ POSTUPY

### 3.1 ZÁKLADNÍ ZÁSADY ZPRACOVÁNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice a Českými účetními standardy. Účetní závěrka je sestavena v historických cenách.

Účetní závěrka je součástí konsolidované výroční zprávy Skupiny DEK. Společnost je mateřskou společností Skupiny DEK a samostatnou individuální výroční zprávu nesestavuje.

### 3.2 DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK

Nakoupený nehmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu, za kterou byl majetek pořízen, a náklady s jeho pořízením související.

Dlouhodobý nehmotný majetek – software – je odpisován metodou rovnoměrných měsíčních odpisů na základě jeho předpokládané životnosti po dobu 36 měsíců.

Nehmotný majetek, jehož pořizovací cena nepřevyšuje 60 000 Kč za položku, je účtován do nákladů při pořízení.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně ziskatelnou částku, je zůstatková hodnota aktiva snížena o opravnou položku na tuto zpětně ziskatelnou částku.

### 3.3 DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu, za kterou byl majetek pořízen, a náklady s jeho pořízením související.

Dlouhodobý hmotný majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané životnosti následujícím způsobem:

Osobní automobily	3 roky
Nákladní vozidla a vysokozdvížné vozíky	5 let
Počítače a jejich příslušenství, inventář, elektrické zařízení	3 roky
Stroje a zařízení	5 let
Nemovitosti (technické zhodnocení)	10 let

U osobních automobilů, nákladních vozidel, vysokozdvížných vozíků, přívěsů a nemovitostí se odepisuje do výše 80 % vstupní ceny (20 % je tedy zbytková hodnota).

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů. Technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku je aktivováno. Hmotný majetek v pořizovací ceně do 40 000 Kč za položku je účtován do nákladů při spotřebě.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně ziskatelnou částku, je zůstatková hodnota aktiva snížena o opravnou položku na tuto zpětně ziskatelnou částku.

### 3.4 MAJETKOVÉ ÚČASTI VE SPOLEČNOSTECH S ROZHODUJÍCÍM A PODSTATNÝM VLIVEM

Společnost s rozhodujícím vlivem (dceřiná společnost) je podnik ovládaný Společností, jehož finanční a provozní procesy Společnost může ovládat s cílem získávat přínosy z jeho činnosti.

Na základě držení majoritního podílu zakladatelských akcií fondu DEKINVEST, investiční fond s proměnným základním kapitálem, a.s. lze dle § 74 až § 79 Zákona o obchodních korporacích konstatovat, že Společnost vykonává rozhodující vliv také v podfondu DEKINVEST podfond ALFA. Hodnotu držených investičních akcií podfondu DEKINVEST podfond ALFA proto Společnost vykazuje také mezi účastmi ve společnostech s rozhodujícím vlivem.

Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem jsou k rozvahovému dni oceněny ekvivalenční metodou podle § 51 Vyhlášky č. 500/2002 Sb. Majetkové účasti v zahraničních společnostech jsou přečeňovány devizovým kursem zveřejněným Českou národní bankou k datu účetní závěrky.

### 3.5 ZÁSoby

Nakoupené zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou. Pořizovací cena zahrnuje veškeré náklady související s pořízením těchto zásob (zejména dopravné, clo atd.). Náklady související s pořízením materiálových zásob jsou v průběhu roku účtovány do výsledovky. Ke konci každého čtvrtletí jsou tyto dle stanoveného algoritmu částečně aktivovány do rozvahy k hodnotě neprodaných zásob. Pro veškeré úbytky nakoupených zásob užívá Společnost metodu „první do skladu – první ze skladu“.

Zásoby vlastní výroby, tj. hotové výrobky, jsou oceňovány vlastními výrobními náklady. Vlastní výrobní náklady zahrnují přímý a nepřímý materiál, přímé a nepřímé mzdy a výrobní režii.

Opravná položka k pomaluobrátkovým a zastaralým zásobám nebyla k 31. prosinci 2019 tvořena.

### 3.6 POHLEDÁVKY

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám.

Opravná položka k pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků. K pohledávkám po splatnosti více než 90 dní je tvořena opravná položka ve výši 50 %. K pohledávkám po splatnosti více než 360 dní je tvořena opravná položka ve výši 100 %.

### 3.7 PENÍZE A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

Společnost sestavila přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti. Jedná se o bankovní účty a hotovost v pokladně.

### 3.8 PŘEPOČET CIZÍCH MĚN

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány pevným kursem, který je stanoven měsíčně podle kurzu platného k prvému dni čtvrtletí podle kursového lístku České národní banky.

Všechna peněžní aktiva a pasiva vedená v cizích měnách byla přepočtena devizovým kursem zveřejněným Českou národní bankou k datu účetní závěrky. Všechny kursové zisky a ztráty z přepočtu pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

### 3.9 VÝNOSY

Tržby jsou zaúčtovány k datu uskutečnění služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty. Výnosy z pojistného plnění, kde je známa částka k datu účetní závěrky a které budou vyplaceny až v následujícím účetním období, jsou zaúčtovány na dohadné účty aktivní.

### 3.10 LEASING

Požizovací cena majetku získaného formou finančního a operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku a je účtována do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu.

### 3.11 PENZIJNÍ PŘIPOJIŠTĚNÍ

Společnost v současné době poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění. K financování státního důchodového pojištění hradí Společnost pravidelné odvody do státního rozpočtu. Penzijní připojištění nezavdává titul k budoucímu závazku společnosti, výdaj je účtován do nákladů běžného období.

### 3.12 ÚROKOVÉ NÁKLADY

Náklady spojené s úvěry jsou účtovány do nákladů.

### 3.13 REZERVY

Společnost k 31. prosinci 2019 tvořila rezervu na daň z příjmu.

Výše rezervy na daň z příjmů právnických osob je započtena s uhrazenými zálohami na daň z příjmů právnických osob. Pokud jsou uhrazené zálohy na daň z příjmů právnických osob vyšší než rezerva na daň z příjmů právnických osob, je výsledná částka vykázána v řádku B. 2 rozvahy (Stát – daňové pohledávky).

### 3.14 VLASTNÍ AKCIE

Nominální hodnota držených vlastních akcií je vykazována na řádku A.I.2 (Vlastní podíly). Rozdíl mezi nominální hodnotou a pořizovací cenou vlastních akcií je vykazován v řádku A.II.2.1 (Ostatní kapitálové fondy).

### 3.15 ODLOŽENÁ DAŇ

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo pasiva v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

### 3.16 SPŘÍZNĚNÉ STRANY

Spřízněnými stranami Společnosti se rozumí:

- společníci/akcionáři, kteří přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný nebo rozhodující vliv u Společnosti, a společnosti, kde tito společníci mají podstatný nebo rozhodující vliv;
- členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv;
- společnosti, které mají společného člena vedení se Společností.

Významné transakce a zůstatky transakcí se spřízněnými stranami jsou uvedeny v poznámce 17.

### 3.17 NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

## 4 DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK

tis. Kč	1. ledna 2019	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2019
Software – pořizovací cena	15 551	3 042	0	18 593
Software – oprávky	11 610	1 826	0	13 436
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>3 941</b>			<b>5 157</b>

tis. Kč	1. ledna 2018	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2018
Software – pořizovací cena	12 080	3 471	0	15 551
Software – oprávky	10 626	1 660	0	11 610
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>1 454</b>			<b>3 941</b>

## 5 DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK

Pořizovací cena tis. Kč	1. ledna 2019	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2019
Dopravní zařízení a stroje*	633 885	91 612	0	725 497
Nemovitosti	631	163	0	794
Provozní a obchodní vybavení a inventář	20 588	3 243	-1 554	22 277
Nedokončený hmotný majetek	0	9 723	0	9 723
Poskytnuté zálohy	1 163	2 057	-1 163	2 057
<b>Celkem</b>	<b>656 267</b>			<b>760 348</b>

Oprávky tis. Kč	1. ledna 2019	Odpisy	Vyřazení	31. prosince 2019
Dopravní zařízení a stroje*	294 799	113 053**	- 30 422	377 430
Nemovitosti	154	64	0	218
Provozní a obchodní vybavení a inventář	15 235	3 201	-1 555	16 881
<b>Celkem</b>	<b>310 188</b>	<b>116 318</b>	<b>-31 977</b>	<b>394 529</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>346 079</b>			<b>365 819</b>

\* Jde o majetek, který v převážné většině Společnost pronajímá ostatním společnostem Skupiny DEK

\*\* Včetně účetních zůstatkových cen ve výši 9 135 tis. Kč

Pořizovací cena tis. Kč	1. ledna 2018	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2018
Dopravní zařízení a stroje	479 173	178 412	-23 700	633 885
Nemovitosti	229	402	0	631
Provozní a obchodní vybavení a inventář	17 635	3 498	-545	20 588
Nedokončený hmotný majetek	0	0	0	0
Poskytnuté zálohy	3 110	0	-1 947	1 163
<b>Celkem</b>	<b>500 147</b>	<b>182 312</b>	<b>-26 192</b>	<b>656 267</b>

Oprávký tis. Kč	1. ledna 2018	Odpisy	Vyřazení	31. prosince 2018
Dopravní zařízení a stroje	225 477	93 022*	-23 700	294 799
Nemovitosti	101	53	0	154
Provozní a obchodní vybavení a inventář	13 202	2 578	-545	15 235
<b>Celkem</b>	<b>238 780</b>	<b>95 653</b>	<b>-24 245</b>	<b>310 188</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>261 367</b>			<b>346 079</b>

\* Včetně účetních zůstatkových cen ve výši 5 525 tis. Kč

## 6 MAJETKOVÉ ÚČASTI VE SPOLEČNOSTECH S ROZHODUJÍCÍM VLIVEM

Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem představují investice do kmenových akcií v případě akciových společností, podílů v případě společností s ručením omezeným nebo investičních akcií v případě investičních fondů.

Majetkové účasti tis. Kč	Počet akcií /Podíl na základním kapitálu	Požizovací cena	Přecenění majetkové účasti	Hodnota dle ekvivalence k 31. 12. 2019	Hodnota dle ekvivalence k 31. 12. 2018
Stavebniny DEK a.s.	10/100 %	1 002 000	590 083	1 592 083	1 468 380
Stavebniny DEK s.r.o.	-/100 %	17 794	204 436	222 230	304 996
ARGOS ELEKTRO, a.s.*	500/100 %	749 944	-376 222	373 722	292 983
DEKINVEST, investiční fond s proměnným základním kapitálem, a.s.	20/60 %	1 200	7	1 207	1 169
DEKINVEST podfond Alfa	99 561/ 9,96 %	53 556	92 317	145 873	532 533
DEK stavební s.r.o.	-/100 %	200	5 891	6 091	2 810
DEK stavební SR a.s.	2/100 %	635	-635	0	0
ÚRS CZ a.s.	48 636/100%	121 083	-97 609	23 474	56 985
DEKPROJEKT s.r.o.	-/100 %	200	15 496	15 696	16 962
G SERVIS CZ, s.r.o.	-/100 %	114 841	-99 081	15 760	11 180
DEKMETAL s.r.o.	-/100 %	200	29 321	29 521	26 832
DEKWOOD s.r.o.	-/100 %	10 200	34 710	44 910	35 345
Dakarai s.r.o.	-/100 %	20	12 840	12 860	1 120
WÄRME s.r.o.	-/100 %	119 430	-20 840	98 590	96 033
VPS CZ s.r.o.**	-/100 %	150 600	-50 519	100 081	0
DEKPROJEKT SR s.r.o.	-/85 %	116	2 832	2 948	2 599
ATELIER DEK SR s.r.o.	-/85 %	115	641	756	501
Moje-stavebniny.cz s.r.o.	-/100 %	200	165	365	357
KUTNAR CORPORATION***	-/100 %	18	0	18	18
<b>Celkem</b>		<b>2 342 352</b>	<b>343 833</b>	<b>2 686 185</b>	<b>2 850 803</b>

\* Ve 2019 Společnost pořídila 48,8 % akcií ARGOS ELEKTRO, a.s. a stala se tak jediným vlastníkem

\*\* Ve 2019 došlo k vložení příplatku mimo ZK ve výši 100 000 tis. Kč

\*\*\* Účast v KUTNAR CORPORATION se nepřeceňuje



Majetkové účasti tis. Kč	Výsledek hospodaření v roce 2019	Vlastní kapitál k 31. prosinci 2019	Výsledek hospodaření v roce 2018	Vlastní kapitál k 31. prosinci 2018
Stavebniny DEK a.s.	123 703	1 592 083	152 645	1 468 380
Stavebniny DEK s.r.o.*	48 132*	222 230*	61 062*	304 996*
ARGOS ELEKTRO, a.s.	41 491	373 722	71 538	572 231
DEKINVEST, investiční fond s proměnným základním kapitálem, a.s.	64	2 013	2	1 949
DEKINVEST podfond Alfa	355 429	1 465 161	325 295	1 311 661
DEK stavební s.r.o.	3 281	6 091	878	2 810
DEK stavební SR a.s.*	790	-785	-1 588	-1 595
ÚRS CZ a.s.	6 537	23 474	26 123	56 985
DEKPROJEKT s.r.o.	3 120	15 696	2 708	16 962
G SERVIS CZ, s.r.o.	4 580	15 760	1 566	11 179
DEKMETAL s.r.o.	4 669	29 521	2 729	26 832
DEKWOOD s.r.o.	9 399	44 910	7 232	35 345
Dakarai s.r.o.	11 739	12 860	12 849	1 120
WÄRME, spol. s r.o.	2 557	98 590	-29 238	96 033
VPS CZ s.r.o.	8 330	100 081	6 420	-8249
DEKPROJEKT SR s.r.o.*	449*	3 469*	839*	3 057*
ATELIER DEK SR s.r.o.*	307	890	249*	590
Moje-stavebniny.cz s.r.o.	10	365	8	357

\* U společností Stavebniny DEK s.r.o., DEKPROJEKT SR s.r.o., ATELIER DEK SR s.r.o. a DEK stavební SR a.s. byly údaje přepočteny kurzem EUR vůči CZK k 31. 12. 2019 (pro rok 2018 kurzem EUR vůči CZK k 31. 12. 2018)

## 7 POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ

tis. Kč		31. prosince 2019	31. prosince 2018
Pohledávky z obchodních vztahů	- do splatnosti	8 531	2 983
	- po splatnosti	782	1 231
Opravná položky		-782	-1 208
<b>Celkem</b>		<b>8 531</b>	<b>3 006</b>

Nezaplacené pohledávky z obchodních vztahů nejsou zajištěny.

Společnost rozpouštěla k 31. prosinci 2019 opravnou položku k pohledávkám ve výši 426 tis. Kč (k 31. prosinci 2018 tvořila opravnou položku k pohledávkám ve výši 299 tis. Kč).

Společnost nemá pohledávky neuvedené v rozvaze.

## 8 ZÁKLADNÍ KAPITÁL

Schválené a vydané akcie tis. Kč	Počet	31. prosince 2019
Kmenové akcie v hodnotě 20 000 Kč, plně splacené	275 100	5 502 000
Hlavní akcionáři (s více než 20 % hlasovacích práv): %	31. prosince 2019	31. prosince 2018
Ing. Vít Kutnar	41,5	41,5
Ing. Petra Kutnarová	41,5	41,5
Ostatní akcionáři (méně než 20 %)	14	15
Akcie držené Společností*	3	2

\* Společnost v průběhu účetního období 2019 nakoupila vlastní akcie v počtu 2 751 ks (1 % ZK) ve jmenovité hodnotě 20 tis. Kč/ks, a to od akcionáře Ing. Jindřicha Horáka za úplatu ve výši 50 850 tis. Kč. Nominální hodnota činí 55 020 tis Kč a je vykázána v řádku A.I.2 rozvahy. Rozdíl mezi nominální a pořizovací hodnou je vykázán v řádku A.II.2.1 v Ostatních kapitálových fondech

Společnost v průběhu účetního období 2018 nakoupila vlastní akcie v počtu 5 502 ks (2 % ZK) ve jmenovité hodnotě 20 tis. Kč/ks, a to od akcionářů Ing. Jindřicha Horáka a Ondřeje Hrdličky za úplatu ve výši 94 000 tis. Kč. Nominální hodnota činí 110 040 tis Kč a je vykázána v řádku A.I.2 rozvahy. Rozdíl mezi nominální a pořizovací hodnou je vykázán v řádku A.II.2.1 v Ostatních kapitálových fondech

K 31. 12. 2019 vlastní Společnost 8 253 ks akcií v celkové nominální hodnotě 165 060 tis. Kč, což jsou 3 % upsaného základního kapitálu. K nabytí došlo po schválení Valnou hromadou Společnosti.

## 9 ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ

tis. Kč		31. prosince 2019	31. prosince 2018
Závazky z obchodních vztahů	- do splatnosti	9 783	8 515
	- po splatnosti	14 884	14 918
<b>Celkem</b>		<b>24 667</b>	<b>23 433</b>

Výše uvedené závazky nebyly zajištěny žádným majetkem Společnosti.

Závazky z obchodních vztahů k podnikům ve skupině činily 946 tis. Kč (2018: 0 tis. Kč)

Jiné závazky nebyly k 31. prosinci 2019 po splatnosti.

Společnost nemá závazky neuvedené v rozvaze.

## 10 DAŇOVÉ ZÁVAZKY A DOTACE

tis. Kč		31. prosince 2019	31. prosince 2018
Daň z přidané hodnoty		46 695	76 902
Zálohy na daň z příjmů ze závislé činnosti		1 932	1 500
Silniční daň		361	341
Přiznané dotace		1 423	1 128
<b>Celkem</b>		<b>50 411</b>	<b>79 871</b>

## 11 ÚVĚRY A OSTATNÍ PŮJČKY

tis. Kč	31. prosince 2019	31. prosince 2018
Bankovní kontokorenty	0	0
Jiné bankovní úvěry splatné do jednoho roku (včetně části dlouhodobých úvěrů splatné do 1 roku)	82 433	69 154
Dlouhodobé úvěry se splatností 1 – 5 let	103 055	90 489
Dlouhodobé úvěry se splatností více než 5 let	0	0
Emitované dluhopisy se splatností 1 – 5 let	28 642	13 500
Emitované dluhopisy se splatností více než 5 let	11 000	0
<b>Celkem</b>	<b>225 130</b>	<b>173 143</b>

Společnost eviduje úvěr na investice od Komerční banky a.s. se splatností do roku 2020, který je zajištěn ručením od společnosti Stavebniny DEK a.s. A dále úvěr na investice od České spořitelny, a.s., který je rozdělen do dvou tranší (čerpání tranše I v roce 2018 a čerpání tranše II v roce 2019) se splatnostmi ke konci roku 2021 a ke konci roku 2022. Za tento úvěr společnost ručí movitým majetkem definovaným v zástavní smlouvě, a dále je zajištěn avalovou blanco směnkou od společnosti Stavebniny DEK a.s.

Dluhopisy evidované jako závazek k 31. 12. 2018 byly splaceny v průběhu roku 2019. Během roku 2019 byly vydány 3 emise dluhopisů celkem za 39 642 tis. Kč. Nákladové úroky z dluhopisů činily 1 662 tis. Kč. Úroková sazba byla 3,2 %, resp. 4,4 %.

## 12 REZERVY

Rezerva na daň z příjmu tis. Kč	31. prosince 2019	31. prosince 2018
<b>Počáteční zůstatek k 1. lednu</b>	<b>676</b>	<b>794</b>
Tvorba rezerv	55	676
Zrušení rezerv	0	0
Použití rezerv	-676	-794
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci</b>	<b>55*</b>	<b>676*</b>

\* Rezerva na daň z příjmů je v rozvaze vykázána ve výši 0 tis. Kč (2018: 0 tis. Kč), neboť byla započtena se zálohami na daň z příjmů, a to ve výši 55 tis. Kč (2018: 676 tis. Kč). Zůstatek z uhrazených záloh ve výši 792 tis. Kč (2018: 1 671 tis. Kč) je vykázán na řádku C.II.2.4.3 rozvahy

Společnost netvoří žádné další rezervy.

## 13 DAŇ Z PŘÍJMŮ (SPLATNÁ A ODLOŽENÁ)

Daň z příjmu splatná tis. Kč	2019	2018
Splatná daň (skutečná) – předchozí období	649	1 045
Rozpuštění rezervy – předchozí období	-676	-794
Vytvoření rezervy – aktuální období	55	676
<b>Celkem</b>	<b>28</b>	<b>927</b>
Splatná daň za zdaňovací období (předpokládaná) tis. Kč	2019	2018
Zisk před zdaněním	644 463	-5 317 648
Daňově neuznatelné náklady	257 774	5 539 164
Rozdíl mezi daňovými a účetními odpisy	-23 536	-8 876
Přijaté dividendy	-334 020	0
Neuhrazené výnosové prémie	0	0
Nedaňové výnosy	-543 268	-208 531
Dary	0	-386
<b>Daňový základ</b>	<b>1 412</b>	<b>3 723</b>
Položky odčitatelné od základu daně	903	0
<b>Daňový základ snížený o položky podle §34</b>	<b>509</b>	<b>3 723</b>
<b>Daň z příjmů právnických osob ve výši 19 % (2018: 19 %)</b>	<b>96</b>	<b>707</b>
Slevy na dani	41	31
Dodatečná daňová přiznání	0	0
<b>Celková daňová povinnost (předpokládaná)</b>	<b>55</b>	<b>676</b>

Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-) je vypočtena ve výši 19 % (daňová sazba pro následující období očekávané realizace odložené daně) ze základu a lze ji analyzovat následovně:

<b>Odložený daňový závazek/pohledávka z titulu:</b> tis. Kč	<b>31. prosince 2019</b>	<b>31. prosince 2018</b>
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou majetku	-58 383	-34 841
Rozdíl účetních a daňových OP k pohledávkám	0	433
Rozdíl plynoucí z tvorby nedaňových rezerv	0	0
<b>Celkem</b>	<b>- 58 383</b>	<b>-34 408</b>
<b>Daňová sazba</b>	<b>19 %</b>	<b>19 %</b>
<b>Čistý odložený daňový závazek (-) /pohledávka (+)</b>	<b>-11 093</b>	<b>- 6 537</b>

## 14 ČLENĚNÍ VÝNOSŮ

tis. Kč		<b>31. prosince 2019</b>	<b>31. prosince 2018</b>
Poskytování služeb	- tuzemsko	520 816	485 035
	- zahraničí	347	314
Prodej zboží	- tuzemsko	4	0
	- zahraničí	3	0
Jiné provozní výnosy	- tuzemsko	6 126	2 439
	- zahraničí	22 220	19 421
Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	- tuzemsko	11 960	12 225
Úroky		48 480	38 022
Výnosy z podílů – ovládaná nebo ovládající osoba*		334 020	0
Ostatní výnosy z podílů**		530 150	181 799
Ostatní finanční výnosy		811	1 165
<b>Výnosy celkem</b>		<b>1 474 937</b>	<b>740 420</b>

\* Výplata dividend od dceřiných společností

\*\* Tržba z prodeje podílů v roce 2019: prodej investičních akcií podfondu DEKINVEST podfond Alfa (náklady vynaložené na prodané podíly 242 032 tis. Kč). V roce 2018 prodej podílu ve společnosti Tesařství Biskup s.r.o. a Dektrade a.s.)

## 15 NÁVRH ROZDĚLENÍ ZISKU/VYPOŘÁDÁNÍ ZTRÁTY

Vypořádání výsledku hospodaření daného účetního období je navrženo takto: výsledek hospodaření ve výši 564 421 tis. Kč bude ponechán ve společnosti jako nerozdělený zisk minulých let.

## 16 ANALÝZA ZAMĚSTNANCŮ

Počet zaměstnanců (průměrný přepočtený)	2019	2018
Počet členů vedení	7	6
z toho počet členů správní rady, kteří jsou zaměstnanci	2	1
Počet ostatních zaměstnanců	177	160
<b>Zaměstnanců celkem</b>	<b>184</b>	<b>166</b>

Vedení společnosti zahrnuje výkonné členy správní rady a ostatní ředitele přímo podřízené řediteli Společnosti.

tis. Kč	Vedení	Ostatní	Celkem
Mzdové náklady	17 819	113 022	<b>130 841</b>
Odměny členům vedení	0	0	<b>0</b>
Náklady na sociální zabezpečení	3 860	40 713	<b>44 573</b>
Ostatní sociální náklady*	0	1 199	<b>1 199</b>
<b>Náklady za rok 2019 celkem</b>	<b>21 679</b>	<b>154 934</b>	<b>176 613</b>
Mzdové náklady	9 280	99 634	<b>108 914</b>
Odměny členům vedení	0	0	<b>0</b>
Náklady na sociální zabezpečení	3 155	35 276	<b>38 431</b>
Ostatní sociální náklady*	0	923	<b>923</b>
<b>Náklady za rok 2018 celkem</b>	<b>12 435</b>	<b>135 833</b>	<b>148 268</b>

\* nerozlišuje se

Ostatní transakce se zaměstnanci Společnosti jsou popsány v kapitole 17 Transakce se spřízněnými stranami.

## 17 TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

Společnost se podílela na těchto transakcích se spřízněnými stranami:

tis. Kč	2019	2018
Poskytované služby	537 903	502 853
Prodej zboží	0	8 981
Prodej majetku	92	1
Prodej finanční investice	0	178 100
Přijaté úroky	48 349	37 816
Přijaté dividendy	334 020	0
Ostatní transakce	25 155	25 197
<b>Celkem</b>	<b>945 519</b>	<b>752 948</b>
Přijaté služby	10 615	10 611
Nakoupený dlouhodobý majetek	11 836	3 978
Úroky placené	52 239	46 323
Ostatní transakce	8 277	7 224
<b>Celkem</b>	<b>81 305</b>	<b>68 136</b>

Společnost vykazovala tyto zůstatky se spřízněnými stranami:

tis. Kč	31. prosince 2019	31. prosince 2018
Pohledávky z obchodního styku	0	436
Půjčky poskytnuté	1 246 602	1 366 182
<b>Pohledávky celkem</b>	<b>1 246 602</b>	<b>1 366 618</b>
Závazky z obchodního styku	946	0
Půjčky přijaté	1 153 440	1 508 598
<b>Závazky celkem</b>	<b>1 154 386</b>	<b>1 508 598</b>



Úvěry poskytnuté a přijaté jsou úročeny tržními úrokovými sazbami. Pohledávky a závazky z obchodního styku vznikly za podmínek obvyklých v běžném obchodním styku. Společnost nevytváří opravnou položku k pohledávkám za spřízněnými stranami.

Členům správní rady Společnosti ani hlavnímu akcionáři nebyly poskytnuty žádné úvěry. Kromě výše uvedeného nebylo v průběhu roku 2019 akcionářům, členům Správní rady a řídicím zaměstnancům poskytnuto žádné další plnění ani v peněžní ani v naturální formě.

## 18 PŮJČKY POSKYTNUTÉ A PŘIJATÉ V RÁMCI SKUPINY DEK

### Krátkodobé pohledávky

Společnost v tis. Kč	31. prosince 2019	31. prosince 2018
DEKINVEST podfond Alfa	0	118 665
DEKINVEST SR a.s.	522 547	223 533
DEK stavební SR a.s.	0	173 152
DEKMETAL s.r.o.	47 867	49 939
DEKWOOD s.r.o.	61 359	43 516
ACI Realty, s.r.o.	3 038	4 017
VPS CZ s.r.o.	0	12 140
<b>Celkem</b>	<b>634 811</b>	<b>624 962</b>

### Dlouhodobé pohledávky

Společnost v tis. Kč	31. prosince 2019	31. prosince 2018
DEKINVEST podfond Alfa	611 792	741 220
<b>Celkem</b>	<b>611 792</b>	<b>741 220</b>

**Krátkodobé závazky**

<b>Společnost v tis. Kč</b>	<b>31. prosince 2019</b>	<b>31. prosince 2018</b>
Stavebniny DEK a.s.	661 527	855 909
Stavebniny DEK s.r.o.	58 274	162 076
ARGOS ELEKTRO, a.s.	87 178	303 690
DEKINVEST, investiční fond s proměnným základním kapitálem, a.s.	2 012	1 949
DEK stavební s.r.o.	58 642	88 429
DEK stavební SR a.s.	1 496	0
ÚRS CZ a.s.	53 144	59 222
DEKPROJEKT s.r.o.	6 801	4 051
G SERVIS CZ, s.r.o.	12 069	6 113
Dakarai s.r.o.	26 269	17 565
WÄRME s.r.o.	82 166	91
VPS CZ s.r.o.	94 080	0
DEKPROJEKT SR s.r.o.	2 496	2 426
ATELIER DEK SR s.r.o.	498	483
ENERGO HELVÍKOVICE a.s.	6 311	6 132
Moje-stavebniny.cz s.r.o.	367	357
Aureliano Alfa s.r.o.	22	21
Aureliano Beta s.r.o.	22	21
Aureliano Gama s.r.o.	22	21
Aureliano Delta s.r.o.	22	21
Aureliano Epsilon s.r.o.	22	21
<b>Celkem</b>	<b>1 153 440</b>	<b>1 508 598</b>

## 19 POTENCIÁLNÍ ZÁVAZKY

Společnost vydala záruku níže uvedeným bankám za úvěry poskytnuté společností:

Dlužník (tis. Kč)	Věřitel	Zůstatek úvěru k 31. 12. 2019	Zůstatek úvěru k 31. 12. 2018
DEKINVEST podfond ALFA	Česká spořitelna, a.s.	284 639	223 587
Stavebniny DEK a.s.	Česká spořitelna, a.s.	430 000	599 951
DEKMETAL s.r.o.	Česká spořitelna, a.s.	55 287	65 963
Argos Elektro a.s.	Česká spořitelna, a.s.	215 145	184 117
Stavebniny DEK a.s.	Československá obchodní banka, a.s.	700 000	750 000
DEKINVEST podfond ALFA	Komerční banka, a.s.	529 670	509 419
Stavebniny DEK a.s.	Komerční banka, a.s.	550 000	450 000
DEKINVEST podfond ALFA	MONETA Money Bank, a.s.	73 871	95 182
Stavebniny DEK a.s.	MONETA Money Bank, a.s.	224 750	8 333
Stavebniny DEK a.s.	UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s.	431 177	379 772
DEKINVEST podfond ALFA	UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s.	132 286	158 743
Stavebniny DEK a.s.	Všeobecná úverová banka a.s.	198 640	243 221
Stavebniny DEK s.r.o.	Slovenská sporiteľňa, a.s.	114 598	122 392*

\* 4 510 tis. EUR, přepočteno kurzem k 31. 12. 2019

Společnost nevede žádné soudní spory, které by mohly významně negativně ovlivnit její hospodaření. Statutární orgány Společnosti nepodepsaly žádné směnky a nevydaly žádná ručení za třetí osoby s výjimkou výše uvedených záruk.

## 20 NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI A ZMĚNY V OBCHODNÍM REJSTŘÍKU

Společnost v 1. čtvrtletí 2020 odkoupila od akcionářů 2 % vlastních akcií ve jmenovité hodnotě 110 040 tis. Kč za úplatu 101 700 tis. Kč.

V prvním čtvrtletí roku 2020 se nejprve v Asii a následně také v Evropě začalo rychle šířit onemocnění covid-19 zapříčiněné novým typem koronaviru. Kromě zdravotních komplikací je zřejmé, že v následujících měsících způsobí rozsáhlé ekonomické škody v řadě odvětví.

Vedení společnosti v této souvislosti analyzuje možné krátkodobé i dlouhodobé dopady pandemie. Důležité jsou přitom zejména faktory, které působí na klíčové společnosti Skupiny DEK, jimž DEK a.s. dodává sdílené služby. Jde především o poptávku po stavebním a elektroinstalačním materiálu a doplňkových službách v Čechách a na Slovensku, platební morálku zákazníků, schopnost obstát v konkurenci odvětví distribuce těchto materiálů ve vztahu k zákazníkům a také ve směru řízení nákladů a dosahování odpovídající profitability.

Ve společnostech vytvářejících většinu přidané hodnoty Skupiny DEK nebyl v době zpracovávání účetní závěrky patrný pokles poptávky ani zhoršování platební morálky zákazníků z důvodu rozšíření covid-19. Výhodou je obecné zaměření na profesionální stavební a montážní firmy, neboť tento segment nebyl v České ani Slovenské republice zasažen vládními opatřeními, která omezila vybrané hospodářské aktivity. Velmi rychle se též podařilo nasadit procesní změny, které umožnily pokračovat v obchodní činnosti a zároveň minimalizovat riziko přenosu infekce.

Přestože je zřejmé, že aktuálně nelze přesně odhadnout veškeré následky pandemie jak z hlediska jejich intenzity, tak délky jejího trvání, předpokládáme, že pomocí vhodných opatření jak na straně DEK a.s., tak na straně jednotlivých dceřiných firem budeme schopni minimalizovat dopad této situace na hospodaření účetní jednotky. Spektrum zvažovaných nástrojů sahá od obchodní a cenové politiky přes logistiku až po přehodnocení vybraných nákladových položek či investic. Některé kroky již byly z praktických a preventivních důvodů nasazeny, další budeme aktivovat podle vývoje v následujících měsících.

Případné ztráty či jiné negativní jevy zahrne společnost do účetnictví a účetní závěrky roku 2020, resp. do dalších období. Po zevrubné analýze všech okolností dospělo vedení společnosti k závěru, že předpoklad nepřetržitého trvání podniku není současnou situací narušen.

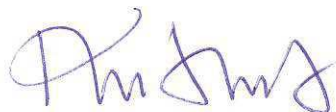
Po rozvahovém dni nedošlo k žádným dalším událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2019.

**Schválení účetní závěrky**

Tato účetní závěrka byla statutárním ředitelem schválena k předložení valné hromadě a statutárním ředitelem podepsána.

V Praze, dne 20. 05. 2020

Účetní závěrku schválil:



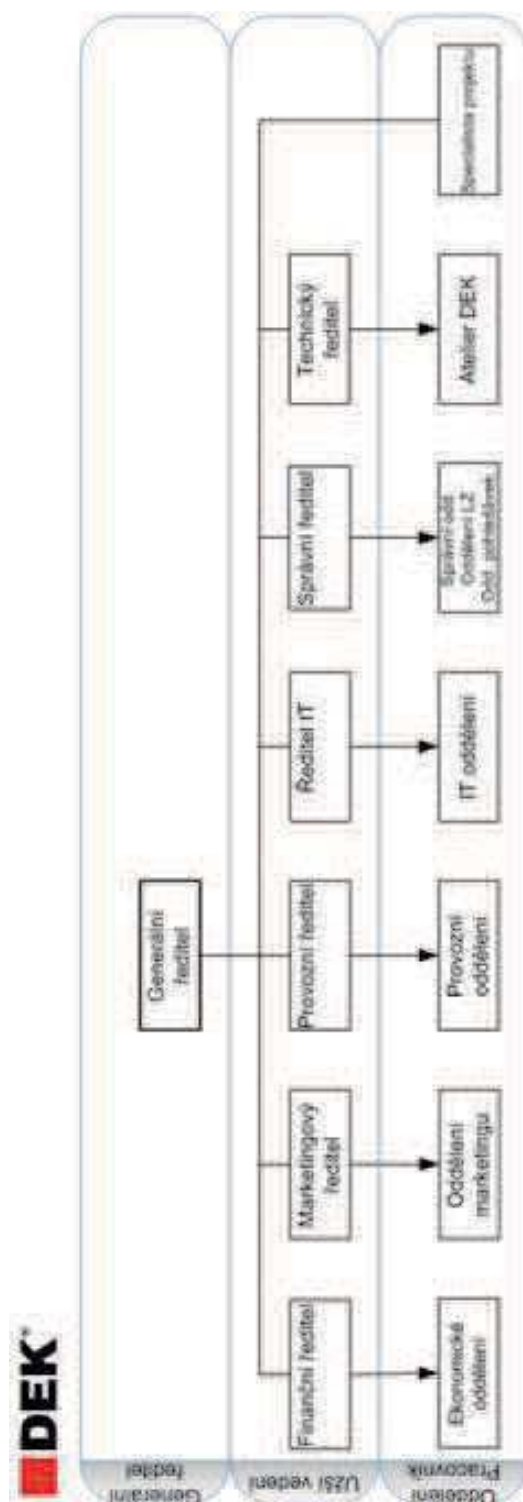
Ing. Vít Kutnar  
statutární ředitel

Účetní závěrku zpracoval:



Ing. Jan Bolek  
finanční ředitel

ORGANIZAČNÍ SCHÉMA SPOLEČNOSTI DEK A.S.



# ZPRÁVA O VZTAZÍCH

## OVLÁDANÁ OSOBA

Společnost: DEK a.s.  
se sídlem na adrese: Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ: 108 00  
IČ: 276 36 801  
zastoupená: Ing. Vít Kutnar, statutární ředitel  
zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 11400

## OVLÁDAJÍCÍ OSOBA

Ovládajícími osobami byli v roce 2019 Ing. Vít Kutnar, Jeníkovická 383, Praha 21, 190 14 (podíl 41,5 %) a Ing. Petra Kutnarová, Mašatova 1707/10a, Kunratice, Praha 4, 148 00 (podíl 41,5 %).



## OSTATNÍ PROPOJENÉ OSOBY

Obchodní firma	Sídlo	IČ	Datum vzniku	Hlavní předmět činnosti
DEKWOOD s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	276 09 111	9. 10. 2006	výroba, obchod a služby neuvezené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
Stavebniny DEK a.s.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	037 48 600	27. 1. 2015	výroba obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského
DEKPROJEKT s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	276 42 411	2. 1. 2007	projektová činnost ve výstavbě
ARGOS ELEKTRO, a. s.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	253 87 952	23. 12. 1997	výroba, obchod a služby neuvezené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona; výroba elektřiny; pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor
VPS CZ s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	259 63 805	1. 2. 2002	výroba, obchod a služby neuvezené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
WÄRME s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	188 26 130	21. 5. 1991	vodoinstalatérství, topenářství; výroba, obchod a služby neuvezené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
Moje- stavebniny.cz s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	279 14 089	15. 6. 2007	výroba, obchod a služby neuvezené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
G SERVIS CZ, s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	262 26 367	18. 10. 2000	projektová činnost ve výstavbě
Stavebniny DEK s.r.o.	Žilina, Kamenná ul. 6, PSČ 010 01	438 21 103	10. 11. 2007	koupě zboží za účelem jeho prodeje konečnému spotřebiteli (maloobchod) a jiným provozovatelům živnosti (velkoobchod), zprostředkovatelská činnost
DEKMETAL s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 28	276 42 381	2. 1. 2007	kovoobráběčství, výroba stavebních hmot a stavebních výrobků
DEKINVEST, investiční fond s proměnným základním kapitálem, a.s.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	247 95 020	18. 1. 2011	kolektivní investování
DEKINVEST podfond Alfa	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00		1. 1. 2016	
DEK stavební s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	276 43 671	5. 1. 2007	pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor

DEK stavební SR a.s.	Žilina, Kamenná ul. 6, PSČ 010 01	503 27 577	4. 5. 2016	pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor spojený s poskytováním základních služeb spojených s nájmem, které nejsou živností uskutečňování staveb a jejich změn
DEKPROJEKT SR s.r.o.	Žilina, Kamenná ul. 6, PSČ 010 01	480 78 336	1. 5. 2015	projektová činnost ve výstavbě
ATELIER DEK SR s.r.o.	Žilina, Kamenná ul. 6, PSČ 010 01	504 02 439	4. 8. 2016	projektování a konstrukce elektrických zařízení
ÚRS CZ a.s.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	47115645	24. 11. 1992	ostatní inženýrské činnosti a související technické poradenství
Dakarai s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	061 96 624	15. 6. 2017	výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona; pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor

Všechny výše uvedené propojené osoby jsou dceřinými společnostmi společnosti DEK a.s.

Obchodní firma	Sídlo	IČ	Datum vzniku	Hlavní předmět činnosti
DEKMETAL GmbH	Dresden, Franz-Lehmann-Str. 27, PSČ 01139	HRB31955	6. 2. 2013	maloobchod a velkoobchod se stavebními materiály
ACI Realty, s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	274 15 031	17. 1. 2006	pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor s poskytováním pouze základních služeb zajišťujících jejich řádný provoz
DEKINVEST SR a.s.	Žilina, Kamenná ul. 6, PSČ 010 01	516 72 405	5. 5. 2018	pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor
ENERGO HELVÍKOVICE a.s.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	285 47 551	24. 3. 2009	Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor
Aureliano Alfa s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	054 77 425	13. 10. 2016	pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor
Aureliano Beta s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	054 77 433	13. 10. 2016	pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor
Aureliano Gama s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	054 77 441	13. 10. 2016	pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor
Aureliano Delta s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	054 77 450	13. 10. 2016	pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor

Aureliano Epsilon s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	054 77 468	13. 10. 2016	pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor
Saladin s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	056 54 238	22. 12. 2016	pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor
Stede s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	056 54 432	22. 12. 2016	pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor

Společnost DEKMETAL GmbH je dceřinou společností společnosti DEKMETAL s.r.o.

Společnost ENERGO HELVÍKOVICE a.s. je dceřinou společností společnosti DEKWOOD s.r.o.

Společnost ACI Realty, s.r.o., Aureliano Alfa s.r.o., Aureliano Beta s.r.o., Aureliano Gama s.r.o., Aureliano Delta s.r.o. a Aureliano Epsilon s.r.o. a DEKINVEST SR a.s. jsou dceřinými společnostmi fondu DEKINVEST, investiční fond s proměnným základním kapitálem, a.s. jednajícího na účet podfondu DEKINVEST podfond Alfa.

## ÚLOHA OVLÁDANÉ OSOBY

Ovládaná osoba je společnost, která se zabývá zejména poskytováním služeb v oblasti IT, ekonomické, personální a v oblasti marketingové a technické podpory produktů. Významnou činností je dále správa a pronájem dlouhodobého majetku, zejména osobních vozidel, nákladních automobilů a vysokozdvížných vozíků. Podrobně je předmět podnikání specifikován ve stanovách Společnosti.

## ZPŮSOB A PROSTŘEDKY OVLÁDÁNÍ

Ovládání ovládané osoby je vykonáváno prostřednictvím rozhodování valné hromady a prostřednictvím statutárního orgánu. Ovládající osoba může navrhnout své zástupce do orgánů ovládané osoby.

## PŘEHLED JEDNÁNÍ

V účetním období končícím dne 31. prosince 2019 byla na popud či ve prospěch ovládající osoby nebo dalších jí ovládaných osob učiněna tato právní a faktická jednání týkající se majetku přesahujícího 10 % vlastního kapitálu Společnosti:

Uzavření smlouvy o směně akcií mezi Vítem Kutnarem a Petrou Kutnarovou (dále jen Směňující) na straně jedné a Společností na straně druhé, dle které získal každý ze Směňujících 23,05 % investičních akcií podfondu DEKINVEST podfond Alfa a Společnost získala 48,8 % akcií společnosti ARGOS ELEKTRO, a.s.

## VZTAHY MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI

Společnost	Typ smlouvy	Předmět plnění
Společnosti skupiny DEK	Rámcová smlouva o vzájemném prodeji výrobků a zboží	Prodej výrobků a zboží
Společnosti skupiny DEK	Rámcová smlouva o vzájemném poskytování služeb	Poskytování finančních, konzultačních a jiných služeb
Společnosti skupiny DEK	Rámcová smlouva o poskytování půjček	Vzájemné poskytování peněžních prostředků
Vít Kutnar, Petra Kutnarová	Smlouva o směně akcií	Směna akcií ARGOS ELEKTRO, a.s. a investičních akcií podfondu DEKINVEST poddond Alfa
Petra Kutnarová	Smlouva o upsání dluhopisů	Emise dluhopisů
Petra Kutnarová	Smlouva o upsání dluhopisů	Emise dluhopisů
ARGOS ELEKTRO, a.s.	Kupní smlouva	Nákup počítačové techniky
ARGOS ELEKTRO, a.s.	Kupní smlouva	Nákup ostatní IT techniky
ARGOS ELEKTRO, a.s.	Kupní smlouva	Nákup osobních a nákladních automobilů
ARGOS ELEKTRO, a.s.	Kupní smlouva	Nákup vysokozdvížných vozíků

Vzájemné výnosy se spřízněnými subjekty:

Společnost tis. Kč	Prodej výrobků a zboží	Poskyt. služby	Výnosy z nájmu	Prodej dl. majetku	Finanční výnosy	Ostatní transakce	Celkem
ACI Realty, s.r.o.	0	50	91	0	113	0	<b>254</b>
ARGOS ELEKTRO, a. s.	0	4 364	0	0	0	0	<b>4 364</b>
DEK stavební s.r.o.	0	95	0	0	2	0	<b>97</b>
DEK stavební SR a.s.	0	45	0	0	0	0	<b>45</b>
DEKINVEST podfond Alfa	0	181	0	0	30 249	0	<b>30 430</b>
DEKINVEST SR a.s.	0	23	0	0	13 444	0	<b>13 467</b>
DEKMETAL s.r.o.	0	9 168	49	0	2 577	697	<b>12 491</b>
DEKPROJEKT s.r.o.	0	10 570	1 277	0	0	286	<b>12 133</b>
Dakarai s.r.o.	0	40	0	0	0	0	<b>40</b>
DEKWOOD s.r.o.	0	2 219	114	0	1 779	165	<b>4 277</b>
ENERGO HELVÍKOVICE a.s.	0	6	0	0	0	0	<b>6</b>
G SERVIS CZ, s.r.o.	0	1 691	505	0	0	90	<b>2 286</b>
Stavebniny DEK a.s.	0	447 674	29 764	92	96	23 051	<b>500 677</b>
Stavebniny DEK s.r.o.	0	22 242	0	0	0	359	<b>22 601</b>
VPS CZ s.r.o.	0	32	59	0	88	0	<b>179</b>
WÄRME s.r.o.	0	540	99	0	0	199	<b>838</b>
ÚRS CZ a.s.	0	6 543	462	0	0	305	<b>7 310</b>
DEKMETAL GmbH	0	0	0	0	0	3	<b>3</b>
<b>Celkem</b>	<b>0</b>	<b>505 483</b>	<b>32 420</b>	<b>92</b>	<b>48 348</b>	<b>25 155</b>	<b>611 498</b>

## Vzájemné nákupy se spřízněnými subjekty:

Společnost tis. Kč	Nákup výrobků a zboží	Přijaté služby	Náklady na nájem	Nákup dl. majetku	Finanční náklady	Ostatní transakce	Celkem
ACI Realty, s.r.o.	0	9	0	0	0	0	9
ARGOS ELEKTRO, a. s.	0	80	0	9 860	4 150	255	14 345
ATELIER DEK SR s.r.o.	0	0	0	0	15	0	15
Aureliano Alfa s.r.o.	0	0	0	0	1	0	1
Aureliano Beta s.r.o.	0	0	0	0	1	0	1
Aureliano Gama s.r.o.	0	0	0	0	1	0	1
Aureliano Delta s.r.o.	0	0	0	0	1	0	1
Aureliano Epsilon s.r.o.	0	0	0	0	1	0	1
DEK stavební s.r.o	0	0	0	0	1 671	0	1 671
DEK stavební SR a.s.	0	0	0	0	154	0	154
DEKINVEST, investiční fond s proměnným základním kapitálem, a.s.	0	0	0	0	64	0	64
DEKINVEST podfond Alfa	0	43	12	0	0	0	55
DEKINVEST SR a.s.	0	0	0	0	3 031	0	3 031
DEKMETAL s.r.o.	0	733	0	0	0	28	761
DEKPROJEKT s.r.o.	0	360	423	1 500	177	10	2 470
DEKPROJEKT SR s.r.o.	0	0	0	0	76	0	76
Dakarai s.r.o.	0	0	0	0	680	0	680
ENERGO HELVÍKOVICE a.s.	0	0	0	0	200	0	200
G SERVIS CZ, s.r.o.	0	5	0	0	326	0	331
Moje-stavebniny.cz s.r.o.	0	0	0	0	12	0	12
Stavebniny DEK a.s.	0	6 200	825	476	31 015	7 810	46 326
Stavebniny DEK s.r.o.	0	883	0	0	3 014	152	4 049
VPS CZ s.r.o.	0	0	0	0	2 260	0	2 260
WÄRME s.r.o.	0	128	90	0	2 178	15	2 411
ÚRS CZ a.s.	0	2	0	0	1 552	7	1 561
DEKMETAL GmbH	0	822	0	0	0	0	822
<b>Celkem</b>	<b>0</b>	<b>9 265</b>	<b>1 350</b>	<b>11 836</b>	<b>50 580</b>	<b>8 277</b>	<b>81 308</b>

## POSOUZENÍ ÚJMY A JEJÍHO VYROVNÁNÍ

Na základě smluv uzavřených v rozhodném období mezi Společností a ostatními osobami ze skupiny, jiných jednání ani opatření, která byla v zájmu nebo na popud těchto osob uskutečněna Společností v rozhodném období, Společnosti nevznikla žádná újma.

## ZHODNOCENÍ VÝHOD A NEVÝHOD PLYNOUCÍCH ZE VZTAHŮ SE ČLENY SKUPINY

Společnosti vyplývají z účasti ve skupině výhody.

Skupina disponuje silnou obchodní značkou, silným finančním zázemím, přístupem k financování, z čehož těží i Společnost při jednání se svými obchodními partnery a při vyjednávání s bankami a jinými poskytovateli úvěrů.

Společnosti nevplývají z účasti ve skupině nevýhody.

Ze vztahů v rámci skupiny neplynou pro Společnost žádná rizika.

## ROZHODNÉ OBDOBÍ

Tato zpráva je zpracována za poslední účetní období, tj. za období od 1. ledna 2019 do 31. prosince 2019.

## ZÁVĚR

Tato zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2019 byla zpracována statutárním orgánem ovládané osoby, společností DEK a.s., na základě údajů, které byly ovládané osobě o propojených osobách v době zpracování zprávy dostupné či známé.

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami bude předložena k ověření auditorovi, který bude provádět kontrolu účetní závěrky ve smyslu zvláštního zákona.

Tato zpráva bude připojena k účetní závěrce jako její nedílná součást.

V Praze, dne 11. 03. 2020



Ing. Vít Kutnar  
statutární ředitel