

## I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

<b>Název práce:</b>	<b>Podnikatelský plán pro založení fitness centra</b>
<b>Jméno autora:</b>	<b>Kludia Olejníková</b>
<b>Typ práce:</b>	bakalářská
<b>Fakulta/ústav:</b>	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)
<b>Katedra/ústav:</b>	Institut manažerských studií
<b>Oponent práce:</b>	Ing. Michaela Indráková, Ph.D.
<b>Pracoviště oponenta práce:</b>	Institut ekonomických studií

## II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

<b>Zadání</b>	<b>náročnější</b>
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Cílem bakalářské práce bylo sestavení podnikatelského plánu pro založení fitness centra. Pokud by tento podnikatelský plán měl být skutečně realizován, byla by práce na bakalářskou práci opravdu velmi náročná.	

<b>Splnění zadání</b>	<b>splněno</b>
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Zadání bylo zcela splněno. Teoretická část obsahující popis podnikatelského plánu byla vhodnou přípravou na praktickou část, která obsahuje vypracovaný podnikatelský plán včetně popisu podniku, plánované strategie, analýzy prostředí, marketingového a finančního plánu. Nebyla opomenuta ani určitá rizika.	

<b>Zvolený postup řešení</b>	<b>správný</b>
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Zvolený postup řešení byl správný. Na teoretickou část navazuje praktická část, ve které bakalantka pracuje na podnikatelském plánu.	

<b>Odborná úroveň</b>	<b>B - velmi dobře</b>
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Odborná úroveň je velmi dobrá. V práci se najde několik nepřesností, které ale vyžadují (dle mého názoru) hlubší znalosti problematiky. Co mi ovšem v textu nesedělo, byla věta na str. 38 o průměrné minimální mzdě a průměrné maximální mzdě. Dále by bylo vhodné psát podnikatelský plán do budoucna a ne s počátkem podnikání od 1.1.2022, když pro zpracování analýz jsou použita data z března, dubna 2022. Výše odpisované částky 458 160 Kč mi na první pohled není také zcela jasná. V nákladech na další léta je v dnešní době třeba počítat s inflací. (Ale to je předmětem spíše už diplomové práce.)	

<b>Formální a jazyková úroveň, rozsah práce</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Zpracování práce po formální stránce odpovídá nárokům na bakalářskou práci. Autorka využívá v textu tabulky a grafy a jejich interpretace logicky odpovídá stavbě bakalářské práce. Výhrady mám pouze k odrážkám za dvojtečkou, kdy je používáno na jedné stránce velké písmeno na začátku odrážky a v druhém odstavci na téže stránce malé písmeno (str.12). Většinou má být po dvojtečce malé písmo, odrážka končit čárkou a poslední odrážka zakončena tečkou.	

<b>Výběr zdrojů, korektnost citací</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	

Autorka používala aktuální zdroje literatury a řádně je citovala ve své práci. Přehledně je také uvádí v seznamu použité literatury na konci práce.

#### **Další komentáře a hodnocení**

*Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.*

Vložte komentář (nepovinné hodnocení).

### **III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE**

*Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.*

Cílem bakalářské práce bylo sestavení podnikatelského plánu pro založení fitness centra. Bakalářská práce je logicky rozdělena na teoretickou a praktickou část. Práce je v teoretické části velice pěkně popsána a vychází z odpovídající literatury. Praktická část práce definuje podnikatelský plán společnosti Everybody fitness, s.r.o. V kapitole 3 je konkrétně rozveden obsah popisovaného podnikatelského záměru. Jelikož se jedná o bakalářskou práci, není třeba v celkovém hodnocení vytýkat v některých praktických částech užší pohled na zpracování tohoto plánu.

Odborným dojmem působí zpracovaná analýza trhu a odvození případného zájmu o nabízené produkty, které jsou popisovány v plánu. Analýza prostředí pomocí PEST analýzy a Porterův model pěti tržních sil jsou zodpovědně zpracovány. Jsou udělány velice pečlivě a přehledně. SWOT analýza by dle mého názoru měla být zpracována pečlivěji. Existuje jistě více slabých stránek a hrozeb. Krnov je krásné město, ale je otázkou, zda je tam potenciál trhu na pět fitness center.

Plánované tržby jsou zpracovány ve třech variantách – optimistické, realistické a pesimistické. Výtku mám pouze k tomu, že v pesimistické variantě neuvažuje hrozbu nevyužití dvou trenérů po celou dobu podnikání. Realistická varianta je poté vyhodnocena z hlediska investice. A to ukazatelem rentability, návratnosti a obratem aktiv. Závěrem jsou uvedena rizika plánu, jejichž počet shledávám nedostatečný.

Možné otázky k obhajobě:

1. Vysvětlíte význam pojmů: průměrná nabízená minimální mzda a průměrná maximální mzda?
2. Mohla byste nám vysvětlit, jak jste na str. 56 došla k závěru, že „Celkem za úvěr fitness centrum zaplatí 612 973 Kč?“ Jaké jsou skutečné náklady na úvěr?
3. Kterých částí SWOT analýzy se týká interní prostředí firmy a kterých částí externí prostředí firmy?

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm lepším **B - velmi dobře**.

**Pokud by autorka zvládla obhajobu na výbornou, navrhovala bych i stupeň A – výborně.**

Datum: 29.5.2022

Podpis: