

BAKALÁŘSKÁ PRÁCE

Dopad pandemie Covid – 19 na restaurační zařízení

Impact of the COVID – 19 pandemic on restaurant facility

STUDIJNÍ PROGRAM

Ekonomika a management

VEDOUcí PRÁCE

Mgr. František Hřebík, PhD.

PERGLER

IVAN

2022

I. OSOBNÍ A STUDIJNÍ ÚDAJE

Příjmení: **Pergler** Jméno: **Ivan** Osobní číslo: **490673**
Fakulta/ústav: **Masarykův ústav vyšších studií**
Zadávací katedra/ústav: **Institut ekonomických studií**
Studijní program: **Ekonomika a management**

II. ÚDAJE K BAKALÁŘSKÉ PRÁCI

Název bakalářské práce:

Dopad pandemie covid - 19 na restaurační zařízení

Název bakalářské práce anglicky:

Impact of the Covid -19 Pandemic on Restaurant Facility

Pokyny pro vypracování:

Cílem bakalářské práce je zhodnotit dopady pandemie covid-19 na restaurační zařízení.
Teoretická část: 1) Právní základ podnikání v oblasti pohostinství 2) Popis restauračního zařízení 3) Ekonomická situace podniku před pandemií
Praktická část: 4) Dopady uzavření provozu na ekonomiku podniku 5) Vládní kompenzace 6) Závěr

Seznam doporučené literatury:

Eva Horzinková, Václav Urban, Živnostenský zákon, Linde, Praha, 2008, 978-80-7201-720-1
Vláda.cz, Vláda České republiky, <https://www.vlada.cz/>
Václav Jurečka a kolektiv, Mikroekonomie 3., aktualizované a rozšířené vydání, Grada, Praha, 2018, 978-80-271-0146-7

Jméno a pracoviště vedoucí(ho) bakalářské práce:

Mgr. František Hřebík, Ph.D. Masarykův ústav vyšších studií ČVUT v Praze

Jméno a pracoviště druhé(ho) vedoucí(ho) nebo konzultanta(ky) bakalářské práce:

Datum zadání bakalářské práce: **05.01.2022**

Termín odevzdání bakalářské práce: **28.04.2022**

Platnost zadání bakalářské práce: _____

Mgr. František Hřebík, Ph.D.
podpis vedoucí(ho) práce

Mgr. František Hřebík, Ph.D.
podpis vedoucí(ho) ústavu/katedry

prof. PhDr. Vladimíra Dvořáková, CSc.
podpis děkana(ky)

III. PŘEVZETÍ ZADÁNÍ

Student bere na vědomí, že je povinen vypracovat bakalářskou práci samostatně, bez cizí pomoci, s výjimkou poskytnutých konzultací.
Seznam použité literatury, jiných pramenů a jmen konzultantů je třeba uvést v bakalářské práci.

Datum převzetí zadání

Podpis studenta

PERGLER, Ivan. *Dopad pandemie covid-19 na restaurační zařízení*. Praha: ČVUT 2022. Bakalářská práce. České vysoké učení technické v Praze, Masarykův ústav vyšších studií.



**MASARYKŮV ÚSTAV
VYŠŠÍCH STUDIÍ
ČVUT V PRAZE**

Prohlášení

Prohlašuji, že jsem svou bakalářskou práci vypracoval samostatně. Dále prohlašuji, že jsem všechny použité zdroje správně a úplně citoval a uvádím je v přiloženém seznamu použité literatury.

Nemám závažný důvod proti zpřístupňování této závěrečné práce v souladu se zákonem č. 121/2000 Sb., o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) v platném znění.

V Praze dne: 27. 04. 2022

Podpis:

Poděkování

Chtěl bych poděkovat svému vedoucímu bakalářské práce, panu Mgr. Františku Hřebíčkovi, PhD., za odborné vedení, cenné rady, trpělivost a ochotu, které mi pomohli tuto práci zkompletovat. Dále bych chtěl poděkovat firmě Blackdog Group s.r.o., především Haně Kolářové a Milanu Slepíčkovi, kteří mi umožnili o nich a u nich tuto bakalářskou práci napsat.

Abstrakt

Bakalářská práce se věnuje dopadům, které měla pandemie covid – 19 na restaurační zařízení Blackdog Cantina v Praze. V teoretické části je popsán právní základ pro podnikatele, kteří by chtěli podnikat v oblasti pohostinství. Další část se věnuje samotnému restauračnímu zařízení – historie, nabídka, akce a něco málo k personálu. Ve třetí kapitole teoretické části je pak popsána ekonomická situace podniku v době před pandemií, jak se jí dařilo v pražském centru. V praktické části je věnována kapitola dopadům pandemie na uzavření podniku, jaké byly ztráty, co se změnilo ve fungování restaurace. Poslední kapitola praktické části se věnuje vládním kompenzacím v době pandemie, především těm, které právě popisované restaurační zařízení využilo.

Klíčová slova

Pandemie, restaurační zařízení, podnikání, covid – 19, kompenzace, tržby, náklady, zisk

Abstract

This bachelor thesis is devoted to the impacts that the covid - 19 pandemic had on the Blackdog Cantina restaurant in Prague. The theoretical part describes the legal basis for entrepreneurs who would like to do business in the hospitality industry. The next part is devoted to the restaurant facility itself - history, menu, events and a little bit about the staff. The third chapter of the theoretical part then describes the economic situation of the business in the time before the pandemic and how it was doing in the centre of Prague. In the practical part, a chapter is then devoted to the impact of the pandemic on the closure of the business, what were the losses, what changed in the functioning of the restaurant. The last chapter of the practical part is devoted to government compensation during the pandemic, especially those that the described restaurant took advantage of.

Key words

Pandemic, restaurant facility, business, covid -19, compensations, sales, costs, profit

Obsah

Úvod	5
1 Právní základ podnikání v oblasti pohostinství	7
2 Popis restauračního zařízení	11
2.1 Základní informace	11
2.2 Historie.....	11
2.3 Provoz	14
2.4 Sociální síť.....	18
2.5 Personál.....	18
3 Ekonomická situace podniku před pandemií	20
4 Dopady uzavření provozu na ekonomiku podniku	25
4.1 Průběh omezení.....	25
4.2 Provoz během pandemie.....	28
4.3 Ekonomická situace během pandemie.....	29
4.4 Zhodnocení.....	34
5 Vládní kompenzace	34
5.1 Program Antivirus.....	35
5.2 Program COVID - Nájemné	38
5.3 COVID – Gastro – Uzavřené provozovny	40
5.4 COVID – Nepokryté náklady	41
Závěr	44
Seznam zdrojů	45
Seznam obrázků	51
Zdroje obrázků	51
Seznam tabulek	52
Seznam grafů	52

Úvod

V roce 2020 naplno ve světě propukla pandemie covid – 19 a zasáhla všechny oblasti našeho života. Ukázala nám, jak málo stačí k ochromení světové ekonomiky. Nicméně člověk je tvor přizpůsobivý, a tak se, i když s obtížemi, popral s touto pandemií a hledal způsoby, jak udržet provozuschopný chod ekonomiky zároveň s tím, jak porazit tuto nemoc. Bylo potřeba vydávat spousta opatření, především v začátku, kdy nikdo moc netušil, co nás čeká a jak se to všechno vyvine. Při příliš rychlém rozšiřování nemoci byly vydávány nouzové stavy, dále takzvané lockdowny a nařizovány režimy home-office, kdy se chtělo co nejvíce zamezit lidskému kontaktu a zmírnit tak přenos nemoci. Spousta firem byla zavřená a některé dokázaly přežít prvních pár týdnů, či měsíců této pandemie, ale spousta z nich ne. Jednou z takových firem, která přežila pandemický režim a vrací se znovu na "normální" režim, je restaurační zařízení Blackdog Cantina v Praze. A právě tato bakalářská práce se zaměří na to, jak vypadalo fungování před pandemií, během a jaké dopady měla pandemická krize na tuto restauraci. Všechna data o této restauraci jsou z vlastních výkazů a účetnictví.

Cílem práce je popsat dopady pandemie covid -19 na restaurační zařízení Blackdog Cantina. Práce je rozdělena na dvě hlavní části, teoretickou a praktickou.

V teoretické části se první kapitola zaměří na právní základ pro podnikání v oblasti po-hostinství, kdo může vůbec podnikat, za jakých podmínek a co k tomu všechno potřebuje. Ve druhé kapitole bude popsáno samotné restaurační zařízení. Jak se vůbec objevili v Praze, jaká je historie, způsob, jakým fungují, dále pak jak se propagují na sociálních sítích a jaké pořádají akce a také něco k personálu, který tam pracuje. Ve třetí kapitole teoretické části pak bude ukázána ekonomická situace podniku před pandemií. Jakých čísel dosahovali a jaká byla jejich zákaznická struktura.

V praktické části pak v první kapitole bude popsáno, jaké dopady mělo uzavření provozu na ekonomiku podniku. Jak se vůbec vyvíjela nařízení ohledně možnosti mít otevřeno a za jakých podmínek, dále jak se změnila ekonomická čísla podniku (tržby, náklady, obrat) a jaká třeba i pozitiva měla pandemie pro restauraci. Druhá a poslední kapitola praktické části se pak zaměří na nejruznější vládní kompenzace pro zmírnění dopadů pandemie. Budou popsány vybrané programy a pak samozřejmě ty, které restaurační zařízení využila.

Z použitých metodik se v práci objeví deskripce a také komparativní analýza.

TEORETICKÁ ČÁST

1 Právní základ podnikání v oblasti pohostinství

První kapitola teoretické části se věnuje právnímu základu pro podnikatele, kteří chtějí podnikat v oblasti pohostinství. Jaké osoby to mohou být, co musí všechno splňovat a kde mohou svou činnost vykonávat.

Pohostinnost je lidská vlastnost a znamená být vlídný nebo štědrý k hostu¹. Dříve byla brána skoro jako samozřejmost, když například lidé nabízeli poutníkům/turistům zdarma přenocování a jídlo. Později se ale tento projev štědrosti s vývojem společnosti také vyvinul a stal se z toho zdroj podnikání.

Pohostinství je synonymem k hospodě anebo restauraci².

Právní základ podnikání popisuje v České republice Živnostenský zákon (zákon č. 455/1991 Sb.) a také Nařízení vlády č. 278/2008 Sb.

Živnostenské podnikání nebo také jenom živnost je podle paragrafu 2 Živnostenského zákona: „*soustavná činnost provozovaná samostatně, vlastním jménem, na vlastní odpovědnost, za účelem dosažení zisku a za podmínek stanovených tímto zákonem.*“³

Podle paragrafu 1 písmena a) v příloze č.1 k Nařízení vlády o obsahových náplních jednotlivých živností patří hostinská činnost mezi ohlašovací řemeslné živnosti.⁴ Ohlašovací živnost je živnost, která se dá provádět po splnění podmínek na základě ohlášení.⁵ Dělí se na živnosti řemeslné, podle splnění podmínek odborné způsobilosti v § 21 a 22 zákona č. 455/1991 Sb., dále jsou to živnosti vázané, které lze provozovat pokud jsou splněny podmínky odborné způsobilosti uvedené v příloze č. stejného zákona, pokud není stanoveno jinak, a živnosti volné, které lze provozovat bez odborné způsobilosti.⁶ Provozování živnosti je možné pouze na základě živnostenského oprávnění. Hostinská činnost patří mezi ohlašovací, řemeslné živnosti. Aby podnikatel mohl dostat oprávnění v této oblasti, musí podat ohlášení na živnostenském úřadě. Také ho lze podat prostřednictvím kontaktních míst veřejné správy nebo také Czech Point anebo elektronicky, skrz informační systém Registr živnostenského podnikání.

Ohlášení je ve formě formulářů, které jsou různé pro fyzické a právnické osoby. V neposlední řadě je pak nutné splnit podmínky pro provozování živnosti, mezi které patří

¹ Pohostinnost. Dostupné z: <https://www.nechybujete.cz/slovník-současné-cestiny/pohostinnost> 26.03.2022

² Pohostinství. Dostupné z: <https://synonymus.cz/pohostinstvi/> 28.03.2022

³ § 2 zákona č. 455/1991 Sb. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1991-455#p2> 28.03.2022

⁴ § 1 písm. a) příloha č.1 Nařízení vlády č.278/2008 Sb. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2008-278#p1> 28.03.2022

⁵ § 9 písm. a) zákona č. 455/1991 Sb. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1991-455#p9> 28.03.2022

⁶ § 19 písm. a), b), c) zákona č. 455/1991 Sb. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1991-455#p19> 28.03.2022

například odborná způsobilost, tyto podmínky jsou uvedeny v Živnostenském zákoně, zákon č. 455/1991 Sb.⁷

Co je tedy nutné pro to, aby bylo možné získat odbornou způsobilost pro provozování řemeslné činnosti?

Podle paragrafů 21 a 22 Živnostenského zákona lze odbornou způsobilost prokázat dokladem nebo doklady o:

Paragraf 21 odstavec 1 podle písmena:

- a) „řádném ukončení středního vzdělání s výučním listem v příslušném oboru vzdělání“,
- b) „řádném ukončení středního vzdělání s maturitní zkouškou v příslušném oboru vzdělání, nebo s předměty odborné přípravy v příslušném oboru“,
- c) „řádném ukončení vyššího odborného vzdělání v příslušném oboru vzdělání“,
- d) „řádném ukončení vysokoškolského vzdělání v příslušné oblasti studijních programů a studijních oborů“,
- e) „uznání odborné kvalifikace, vydaným uznávacím orgánem podle zákona o uznávání odborné kvalifikace“,
- f) „získání všech profesních kvalifikací tak, jak jsou stanoveny pro odpovídající úplnou profesní kvalifikaci v Národní soustavě kvalifikací“.⁸

Podle odstavce 2 tohoto paragrafu ji lze také prokázat doklady u živností uvedených v částech A, B a C (hostinská činnost je uvedena v části C) přílohy č.1 k tomuto zákonu podle paragrafu 7 odstavce 5 tohoto zákona. Pro část přílohy C to jsou pak písmena j), k), l) a m).⁹

A podle paragrafu 22 tohoto zákona lze výše zmíněné dokumenty nahradit u písmen a) -c) dosaženým příslušným vzděláním v příbuzném oboru a dokladem o vykonání jednorocní praxe v oboru. U vysokoškolského vzdělání pod písmenem d) stačí ukončení v příbuzné oblasti studijních programů a studijních oborů. Další možností je podle písmena e) „řádné ukončení rekvalifikace pro příslušnou pracovní činnost, vydaným zařízením akreditovaným podle zvláštních právních předpisů, nebo zařízením akreditovaným Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy, nebo ministerstvem, do jehož působnosti patří odvětví, v němž je živnost provozována, a dokladem o vykonání jednorocní praxe v oboru“¹⁰ anebo podle písmena f) vykonání šestileté praxe v oboru.¹¹

⁷ Hostinská činnost – živnostenské oprávnění krok za krokem. Dostupné z: <https://www.businessinfo.cz/navody/hostinska-cinnost/> 30.03.2022

⁸ § 21 odst. 1 písm. a) až f) zákona č. 455/1991 Sb. Dostupné z: <https://www.zakonypro-lidi.cz/cs/1991-455#p21> 28.03.2022

⁹ § 21 odst. 2 písm. a), b), c) zákona č. 455/1991 Sb. Dostupné z: <https://www.zakonypro-lidi.cz/cs/1991-455#p21> 28.03.2022

¹⁰ § 22 písm. e) zákona č. 455/1991 Sb. Dostupné z: <https://www.zakonypro-lidi.cz/cs/1991-455#p22> 28.03.2022

¹¹ § 22 zákona č. 455/1991 Sb. Dostupné z: <https://www.zakonypro-lidi.cz/cs/1991-455#p22> 28.03.2022

Pokud ovšem nemůže podnikatel například prokázat odbornou způsobilost, může využít možnost provozování živnosti prostřednictvím odpovědného zástupce, upraveno v paragrafu 11 zákona č. 455/1991 Sb., kde podle odstavců 1 a 2 je odpovědný zástupce fyzická osoba, kterou ustanoví podnikatel, odpovídá mu za řádný provoz a dodržování předpisů a mají spolu smlouvu a navíc tato odpovědná osoba musí splňovat všeobecné a zvláštní podmínky pro provozování živnosti, které jsou uvedeny v paragrafech 6 a 7 tohoto zákona.¹²

Kdo tedy může v České republice provozovat živnost?

Podle živnostenského zákona to tedy může být fyzická nebo právnická osoba. Fyzická osoba je každá osoba od narození (i od početí už se o ní jedná, pokud se narodí živá) až do smrti.¹³

Všeobecné podmínky provozování živnosti pro fyzické osoby je plná svéprávnost a bezúhonnost. Svěprávnost je podle paragrafu 15 Občanského zákoníku: „*způsobilost nabývat pro sebe vlastním právním jednáním práva a zavazovat se k povinnostem (právně jednat).*“¹⁴ Je to tedy způsobilost zastupovat sama sebe v právních úkonech, uzavírat smlouvy, svobodně se rozhodovat a jde ji získat dovršením plnoletosti nebo sňatkem.

Plnoletosti dosahuje osoba v České republice dovršením osmnácti let. Jsou zde i výjimky, kdy soud za zvláštních podmínek, většinou se jedná o samostatnost s vlastním příjmem a nezávislost na rodičích/zákonných zástupců, může danou osobu „postaršit“ neboli emancipovat a tím by tedy mohla osoba mladší osmnácti let vystupovat jako již plnoletá.

Druhou všeobecnou podmínkou je bezúhonnost. Podle odstavců 2,3 a 4 paragrafu 6 Živnostenského zákona je bezúhonná osoba brána jako osoba, která nebyla pravomocně odsouzena pro trestný čin spáchaný úmyslně a pokud tento trestný čin nebyl spáchan v souvislosti s podnikáním anebo předmětem podnikání, o který se žádá nebo který se ohlašuje. Prokazuje se u občanů České republiky výpisem z evidence Rejstříku trestů a posouzení bezúhonnosti má v tomto případě na starosti živnostenský úřad.¹⁵ Zákon také uvádí, že nezáleží na bydlišti fyzické osoby, v tom smyslu, že fyzická osoba, která trvale nežije na území České republiky může na jejím území provozovat živnost za stejných podmínek jako osoba, která to trvalé bydliště v této zemi má.¹⁶

¹² § 11 odst. 1, 2 zákona č. 455/1991 Sb. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1991-455#p11> 28.03.2022

¹³ § 23 až 25 zákona č. 89/2012 Sb. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2012-89> 28.03.2022

¹⁴ § 15 zákona č. 89/2012 Sb. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2012-89#p15> 28.03.2022

¹⁵ § 6 odst. 2, 3, 4 zákona č. 455/1991 Sb. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1991-455#p6> 28.03.2022

¹⁶ § 5 odst. 2 zákona č. 455/1991 Sb. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1991-455#p5> 28.03.2022

Právnícká osoba je podle paragrafu 20 Občanského zákoníku: „*organizovaný útvar, o kterém zákon stanoví, že má právní osobnost, nebo jehož právní osobnost zákon uzná. Právnícká osoba může bez zřetele na předmět své činnosti mít práva a povinnosti, které se slučují s její právní povahou.*“¹⁷

Stejně jako u fyzických osob, tak u nich také nezáleží na sídle, protože ať už mají sídlo v České republice nebo ne, tak mohou za stejných podmínek provozovat živnost na tomto území.

Kdo naopak nemůže provozovat živnost?

Jsou to nesvéprávné, neplnoleté fyzické osoby, pak také odsouzené osoby za spáchaný trestný čin úmyslně a který souvisí s podnikáním anebo předmětem podnikání, o který se žádá nebo který se ohlašuje. Tedy nesplnění všeobecných podmínek k provozování živnosti.

Dále to jsou pak fyzické a právnícké osoby, na jejichž majetek je vydán konkurs¹⁸. Konkursem se rozumí druh řešení úpadku/insolvence, kdy nejsou osoby schopny dostát svým závazkům.¹⁹

Pro vykonávání živnosti je potřeba provozovna. Popisují je paragrafy 17 a 18 Živnostenského zákona. Provozovnou se rozumí prostor, ve kterém je živnost provozována. Dá se za ni považovat i například automat.²⁰ Dále je podnikatel povinen zajistit provozuschopnost provozovny a musí být pro každou provozovnu ustanovena odpovědná osoba (neplatí však pro automaty).²¹

K provozování živnosti v oblasti pohostinství na území České republiky potřebuje tedy fyzická nebo právnícká osoba splnit několik předpokladů. Kromě provozovny, ve které bude živnost provozovat, potřebuje získat živnostenské oprávnění, ohlásit živnost na živnostenském úřadě a vyplnit daný formulář, dle kterého živnostenský úřad rozhodne o přijetí nebo zamítnutí žádosti, dále to je předložení dokladů o odborné způsobilosti nebo případně smlouvu podnikatele s odpovědnou osobou, která tyto podmínky splňuje a v neposlední řadě to jsou všeobecné podmínky jako bezúhonnost nebo plná svéprávnost.

¹⁷ § 20 zákona č. 89/2012 Sb. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2012-89#p20> 28.03.2022

¹⁸ § 8 zákona č.455/1991 Sb. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1991-455#p8> 28.03.2022

¹⁹ Konkurs. Dostupné z: <https://www.businessinfo.cz/clanky/konkurs-ppbi/> 30.03.2022

²⁰ § 17 odst. 1 zákona č.455/1991 Sb. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1991-455#p17> 30.03.2022

²¹ § 17 odst. 4 zákona č.455/1991 Sb. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1991-455#p17> 30.03.2022

2 Popis restauračního zařízení

V druhé kapitole teoretické části je popsáno restaurační zařízení Blackdog Cantina. V popisu je obsažena historie a nabídka restaurace. Kromě ilustračních fotek je v této kapitole i něco málo o personálu.

2.1 Základní informace

Restaurační zařízení se nachází v centru Prahy nedaleko Náplavky, konkrétně na Palackého náměstí. Nese název BlackDog Cantina a provozuje jí obchodní firma Blackdog Group s.r.o. Tato firma vznikla v Berouně v únoru roku 2011 jako společnost s ručeným omezením. Sídlo společnosti je tedy v Berouně a v současnosti má 2 jednatele – oba jsou oprávněni zastupovat Společnost v celém rozsahu a samostatně, a také 4 společníky, kteří celkem vložili do společnosti jako základní kapitál 200 000 Kč. Jako předmět podnikání jsou v živnostenském rejstříku uvedena tři oprávnění – Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona, pak hostinská činnost, a nakonec prodej kvasného lihu, konzumního lihu a lihovin.²²

2.2 Historie

Firma vznikla v Berouně, kde si chtěli otevřít stánek s tak trochu jiným fast food – kde nabízeli kromě tradičních mexických pokrmů jako nachos nebo quesadillas také burgery. Důležitým článkem byl a stále je Scott van Wagenen – šéfkuchař původně z New Yorku (jeho žena Eva je jedna ze čtyř společníků), který si zakládá na kvalitních a poctivých surovinách spolu s co nejmenší ekologickou stopou, stál u zrodu berounského stánku Blackdog Grill. Na začátku byl samozřejmě trochu problém přilákat zákazníky i proto, že burgery, na které byli lidé zvyklí, že stojí pětadvacet korun, najednou stojí osmdesát – ale to proto, že jsou z pravého mletého hovězího masa.²³ Stali se první burgrárnou v republice (nepočítáme korporáty jako McDonald apod.), až po nich přišel třeba známý Dish burger, který má restauraci v Římské ulici. Už od vzniku si tedy dbal na kvalitní a poctivé suroviny, které byly připravovány podle severoamerických receptur. Jeho motto a celého Blackdogu také zní: Life is too short to eat bad food. V překladu tedy: Život je příliš krátký na to, abychom jedli špatné jídlo.²⁴

Na konci tohoto roku si otevřeli kantýnu, aby zákazníci nemuseli burgery konzumovat venku, a to pak byl jeden z důvodů k expanzi ze stánku do provozovny. Tím druhým byli lidé. Těch neustále přibývalo, tvořily se dlouhé fronty, a to nejenom z okolí, ale z celých Čech. Otevřeli si tedy restauraci v centru Berouna a pořád pozorovali rostoucí poptávku po burgerech, které dělali jinak. Spousta lidí dojížděla z Prahy, a tak se v roce

²²Výpis z obchodního rejstříku. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/rejstrik-firma.vy-sledky?subjektId=404410&typ=PLATNY> 2.4.2022

²³KUPČEKOVÁ, Alice. Američan rozjel v Berouně restauraci. Korupce je tu všude, posteskl si. Dostupné z: https://www.idnes.cz/finance/prace-a-podnikani/american-v-beroune-vari-me-xiko.A110616_1604321_viteze_bab 2.4.2022

²⁴Blackdog cantina. Dostupné z: <https://www.blackdogs.cz/cs/praha> 3.4.2022

2016 rozhodli otevřít druhou pobočku v Praze na Palackého náměstí. Zde chtěli zkusit nový koncept – jihoamerickou kuchyni, takzvané tapas, což je takové malé občerstvení/malé porce jídla, trochu podobná naším jednohubkám. Jenže zjistili, že pro tyto tapas nebyla v té době dostatečná klientela a také se z toho lidé moc nenají, tak se vrátili k tomu, co fungovalo v Berouně, tedy burgerům, tex-mex specialitám a barbecue.²⁵

Otevření pražské provozovny bylo poněkud náročnější. Jsou v podnájmu a i přesto, že majitelé domu chtěli mít na tomto místě restauraci, úplně vstříc jim pak nevyšlo, když se dostala do provozu. Před nimi na stejné adrese fungovala restaurace u Pomníku. Prostory nepřebírali v ideálním stavu a museli tak provést nákladnou rekonstrukci, jako například funkční vzduchotechnika.



Obrázek 1: Interiér restaurace U Pomníku²⁶

²⁵ O nás. Dostupné z: <https://www.blackdogs.cz/cs/beroun/o-nas> 2.4.2022

²⁶ U Pomníku. Dostupné z: https://b.zmtcdn.com/data/picture-res/4/16511364/a4b3b33d0dd62d82ad040a413f154380.jpg?output-format=webp&fit=around|771.75:416.25&crop=771.75:416.25;*,*



Obrázek 2: Blackdog Cantina po rekonstrukci²⁷

Jak je možné vidět z rozdílu obou fotek, tak kromě předělání interiéru proběhla výměna osvětlení, přidělení vzduchotechniky, která byla klíčová pro otevření a fungování restaurace, kvůli cirkulaci vzduchu a odvětrávání kuchyně. Dále zbourání zdi s dveřmi do další části pro hosty, tato část byla lehce vyvýšena a byly zde postaveny schody, spojující horní část restaurace s dolním suterénním barem.

²⁷ Interiér Blackdog. Dostupné z: https://www.blackdogs.cz/media/upload/document/thumbnail/800x600-0_document_512_250.jpg

Snaží se neustále držet svojí filozofie a zásad, které jsou na způsob:

- používáme pouze čerstvé suroviny
- nevaříme z žádných mražených polotovarů,
- nepoužíváme žádné glutamáty, konzervanty, instanty a umělá dochucovadla,
- máme pečlivý výběr dodavatelů,
- používáme tradiční americké receptury,
- vaříme v domácí kuchyni
- a servírujeme poctivé porce.²⁸



Obrázek 3: Zásady Blackdog²⁹

2.3 Provoz

Restaurace funguje na denní bázi. Ve všední dny může člověk zavítat už v jedenáct hodin dopoledne a zavírací doba je také v jedenáct hodin, ale večer. O víkendu je otevřeno až od dvanácti hodin, nicméně v sobotu se můžete zdržet až do jedenácti večer, v neděli pak jednom do desíti. Je to nekuřácká restaurace, personál dokáže návštěvníky obsloužit jak v češtině, tak v angličtině, nabízí zdarma Wi-Fi pro hosty – jako tomu je už skoro všude, platit se dá v českých korunách tak také v eurech a samozřejmě kartou. V neposlední řadě v restauraci uvítají hosty s ukázněnými psy.³⁰

Nabídka Blackdogu je velmi pestrá. Mezi předkrmy najdeme již zmiňované tapas, nachos, nebo například chipotle nebo také barbecue křídla. Kromě polévek je možnost si dát i saláty. To hlavní ale tvoří burgery, nabízejí devět druhů ve dvou velikostech a najdeme tam jak vegetariánské, tak i velmi pálivé burgery. Dále je v nabídce barbecue – připravované ve vlastní udírně a připravované podle texaského barbecue, pak steaky, quesadillas, jsou tu i jídla pro děti a v neposlední řadě dezerty.

²⁸ O nás. Dostupné z: <https://www.blackdogs.cz/cs/beroun/o-nas> 2.4.2022

²⁹ Zásady Blackdog. Dostupné z: <https://www.blackdogs.cz/media/upload/editor/image/zasady.jpg>

³⁰ Kontakt. Dostupné z: <https://www.blackdogs.cz/cs/praha/kontakt> 3.4.2022

U nápojového lístku stojí za zmínku vína, káva a piva. Piva kromě například tankové Plzně jsou vařeny za spolupráce se spřátelenými pivovary (jako jsou například Pivovar Zlatá kráva, Pivovar Všerad, ...) pod názvem Black Dog Brewing Group – vzniklá také v Berouně, která čítá sedmnáct různých piv.³¹ V pražské nabídce je těch různých piv pouze třináct.³²

U vín je to podobné. Spolupráce s vinařstvími (například Trávníček a Kořínek, Kolby, ...) a vlastní víno Blackdog Cuvée, které je výsledkem kombinace různých vín v různém poměru. Například Blackdog Cuvée bílé 2017 je kombinací Müller-Thurgau 60 %, Muškát Moravský 20 % a Tramín červený 20 %.³³

A v neposlední řadě je to i Blackdog káva. Káva napražená ve spolupráci s pražírnou Co-bean má název Blackdog Coffee a její blend (káva je z více než jednoho druhu kávových zrn) je 80 % Arabika a 20 % Robusta.³⁴

Během roku provozuje Blackdog Cantina nejrůznější akce. Každé léto, kdy je možnost i posezení na venkovní zahrádce je ve znamení Gin a Tonic, nabízí například řízené degustace vín nebo rumů, víkendovou akcí jsou Family burger víkendy. Pak také mají speciální akce v úterý a ve středu, kdy úterky od šestnácté hodiny jsou takzvané Gents Nights, kdy pánové mají ke každému steaku dvě piva dle vlastního výběru zadarmo a středy od šestnácti hodin jsou Ladies Nights, kdy zase dámy mají každý druhý koktejl nebo sklenku vína zadarmo. Ve spolupráci s hercem a stand-up komikem Danielem Čechem probíhá také jednou za čas Na Stojáka v Blackdogu, kdy se po rezervaci můžou diváci/hosté restaurace přijít podívat na vystoupení začínajících, tak i pokročilých komiků.

Ve spodní části restaurace, která byla rekonstrukcí propojena s hlavní restaurací schodištěm, se nachází malý bar. Nejvíce je využíván ke konci roku, kdy nejrůznější firmy zde pořádají vánoční večírky, rozlučkové večírky apod. Ke všem těmto akcím mají připravené vlastní plakáty/samolepky. Na obrázcích na další straně jsou ukázky takových plakátů pro léto s Gin a Tonic a pro Gents a Ladies Night.

³¹ Black Dog Brewing Group. Dostupné z: <https://untappd.com/w/black-dog-brewing-group/331090/beer> 3.4.2022

³² Naše produkty. Dostupné z: <https://www.blackdogs.cz/cs/beroun/nase-produkty> 3.4.2022

³³ Naše produkty. Dostupné z: <https://www.blackdogs.cz/cs/beroun/nase-produkty> 3.4.2022

³⁴ Naše produkty. Dostupné z: <https://www.blackdogs.cz/cs/beroun/nase-produkty> 3.4.2022



Obrázek 4: Léto s Gin a Tonic³⁵



Obrázek 5: Gents Night³⁶



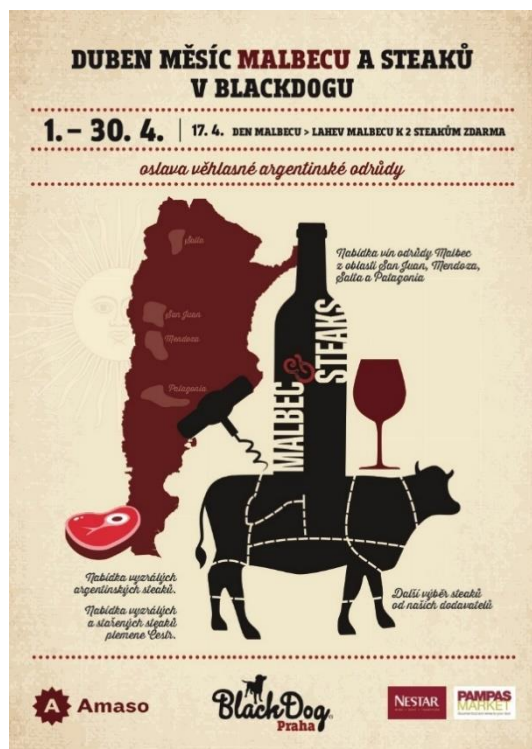
Obrázek 6: Ladies Night³⁷

³⁵ Léto s Gin a Tonic. Dostupné z: <https://www.blackdogs.cz/media/upload/editor/image/bd-gin-ton-letak-praha-web1.jpg>

³⁶ Gents Night. Dostupné z: <https://www.blackdogs.cz/media/upload/editor/image/bd-gents-samolepky-web.jpg>

³⁷ Ladies Night. Dostupné z: <https://www.blackdogs.cz/media/upload/editor/image/bd-ladies-samolepky-web.jpg>

Každoročně je duben ve znamení oslav věhlasné argentinské odrůdy vín a masa. Nese název Měsíc Malbecu a steaků v Blackdogu a během celého měsíce nabízejí vína odrůdy Malbec pěstované v Argentině a k tomu nabídka vyztřálých argentinských steaků. Jeden den v měsíci je pak akce, kdy ke dvěma steakům dostanete zdarma láhev Malbecu.



Obrázek 7: Měsíc Malbecu a steaků³⁸

³⁸ Měsíc malbecu a steaků. In: *BlackDog* [online]. [cit. 2022-04-02]. Dostupné z: <https://www.blackdogs.cz/media/upload/editor/image/bd-praha-malbec-cz-web1.jpg>

2.4 Sociální sítě

Blackdog je velmi aktivní na svých sociálních sítích, především to je Facebook a Instagram, kam přidávají příspěvky ve velké většině o své nabídce jídel. Pak jsou to také fotky samotných jídel, které nabízí, nebo fotky aktuálního menu. Pokud se blíží nebo probíhá některá z výše uvedených akcí, hojně ji propagují, aby přilákali co největší množství návštěvníků. V současné době (duben 2022) mají profilový obrázek změněný z pouze černobílé psí tlapy na tlapku v barvách ukrajinské vlajky na její podporu.



Obrázek 8: Profilová fotka – Ukrajina³⁹

V tomto ohledu jsou velmi aktivní, pomáhají tam, kde je zrovna potřeba. Například pomohli vinařům na Moravě po zasažení tornáda, zaměstnancům nemocnic v době Covidu, nebo například místním útulkům. Dlouhodobě podporovali organizace One More Day For Children a Helppes. V situaci s Ukrajinou se rozhodli veškerou tržbu z kohoutkové vody věnovat na konto Člověka v tísní na sbírku pomoci pro Ukrajinu.

2.5 Personál

V současné době má pražský personál osmnáct lidí, mezi které patří šéfkuchař, kuchaři (vždy jeden hlavní kuchař na směně), obsluha, kterou na směně vede front manager, pak to jsou číšníci a číšnice, barmani a barmanky a v neposlední řadě to jsou lidé na mytí nádobí a úklid. V době před covidem měli 2 osoby na mytí nádobí, jedna přes den a druhá v noci, co se týče úklidu, tak pokud se jedná o nějaký větší úklid, jako je třeba sanitární úklid, tak na něj si najímají externí firmu.

³⁹ Podpora Ukrajiny. Dostupné z: https://scontent.fprg5-1.fna.fbcdn.net/v/t39.30808-6/277670156_5275646162459814_2293869236910974568_n.jpg?_nc_cat=102&ccb=1-5&_nc_sid=09cbfe&_nc_ohc=GZJ8K2Q2yE4AX8VbGyE&_nc_ht=scontent.fprg5-1.fna&oh=00_AT_wNkn3Tx33zSLzj7Npbwe9CU7o2wAhsk8uEuCCpZcxeA&oe=62649BBF

Oproti velkým firmám mají nižší konkurenceschopnost co se týče nižšího množství kapitálu nebo menšího počtu zaměstnanců, takže si například nemohou dovolit HR (Human Resources) oddělení, právní oddělení, nebo dokonce marketingové oddělení a musí tyto služby outsourcovat a některé platit sami. Takže například marketing obstarávají někteří ze zaměstnanců, kdy připraví například návrhy výše ukázaných plakátů, které pak přinesou/pošlou do agentury, která jim je vytiskne. Spravují své sociální sítě. Sami musí sledovat a pročítat nové normy, které jsou vydávány, jsou těžší pro menší restaurace všechny uchopit a sledovat je, navíc když jsou podmínky pro restaurace nastaveny všude stejně přísně, například hygienická pravidla.

Co se týče managementu, tak to jsou lidé, kteří k této restauraci mají nějaký vztah a nedělají to jenom pro peníze. Žijí ve víře, že se zase všechno zlepší a kdyby byli pouze číselně orientovaní, prý by už restauraci dávno prodali. Například ani během covidového výdeje přes okénko nechtěli propouštět žádné zaměstnance, i přesto, že třeba byli v mínusu, tak jim stejně platili, často i ze své kapsy.

V dnešní době je velmi náročné sehnat někoho z České republiky do oblasti gastronomie na delší dobu. Jednak je toto odvětví upozaděno, co se týče nějaké větší podpory od státu a úroveň personálu šla v posledních letech dolů jak co se týče kvalifikací, tak co se týče kvality. Ubývá lidí, kteří chtějí pracovat manuálně a jedna z možností je například zaměstnávat cizince, nebo občany třetích zemí.

Většina lidí nechce trávit většinu svého produktivního věku jako číšník či číšnice, nebo nevydrží v jedné restauraci a po roce nebo dvou odchází úplně z oboru, nebo se přesunou do jiné restaurace. V tomto oboru je velká fluktuace a mladí lidé nemají moc zájem o tyto práce, s tím souvisí i problémy při nabírání nových zaměstnanců, kdy spousta z nich v posledním roce přišla do kontaktu s návykovými látkami (především drogy a alkohol), nebo pak třeba přijdou i do práce právě pod vlivem drog nebo alkoholu, což je neakceptovatelné v jakémkoliv zaměstnání.

3 Ekonomická situace podniku před pandemií

Všechna ekonomická data o restauraci jsou z vlastních výkazů a účetnictví. (2016-2019)

Společnost Blackdog Group s.r.o. otevřela svou pražskou restauraci v roce 2016 po náročné rekonstrukci a až tedy rok 2017 bylo první celé účetní období (rok) podniku v Praze. Pro firmu bylo velmi důležité přilákat co nejvíce nových zákazníků a spousta z těch, které měli již v Berouně, za nimi dojížděla do Prahy, a proto zvolili právě hlavní město. S novou lokací chtěli zkusit i nový koncept, kterým byly jihoamerické tapas. Šéfkuchař Scott van Vagenen, který strávil několik let na cestách po jižní Americe nabral cenné zkušenosti o místním kulinářství a chtěl ho přiblížit i do české kuchyně. Nicméně nejspíš trochu předběhl svou dobu, jelikož na tapas bohužel nechodilo takové množství zákazníků, jak si asi představoval a restaurace potřebovala vydělávat. Takže se po pár měsících rozhodli, že se vrátí k tomu, co fungovalo v Berouně a to byly burgery.

Restaurace byla celkem výdělečná v letech před pandemií. Tržby se pohybovaly od dvou milionů až do tří milionů, podle toho, jak byla hlavní sezóna úspěšná. Mezi nejméně výdělečné měsíce patří tradičně v zimě leden a únor a v létě paradoxně červen a červenec, kdy je spousta lidí mimo Prahu, nicméně alespoň trochu to kompenzují turisté. Ti jim dělali každý rok asi pět procent tržeb, k tomu se přidávali pracující lidé, kteří se tam chodili naobědvat a pak také všelijaké akce (léto s gin a tonic, měsíc steaků a malbecu, a další). Naopak nejlepšími měsíci, co se týče výdělku, byly duben, květen, kdy se otevírají zahrádky a pak to byl prosinec. V prosinci se hojně využívalo spodní patro/suterénní bar, kde si firmy zarezervovaly třeba na celý večer a udělaly si tam rozlučkový večírek ke konci roku, nebo vánoční večírek a přinášely tak ke konci roku zvýšené tržby.

Nicméně se stoupajícími tržbami stoupají i náklady. Čím více jdou suroviny na odbyt, tím více se jich pak musí nakoupit s očekáváním stejného odbytu, je potřeba větší prostor na skladování, je pak více odpadu, větší spotřeba energií a vody.

Pro porovnání toho, jak si restaurace vedla v letech před pandemií, byly vybrány měsíce květen a prosinec, kdy květen byl v roce 2016 první celý měsíc, kdy bylo otevřeno a prosinec, který je na konci roku, ale na svátky je zavřeno a kdy naopak získávají tržby z firemních večírků v suterénním baru, nebo za pronájem celé restaurace pro soukromé účely.

Restaurace otevřela na zkoušku v dubnu 2016. Naplno otevřela od května, to byl tedy první celý měsíc, a tržba byla zhruba 1 290 000 Kč. Oproti tomu v prosinci, jednom z nejvýdělečnějších měsíců, díky firemním večírkům a akcím v restauraci, ale i suterénním baru, kdy je o svátcích zavřeno, tak byla tržba 2 170 000 Kč.

V roce 2017 se firma již etablovala na pražském trhu a začala pomalu zvyšovat výši svých tržeb. V květnu byla tržba 2 740 000 Kč, tedy více než dvojnásobná oproti prvnímu roku, a v prosinci i právě přes svátky, 2 490 000 Kč. Celkové tržby za rok 2017 byly 27 340 000 Kč, náklady se pohybovaly ve výši 29 530 000 Kč, tedy restaurace byla ve ztrátě přes dva miliony. V porovnání s Berounskou restaurací, která je velmi vyhlášená a patří mezi nejznámější restaurace v Berouně, mají mnohem menší zisky i přes podobné tržby. V Berouně je restaurace na místě bývalého Tipsportu a oproti Praze je tam mnohem menší nájem.

V roce 2018 restaurace opět posílila své postavení na pražském trhu a v květnu se tržby pohybovaly okolo 2 610 000 Kč, v prosinci tohoto roku tržby dokonce 2 670 000 Kč. A celkové tržby za celý rok byly kolem 30 000 000 Kč a náklady 31 730 000 Kč, tedy celkem za celý rok opět ve ztrátě.

V roce 2019 měla restaurace v Praze již vydobyté nějaké renomé, přicházelo více zákazníků a tomu odpovídaly i tržby. Květnové tržby byly kolem 3 200 000 Kč, tedy vzrůst o více než půl milionu oproti minulému roku. Náklady ale byly kolem 3 000 000 Kč, jelikož se vzrůstajícím počtem zákazníků a i tržeb, rostou i náklady. Je potřeba objednávat více surovin, zboží, vyšší vytiženost energií, vytápění, osvětlení, plynu.

V prosinci tohoto roku se tržby pohybovaly kolem 2 900 000 Kč, náklady byly opět vyšší, kolem 2 930 000 Kč. Celkové roční tržby byly 34 790 000 Kč a náklady 34 220 000 Kč, tedy v zisku, ale nepatrném, který byl spíše dán do rezerv na důležité a nenadálé opravy, když se cokoliv pokazí. Oproti Berounské restauraci, která měla zhruba stejné tržby, nicméně náklady zase výrazněji nižší, asi o 3 miliony Kč, díky nižším mzdovým nákladům a nájmu.

V následující tabulce jsou pro porovnání ukázány tržby za dva různé měsíce v roce, květen a prosinec, v letech po otevření a před pandemií, tj. 2016 – 2019. Květen byl vybrán z důvodu toho, že v roce 2016 to byl první celý měsíc po otevření restaurace a prosinec jako ukázka výdělečnosti na konci roku, kdy je více dní zavřeno kvůli svátkům, ale kompenzují to firemní večírky a různé jiné soukromé akce.

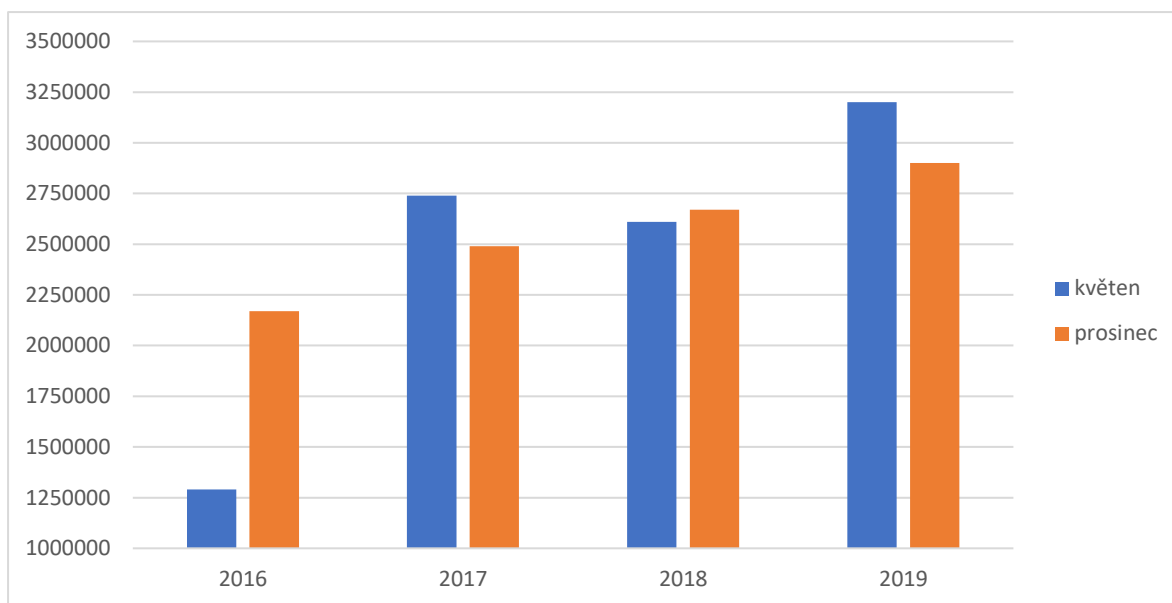
↓Rok/Měsíc →	Květen	Prosinec
2016	1 290 000 Kč	2 170 000 Kč
2017	2 740 000 Kč	2 490 000 Kč
2018	2 610 000 Kč	2 670 000 Kč
2019	3 200 000 Kč	2 900 000 Kč
Celkem	9 840 000 Kč	10 230 000 Kč

Tabulka 1: Tržby porovnávaných měsíců v letech před pandemií⁴⁰

V tabulce výše je vidět porovnání jednotlivých měsíců. V roce 2016, kdy se restaurace v Praze teprve rozjížděla a získávala zákazníky, tak v květnu ještě takové tržby nebyly, v prosinci už to bylo výrazně lepší, kdy i přes dobu svátků, kdy bylo zavřeno, tak díky firemním večírkům se tržba za prosinec dostala přes 2 miliony korun. V dalších letech,

⁴⁰Zdroj dat: Firemní výkazy a účetnictví restauračního zařízení

kdy firma postupně získávala zákazníky a budovala si jméno, tak se tržby posunuly do rozmezí od 2,5 milionů do 3 milionů korun. V těchto letech již rozdíl měsíců května a



prosince nebyl takový jako v roce 2016, nýbrž byly na velmi podobné úrovni.

Graf 1: Porovnání tržeb za jednotlivé roky před pandemií v květnu a v prosinci⁴¹

Graf pouze podtrhuje popsany vývoj, kdy je z něj patrný jednak v roce 2016 velmi vysoký rozdíl května a prosince, tak také postupná vzrůstající tendence hodnot tržeb v dalších letech.

V další tabulce a grafu jsou celkové roční hodnoty restaurace za roky 2017 – 2019, respektive její tržby a náklady.

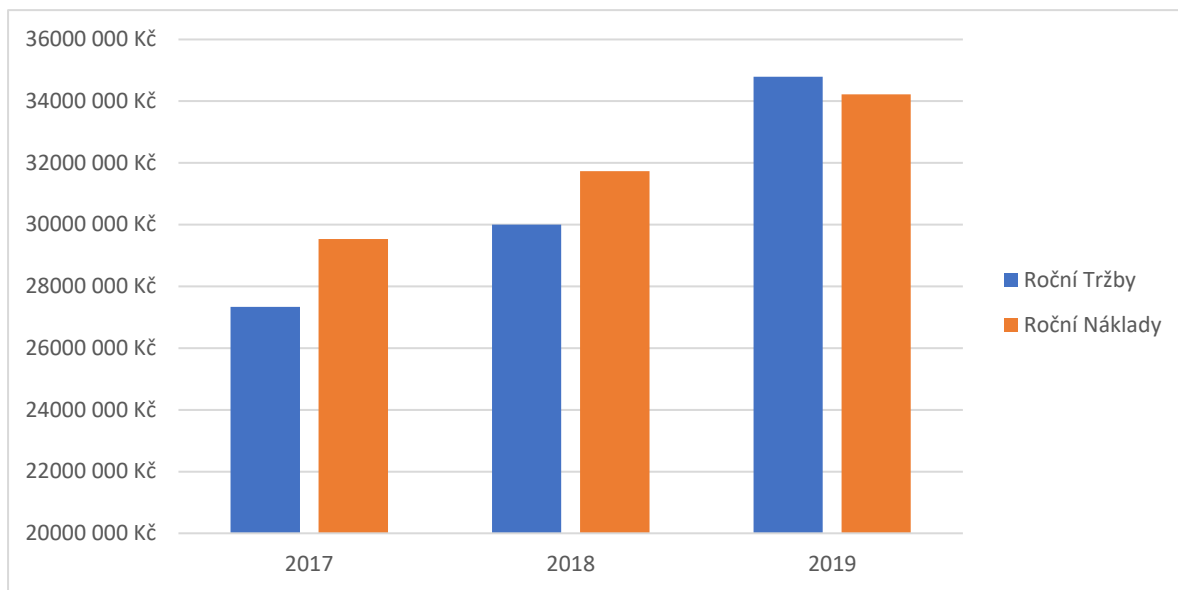
Rok	Tržby	Náklady	Zisk/Ztráta
2017	27 340 000 Kč	29 530 000 Kč	-2 190 000 Kč
2018	30 000 000 Kč	31 730 000 Kč	-1 730 000 Kč
2019	34 790 000 Kč	34 220 000 Kč	570 000 Kč

Tabulka 2: Roční tržby a náklady za roky 2017-2019⁴²

Tabulka výše ukazuje vývoj tržeb a nákladů za roky 2017-2019 a je v ní vidět růst obou těchto ukazatelů, nicméně růst tržeb převýšil růst nákladů a v roce 2019 již nebyla restaurace ve ztrátě, nýbrž v zisku přes půl milionu korun. Lze vidět, že firma postupně snižovala svoji ztrátu během let, z roku 2017 na rok 2018 o 460 000 Kč a na rok 2019, kdy se už dostala do zisku, byla změna tohoto ukazatele o 2 300 000 Kč, kdy tržby rostly o 4 790 000 Kč a náklady o 2 490 000 Kč.

⁴¹ Zdroj dat: Tabulka 1

⁴² Zdroj dat: Firemní výkazy a účetnictví restauračního zařízení



Graf 2: Tržby a náklady za roky 2017-2019⁴³

Z grafu jde vidět, jak každoročně přicházel růst jak tržeb, tak nákladů. Většinou byly náklady o něco málo vyšší, až na velmi vydařený rok 2019, kde se tržby vyšplhaly skoro na 35 000 000 Kč. To byl poslední nezasážený rok před pandemií a restauraci se dařilo čím dál více. Přes rostoucí tržby rostly i náklady, nicméně si vybudovali dobrou reputaci a tím i stálejší klientelu.

⁴³ Zdroj dat: Tabulka 2

PRAKTICKÁ ČÁST

4 Dopady uzavření provozu na ekonomiku podniku

Všechna ekonomická data ohledně restaurace jsou z vlastních výkazů a účetnictví.

4.1 Průběh omezení

S prvním pozitivním případem nemoci Covid-19 v České republice, který byl k 1. březnu 2020, se o něm začalo hojně mluvit, především v médiích. Během prvních březnových dní se postupně začal zvedat počet pozitivních případů, zároveň také počet testovaných. Česká republika si nechala dovést ochranné pomůcky z Číny a také testy na Covid (Antigenní a PCR). První úmrtí s koronavirem je spojeno s datem 22. března 2020. Některé obce byly dokonce uzavřeny a dodávka potravin a nezbytných věcí byla přes speciální předávací místa.

Už 12. března 2020 byl jednáním vlády vyhlášen nouzový stav, který byl stanoven na 30 dnů a bylo v něm obsaženo například uzavření základních, středních a vysokých škol, dále sportovní a kulturních akcí, výstav, poutí apod., na kterých nesměl počet účastněných osob přesáhnout 30 lidí. V době od 20:00 do 6:00 ráno byl také zakázán vstup veřejnosti do stravovacích provozoven.⁴⁴

Jednáním vlády 14. března 2020 bylo pozměněno vyhlášení vlády z 13. března s tím, že byly uzavřeny všechny provozovny s maloobchodním prodejem zboží a služeb, kromě několika výjimek⁴⁵. Zavření se týkalo doby od 14. března 2020 od 6:00 do 24. března 2020 6:00.⁴⁶

6. dubna 2020 pak vláda v dalším svém jednání schválila prodloužení nouzového stavu o dalších 30 dnů a zároveň prodloužila zákaz prodej maloobchodníkům ve svých provozovnách, až na výjimky, do konce nouzového stavu.⁴⁷

11. května byly vládou povoleny provozovny stravovacích služeb s prodejem přes výdejní okénko po splnění definovaných podmínek. Podmínky byly následující:

- „1) *Zákazníci jsou usazeni tak, že mezi nimi je odstup alespoň 1,5 m, s výjimkou zákazníků sedících u jednoho stolu.*
- 2) *Venkovní prostory provozovny jsou uspořádány tak, aby sedící zákazníci ve kterékoliv části nebyli ve vzdálenosti kratší než 1,5 m od kolemjdoucích osob,*

⁴⁴ Usnesení vlády České republiky. Dostupné z: <https://www.vlada.cz/assets/media-centrum/aktualne/Usneseni-vlady-k-vyhlaseni-nouzoveho-stavu.pdf> 13.4.2022

⁴⁵ Vláda rozhodla o uzavření všech obchodů kromě prodejen potravin, lékáren, drogerií, čerpacích stanic a některých dalších. Dostupné z: <https://www.vlada.cz/cz/media-centrum/aktualne/vlada-rozhodla-o-uzavreni-vsech-obchodu-krome-prodejen-potravin--lekaren--drogerii--cerpacich-stanic-a-nekterych-dalsich-180327/> 13.4.2022

⁴⁶ Vláda rozhodla o uzavření všech obchodů kromě prodejen potravin, lékáren, drogerií, čerpacích stanic a některých dalších. Dostupné z: <https://www.vlada.cz/cz/media-centrum/aktualne/vlada-rozhodla-o-uzavreni-vsech-obchodu-krome-prodejen-potravin--lekaren--drogerii--cerpacich-stanic-a-nekterych-dalsich-180327/> 13.4.2022

⁴⁷ Usnesení vlády České republiky. Dostupné z: <https://apps.odok.cz/attachment/-/down/RCL-ABNFACMUP> 13.4.2022

ledaže venkovní prostory provozovny od okolí dělí pevná bariéra bránící šíření kapének z dýchacích cest.

- 3) Provozovatel aktivně brání shromažďování osob ve vzájemné vzdálenosti menší než 1,5 m, včetně čekací zóny provozovny.
- 4) Při vstupu do vnitřních i venkovních prostor provozovny stravovacích služeb je zajištěna možnost dezinfekce rukou pro zákazníky.
- 5) Zákazníkům je umožněn přístup na záchod ve vnitřních prostorech provozovny; provozovatel zajistí, aby zákazníci při pohybu po vnitřních prostorech provozovny udržovali povinný odstup.
- 6) Dezinfekce židlí a stolů se provádí před usazením každé nové skupiny zákazníků.
- 7) V případě prodeje přes výdejové okénko se dezinfekce výdejového okénka provádí alespoň každé 2 hodiny.
- 8) Zákazník nemá povinnost nosit ochranný prostředek dýchacích cest v době konzumace potravin a pokrmů včetně nápojů u stolu.
- 9) V případě, že pracovník provozovny má tělesnou teplotu 37 °C a vyšší nebo jiné příznaky onemocnění covid-19, je zamezeno jeho přístupu do provozovny.
- 10) Provozovatel postupuje tak, aby vedl zákazníky k dodržování všech opatření.⁴⁸

Nakonec 25. května 2020 bylo vládou povoleno ve třetí závěrečné vlně uvolňování u restaurací otevření vnitřních prostorů pro zákazníky, za splnění přesně definovaných podmínek.⁴⁹

Usnesení vlády z 30. září 2020 mělo za příčinu vyhlášení dalšího nouzového stavu, který začal platit 5. října 2020 a jeho účinnost byla 30 dnů.⁵⁰ V usnesení z 21. října vláda znovu zakázala přítomnost veřejnosti ve vnitřních prostorech stravovacích služeb, které slouží pro veřejnost s účinností do konce 3. listopadu.⁵¹ 30. října vláda schválila prodloužení prodloužila zákaz veřejnosti přítomnost ve vnitřních prostorech stravovacích služeb do 20. listopadu.⁵² Usnesením č.1196 ze dne 20. listopadu vláda nejdříve prodloužila účinnost do 22. listopadu 23:59.⁵³ A následně 20. listopadu vyhlásila znovu zákaz s účinností od 23. listopadu do 12. prosince 2020.⁵⁴ 30. listopadu byly usnesením pozměněny podmínky a od 3. prosince do 12. prosince, které dovozovali přítomnost

⁴⁸ Požadavky na provozovny stravovacích služeb s prodejem přes výdejní okénko a v rámci venkovních (letních) zahrádek. Dostupné z: <https://web.archive.org/web/20200515133235/https://koronavirus.mzcr.cz/pozadavky-na-provozovny-stravovacich-sluzeb-s-prodejem-pres-vydejni-okenko-a-v-ramci-venkovnich-letnich-zahradek/> 13.4.2022

⁴⁹ Uvolňování opatření. Dostupné z: <https://web.archive.org/web/20200531135253/https://koronavirus.mzcr.cz/uvolnovani-opatreni/> 13.4.2022

⁵⁰ Usnesení vlády České republiky. Dostupné z: <https://apps.odok.cz/attachment/-/down/IHOABTXK4WF6> 13.4.2022

⁵¹ Usnesení vlády České republiky. Dostupné z: <https://www.vlada.cz/assets/media-centrum/aktualne/Omezeni-obchodu-a-sluzeb-1079.pdf> 13.4.2022

⁵² Usnesení vlády České republiky. Dostupné z: <https://www.vlada.cz/assets/media-centrum/aktualne/maloobchod-1108.pdf> 13.4.2022

⁵³ Usnesení vlády České republiky. Dostupné z: <https://www.vlada.cz/assets/media-centrum/aktualne/Prodlouzeni-stavajicich-opatreni-1196.pdf> 13.4.2022

⁵⁴ Usnesení vlády České republiky. Dostupné z: <https://www.vlada.cz/assets/media-centrum/aktualne/Omezeni-maloobchodu-1201.pdf> 13.4.2022

veřejnosti od 6:00 do 22:00 hodin po splnění pravidel uvedených v usnesení vlády č.1262.⁵⁵ 10. prosince pak bylo prodlouženo toto omezení do 23. prosince.⁵⁶ 23. prosince bylo opět prodlouženo s účinností od 27. prosince do 10. ledna 2021.⁵⁷

Toto omezení trvalo nakonec až do 22. ledna 23:59 a od 23. ledna byl vládou úplně zakázán vstup veřejnosti do provozoven stravovacích služeb.⁵⁸ Vládou pak byl několika dalšími usneseními prodlužován až do odvolání zákaz přítomnosti veřejnosti v provozovnách stravovacích služeb. 17. května 2021 bylo povoleno veřejnosti a provozovněm využívat venkovní prostory/zahrádky v čase od 6:00 do 21:59.⁵⁹ Až z usnesení vlády z 28. května bylo od 31. května do odvolání povoleno opět otevřít provozovny, opět po splnění několika pravidel a zákazník byl oprávněn do prostor provozovny po prokázání negativních výsledků testů na koronavirus (PCR, Antigen), nebo o doložení platného očkování s výjimkou dětí do 6 let věku.⁶⁰ Provozovatel pak musel zajistit maximální dodržování hygienických nařízení, jako byly například vzdálenost jednotlivých zákazníků, přítomnost dezinfekčních prostředků, maximální cirkulace vzduchu ve vnitřních prostorech.

S příchodem podzimu a tím i sezony respiračních onemocnění se pravidla začínala postupně opět zpříšňovat a vyvrcholilo to vyhlášením nouzového stavu 26. listopadu na 30 dnů.⁶¹ Provozovny mohly být nadále otevřeny, pokud splňovala hygienická pravidla. Nakonec 9. března byla zrušena povinnost nošení respirátorů ve vnitřních prostorech provozoven.⁶²

Pro podnik bylo velmi těžké se nějak připravovat na vládní nařízení. Na pravidelné bázi bylo nasmlouvané objednávání potravin/zboží, aby byly čerstvé, dále svoz odpadu, dodavatelé a také domluvení personálu. Musely se velmi rychle řešit směny pro zaměstnance, což vyvolávalo naštvanost a strach, protože zaměstnanci nevěděli, kdo, kdy a jestli vůbec přijde. Musely být s tím, jak se podle nařízení otvírala a zavírala restaurace, předělávány smlouvy, vyvolávalo to zmatky a frustraci. Zaběhnutý systém, který fungoval několik let, byl najednou narušen a když z něj zaměstnanci vypadli, bylo pak těžké do něj znovu naskočit. Nově se museli také testovat zaměstnanci, bylo

⁵⁵ Usnesení vlády České republiky. Dostupné z: <https://www.vlada.cz/assets/media-centrum/aktualne/hromadne-akce-1262.pdf> 13.4.2022

⁵⁶ Usnesení vlády České republiky. Dostupné z: <https://www.vlada.cz/assets/media-centrum/aktualne/krizova-opatreni-1295.pdf> 13.4.2022

⁵⁷ Usnesení vlády České republiky. Dostupné z: <https://www.vlada.cz/assets/media-centrum/aktualne/maloobchod-1376.pdf> 13.4.2022

⁵⁸ Usnesení vlády České republiky. Dostupné z: <https://www.vlada.cz/assets/media-centrum/aktualne/uv210122-0057.pdf> 13.4.2022

⁵⁹ Mimořádné opatření. Dostupné z: https://www.vlada.cz/assets/media-centrum/aktualne/maloobchody-0448_1.pdf 13.4.2022

⁶⁰ Mimořádné opatření. Dostupné z: <https://www.vlada.cz/assets/media-centrum/aktualne/stravovaci-sluzby-0486.pdf> 13.4.2022

⁶¹ Usnesení vlády České republiky. Dostupné z: <https://www.vlada.cz/assets/epidemie-koronaviru/dulezite-informace/vyhlaseni-nouzoveho-stavu-1065.pdf> 13.4.2022

⁶² Mimořádné opatření. Dostupné z: <https://apps.odok.cz/attachment/-/down/NANAC-CJBB2TB> 13.4.2022

potřeba si nakoupit testy a otestovat své zaměstnance, aby byli vpuštěni na pracoviště, v další fázi pandemie pak již stačilo očkování.

I po znovuotevření restaurace v době pandemie se tržby rozhodně neblížily číslům před pandemií. Jednu část tržeb v době před covidem tvořili turisté (asi 5 %), ať už mezinárodní nebo domácí, kteří přijeli navštívit Prahu. Ti v době covidové pandemie prakticky nebyli, ale pomalu se se zlepšováním covidové situace začínají vracet. Dále to úbytek způsobil systém home-office, na který přešla spousta firem a jejich zaměstnanci pracovali z domova a nechodili tak na obědy se svými spolupracovníky do města, nebo například kousek od své kanceláře právě do Blackdogu. Jednou z podmínek pro vstup zákazníků do restaurace po znovuotevření bylo kromě nošení roušek a dodržování rozestupů u stolů, také kontrola ať už očkování nebo negativních testů proti covidu, která měla také za příčinu snížení tržeb. Někteří lidé se báli, že danou nemoc mohou chytit a raději se vyhýbali co nejvíce lidskému kontaktu, jiní zase byli odpůrci testování, případně očkování a nemohli tak navštívit toto zařízení, dalším se například nemuselo líbit, že je někdo kontroluje u vstupu.

4.2 Provoz během pandemie

V březnu 2020 přišlo tedy první uzavření restaurace. Z původních čtrnácti dní, které by samozřejmě způsobily určité ztráty podnikům, se vyklubalo několik měsíců a to mělo citelné dopady na fungování spousty firem. Jednou z možností pro stravovací služby v této době byl prodej přes výdejní okénko. Při tomto provozu nesměli zákazníci vůbec do prostoru provozovny a čekali venku u výdejního okénka, kde si objednávali. U tohoto okénka stál zevnitř některý ze zaměstnanců, který měl zrovna směnu a přijímal objednávky a poté předával jídla a pití skrz okénko. Sníst už si to museli zákazníci někde jinde, nemohly být ani stolky venku, kde by si mohli v klidu sníst například ten burger. Spousta lidí jezdí do Blackdogu právě na burgery a někdy je velice těžké sníst burger, aniž by Vám nějaký kousek neupadl. Takže když restaurace postavila ven nějaký ten stůl, aby si zákazníci mohli v trochu větším pohodlí sníst, tak přicházeli příslušníci policejního sboru a hrozili restauraci pokutou. V době výdejního okénka nebylo potřeba vytápět celý objekt, stačilo jen lehce v přední části, kde se pohyboval personál, stejně tomu tak bylo se světlem. Během pandemického provozu nejrůznější akce, které provozovali se zákazníky jako například Ladies a Gents Night.

Již před pandemií míval Blackdog často plno, ať už při běžném provozu, nebo i při otevření zahrádky, kdy třeba začalo pršet, tak bylo potřeba zákazníky dostat dovnitř. Během provozu přes okénko bylo vidět, jakou mají v zákaznických podporu. Často se venku stály fronty, aby udrželi a podpořili restauraci v provozu. Některé suroviny, které byly nasmlouvány, pak třeba neubývaly tak rychle, jak bylo potřeba, a tak restaurace raději dala zadarmo, než aby je musela pak likvidovat. Takovým příkladem bylo pivo, kdy nebylo tak hojně konzumováno, jako před pandemií, a tak restaurace vymyslela akci, že k hlavnímu jídlu budou podávat litr piva zdarma, aby se spotřebovalo. Jednak to zákazníkům udělalo radost a jim naopak vzniklo místo na skladě

Oproti Berounu, kde je Blackdog vyhlášený a dá se říct, že ho tam zná každý druhý, tak se do pražského Blackdogu nesjížděli lidé z celé Prahy. Museli tak zajistit možnost i pro tyto zákazníky a tou možností byl rozvoz jídel. Během pandemie získali spolupráci s firmami zajišťující právě rozvoz jídel. Již dříve fungoval online systém rezervací a možná i objednávek, nicméně během pandemie se právě online objednávky hodně rozšířily. Ke spolupráci na rozvoz jídel si vybrali společnosti Dáme jídlo, Wolt a Bolt Food. Díky této nové spolupráci získali větší možnosti uspokojení zákazníků, ale mělo to i své nevýhody. Tato jídla je potřeba jíst čerstvá a to se samozřejmě někdy nepovedlo dovést v přesně takové teplotě, jaké bylo potřeba a zákazníci si pak museli pochutnat na již vychlazeném jídle, nebo si ho doohřívali. Mohlo se také někdy stát, že se jídlo třeba i porozházelo, promíchalo během té cesty. Nicméně to byla jedna z možností, jak zvýšit svůj odbyt a rozhodnutí o zavedení tohoto způsobu bylo na místě.

Během pandemického provozu využila restaurace uzavření podniku a proběhla částečná rekonstrukce vnitřních prostorů zhruba za 100 000 Kč. Na místě otevřené kuchyně, kde kuchař připravoval nejrůznější saláty a dezerty, se připravila další místa pro zákazníky a navýšila se tak kapacita restaurace. Otevřená kuchyně byla přesunuta do normální kuchyně, což mělo za důsledek přeorganizování kuchyně. Na druhé straně bylo zlepšení logistiky, kdy bylo potřeba koordinovat dodání jídla najednou například se salátem a číšník také musel často přebíhat mezi těmito kuchyněmi, aby to pak dostal na jeden tác nebo talíř a přinesl to zákazníkovi. Další takovou rekonstrukcí bylo znovu odhlučnění suterénního baru, kvůli přílišnému hluku pro obyvatele domu. Bylo potřeba vybourat a ještě více vyztužit kolem zdí, aby mohl být provoz v této části restaurace až do 23 hodin.

4.3 Ekonomická situace během pandemie

Na začátku roku 2020, respektive v lednu a únoru, tedy nejméně vydělečných měsících, kdy fungoval provoz normálně se tržby pohybovali lehce nad dvěma miliony korun. V polovině března přišlo uzavření a propad tržeb ještě nebyl takový, ale přesto byl. Tržby za březen byly kolem 1 720 000 Kč. V dubnu už bylo uzavřeno úplně a tomu odpovídají tržby, které byly zhruba pouhých 543 000 Kč a náklady 1 220 000 Kč. V této době také zavádějí možnost rozvozu jídel. V květnu bylo povoleno prodávat přes výdejní okénko a ke konci května dokonce přítomnost zákazníků v restauraci, samozřejmě při dodržování podmínek. S tím korespondovaly i tržby. Ty květnové se oproti dubnovým zvedli, výše byla kolem 1 250 000 Kč a náklady 1 milion korun. V červnu, kdy tedy již bylo otevřeno, tak se tržby vrátily do výše před pandemií. Červnové tržby byly na úrovni 2 500 000 Kč a náklady 1 040 000 Kč. Zbýlé letní měsíce byly v podobném duchu, tržby byly v červenci 2 330 000 Kč, náklady 2 100 000 Kč a v srpnu 2 150 000 a náklady 2 180 000 Kč. Lehce nižší než před pandemií, ale to mohlo být způsobeno větší absencí turistů. V září se začala pandemická situace opět zhoršovat a docházelo ke zpřísnování podmínek provozu a v říjnu se opět zakázal přístup veřejnosti do vnitřních prostorů

provozoven. Tržby postupně s měsíci klesaly, v listopadu byly dokonce jenom 650 000 Kč při skoro dvojnásobných nákladech.

Celkové roční tržby pak byly pouhých 19 440 000 Kč a náklady 21 440 000 Kč. Oproti Berounskému Blackdogu, který měl tržby skoro 30 milionů, to je velký rozdíl. Je to způsobeno i tím, že v Praze je nespočet restaurací, kdežto v Berouně jsou velmi vyhlášené a Beroun je i menší město. Dále také v Berouně této době nebylo moc rozšířeno rozvážení jídel, kdy oni byli skoro jediní, kteří tuto službu nabízeli a tím si možná ještě více posílili postavení na berounském trhu.

V následující tabulce a grafu je zobrazen vývoj tržeb a nákladů od dubna 2020.

2020	Tržby	Náklady	Zisk/Ztráta
Duben	543 000 Kč	1 220 000 Kč	- 677 000 Kč
Květen	1 250 000 Kč	1 000 000 Kč	250 000 Kč
Červen	2 500 000 Kč	1 040 000 Kč	1 460 000 Kč
Červenec	2 330 000 Kč	2 100 000 Kč	230 000 Kč
Srpen	2 150 000 Kč	2 180 000 Kč	-30 000Kč
Září	1 775 000 Kč	1 920 000 Kč	-145 000 Kč
Říjen	945 000 Kč	1 450 000 Kč	-505 000 Kč
Listopad	650 000 Kč	1 200 000 Kč	-550 000 Kč
Prosinec	1 080 000 Kč	1 230 000 Kč	-150 000 Kč

Tabulka 3: Vývoj tržeb a nákladů od dubna 2020⁶³

V tabulce výše lze vidět nejméně postižené měsíce, kdy byl provoz velmi omezený nebo úplně uzavřený a to v dubnu, polovina května bylo také uzavřeno a následně ke konci roku říjen, listopad, prosinec, kdy byly ztráty nejvyšší. I přes velmi vysoký zisk v červnu, skoro jeden a půl milionu korun, skončila restaurace za rok 2020 v zhruba dvoumilionové ztrátě.

⁶³Zdroj dat: Firemní výkazy a účetnictví restauračního zařízení



Graf 3: Vývoj tržeb a nákladů od dubna 2020⁶⁴

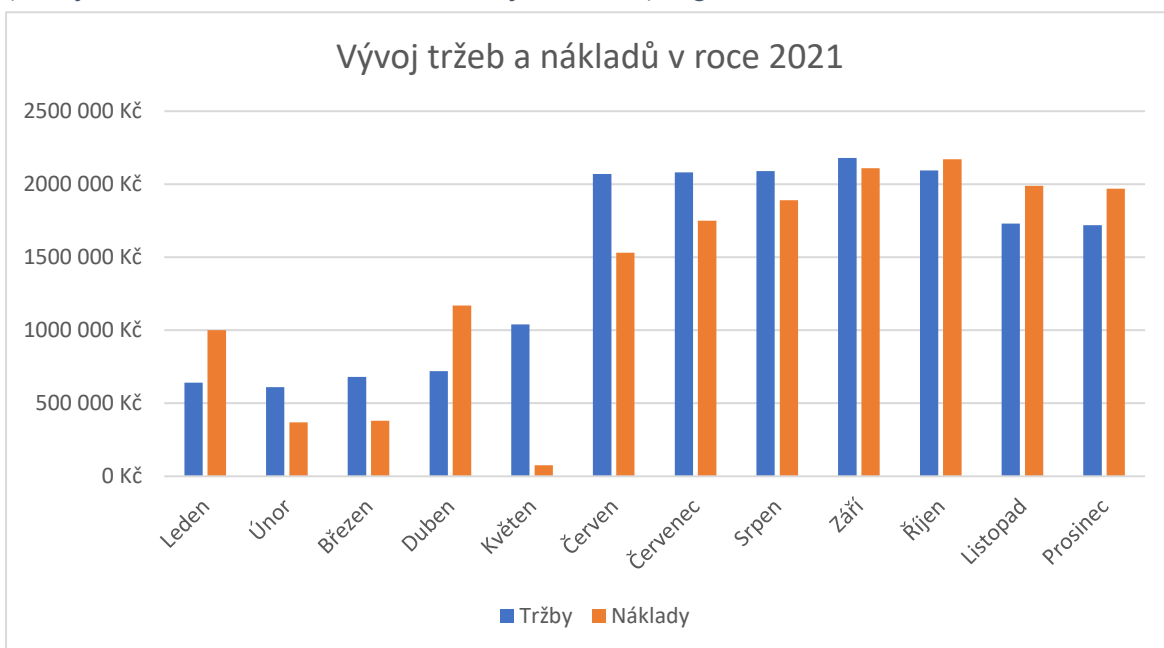
Z grafu lze vidět, tak vývoj tržeb korespondoval s vývojem situace a s vývojem nařízení. V červnu, kdy se naplno opět otevřelo, tak tržby vzrostly zhruba na úroveň před pandemií a v letních měsících se držely na podobné úrovni. S příchodem podzimu se pandemická situace začala opět zhoršovat a docházelo opět k omezení či uzavření provozu, s tímto vývojem radikálně klesaly tržby, až pod úroveň jednoho milionu korun. Začátek roku 2021 se nesl v duchu konce předchozího roku, tedy nízké tržby a uzavřené vnitřní prostory. Tržby se držely pod jedním milionem korun až do května. V květnu zároveň také přišla kompenzace z programu Antivirus a firma měla v tomto měsíci náklady po odečtení kompenzace pouhých 75 000 Kč. Od června, kdy se opět otevřelo naplno, ale zase bylo potřeba dodržovat stanovená pravidla, tak se tržby držely na dvěma miliony korun. Podzim a zima roku nezasáhly tak výrazně, jako v předchozím roce, i přes to byly celkové tržby za rok 2021 nižší než ty za rok 2020.

⁶⁴ Zdroj dat: Tabulka 3

2021	Tržby	Náklady
Leden	640 000 Kč	1 000 000 Kč
Únor	610 000 Kč	370 000 Kč
Březen	680 000 Kč	380 000 Kč
Duben	720 000 Kč	1 170 000 Kč
Květen	1 040 000 Kč	75 000 Kč
Červen	2 070 000 Kč	1 530 000 Kč
Červenec	2 080 000 Kč	1 750 000 Kč
Srpen	2 090 000 Kč	1 890 000 Kč
Září	2 180 000 Kč	2 110 000 Kč
Říjen	2 095 000 Kč	2 170 000 Kč
Listopad	1 730 000 Kč	1 990 000 Kč
Prosinec	1 720 000 Kč	1 970 000 Kč

Tabulka 4: Vývoj tržeb a nákladů v roce 2021⁶⁵

Tabulka ohledně roku 2021 znázorňuje, jak se s průběhem vývoje boje proti nemoci vyvíjely i tržby a náklady. Od začátku roku až do května, kdy byl velice omezený provoz se v červnu opět otevřelo a bylo to vidět velmi radikálně na výši tržeb. Vyčnívající hodnotou z nákladů je květnová hodnota, kdy přišla dotace programu Antivirus, která snížila celkovou hodnotu nákladů v tomto měsíci. V roce 2021 restaurace skončila v zisku přes jeden a čtvrt milionu korun i díky dotaci z programu Antivirus.



Graf 4: Vývoj tržeb a nákladů v roce 2021⁶⁶

Graf ukazuje, že začátek roku byl co se týče tržeb velmi slabý a meta milionu korun skoro v nedohlednu. V červnu výrazně narostly opět tržby po znovu otevření restaurace a to skoro dvojnásobně oproti květnu a v tomto roce se tentokrát udržely mnohem výše především v podzimních a zimních měsících.

⁶⁵ Zdroj dat: Firemní výkazy a účetnictví restauračního zařízení

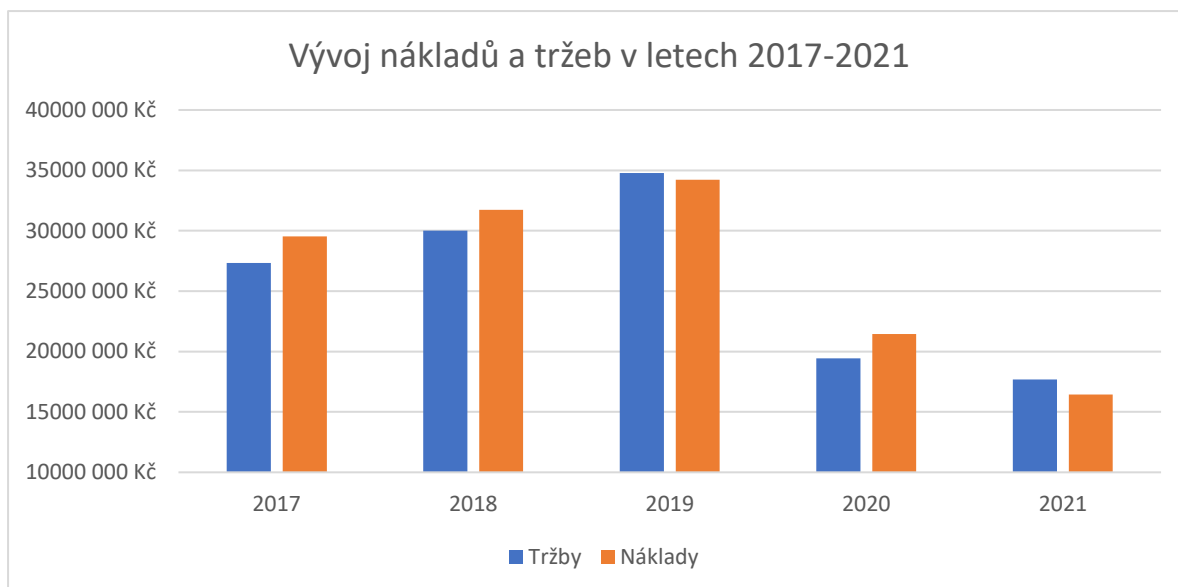
⁶⁶ Zdroj dat: Tabulka 4

Dalším porovnáním bude v následující tabulce a grafu roční vývoj tržeb a nákladů v jednotlivých letech a to od roku 2017 do konce roku 2021.

Rok	Tržby	Náklady	Zisk/ztráta
2017	27 340 000 Kč	29 530 000 Kč	-2 190 000 Kč
2018	30 000 000 Kč	31 730 000 Kč	-1 730 000 Kč
2019	34 790 000 Kč	34 220 000 Kč	570 000 Kč
2020	19 440 000 Kč	21 440 000 Kč	-2 000 000 Kč
2021	17 690 000 Kč	16 430 000 Kč	1 260 000 Kč

Tabulka 5: Vývoj nákladů a tržeb v letech 2017 - 2021⁶⁷

Z tabulky výše lze vyčíst, že do roku 2019 postupně rostla hodnota tržeb i nákladů, kdy tržby rostly o něco rychleji, a tak se restaurace v roce 2019 do zisku přes půl milionu korun. V letech 2020 a 2021 je vzhledem k předchozí úrovni výše tržeb a nákladů výrazně nižší, přes 45 %. V roce 2019 se firma poprvé dostala do zisku po každoročním zvyšování tržeb, nicméně v roce 2020 zase spadla do dvoumilionové ztráty kvůli covidu a s tím souvisejícím omezením. Nicméně v roce 2021, kdy se výše tržeb byla opět snížena, se restaurace dostala do zisku kolem jednoho a čtvrt milionu korun. V tomto roce jednak obdrželi několik dotací z programů na podporu proti covidu a také zefektivnili a osekali své vlastní náklady, kdy se snažili vyřadit nepotřebné činnosti.



Graf 5: Vývoj nákladů a tržeb v letech 2017 - 2021⁶⁸

Graf ukazuje, že v letech před pandemií tržby každoročně rostly a v roce 2020 se opět očekával menší růst. Nicméně přišla pandemická krize a celkové roční tržby roku 2020 byly o asi 45 % nižší než v předchozím roce. A v roce 2021 byly dokonce nižší o necelých 50 % oproti roku 2019. Dopad byl tedy ohromný, nicméně restaurace přežila a může vyhlížet lepší časy. Záleží také, jak se vyvine válka na Ukrajině, případně jak moc budou

⁶⁷ Zdroj dat: Firemní výkazy a účetnictví restauračního zařízení

⁶⁸ Zdroj dat: Tabulka 5

dále zdražovat ceny pohonných hmot, energií a surovin spolu se současnou výší inflace.

4.4 Zhodnocení

Posední dva roky našich životů postihuje pandemická krize. Přes všechna nařízení, omezení, očkování a testování, se pomalu začíná svět z covidu zotavovat, i když to bude ještě nějakou dobu trvat. Tato doba s sebou přinesla spoustu negativních věcí a nejistoty. Některá pozitiva ale přece jenom měla. Jak se říká, v nouzi poznáš přítele, tak toto lidství se velmi projevilo, ať už podpora od zákazníků, nebo naopak podpora zákazníků například v rozvozu jídel domů, dávání piva zdarma k hlavnímu jídlu. Dalším takovým pozitivem může být, že tato doba naučila restauraci lépe pracovat s náklady. Byly osekány zbytečné náklady, zlepšeny a zkvalitněny procesy, což může v budoucnu určitě pomoci.

Co se týče ekonomických dopadů, tak po každoročním růstu tržeb a s tím i nákladů až do roku 2019, přišel propad tržeb o 45 % v roce 2020, respektive o necelých 50 % v roce 2021. Díky podporám od státu se zmírnily alespoň některé náklady.

Dopad to mělo i na zaměstnance, kteří byli v této době také ve velké nejistotě. Restaurace nikomu vypovědět pracovní smlouvu nechtěla, pokud k tomu nebyly vážné důvody, nicméně někteří zaměstnanci se rozhodli, že nechtějí dále pokračovat v této nejistotě a podali výpověď. Během provozu přes okénko, kdy nebyla na place taková potřeba zaměstnanců se vytvořili skupiny, které střídavě chodili do práce, aby jim tak zajistili možnost do té práce chodit. O některé zaměstnance tedy restaurace přišla v roce 2022, kdy už se ustaluje běžný provoz bez nějakých větších omezení se snaží dostat na stav personálu před vypuknutím pandemické krize.

Dle vývoje čísel očekávám, že rok 2022 bude někde na úrovni let 2016 a 2017, tedy začátku působení Blackdog Cantiny v Praze. Nicméně si myslím, že návrat k výši tržeb z roku 2019 bude o malinko rychlejší než před pandemií, pokud ovšem už nic dalšího tak extrémního do našich životů nezasáhne.

5 Vládní kompenzace

Od 1.3.2020 se v České republice začal šířit Covid, respektive v tento den byly potvrzeny první tři případy na našem území. Od tohoto dne, počet potvrzených případů jenom rostl samozřejmě spolu s počtem testovaných lidí. Vláda se rozhodla jednat, aby co nejvíce zamezila šíření a ochránila jak své občany, tak i chod státu. Vyvrcholilo to ve vyhlášení nouzového stavu dvanáctého března, který měl platit třicet dnů. V tomto vyhlášení byly například dle usnesení č.201 uzavřeny základní, střední a vysoké školy pro studenty.

Čtrnáctého března bylo vyhlášeno usnesení č.211 o zákazu maloobchodního prodeje a služeb, kdy zůstaly otevřeny jen nejnnutnější prodejny, jinak do velké většiny nebyl

možný veřejnosti přístup. Toto usnesení mělo původní platnost deset dní, nakonec však trvalo mnohem déle.

Vláda měla však připravena několik možností, jak pomoci podnikatelům a firmám zasaženým uzavřením svých prodejen. Jednou možností byl takzvaný Liberální balíček, který se týkal daňových úlev. Například byla prominuta pokuta z pozdního podání příznání k dani z příjmu fyzických a právnických osob a to až do prvního července 2020. Mimo jiné to pak bylo třeba prominutí červnové zálohy na daň z příjmu fyzických a právnických osob nebo pozastavení povinnosti elektronicky evidovat tržby (EET) po dobu nouzového stavu a na následující tři měsíce.⁶⁹

Praktická data jako výše kompenzací a další dat ohledně restaurace jsou z vlastních výkazů a účetnictví.

Programů od vlády bylo několik. Působnost některých těchto programů zasahovala napříč sektory, u některých to byl pouze vybraný sektor a někdy dokonce jenom segmenty určitého sektoru. Jedním takovým programem, který působil jenom na vybraný sektor byl COVID- Sport. Pomáhal podnikatelům v oblasti sportu, kterým byla omezena možnost vykonávání své činnosti kvůli koronaviru. Dalším takovým programem byl COVID- Kultura. Podobně jako COVID- Sport pomáhal tento program zasaženým podnikatelům v oblasti kultury, kteří museli výrazněji omezit provozování své činnosti. Byl vytvořen za spolupráce Ministerstva průmyslu a obchodu spolu s Ministerstvem kultury. Obsahoval několik výzev a celkem tento program dostal dotaci 1,9 miliard Kč.⁷⁰

Dalšími takovými programy byly například COVID- Lázně, COVID- Gastro – Uzavřené provozovny, nebo AgricoVID Potravinářství.

Napříč sektory působily například programy COVID- Nájemné, Antivirus, program COVID (I/II/III), COVID- Nepokryté náklady nebo kompenzační bonus Ministerstva financí.

Pražská restaurace Blackdog Cantina využila z nabídky programů a dotací COVID – Nájemné a program Antivirus.

5.1 Program Antivirus

S podporou a ochranou zaměstnanosti pomáhal program Antivirus. Stát kompenzoval firmám prostředky prostřednictvím Úřadu práce ČR. Tento program byl schválen posledním dnem března 2020. A začal platit 6. dubna 2020, od kdy mohli zároveň také zaměstnavatelé začít posílat žádosti o vyplacení náhrad. O tyto náhrady bylo možné žádat hned po skončení vykazovaného období, tj. na náhrady za měsíc duben mohl zaměstnavatel podat žádost na začátku května. „*Jedná se o kompenzaci nákladů zaměstnavatelům, kteří museli svým zaměstnancům nařídít karanténu nebo částečně či úplně omezit svůj provoz.*“⁷¹

⁶⁹ ŽUROVEC, Michal. Úlevy v daňové oblasti se rozšíří. Dostupné z: <https://www.mfcr.cz/cs/aktualne/tiskove-zpravy/2020/ulevy-v-danove-oblasti-se-rozsiri-37943> 8.4.2022

⁷⁰ Program COVID – Kultura. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/kultura> 13.4.2022

⁷¹ Antivirus – Archiv. Dostupné z: <https://www.mpsv.cz/web/cz/antivirus-archiv> 8.4.2022

Zaměstnavatelé mohli požádat o náhrady mezd, pokud splnili následující podmínky – jako zaměstnavatel striktně dodržuje zákoník práce, zaměstnanec nemůže být ve výpovědní lhůtě a ani mu nesmí být dána výpověď, firma musí být v podnikové sféře a zaměstnanci musí být v pracovním poměru a je za ně hrazeno nemocenské a důchodové pojištění a poslední podmínkou pro nárok na kompenzace je, že zaměstnavatel musí vyplatit náhradu mzdy a odvést odvody.⁷²

Program Antivirus měl několik režimů, na začátku to byly Režimy A, A Plus a B (později byl ještě zaveden Režim C). Výše kompenzací byla odvozena od průměrné superhrubé mzdy, ve které byly zahrnuty povinné odvody, a také se odvíjí od důvodů, které překazily možnost zaměstnancům vykonávat svou práci. Režim A pomáhal při nuceném omezení provozu nebo po nařízení karantény. „V případě karantény pobírá zaměstnanec náhradu mzdy 60 % průměrného redukovaného výdělku a v případě uzavření provozu nařízením vlády pobírá zaměstnanec náhradu mzdy ve výši 100 % průměrného výdělku.“⁷³

Režim B pomáhal při souvisejících hospodářských potížích, například nedostatek surovin, výrobků nutných k činnosti, nebo nařízení karantény či péče o dítě u více než třiceti procent zaměstnanců. „Překážky v práci na straně zaměstnavatele z důvodu nařízení karantény či péče o dítě u významné části zaměstnanců (30 % a více) – zaměstnanec pobírá náhradu mzdy 100 % průměrného výdělku, Omezení dostupnosti vstupů (surovin, výrobků, služeb) nezbytných k činnosti - zaměstnanec pobírá náhradu mzdy 80 % průměrného výdělku a Omezení poptávky po službách, výrobcích a jiných produktech firmy - zaměstnanec pobírá náhradu mzdy 60 % průměrného výdělku.“⁷⁴

Režim Antivirus Plus se týkal zaměstnavatelů, jejichž provoz byl nuceně uzavřen nebo významně omezen krizovými opatřeními vlády nebo opatřeními ministerstva zdravotnictví nebo také krajské hygienické stanice. Rozdílem oproti Režimu A je, že Režim A Plus se netýkal nařízených karantén nebo izolací, v těchto případech se zaměstnavatel se řídil podle Režimu A. Z Režimu A Plus dostal zaměstnavatel příspěvek ve výši 100 procent vyplacené náhrady za mzdy a odvody. Na jednoho svého zaměstnance dostal zaměstnavatel měsíčně padesát tisíc. A týkalo se to náhrady nákladů na mzdy za překážky v práci vzniklé po 1. říjnu 2020. Využít jej mohli nařízením vlády uzavřené prodejny a služby. Dále restaurace a to i ty, které mají otevřené výdejové okénko, mohou využít Režim A Plus na své zaměstnance, kteří měli překážku v práci. Existovali také ale situace, kdy zaměstnavatel nemohl využít tento režim. Například pokud podniky byly k 31. prosinci 2019 v obtížích dle definice Evropské komise.⁷⁵

⁷² Antivirus – Archiv. Dostupné z: <https://www.mpsv.cz/web/cz/antivirus-archiv> 8.4.2022

⁷³ Antivirus – Archiv. Dostupné z: <https://www.mpsv.cz/web/cz/antivirus-archiv> 8.4.2022

⁷⁴ Antivirus – Archiv. Dostupné z: <https://www.mpsv.cz/web/cz/antivirus-archiv> 8.4.2022

⁷⁵ Antivirus – Archiv. Dostupné z: <https://www.mpsv.cz/web/cz/antivirus-archiv> 8.4.2022

Na obrázku níže je ukázán návrh programu Antiviru Režimů A a B, který byl schválen 31.3.2020 a rozběhl se 6.4.2020, kdy mohli zaměstnavatelé začít posílat žádosti o vyplácení náhrad.

MP SV

ANTIVIRUS

PROGRAM MPSV NA OCHRANU ZAMĚSTNANOSTI

A **Nucené omezení provozu a karanténa**
 Uzavření či omezení provozu na základě krizového opatření či nařízení karantény příslušným úřadem

- v případě karantény pobírá zaměstnanec náhradu mzdy 60 % průměrného redukovaného výdělku
- v případě uzavření provozu nařízením vlády pobírá zaměstnanec náhradu mzdy 100 % průměrného výdělku
- příspěvek zaměstnavatelům 80 % z vyplacené náhrady mzdy včetně odvodů / max. však do výše 39 000 Kč

B **Související hospodářské potíže**
 Překážky v práci na straně zaměstnavatele v důsledku souvisejících hospodářských potíží z důvodu šíření koronaviru

- dle druhu překážky pobírá zaměstnanec náhradu mzdy 60–100 % průměrného výdělku
- příspěvek zaměstnavatelům 60 % z vyplacené náhrady mzdy včetně odvodů / max. však do výše 29 000 Kč

Podmínky pro nárok na kompenzaci

- týká se firem v podnikové sféře, zaměstnanci musí být v pracovním poměru a musí se účastnit nemocenského a důchodového pojištění
- zaměstnavatel striktně dodržuje zákoník práce
- zaměstnanec nesmí být ve výpovědní lhůtě a nesmí mu být dána výpověď
- zaměstnavatel musí vyplatit mzdu a odvést odvody

JMalacova
www.mpsv.cz

Aktuální k 31. 3. 2020

Obrázek 9: Program Antivirus⁷⁶

Další program Antiviru byl Antivirus C, který byl schválen 16. června 2020 a týkal se firem do padesáti zaměstnanců. Spočíval v odpuštění plateb odvodů na sociální pojištění.⁷⁷

Postupně během roku 2020 byly tyto programy prodlužovány, aby pomáhaly zaměstnavatelům zmírnit co nejvíce dopady nákazou Covid-19, většinou se prodlužovalo o dva měsíce. Nejprve v červnu tohoto roku byl rozhodnutím vlády prodloužen Režim Antiviru A až do konce srpna a také byl v červnu schválen již zmiňovaný Antivirus C.

Ke konci srpna vláda znovu rozhodla o prodloužení Režimů A i B a to do konce října, ke konci října byl prodloužen Režim A do konce roku s tím, že uzavřené firmy mají nárok na 100% náhrad mezd. Ke konci roku vláda schválila prodloužení Režimů A, A Plus a B

⁷⁶ Antivirus. Dostupné z: https://www.mpsv.cz/documents/20142/1248138/Antivirus_program_NEW+%281%29.jpg/2cfe358a-a5cf-f1fa-ccaa-b11233b77505?t=1585672583204

⁷⁷ Firmy do 50 zaměstnanců nebudou muset platit sociální pojištění. Sněmovna schválila návrh ministryně Maláčové na rozšíření programu Antivirus. Dostupné z: <https://www.mpsv.cz/web/cz/-/firmy-do-50-zamestnancu-nebudou-muset-platit-socialni-pojisteni-snemovna-schvalila-navrh-ministryne-malacove-na-rozsireni-programu-antivirus> 8.4.2022

do konce února roku 2021. V únoru bylo schváleno prodloužení do konce dubna s tím, že se provedly některé změny v programech. Například že od března čili následujícího měsíce od vydání může zaměstnavatel dostat příspěvek pouze na zaměstnance, kteří jsou v pracovním poměru déle než tři měsíce v den vyúčtování.

Režim B byl prodlužován až do konce roku 2021 a od 1. ledna 2022 byl pozastaven, ale příspěvek za prosinec zaměstnavatelům podle podmínek náleží. Pozastavení vláda udělala záměrně, aby analyzovala nastavení tohoto programu a zjistila jeho efektivitu a také jestli je výše prostředků úměrná rozsahu protiepidemických opatření. Režim A bylo možné využít za období do konce února 2022.^{78,79}

V praxi to fungovalo tak, že za dané období tedy restaurace podala žádost o kompenzaci v programu Antivirus, nejprve ale musela samozřejmě všechny ty náklady zaměstnancům uhradit. Nejprve dostávali kompenzaci 100 % za překážky v práci pro zaměstnance, v dalších kompenzacích už to bylo pouhých 60 %. Kompenzace přicházely až po několika měsících.

5.2 Program COVID - Nájemné

Ministerstvo průmyslu a obchodu připravilo program Covid- Nájemné, který byl určen podnikatelům, kteří museli kvůli pandemii dočasně uzavřít své provozovny. Tento program měl tři Výzvy. První byla vydána v 19. června 2020 a žádosti bylo možné podávat od 26. června do konce září. Druhá Výzva byla vydána 16. října a žádosti mohli zaměstnavatelé podávat od 21. října až do 4. února 2021 a to za období červenec, srpen a září 2020. Třetí Výzva byla zveřejněna 15. ledna 2021, tedy ještě před skončením platnosti předchozí Výzvy a žádosti bylo možné podávat od 5. února do 8. dubna 2021 a to za období říjen až prosinec 2020.⁸⁰

Výzva 1 - Požádat o tento program mohl nájemce, který byl podnikatelem a vykonával podnikatelskou činnost podle zákona o živnostenském podnikání, dále užíval provozovnu, která nebyla v jeho vlastnictví a nájemní smlouva byla uzavřena před 13. březnem 2020 a v neposlední řadě mu v důsledku pandemie Covid-19 byl státními orgány zakázán maloobchodní prodej zboží nebo služeb a to alespoň v části období mezi 13. březnem a 30. červnem 2020.

Aby mohl podnikatel požádat o podporu nemohl být spřízněnou osobou se svým pronajímatelem. To splnil pokud nebyli s pronajímatelem následující:

- „osobami blízkými dle ust. § 22 zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník,
- ve vztahu osoby ovládající a ovládané dle ust. § 74 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích,
- osobami jednajícími ve shodě dle ust. § 78 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích,

⁷⁸ Ochrana zaměstnanosti. Dostupné z: <https://www.mpsv.cz/web/cz/antivirus> 8.4.2022

⁷⁹ Antivirus – Archiv. Dostupné z: <https://www.mpsv.cz/web/cz/antivirus-archiv> 8.4.2022

⁸⁰ Program COVID – Nájemné. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/podnikani/zivnostenske-podnikani/covid-19-najemne--255305/> 8.4.2022

- ve vztahu, kdy jeden z nich vůči druhému uplatňuje podstatný vliv dle ust. § 22 odst. 5 zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví
- a osobami, které jsou součástí jednoho konsolidačního celku dle ust. § 22 odst. 6 zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví.“⁸¹

Výše podpor a druh podmínek se lišil, pokud provozovna patřila do státního nebo nestátního objektu. V nestátním objektu činila výše podpory 50% rozhodného nájemného, pokud pronajímatel poskytl nájemci slevu alespoň ve výši 30% rozhodného nájemného a nájemce uhradil alespoň 50% rozhodného nájemného před podáním žádosti.

Pokud byla provozovna ve státním objektu, podléhala zákonu č. 219/2000 Sb., o majetku České republiky a nebylo možno poskytnout tedy slevu 30% z nájemného jako u nestátního objektu. Žadatel musel tedy uhradit alespoň 80% rozhodného nájemného před podáním žádosti, pak výše podpory bude činit 80% rozhodného nájemného.

Aby mohl podporu žadatel dostat, musel ještě doložit několik dokumentů. Čestné prohlášení žadatele o tom, že splnil všechny podmínky Výzvy. Dále Čestné prohlášení pronajímatele, že pronajímá danou provozovnu a poskytnul potřebnou slevu. Doklad o uhrazení nájemného za leden a únor 2020 a v neposlední řadě doklad o uhrazení části rozhodného nájemného alespoň ve výši podpory.⁸²

Výzva 2 - Oproti Výzvě 1 již nebyla pro požádání podpory požadována sleva od pronajímatele a výše podpory činila 50% rozhodného nájemného na rozhodné období, které ve Výzvě 2 byly měsíce červenec, srpen a září 2020. Opět nemohli být nájemce a pronajímatel jako ve Výzvě 1 spřízněnými osobami. Aby žadatel dostal podporu, musel opět uhradit alespoň 50% rozhodného nájemného před podáním žádosti. Znovu bylo potřeba doložit několik dokumentů. Čestné prohlášení pronajímatele s ověřeným podpisem, že pronajímá žadateli provozovnu, dále doklad za uhrazení standardní výše nájemného z dvou po sobě jdoucích měsíců v období od 1. července 2019 do 30. června 2020. A také doklad o uhrazení části rozhodného nájemného alespoň ve výši požadovaná podpory.⁸³

Výzva 3 – Byla velmi podobná Výzvě 2, ale zohledňovali se v ní kromě uzavření žadatelovy provozovny dle usnesení vlády také pokud žadatel měl výjimku dle usnesení č. 1376 ze dne 23. prosince 2020 a v porovnání se 4. čtvrtletím roku 2020 a stejným obdobím v roce 2019 klesly tržby alespoň o 50%. (Pokud žadatel zahájil podnikání až po

⁸¹ ARCHIV: Výzva k programu COVID - Nájemné. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/podnikani/zivnostenske-podnikani/kopie-1-vyzva-k-programu-covid--najemne--257378/> 8.4.2022

⁸² ARCHIV: Výzva k programu COVID - Nájemné. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/podnikani/zivnostenske-podnikani/kopie-1-vyzva-k-programu-covid--najemne--257378/> 8.4.2022

⁸³ Program COVID - Nájemné: Výzva 2. Dostupné z: https://www.mpo.cz/cz/podnikani/zivnostenske-podnikani/covid-19-najemne--255305/#_V%C3%BDzva_2 8.4.2022

1. říjnu 2019, porovnává se 4. čtvrtletí se 3. čtvrtletím 2020). Výše podpory byla opět 50% rozhodného nájemného, tentokrát za měsíce říjen, listopad a prosinec 2020.⁸⁴

V praxi to vypadalo tak, že stejně jako u programu Antivirus, tak i v programu Covid – Nájemné bylo potřeba nejdříve po splnění podmínek také uhradit všechny náklady za nájem. Samotné dotace tohoto programu dorazily nicméně až za půl roku, kdy v říjnu 2020 přišlo restauraci Blackdog Cantina cca 290 000 Kč. Ve třetí výzvě byla jedna z podmínek pokles tržeb alespoň o 50 % ve srovnání období a na tyto mety dosáhlo jen velmi málo restaurací.

5.3 COVID – Gastro – Uzavřené provozovny

Tento program restaurace Blackdog sice nevyužila, nicméně tento program sloužil pro podnikatele v gastronomii. Na začátku roku 2021, konkrétně 15. ledna, zveřejnilo Ministerstvo průmyslu a obchodu (MPO) výzvu k podpoře v programu COVID – Gastro – Uzavřené provozovny a žádosti mohli podnikatelé podávat od 18. ledna až do 15. března 2021. Sloužil jako podpora podnikatelům, kterým v důsledku vydání nouzového stavu vládou 5. října 2020 znemožněn nebo výrazně omezen prodej zboží nebo služeb a byla tak omezena schopnost generovat tržby.⁸⁵

Program se vztahoval na vymezený okruh zasažených sektorů, žadatel dále musel mít zaměstnance v pracovním poměru a/nebo spolupracující osobu OSVČ, a/nebo jednatele se smlouvou o výkonu funkce jednatele. Další podmínkou bylo snížení tržeb o minimálně 30% za 4. čtvrtletí roku 2020 v porovnání se 4. čtvrtletím 2019 (pokud žadatel zahájil podnikání až po 1. říjnu 2019, porovnává se 4. čtvrtletí se 3. čtvrtletím 2020). Poslední podmínkou pro získání této podpory bylo, že žadatel nesmí ukončit svou činnost minimálně tři měsíce od získání podpory.⁸⁶

Podpora byla stanovena na 400 Kč za jednoho zaměstnance (počítají se zaměstnanci a/nebo spolupracující osoby OSVČ a/nebo jednatele se smlouvou o výkonu funkce jednatele, kteří byli k 31. říjnu přihlášení k platbě pojistného u České správy sociálního zabezpečení) na den, po který byla činnost omezena v období mezi 9. říjnem 2020 a 10. lednem 2021 (podpora tedy až za 79 dní). Sektor stravování měl provoz uzavřený nebo výrazně omezený 74 dní. Takže podpora by po splnění všech podmínek měla být 29 600 Kč krát počet zaměstnanců (74 * 400 = 29 600).⁸⁷

⁸⁴ Program COVID - Nájemné: Výzva 3. Dostupné z: https://www.mpo.cz/cz/podnikani/zivnostenske-podnikani/covid-19-najemne--255305/#_V%C3%BDzva_3 8.4.2022

⁸⁵ Program COVID – Gastro – Uzavřené provozovny. Dostupné z: https://www.mpo.cz/cz/rozcestnik/informace-o-koronavirusu/program-covid-_-gastro-_-uzavrene-provozovny--258742/ 9.4.2022

⁸⁶ Program COVID – Gastro – Uzavřené provozovny. Dostupné z: https://www.mpo.cz/cz/rozcestnik/informace-o-koronavirusu/program-covid-_-gastro-_-uzavrene-provozovny--258742/ 9.4.2022

⁸⁷ Program COVID – Gastro – Uzavřené provozovny. Dostupné z: https://www.mpo.cz/cz/rozcestnik/informace-o-koronavirusu/program-covid-_-gastro-_-uzavrene-provozovny--258742/ 9.4.2022

5.4 COVID – Nepokryté náklady

Dalším programem, který by mohla případně za splnění podmínek využít, byl COVID - Nepokryté náklady. Tento program byl opět v podobě výzev za určitá období, které byly celkem tři. První výzva byla za rozhodné období od 1. ledna 2021 do 31. března 2021. Druhá byla za období od 1. dubna do 31. května 2021 a třetí výzva byla od 1. listopadu 2021 do 31. prosince 2021 pro některé činnosti a pro vybrané činnosti dokonce až do 28. února 2022.⁸⁸

Na stránkách Ministerstva obchodu a průmyslu je u tohoto programu napsáno: „Cílem podpory je zabránit zhoršování kapitálové situace podnikatelských subjektů, zvýšit jejich likviditu, zachovat jejich podnikatelskou činnost a poskytnout jim odrazový můstek pro zotavení.“⁸⁹

V první výzvě, která byla zveřejněna 1. dubna 2021, tedy bylo možné podávat žádosti na rozhodné období od 1. ledna do 31. března 2021. Žádost mohl podnikatel podat v období od 19. dubna do 19. července 2021 a výše podpory činila 60 % nepokrytých nákladů za rozhodné období, v případě podnikatelů s majetkovou účastí státu nebo územního samosprávného celku České republiky to bylo pouze 40 %. Celková částka určená pro tuto Výzvu byla nakonec 6,2 miliardy Kč.⁹⁰

O tuto podporu mohl požádat podnikatel, tedy právnická nebo fyzická osoba, která vykonává svou činnost podle živnostenského zákona. Další opravňující podmínkou byl pokles obrátu o minimálně 50 % v rozhodném období. Pro porovnání sloužilo období od 1. ledna 2019 do 31. března 2019, nebo stejné období v roce 2020. Pokud žadatel této podpory zahájil svou činnost až po 1. lednu 2020, mohl případně využít libovolné tři po sobě jdoucí měsíce v roce 2020.⁹¹

Žadatel také musel ve své žádosti uvést všechny další využití podpory, které lze nalézt na stránkách Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže u bodu 3.1 Dočasného rámce Evropské unie⁹², a v případě využívání programu Antivirus zahrnout i odpovídající částku. Pokud ale přijal již kompenzační bonus od Ministerstva financí, tak v rámci

⁸⁸ ARCHIV Program COVID - Nepokryté náklady: Výzva 1. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/rozcestnik/informace-o-koronavirus/archiv-program-covid---nepokryte-naklady--266587/#V%C3%BDzva%201> 13.4.2022

⁸⁹ ARCHIV Program COVID - Nepokryté náklady: Výzva 1. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/rozcestnik/informace-o-koronavirus/archiv-program-covid---nepokryte-naklady--266587/#V%C3%BDzva%201> 13.4.2022

⁹⁰ ARCHIV Program COVID - Nepokryté náklady: Výzva 1. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/rozcestnik/informace-o-koronavirus/archiv-program-covid---nepokryte-naklady--266587/#V%C3%BDzva%201> 13.4.2022

⁹¹ ARCHIV Program COVID - Nepokryté náklady: Výzva 1. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/rozcestnik/informace-o-koronavirus/archiv-program-covid---nepokryte-naklady--266587/#V%C3%BDzva%201> 13.4.2022

⁹² ROZHODNUTÍ EK VYDANÁ PRO ČR DLE DOČASNÉHO RÁMCE V SOUVISLOSTI S PANDEMIÍ COVID-19. Dostupné z: <https://www.uohs.cz/cs/verejna-podpora/pandemie-covid-19-a-pravidla-verejne-podpory/rozhodnuti-ek-vydana-pro-cr-dle-docasneho-ramce-v-souvislosti-s-pandemi-covid-19.html> 13.4.2022

tohoto programu byl povinen tuto částku vrátit. Důležitou informací bylo, že tento program nelze kombinovat s programem COVID 2021.⁹³

K této žádosti bylo potřeba doložit několik dokumentů, mezi kterými byl i upravený výkaz zisku a ztráty za rozhodné období (podle požadavků v příloze této Výzvy). Dalším dokumentem bylo doložení výkazu o poklesu obratu v rozhodném období oproti vybranému srovnávacímu období. Dále přehled veškerých dotací a prostředků žadatele, které získal, nebo o ně požádal. V neposlední řadě to bylo čestné prohlášení o tom, že osoba je oprávněným žadatelem a splňuje všechny uvedené podmínky Výzvy.⁹⁴

V rámci Výzvy 2 tohoto programu bylo rozhodné období od 1. dubna 2021 do 31. května 2021. Žádosti bylo možné podávat od 28. června do 13. září 2021. Výše podpory se nezměnila oproti Výzvě 1, ale na jednoho žadatele bylo maximálně povoleno 15 mil. Kč, pokud žádal pouze za období 1. duben až 30. duben, a 25 mil. Kč za celé rozhodné období na jednoho žadatele. Oproti Výzvě 1 bylo možné tuto Výzvu kombinovat s programem COVID 2021 a také bylo možné o ni požádat, pokud podnikatel žádal o Výzvu 1, protože jsou tyto Výzvy za různá rozhodná období a tím pádem se nepřekrývají. Srovnávacím obdobím k porovnání poklesu obratu bylo stejné období k rozhodnému v roce 2019. Pokud však žadatel zahájil svou činnost po 1. dubnu 2019, mohl si opět vybrat jakékoliv dva po sobě jdoucí měsíce do konce roku 2020. Podmínky ke splnění zůstaly stejné, stejně jako doložení potřebných dokladů.⁹⁵

Poslední výzvou tohoto programu byla Výzva 3, jejíž rozhodné období bylo rozděleno podle sektorů. Měla sloužit jako podpora pro nejvíce zasažené sektory mimořádným opatřením ze dne 17. listopadu 2021. Stravovací služby, ubytovací služby, prádelny, cestovní agentury a kanceláře měly rozhodné období od 1. listopadu 2021 do 31. prosince 2021. Sportovní, kulturní, veletržní a konferenční služby (včetně navazujících technických služeb) měly rozhodné období prodlouženo až do 28. února 2022. Pro první skupinu sektorů byla maximální výše podpory 50 % nepokrytých nákladů a na jednoho žadatele podpora maximálně 1,5 mil. Kč. Druhá skupina sektorů měla výši podpory 70 % nepokrytých nákladů a na jednoho žadatele příspěvek až 3 mil. Kč. Tuto Výzvu nebylo možné kombinovat s programy COVID 2022 – Sektorová podpora, COVID – Adventní trhy a Výzvou COVID BUS pro zájezdové dopravce. Podmínky této Výzvy byly pokles obratu o minimálně 50 % za rozhodné období oproti srovnávacímu období, v případě první skupiny sektorů to bylo stejné období v letech 2019 případně 2018 a v případě druhé skupiny sektorů stejné období na přelomu let 2019/2020 nebo

⁹³ ARCHIV Program COVID - Nepokryté náklady: Výzva 1. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/rozcestnik/informace-o-koronavirus/archiv-program-covid---nepokryte-naklady--266587/#V%C3%BDzva%201> 13.4.2022

⁹⁴ ARCHIV Program COVID - Nepokryté náklady: Výzva 1. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/rozcestnik/informace-o-koronavirus/archiv-program-covid---nepokryte-naklady--266587/#V%C3%BDzva%201> 13.4.2022

⁹⁵ ARCHIV Program COVID - Nepokryté náklady: Výzva 2. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/rozcestnik/informace-o-koronavirus/archiv-program-covid---nepokryte-naklady--266587/#V%C3%BDzva%202> 13.4.2022

2018/2019. Další podmínkou bylo, že obrat z dané podporované činnosti činil v roce 2019 (případně 2018) více než 50 % z celkového obratu podnikatelské činnosti, čili to byla hlavní výdělečná činnost podnikatele. A dále stejně jako ve Výzvách 1 a 2 musí prokázat dané nepokryté náklady a všechny podpory a dotace, které již získal. Bylo potřeba doložit stejné dokumenty jako předchozích Výzvách, u této ale ještě navíc výkaz o obratu podporovaných činností za rok 2019 (případně 2018).⁹⁶

Restaurační zařízení Blackdog Cantina v Praze tedy využilo jako podpory po pandemii Covid-19 programy COVID – Nájemné a dále program Antivirus s tím, že dotace pro program Antivirus byly restauraci posílány v průměru po dvou měsících od podání žádosti. U programu COVID – Nájemné přišla dotace po zhruba půl roce od podání žádosti.

⁹⁶ Program COVID – Nepokryté náklady – Sektorová podpora. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/naklady> 13.4.2022

Závěr

Pandemie covid -19 postihla naše životy a poznamenala nás dvouletým obdobím omezení a nejistot. Pro podnikatele bylo toto období velmi náročné. Nejistota, kdy budou moci otevřít a pokračovat ve své činnosti, k tomu se přidávali ještě zaměstnanci, kteří také byli v nejistotě a strachu, jestli budou moci jít do práce a jestli dostanou zapláceno. Někteří se během tohoto období rozhodli opustit restauraci. Personál byl rotován po skupinách při provozu přes výdejní okénko, protože nebyla taková potřeba při zavřené restauraci a fungující pouze kuchyni a obsluze u okénka. V roce 2022, kdy se provoz vrací do běžného režimu bez větších omezení se restaurace snaží dostat alespoň na původní stav zaměstnanců před pandemickou krizí.

Restaurační zařízení Blackdog Cantina, které se od roku 2016 postupně etablovalo v pražském centru a každoročně zaznamenávalo růst svých tržeb, najednou bylo zasaženo obrovským propadem. Bylo potřeba kromě vytvoření nějakého režimu pro zaměstnance také neustálá připravenost na to, že během pár dní mohou otevřít nebo naopak zavřít. Na to byly navázány dodávky surovin a zboží, svoz odpadu a další činnosti.

V době pandemického provozu se snažila vláda alespoň v nějakém měřítku povolit podnikání, nicméně patřilo k tomu spousta přísných podmínek. Jednou takovou možností byl prodej přes výdejní okénko, kdy zákazníci si zvenku objednali jídlo případně pití, v kuchyni jim to připravili a přes okénko pak předali. Službou, která se během doby pandemie výrazně rozšířila, byl rozvoz jídel. Ať už to bylo Dáme Jídlo, Wolt, nebo Bolt Food, tato služby byla čím dál více využívána z důvodu jednak pohodlí pro zákazníky a také z omezení kontaktu s cizími lidmi, až tedy na samotného řidiče, který jídlo přivezl.

Byly to tedy těžké časy pro podnikatele a jako podporu pro ně připravovala vláda nej-různější programy, které jim alespoň částečně pomohly s přežíváním. Na podporu zaměstnanosti a náhrady mezd se vydal program Antivirus, na podporu plateb nájmu zase COVID – Nájemné. Oba tyto programy restaurace Blackdog využila. Dalšími velkými programy byly například COVID 2021, nebo COVID – Nepokryté náklady. Jedním z programů mířených přímo na gastronomii byl COVID – Gastro – Uzavřené provozny. Samozřejmě všechny tyto programy měly své podmínky, které bylo potřeba všechny splnit, aby vznikl nárok na podporu od státu.

Restaurační zařízení Blackdog Cantina v Praze tedy zaznamenalo citelné ztráty během pandemického provozu, nicméně je podpořili zákazníci a i v této době rádi chodili na burgery a další pokrmy z nabídky. V roce 2022 se nejspíše ještě nepřiblíží číslům z doby před pandemií, ale na mohlo by se to pohybovat na úrovni kolem roku 2017. Pokud nás nic podobného jako covid v příštích letech nepotká, myslím si, že restaurace za 2-3 roky se klidně dostane na úroveň, kterou měla v roce před covidem, tedy v roce 2019.

Seznam zdrojů

Eva Horzinková, Václav Urban. *Živnostenský zákon*. Praha: Linde, 2008. ISBN 978-80-7201-720-1

Vláda.cz, Vláda České republiky, <https://www.vlada.cz/>

Václav Jurečka a kolektiv. *Mikroekonomie 3., aktualizované a rozšířené vydání*. Praha: Grada, 2018. ISBN 978-80-271-0146-7

HŘEBÍK, František. *Obecná Ekonomie: 3. upravené vydání*. Plzeň: Aleš Čeněk, 2013. ISBN 978-80-7380-467-1

1) Pohostinnost. *Nechybujte.cz* [online]. [cit. 2022-03-26]. Dostupné z: [https://www.nechybujte.cz/slovník-soucasne-cestiny/pohostinnost](https://www.nechybujte.cz/slovník-současne-cestiny/pohostinnost)

2) Pohostinství. *Synonymus.cz* [online]. [cit. 2022-03-28]. Dostupné z: <https://synonymus.cz/pohostinstvi/>

3) ČESKÁ REPUBLIKA. § 2 zákona č. 455/1991 Sb., Zákon o živnostenském podnikání (živnostenský zákon). In: *Sbírka zákonů České republiky*. Ročník 1991, částka 87, číslo 455. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1991-455#p2>

4) ČESKÁ REPUBLIKA. § 1 písm. a) příloha č.1 Nařízení vlády č.278/2008 Sb., Nařízení vlády o obsahových náplních jednotlivých živností. In: *Sbírka zákonů České republiky*. ročník 2008, částka 94, číslo 278. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2008-278#p1>

5) ČESKÁ REPUBLIKA. § 9 písm. a) zákona č. 455/1991 Sb., Zákon o živnostenském podnikání (živnostenský zákon). In: *Sbírka zákonů České republiky*. ročník 1991, částka 87, číslo 455. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1991-455#p9>

6) ČESKÁ REPUBLIKA. § 9 písm. a), b), c) zákona č. 455/1991 Sb., Zákon o živnostenském podnikání (živnostenský zákon). In: *Sbírka zákonů České republiky*. ročník 1991, částka 87, číslo 455. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1991-455#p19>

7) Hostinská činnost – živnostenské oprávnění krok za krokem. *Businessinfo.cz* [online]. [cit. 2022-03-30]. Dostupné z: <https://www.businessinfo.cz/navody/hostinska-cinnost/>

8) ČESKÁ REPUBLIKA. § 21 odst. 1 písm. a) až f) zákona č. 455/1991 Sb., Zákon o živnostenském podnikání (živnostenský zákon). In: *Sbírka zákonů České republiky*. ročník 1991, částka 87, číslo 455. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1991-455#p21>

9) ČESKÁ REPUBLIKA. § 21 odst. 2 písm. a), b), c) zákona č. 455/1991 Sb., Zákon o živnostenském podnikání (živnostenský zákon). In: *Sbírka zákonů České republiky*. ročník 1991, částka 87, číslo 455. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1991-455#p21>

10) ČESKÁ REPUBLIKA. § 22 písm. e) zákona č. 455/1991 Sb., Zákon o živnostenském podnikání (živnostenský zákon). In: *Sbírka zákonů České republiky*. ročník 1991, částka 87, číslo 455. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1991-455#p22>

11) ČESKÁ REPUBLIKA. § 22 zákona č. 455/1991 Sb., Zákon o živnostenském podnikání (živnostenský zákon). In: *Sbírka zákonů České republiky*. ročník 1991, částka 87, číslo 455. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1991-455#p22>

- 12) ČESKÁ REPUBLIKA. § 11 odst. 1, 2 zákona č. 455/1991 Sb., Zákon o živnostenském podnikání (živnostenský zákon). In: *Sbírka zákonů České republiky*. ročník 1991, částka 87, číslo 455. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1991-455#p11>
- 13) ČESKÁ REPUBLIKA. § 23 až 25 zákona č. 89/2012 Sb., Zákon občanský zákoník. In: *Sbírka zákonů České republiky*. ročník 2012, částka 33, číslo 89. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2012-89>
- 14) ČESKÁ REPUBLIKA. § 15 zákona č. 89/2012 Sb., Zákon občanský zákoník. In: *Sbírka zákonů České republiky*. ročník 2012, částka 33, číslo 89. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2012-89#p15>
- 15) ČESKÁ REPUBLIKA. § 6 odst. 2, 3, 4 zákona č. 455/1991 Sb., Zákon o živnostenském podnikání (živnostenský zákon). In: *Sbírka zákonů České republiky*. ročník 1991, částka 87, číslo 455. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1991-455#p6>
- 16) ČESKÁ REPUBLIKA. § 5 odst. 2 zákona č. 455/1991 Sb., Zákon o živnostenském podnikání (živnostenský zákon). In: *Sbírka zákonů České republiky*. ročník 1991, částka 87, číslo 455. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1991-455#p5>
- 17) ČESKÁ REPUBLIKA. § 20 zákona č. 89/2012 Sb., Zákon občanský zákoník. In: *Sbírka zákonů České republiky*. ročník 2012, částka 33, číslo 89. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2012-89#p20>
- 18) ČESKÁ REPUBLIKA. § 8 zákona č. 455/1991 Sb., Zákon o živnostenském podnikání (živnostenský zákon). In: *Sbírka zákonů České republiky*. ročník 1991, částka 87, číslo 455. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1991-455#p8>
- 19) Konkurs. *Businessinfo.cz* [online]. [cit. 2022-03-30]. Dostupné z: <https://www.businessinfo.cz/clanky/konkurs-ppbi/>
- 20) ČESKÁ REPUBLIKA. § 17 odst. 1 zákona č. 455/1991 Sb., Zákon o živnostenském podnikání (živnostenský zákon). In: *Sbírka zákonů České republiky*. ročník 1991, částka 87, číslo 455. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1991-455#p17>
- 21) ČESKÁ REPUBLIKA. § 17 odst. 4 zákona č. 455/1991 Sb., Zákon o živnostenském podnikání (živnostenský zákon). In: *Sbírka zákonů České republiky*. ročník 1991, částka 87, číslo 455. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1991-455#p17>
- 22) Výpis z obchodního rejstříku. *Veřejný rejstřík a sbírka listin* [online]. [cit. 2022-04-02]. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/rejstrik-firma.vysledky?subjektId=404410&typ=PLATNY>
- 23) KUPČEKOVÁ, Alice. Američan rozjel v Berouně restauraci. Korupce je tu všude, posteskl si. In: *IDNES.cz* [online]. [cit. 2022-04-19]. Dostupné z: https://www.idnes.cz/finance/prace-a-podnikani/american-v-beroune-vari-mexiko.A110616_1604321_vitezze_bab
- 24) Blackdog cantina. *BlackDog* [online]. [cit. 2022-04-03]. Dostupné z: <https://www.blackdogs.cz/cs/praha>
- 27) O nás. *BlackDog* [online]. [cit. 2022-04-03]. Dostupné z: <https://www.blackdogs.cz/cs/beroun/o-nas>
- 28) O nás. *BlackDog* [online]. [cit. 2022-04-03]. Dostupné z: <https://www.blackdogs.cz/cs/beroun/o-nas>

- 30) Kontakt. *BlackDog* [online]. [cit. 2022-04-03]. Dostupné z: <https://www.blackdogs.cz/cs/praha/kontakt>
- 31) Black Dog Brewing Group. *UNTAPPD* [online]. [cit. 2022-04-03]. Dostupné z: <https://untappd.com/w/black-dog-brewing-group/331090/beer>
- 32) Naše produkty. *BlackDog* [online]. [cit. 2022-04-03]. Dostupné z: <https://www.blackdogs.cz/cs/beroun/nase-produkty>
- 33) Naše produkty. *BlackDog* [online]. [cit. 2022-04-03]. Dostupné z: <https://www.blackdogs.cz/cs/beroun/nase-produkty>
- 34) Naše produkty. *BlackDog* [online]. [cit. 2022-04-03]. Dostupné z: <https://www.blackdogs.cz/cs/beroun/nase-produkty>
- 44) Usnesení vlády České republiky. Vláda České republiky [online]. [cit. 2022-04-13]. Dostupné z: <https://www.vlada.cz/assets/media-centrum/aktualne/Usneseni-vlady-k-vyhlaseni-nouzoveho-stavu.pdf>
- 45) Vláda rozhodla o uzavření všech obchodů kromě prodejen potravin, lékáren, drogerií, čerpacích stanic a některých dalších. *Vláda České republiky* [online]. [cit. 2022-04-13]. Dostupné z: <https://www.vlada.cz/cz/media-centrum/aktualne/vlada-rozhodla-o-uzavreni-vsech-obchodu-krome-prodejen-potravin--lekaren--drogerii--cerpacich-stanic-a-nekterych-dalsich-180327/>
- 46) Vláda rozhodla o uzavření všech obchodů kromě prodejen potravin, lékáren, drogerií, čerpacích stanic a některých dalších. *Vláda České republiky* [online]. [cit. 2022-04-13]. Dostupné z: <https://www.vlada.cz/cz/media-centrum/aktualne/vlada-rozhodla-o-uzavreni-vsech-obchodu-krome-prodejen-potravin--lekaren--drogerii--cerpacich-stanic-a-nekterych-dalsich-180327/>
- 47) Usnesení vlády České republiky. *Vláda České republiky* [online]. [cit. 2022-04-13]. Dostupné z: <https://apps.odok.cz/attachment/-/down/RCIABNFACMUP>
- 48) Požadavky na provozovny stravovacích služeb s prodejem přes výdejní okénko a v rámci venkovních (letních) zahrádek. *Ministerstvo zdravotnictví České republiky* [online]. [cit. 2022-04-13]. Dostupné z: <https://web.archive.org/web/20200515133235/https://koronavirus.mzcr.cz/pozadavky-na-provozovny-stravovacich-sluzeb-s-prodejem-pres-vydejni-okenko-a-v-ramci-venkovnich-letnich-zahradek/>
- 49) Uvolňování opatření. *Ministerstvo zdravotnictví České republiky* [online]. [cit. 2022-04-13]. Dostupné z: <https://web.archive.org/web/20200531135253/https://koronavirus.mzcr.cz/uvolnovani-opatreni/>
- 50) Usnesení vlády České republiky. *Vláda České republiky* [online]. [cit. 2022-04-13]. Dostupné z: <https://apps.odok.cz/attachment/-/down/IHOABTXK4WF6>
- 51) Usnesení vlády České republiky. *Vláda České republiky* [online]. [cit. 2022-04-13]. Dostupné z: <https://www.vlada.cz/assets/media-centrum/aktualne/Omezeni-obchodu-a-sluzeb-1079.pdf>
- 52) Usnesení vlády České republiky. *Vláda České republiky* [online]. [cit. 2022-04-13]. Dostupné z: <https://www.vlada.cz/assets/media-centrum/aktualne/maloobchod-1108.pdf>

- 53) Usnesení vlády České republiky. *Vláda České republiky* [online]. [cit. 2022-04-13]. Dostupné z: <https://www.vlada.cz/assets/media-centrum/aktualne/Prodlouzeni-stavajicich-opatreni-1196.pdf>
- 54) Usnesení vlády České republiky. *Vláda České republiky* [online]. [cit. 2022-04-13]. Dostupné z: <https://www.vlada.cz/assets/media-centrum/aktualne/Omezeni-maloobchodu-1201.pdf>
- 55) Usnesení vlády České republiky. *Vláda České republiky* [online]. [cit. 2022-04-13]. Dostupné z: <https://www.vlada.cz/assets/media-centrum/aktualne/hromadne-akce-1262.pdf>
- 56) Usnesení vlády České republiky. *Vláda České republiky* [online]. [cit. 2022-04-13]. Dostupné z: <https://www.vlada.cz/assets/media-centrum/aktualne/krizova-opatreni-1295.pdf>
- 57) Usnesení vlády České republiky. *Vláda České republiky* [online]. [cit. 2022-04-13]. Dostupné z: <https://www.vlada.cz/assets/media-centrum/aktualne/maloobchod-1376.pdf>
- 58) Usnesení vlády České republiky. *Vláda České republiky* [online]. [cit. 2022-04-13]. Dostupné z: <https://www.vlada.cz/assets/media-centrum/aktualne/uv210122-0057.pdf>
- 59) Mimořádné opatření. *Vláda České republiky* [online]. [cit. 2022-04-13]. Dostupné z: https://www.vlada.cz/assets/media-centrum/aktualne/maloobchody-0448_1.pdf
- 60) Mimořádné opatření. *Vláda České republiky* [online]. [cit. 2022-04-13]. Dostupné z: <https://www.vlada.cz/assets/media-centrum/aktualne/stravovaci-sluzby-0486.pdf>
- 61) Usnesení vlády České republiky. *Vláda České republiky* [online]. [cit. 2022-04-13]. Dostupné z: <https://www.vlada.cz/assets/epidemie-koronaviru/dulezite-informace/vyhlaseni-nouzoveho-stavu-1065.pdf>
- 62) Mimořádné opatření. *Vláda České republiky* [online]. [cit. 2022-04-13]. Dostupné z: <https://apps.odok.cz/attachment/-/down/NANACCJBB2TB>
- 69) ŽUROVEC, Michal. Úlevy v daňové oblasti se rozšíří. In: *Ministerstvo financí České republiky* [online]. 22. 3. 2020 [cit. 2022-04-08]. Dostupné z: <https://www.mfcr.cz/cs/aktualne/tiskove-zpravy/2020/ulevy-v-danove-oblasti-se-rozsiri-37943>
- 70) Program COVID - Kultura. *Ministerstvo průmyslu a obchodu* [online]. [cit. 2022-04-13]. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/kultura>
- 71) Antivirus - Archiv. *Ministerstvo práce a sociálních věcí* [online]. [cit. 2022-04-08]. Dostupné z: <https://www.mpsv.cz/web/cz/antivirus-archiv>
- 72) Antivirus - Archiv. *Ministerstvo práce a sociálních věcí* [online]. [cit. 2022-04-08]. Dostupné z: <https://www.mpsv.cz/web/cz/antivirus-archiv>
- 73) Antivirus - Archiv. *Ministerstvo práce a sociálních věcí* [online]. [cit. 2022-04-08]. Dostupné z: <https://www.mpsv.cz/web/cz/antivirus-archiv>
- 74) Antivirus - Archiv. *Ministerstvo práce a sociálních věcí* [online]. [cit. 2022-04-08]. Dostupné z: <https://www.mpsv.cz/web/cz/antivirus-archiv>
- 75) Antivirus - Archiv. *Ministerstvo práce a sociálních věcí* [online]. [cit. 2022-04-08]. Dostupné z: <https://www.mpsv.cz/web/cz/antivirus-archiv>

- 77) Firmy do 50 zaměstnanců nebudou muset platit sociální pojištění. Sněmovna schválila návrh ministryně Maláčové na rozšíření programu Antivirus. *Ministerstvo práce a sociálních věcí* [online]. [cit. 2022-04-08]. Dostupné z: <https://www.mpsv.cz/web/cz/-/firmy-do-50-zamestnancu-nebudou-muset-platit-socialni-pojisteni-snemovna-schvalila-navrh-ministryne-malacove-na-rozsireni-programu-antivirus>
- 78) Ochrana zaměstnanosti. *Ministerstvo práce a sociálních věcí* [online]. [cit. 2022-04-08]. Dostupné z: <https://www.mpsv.cz/web/cz/antivirus>
- 79) Antivirus - Archiv. *Ministerstvo práce a sociálních věcí* [online]. [cit. 2022-04-08]. Dostupné z: <https://www.mpsv.cz/web/cz/antivirus-archiv>
- 80) Program COVID - Nájemné. *Ministerstvo průmyslu a obchodu* [online]. [cit. 2022-04-08]. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/podnikani/zivnostenske-podnikani/covid-19-najemne--255305/>
- 81) ARCHIV: Výzva k programu COVID - Nájemné. *Ministerstvo průmyslu a obchodu* [online]. [cit. 2022-04-08]. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/podnikani/zivnostenske-podnikani/kopie-1-vyzva-k-programu-covid- -najemne--257378/>
- 82) ARCHIV: Výzva k programu COVID - Nájemné. *Ministerstvo průmyslu a obchodu* [online]. [cit. 2022-04-08]. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/podnikani/zivnostenske-podnikani/kopie-1-vyzva-k-programu-covid- -najemne--257378/>
- 83) Program COVID - Nájemné: Výzva 2. *Ministerstvo průmyslu a obchodu* [online]. [cit. 2022-04-08]. Dostupné z: https://www.mpo.cz/cz/podnikani/zivnostenske-podnikani/covid-19-najemne--255305/#_V%C3%BDzva_2
- 84) Program COVID - Nájemné: Výzva 3. *Ministerstvo průmyslu a obchodu* [online]. [cit. 2022-04-08]. Dostupné z: https://www.mpo.cz/cz/podnikani/zivnostenske-podnikani/covid-19-najemne--255305/#_V%C3%BDzva_3
- 85) Program COVID – Gastro – Uzavřené provozovny. *Ministerstvo průmyslu a obchodu* [online]. [cit. 2022-04-09]. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/rozcestnik/informace-o-koronavirus/program-covid- -gastro- -uzavrene-provozovny--258742/>
- 86) Program COVID – Gastro – Uzavřené provozovny. *Ministerstvo průmyslu a obchodu* [online]. [cit. 2022-04-09]. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/rozcestnik/informace-o-koronavirus/program-covid- -gastro- -uzavrene-provozovny--258742/>
- 87) Program COVID – Gastro – Uzavřené provozovny. *Ministerstvo průmyslu a obchodu* [online]. [cit. 2022-04-09]. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/rozcestnik/informace-o-koronavirus/program-covid- -gastro- -uzavrene-provozovny--258742/>
- 88) ARCHIV Program COVID - Nepokryté náklady: Výzva 1. *Ministerstvo průmyslu a obchodu* [online]. [cit. 2022-04-13]. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/rozcestnik/informace-o-koronavirus/archiv-program-covid---nepokryte-naklady--266587/#V%C3%BDzva%201>
- 89) ARCHIV Program COVID - Nepokryté náklady: Výzva 1. *Ministerstvo průmyslu a obchodu* [online]. [cit. 2022-04-13]. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/rozcestnik/informace-o-koronavirus/archiv-program-covid---nepokryte-naklady--266587/#V%C3%BDzva%201>

- 90) ARCHIV Program COVID - Nepokryté náklady: Výzva 1. *Ministerstvo průmyslu a obchodu* [online]. [cit. 2022-04-13]. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/rozcestnik/informace-o-koronavirus/archiv-program-covid---nepokryte-naklady--266587/#V%C3%BDzva%201>
- 91) ARCHIV Program COVID - Nepokryté náklady: Výzva 1. *Ministerstvo průmyslu a obchodu* [online]. [cit. 2022-04-13]. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/rozcestnik/informace-o-koronavirus/archiv-program-covid---nepokryte-naklady--266587/#V%C3%BDzva%201>
- 92) ROZHODNUTÍ EK VYDANÁ PRO ČR DLE DOČASNÉHO RÁMCE V SOUVISLOSTI S PANDEMIÍ COVID-19. *Úřad pro ochranu hospodářské soutěže* [online]. [cit. 2022-04-13]. Dostupné z: <https://www.uohs.cz/cs/verejna-podpora/pandemie-covid-19-a-pravidla-verejne-podpory/rozhodnuti-ek-vydana-pro-cr-dle-docasneho-ramce-v-souvislosti-s-pandemii-covid-19.html>
- 93) ARCHIV Program COVID - Nepokryté náklady: Výzva 1. *Ministerstvo průmyslu a obchodu* [online]. [cit. 2022-04-13]. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/rozcestnik/informace-o-koronavirus/archiv-program-covid---nepokryte-naklady--266587/#V%C3%BDzva%201>
- 94) ARCHIV Program COVID - Nepokryté náklady: Výzva 1. *Ministerstvo průmyslu a obchodu* [online]. [cit. 2022-04-13]. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/rozcestnik/informace-o-koronavirus/archiv-program-covid---nepokryte-naklady--266587/#V%C3%BDzva%201>
- 95) ARCHIV Program COVID - Nepokryté náklady: Výzva 2. *Ministerstvo průmyslu a obchodu* [online]. [cit. 2022-04-13]. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/rozcestnik/informace-o-koronavirus/archiv-program-covid---nepokryte-naklady--266587/#V%C3%BDzva%202>
- 96) Program COVID – Nepokryté náklady – Sektorová podpora. *Ministerstvo průmyslu a obchodu* [online]. [cit. 2022-04-13]. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/naklady>

Seznam obrázků

Obrázek 1: Interiér restaurace U Pomníku	12
Obrázek 2: Blackdog Cantina po rekonstrukci	13
Obrázek 3: Zásady Blackdog	14
Obrázek 4: Léto s Gin a Tonic.....	16
Obrázek 5: Gents Night.....	16
Obrázek 6: Ladies Night	16
Obrázek 7: Měsíc Malbecu a steaků.....	17
Obrázek 8: Profilová fotka – Ukrajina.....	18
Obrázek 9: Program Antivirus	37

Zdroje obrázků

Obrázek 1 – 25) U Pomníku. In: *Zomato* [online]. [cit. 2022-04-02]. Dostupné z: https://b.zmtcdn.com/data/pictu-res/4/16511364/a4b3b33d0dd62d82ad040a413f154380.jpg?output-for-mat=webp&fit=around|771.75:416.25&crop=771.75:416.25;*,*

Obrázek 2 – 26) Interiér Blackdog. In: *BlackDog* [online]. [cit. 2022-04-02]. Dostupné z: https://www.blackdogs.cz/media/upload/document/thumbnail/800x600-0_document_512_250.jpg

Obrázek 3 – 29) Zásady Blackdog. In: *BlackDog* [online]. [cit. 2022-04-02]. Dostupné z: <https://www.blackdogs.cz/media/upload/editor/image/zasady.jpg>

Obrázek 4 – 35) Léto s Gin a Tonic. In: *BlackDog* [online]. [cit. 2022-04-02]. Dostupné z: <https://www.blackdogs.cz/media/upload/editor/image/bd-gin-ton-letak-praha-web1.jpg>

Obrázek 5 – 36) Gents Night. In: *BlackDog* [online]. [cit. 2022-04-02]. Dostupné z: <https://www.blackdogs.cz/media/upload/editor/image/bd-gents-samolepky-web.jpg>

Obrázek 6 – 37) Ladies Night. In: *BlackDog* [online]. [cit. 2022-04-02]. Dostupné z: <https://www.blackdogs.cz/media/upload/editor/image/bd-ladies-samolepky-web.jpg>

Obrázek 7 – 38) Měsíc malbecu a steaků. In: *BlackDog* [online]. [cit. 2022-04-02]. Dostupné z: <https://www.blackdogs.cz/media/upload/editor/image/bd-praha-malbec-cz-web1.jpg>

Obrázek 8 – 39) Podpora Ukrajině. In: *BlackDog* [online]. [cit. 2022-04-02]. Dostupné z: https://scontent.fprg5-1.fna.fbcdn.net/v/t39.30808-6/277670156_5275646162459814_2293869236910974568_n.jpg?nc_cat=102&ccb=1-5&nc_sid=09cbfe&nc_ohc=GZJ8K2Q2yE4AX8VbGyE&nc_ht=scontent.fprg5-

[1.fna&oh=00_AT_wNkn3Tx33zSLzj7Npbwe9CU7o2wAhsk8uEuCCpZcxeA&oe=62649BBF](https://www.mpsv.cz/documents/20142/1248138/Antivirus_program_NEW+%281%29.jpg/2cfe358a-a5cf-f1fa-ccaa-b11233b77505?t=1585672583204)

Obrázek 9 – 76) Antivirus. In: *Ministerstvo práce a sociálních věcí* [online]. [cit. 2022-04-08]. Dostupné z: https://www.mpsv.cz/documents/20142/1248138/Antivirus_program_NEW+%281%29.jpg/2cfe358a-a5cf-f1fa-ccaa-b11233b77505?t=1585672583204

Seznam tabulek

Tabulka 1: Tržby porovnávaných měsíců v letech před pandemií.....	21
Tabulka 2: Roční tržby a náklady za roky 2017-2019	22
Tabulka 3: Vývoj tržeb a nákladů od dubna 2020	30
Tabulka 4: Vývoj tržeb a nákladů v roce 2021	32
Tabulka 5: Vývoj nákladů a tržeb v letech 2017 - 2021	33

Zdroje tabulek: Firemní výkazy a účetnictví

Seznam grafů

Graf 1: Porovnání tržeb za jednotlivé roky před pandemií v květnu a v prosinci	22
Graf 2: Tržby a náklady za roky 2017-2019.....	23
Graf 3: Vývoj tržeb a nákladů od dubna 2020.....	31
Graf 4: Vývoj tržeb a nákladů v roce 2021	32
Graf 5: Vývoj nákladů a tržeb v letech 2017 - 2021	33

Zdroje grafů: Korespondující číslo tabulky

