

Studie proveditelnosti založení tapas restaurace



Eliáš Pospíšil

České vysoké učení technické v Praze
Masarykův ústav vyšších studií
2022



Abstrakt

Diplomová práce se zabývá tvorbou studie proveditelnosti v rámci projektového řízení. Hlavním cílem je vytvoření studie proveditelnosti pro projekt založení tapas restaurace v Praze. Práce je rozdělena na dvě části. První teoretická se věnuje přiblížení a vysvětlení pojmů z oblasti projektového managementu. Popisuje a definuje klíčové pojmy jako projekt, jeho životní cyklus, druhy projektů či zainteresované strany. Dále se práce věnuje jednotlivým částem studie proveditelnosti a v neposlední řadě restaurační kultuře tapas. Ve druhé praktické části je vypracována konkrétní studie proveditelnosti. Na základě šetření ze SWOT a SLEPT analýz, Porterovy analýzy pěti sil a analýzy možných rizik byla navržena vhodná strategie pro zavedení podniku Tapas Arbes. Závěrem bylo provedeno ekonomické hodnocení projektu pomocí ukazatelů NPV, IRR a posouzení z hlediska doby návratnosti investice. Přínosem diplomové práce je zhodnocení, zda je projekt založení nové restaurace vhodný k realizaci.

Abstract

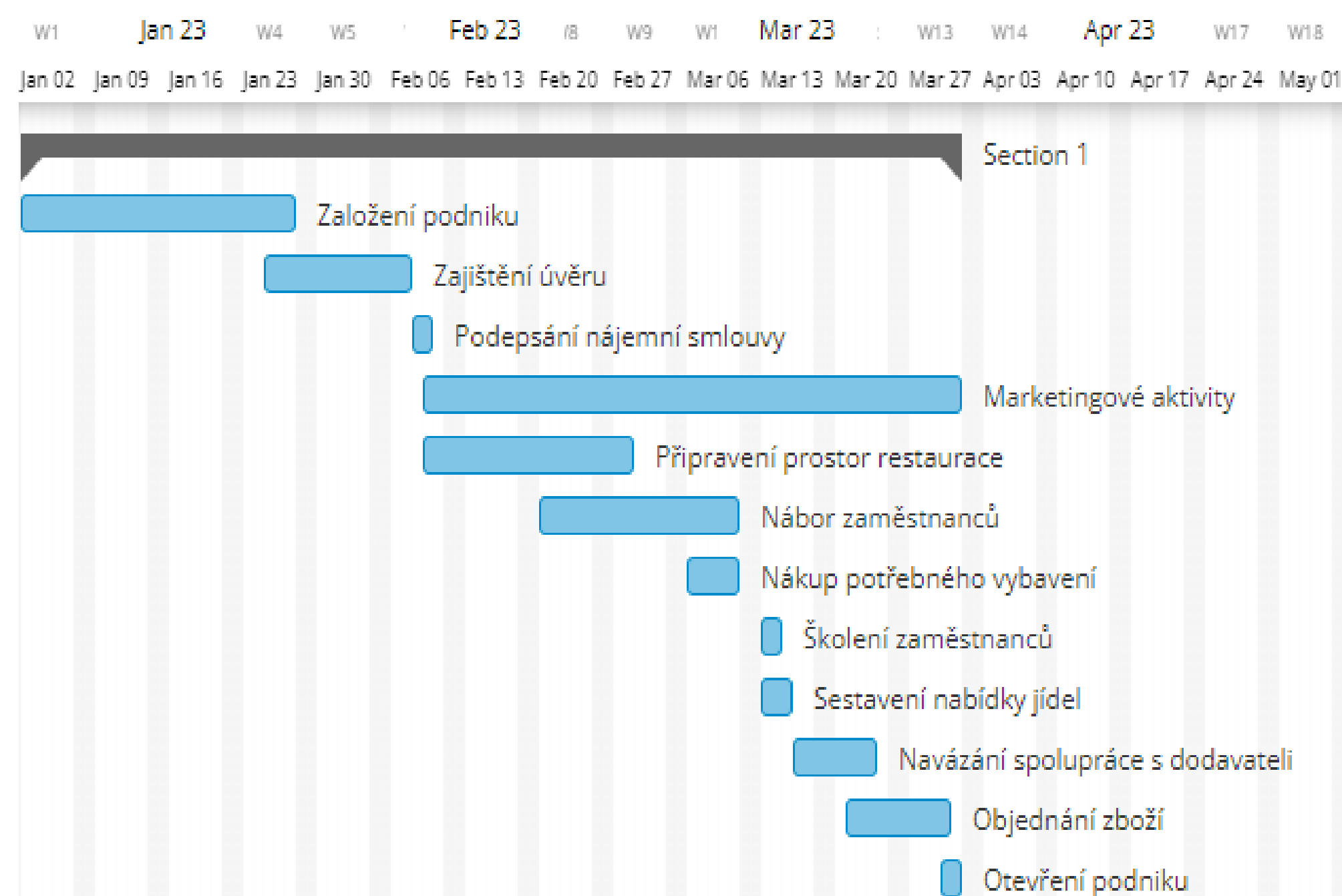
The master thesis deals with the creation of a feasibility study within the project management. The main objective is to create a feasibility study for the project of establishing a tapas restaurant in Prague. The thesis is divided into two parts. The first theoretical one is devoted to the introduction and explanation of the concepts in the field of project management. It describes and defines key concepts such as project, its life cycle, types of projects or stakeholders. Furthermore, the thesis discusses the individual parts of a feasibility study and last but not least the tapas restaurant culture. In the second practical part, a concrete feasibility study is developed. Based on investigations from SWOT and SLEPT analyses, Porter's five forces analysis and a potential risk analysis, a suitable strategy for the introduction of Tapas Arbes was proposed. Finally, an economic evaluation of the project has been carried out using NPV, IRR and an assessment in terms of the payback period of the investment. The contribution of the thesis is to evaluate whether the project of establishing a new restaurant is suitable for implementation.

Vedoucí práce: doc. Ing. Dalibor Vytlačil, CSc.

Pracoviště: ČVUT v Praze, Fakulta stavební
Katedra inženýrské informatiky

Metodika

Teoretická část diplomové práce je věnována klíčovým pojmům z projektového managementu, popisu restaurační kultury tapas a jednotlivým částem studie proveditelnosti. Praktická část obsahuje provedené analýzy vnějšího a vnitřního prostředí podniku. V souladu s nimi je navržena marketingová strategie a celková koncepce tapas restaurace. Ekonomické hodnocení projektu je provedeno prostřednictvím kritériálních ukazatelů na základě předpokládaných nákladů a tržeb.



Literatura

FOTR, J. a SOUČEK, I. 2011. *Investiční rozhodování a řízení projektů: jak připravovat, financovat a hodnotit projekty, řídit jejich riziko a vytvářet portfolio projektů.* Praha: Grada. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-3293-0.

KOTLER, P. a KELLER, K. 2013. *Marketing management.* [4. vyd.]. Praha: Grada. ISBN 978-80-247-4150-5.

VYTLAČIL, D. 2008. *Projektové řízení a řízení projektů.* Praha: Česká technika - nakladatelství ČVUT. ISBN 978-80-01-04001-0.

Výsledky

V pesimistické variantě je NPV rovno 798 688 Kč, v realistické 3 621 409 Kč a v optimistické 6 447 470 Kč. Hodnoty vnitřního výnosového procenta jsou 13 % v případě pesimistické varianty, 54 % v realistické a 91 % v optimistické. Doba návratnosti investice pesimistické varianty je ve čtvrtém roce od otevření podniku. V realistické variantě ve druhém roce. Doba návratnosti optimistické varianty je též v druhém roce od otevření podniku.

Ukazatel	Varianta		
	Pesimistická	Realistická	Optimistická
NPV	798 688 Kč	3 621 409 Kč	6 447 470 Kč
PP	4. rok	2. rok	2. rok
IRR	13%	54%	91%

Závěr

Výstupem diplomové práce je doporučení, že na základě ekonomických ukazatelů je projekt založení restaurace Tapas Arbes životaschopný a je tak možné jej doporučit k realizaci. Doba realizace projektu je předpokládána na třináct týdnů. Zahájení projektu je plánováno na začátek ledna roku 2023. Otevření podniku je projektováno na konec měsíce března.

Vývoj hodnot diskontovaného CF

