



# ANALÝZA VYUŽITÍ AGILNÍCH METODIK ŘÍZENÍ PROJEKTŮ V RÁMCI VÝVOJE MOBILNÍCH APLIKACÍ

ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ, MASARYKŮV ÚSTAV VYŠŠÍCH STUDIÍ  
TEREZA KREJČÍKOVÁ, Bc. 2021/2022



## ABSTRAKT

- Tato diplomová práce se zaměřuje na analýzu využití agilních metodik ve zkoumané společnosti, konkrétně na dvou projektech, které se zabývají vývojem mobilních aplikací. Cílem práce je na základě provedeného dotazníkového šetření odhalit hlavní přínosy a omezení agilního řízení týmů. Dílčím cílem je poté ze zjištěných nedokonalostí vytvořit návrhy a doporučení ke zlepšení využívání těchto metodik. Teoretická část práce vysvětluje tradiční metodiky řízení projektů, dále pak agilní metodiky, kde se zaměřuje především na Scrum a Large Scale Scrum. Metodika práce popisuje metodu kvantitativního šetření, která byla při zpracování práce použita. Praktická část práce se zabývá představením společnosti a projektů vč. jejich týmů, ceremonií a nástrojů. Následně jsou na základě provedeného šetření a jeho výsledků formulována doporučení, plynoucí ze zjištěných přínosů a omezení agilního řízení projektů ve vybrané společnosti.

## POPIS SPOLEČNOSTI

- Společnost XY je akciová společnost, která byla založena v druhé polovině 90.let a díky dlouholeté praxi působí na trhu jako prověřený, zkušený a stabilní dodavatel a partner. Působí na českém a slovenském trhu, v rámci něhož je jedním z hlavních hráčů zajišťující zakázkový vývoj software, který zahrnuje mobilní, webové, IoT a VR aplikace. Mezi její klienty patří malé i velké společnosti a jejím cílem je pomáhat klientům inovovat jejich business a vytvářet nové příležitosti v době digitální transformace. Součástí nabízených služeb je i business poradenství, provoz a správa infrastruktury a security řešení. Mezi služby a produkty, které svým klientům poskytuje, patří zejména: webová řešení, mobilní aplikace, zákaznické portály, e-shopy či virtuální reality.

## ENGLISH SUMMARY

- This diploma thesis focuses on the analysis of the use of agile methodologies in the researched company, specifically on two projects that deal with the development of mobile applications. The aim of the work is based on the questionnaire survey to reveal the main benefits and limitation of agile team management. The partial goal is then to make suggestions and recommendations from the identified imperfections to improve the use of these methodologies. The theoretical part of the thesis explains traditional project management methodologies, then agile methodologies, where it focuses mainly on Scrum and Large Scale Scrum. The methodology describes the method of quantitative research, which was used in the processing of the thesis. The practical part of the work deals with the introduction of the company and project, including their teams, ceremonies and tools they use. Subsequently, based on the survey and its results, recommendations are formulated, resulting from the identified benefits and limitations of agile project management in the selected company.

## CÍL A VÝZKUMNÉ OTÁZKY

### Cíl práce

Hlavním cílem práce je na základě provedeného kvantitativního výzkumu zjistit hlavní přínosy a omezení, která jsou spojena s využíváním agilních metodik řízení projektů v IT prostředí, konkrétně při vývoji mobilních aplikací ve společnosti XY.

### Výzkumné otázky

- Jaké jsou hlavní přínosy využívání agilních metodik u daných projektů?
- Jaké jsou časté problémy, se kterými se týmy v rámci agilního řízení potýkají?
- Jak je možné zlepšit efektivitu týmu?



## PŘÍNOSY A OMEZENÍ

### Zjištěné přínosy

- větší efektivita a plynulost vývoje
- efektivní plánování práce
- možnost rychlé reakce na změny
- zvýšená informovanost týmu o projektu
- podpora komunikace a synchronizace v týmu i s klientem
- snadné odhalení nedostatků procesů



### Zjištěná omezení

- mění se harmonogram a plán práce
- náročnost na komunikaci a synchronizaci
- delší doba pro nastavení spolupráce týmu
- častá neefektivnost ceremonií
- požadavky na aktivní zapojení klienta



## NÁVRHY A DOPORUČENÍ

Na základě provedeného výzkumu byly sestaveny tyto návrhy a doporučení pro lepší fungování agilních týmů:

- seznámení týmu s agilními metodikami
- správný výběr a nastavení nástrojů
- adekvátní velikost týmu
- podpora zastupitelnosti jednotlivců/týmů
- akceptovat variabilitu Backlogu
- hlídat nadbytečnou administrativu
- udržování efektivních projektových ceremonií
- dodržování Scrum rolí
- klient rozumí agilním metodikám
- správné nastavení spolupráce s klientem

Vyberte 3 výhody, které spařujete na projektu díky využívání agilních metodik, a které jsou podle Vás nejdůležitější:

